Rapport de gestion

2006









Ics Chairs Me. morastes Religion et tat de la France 14. 1500 page 1516

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES ABRÉVIATIONS		6	6 Services à la communauté académique		36
			6.1	Prestations destinées à l'ensemble	36
MOT DU RECTEUR		9		de la communauté académique	
			6.2	Encadrement et prestations	37
1 2006 EN CHIFFRES		11		destinées aux étudiants	
2 L'ANNÉE EN UN CLIN D'ŒIL		12	7 Budo	SET ET FINANCES	42
			7.1	Sources de financement	42
3 POLITIQUE UNIVERSITAIRE		16	7.2	Evolution des ressources	42
3.1	Rectorat	16	7.3	Allocation cantonales 2006	43
3.2	Gouvernance	17	7.4	Commission administrative	44
3.3	Mise en place de nouvelles structures	18			
3.4	Collaborations interuniversitaires	19	8 Stati	STIQUES	47
	internationales		8.1	Compte d'exploitation 2006 et 2005	49
3.5	Collaborations interuniversitaires	20	8.2	Comptabilité budgétaire 2006	50
	nationales		8.3	Comptabilité budgétaire 2005	52
3.6	Egalité homme-femme	21	8.4	Evolution du nombre d'étudiants	54
3.7	Communication	21	8.5	Nombre d'étudiants non titulaires	55
				d'un certificat de maturité	
4 RECHERCHE		25	8.6	Provenance des étudiants	55
4.1	Place de l'UNIGE	25	8.7	Nombre de diplômes délivrés	56
	dans la recherche internationale		8.8	Evolution du corps professoral	57
4.2	Participation à l'Europe	25	8.9	Evolution du personnel administratif	58
	de la recherche			et technique	
4.3	Pôles de recherche nationaux	26	8.10	Nominations et promotions	59
4.4	Soutien aux chercheurs	26		au sein du corps enseignant	
			8.11	Formation continue	62
5 ENSEIGNEMENT ET FORMATION		29	8.12	Egalité homme-femme	64
5.1	Réforme de Bologne	29	8.13	Subsides attribués par le FNS	67
5.2	Nouvelles formations de base	29	8.14	Subsides européens	71
5.3	Evaluation de l'enseignement	31	8.15	Bourses, prix et subsides attribués	74
5.4	Mobilité	32		par le rectorat	
5.5	Enseignement à distance	32	8.16	Distinctions reçues	75
5.6	Formation des enseignants	33		par le corps enseignant	
	du secondaire		8.17	Structures de l'Université	76
5.7	Conseiller-ères aux études	33			
5.8	Formation continue	35			

TABLE DES ABRÉVIATIONS

UNIGE: Université de Genève

UNIL: Université de Lausanne

UNINE: Université de Neuchâtel

EPFL: Ecole polytechnique fédérale de Lausanne

EPFZ: Ecole polytechnique fédérale de Zurich

FNS: Fonds national suisse de la recherche

scientifique

PRN: Pôle de recherche national

FACULTÉS, ÉCOLES, CENTRES, INSTITUTS

SES: Sciences économiques et sociales (Faculté des)

FPSE: Faculté de psychologie et des sciences

de l'éducation

IAUG: Institut d'architecture

ETI: Ecole de traduction et d'interprétation

ELCF: Ecole de langue et de civilisation françaises

CMU: Centre médical universitaire

CUI: Centre universitaire d'informatique

CUEH: Centre universitaire d'écologie humaine

et des sciences de l'environnement

CUEPE: Centre universitaire d'études

des problèmes de l'énergie

CIG: Centre universitaire interfacultaire

de gérontologie

HUG: Hôpitaux universitaires de Genève

IHR: Institut d'histoire de la réformation

IEUG: Institut européen de l'Université

de Genève

IUHEI: Institut universitaire de hautes études

internationales

IUED: Institut universitaire d'études

du développement

AUTORITÉS UNIVERSITAIRES

CUS: Conférence des universités suisses

CRUS: Conférence des recteurs des universités

suisses

CUSO: Conférence universitaire de suisse

orientale

RÉSEAUX UNIVERSITAIRES

SVS: Sciences, vie, société

IRIS: Intégration, régulation et innovation sociale

CIBM: Centre d'imagerie biomédicale

RUIG: Réseau universitaire international

de Genève

EUROPE DE LA RECHERCHE

CERN: Laboratoire européen de physique

des particules

LERU: League of European Research Universities

PCRD: Programme-cadre de recherche et développement technologique de l'Union

européenne

COST: Coopération européenne dans le domaine

de la recherche scientifique et technique

ESF: European Science Foundation

ESA: European Space Agency

EMBO: European Molecular Biology Organisation

INTAS: International association for the promotion of cooperation with scientists from the New Independant States of the former Soviet Union

SCOPES: Scientific co-operation between Eastern Europe and Switzerland

INTERREG: Initiative communautaire concernant la coopération transeuropéenne

SERVICES INTERNES

DASE: Division administrative et sociale des étudiants

BLRU: Bureau des logements et restaurants universitaires

BUIS: Bureau universitaire d'information sociale

CCP: Centre de conseil psychologique

COBIB: Commission des bibliothèques universitaires

CODEV: Commission de développement du Rectorat

COMAD: Commission administrative du Rectorat

CUE: Centre Uni-emploi

DIRH: Division des ressources humaines

EVE: Espace de vie enfantine

RI: Service des relations internationales

PIP: Service presse, informations, publications

DEVM : Groupe développement et maintenance informatique

FORMEV: Secteur formation et évaluation

SEBIB: Service de coordination des bibliothèques

STEPS: Santé au travail, environnement, prévention et sécurité

TECFA: Unité des technologies de formation et apprentissage

DIVERS

RERO: Réseau des bibliothèques de Suisse occidentale

OFS: Office fédéral de la statistique

OFES: Office fédéral de l'éducation et de la science

CUAE : Conférence universitaire des associations d'étudiants

INSERM: Institut national de la santé et de la recherche médicale (France)

CNRS: Centre national de la recherche scientifique (France)



MOT DU RECTEUR

L'Université de Genève a connu au cours du premier semestre 2006 une crise institutionnelle qui a conduit à la démission du rectorat Hurst in corpore à la fin août. dix mois avant le terme de son mandat. Suite à cet événement, une nouvelle équipe rectorale, désignée par le Conseil d'Etat et dirigée par le soussigné, est entrée en fonction le 1er septembre, pour une période de transition jusqu'au 14 juillet 2007, avec comme missions essentielles d'assurer la continuité des projets engagés, de veiller à la gestion efficace de l'institution et de restaurer la confiance entre l'Université et la cité.

DES SUBSIDES RECORD

Malgré les turbulences, l'ensemble du personnel de l'Université a pour suivi avec engagement son activité d'enseignement, de recherche et de gestion administrative. Bon nombre d'articles scientifiques ont été publiés dont certains ont retenu l'attention de la presse dans des domaines aussi divers que l'addiction à la cocaïne, l'origine des sursauts gamma dans le cosmos, les ressorts de nos horloges biologiques, la production de sens dans les textes littéraires, les matériaux électroniques du futur, la découverte d'un nouveau système planétaire, etc. Plusieurs de nos chercheurs ont obtenu des distinctions prestigieuses ainsi que d'importants subsides de recherche. Pour exemple, en 2006, les subsides de recherche octroyés par le Fonds national suisse, sur une base hautement compétitive, ont atteint 60 millions de francs, ce qui constitue le montant le plus élevé accordé aux hautes écoles suisses. Sur le plan de l'enseignement, l'Université a achevé sa mue vers le système dit «de Bologne», avec lequel elle sera compatible à partir de la rentrée 2007.

Une excellence reconnue

Grâce à l'engagement sans faille de l'ensemble des collaborateurs de l'institution, l'année 2006 a permis à l'Université de Genève de réaffirmer sa place sur le devant de la scène nationale et internationale. Outre la direction de trois pôles de recherche nationaux (Frontiers in Genetics, MaNEP¹, Sciences affectives), son appartenance à plusieurs réseaux universitaires nationaux et internationaux (Triangle Azur, Coïmbra, LERU) et sa présence active dans le cadre de nombreux programmes et organisations de recherche européennes, l'excellence de sa production scientifique a été confirmée par le biais du classement mondial des hautes écoles publié par le magazine américain Newsweek. Ce classement, pour lequel 20 0000 universités ont été analysées, situe l'UNIGE à la première place des universités généralistes d'Europe continentale et au 32^e rang mondial, en fonction d'indicateurs tels que le degré d'internationalisation en termes d'enseignants et d'étudiants ou la présence dans les deux revues scientifiques les plus réputées, Nature et Science. Le Milken Institute (Etats-Unis) a, pour sa part, classé l'Université de Genève au 39e rang mondial et au 3e rang européen dans le domaine des sciences de la vie. Une position confirmée par le *Times Higher Education World University* Ranking, avec un 39e rang mondial et une 10e place en Europe. Finalement, l'Université attend beaucoup du travail de la Commission externe, initiée en juillet 2006 et présidée par Mme Ruth Dreifuss. Cette commission doit proposer un projet de nouvelle loi pour l'Université qui devrait notamment instaurer une autonomie plus claire et mieux définie permettant à notre institution de mieux se projeter vers l'avenir. Dans le contexte de l'évolution du paysage universitaire suisse, l'enjeu est majeur et sera déterminant pour notre Université.

Jacques Weber, recteur

¹ Materials with Novel Electronic Properties



1 | 2006 EN CHIFFRES

L'Université de Genève en 2006, c'est:

- ▶ 7 facultés, 1 école et 1 institut
- 3 pôles de recherche nationaux
- 8 centres et instituts interfacultaires
- ▶ 13 732 étudiants
- ▶ 5180 collaborateurs, dont 2476 femmes (48%)
- 200 programmes de formation continue pour près de 8000 étudiants
- 3261 diplômes délivrés (dont 262 doctorats)

L'ANNÉE EN UN CLIN D'ŒIL

- Depuis le début de l'année 2006, les utilisateurs des bibliothèques universitaires et scientifiques de Genève bénéficient d'un catalogue commun de plus de 2,5 millions de documents. Le nouveau Réseau des bibliothèques genevoises réunit une soixantaine de bibliothèques scientifiques et universitaires et permet d'accéder aux collections offertes par le biais d'une carte de lecteur unifiée.
- JANVIER Lancement de la société GenKyoTex. Associant des chercheurs des Universités de Genève, de Kyoto et du Texas, cette entreprise de biotechnologie développe une nouvelle approche contre les maladies dégénératives liées au vieillissement cellulaire.
- A l'invitation de la Faculté des sciences, le Secrétaire d'Etat à l'éducation et à la recherche Charles

 FÉVRIER

 Kleiber, le président Charles Beer, le président du FNS ainsi que d'autres personnalités des milieux
 politiques et scientifiques présentent leur vision de l'avenir de la science en Suisse.
- 23-26 Les Facultés des lettres et de droit s'unissent à l'*International Association for the History of Crime and Cri-*FÉVRIER minal Justice pour accueillir une vingtaine de spécialistes internationaux à l'occasion d'un colloque sur le thème «30 ans après *Surveiller et punir* de Michel Foucault: repenser le droit de punir».
 - L'UNIGE signe un accord de collaboration avec la Fondation pour la recherche et le dialogue interreligieux et interculturels pour un programme de bourses de recherche. La Fondation attribuera des bourses à de jeunes post-doctorants œuvrant à une meilleure connaissance réciproque entre les trois traditions monothéistes: judaïque, chrétienne et musulmane.
 - L'Ecole de traduction et d'interprétation fête ses 65 ans en invitant l'ensemble de ses anciens diplômers, de ses étudiants et de son corps enseignant dans ses locaux d'Uni Mail.
 - 13-19 La Semaine du cerveau, organisée par l'UNIGE en collaboration avec les HUG pour la neuvième année consécutive, questionne le thème «cerveau et plaisir» et remporte un vif succès.
 - La première édition du *Bio-Innovation Day*, organisée par les Facultés des sciences et de médecine, rassemble plus de 200 participants. Destinée à permettre aux start-up, chercheurs et jeunes entrepreneurs du domaine des sciences de la vie, de présenter leurs projets tant à leurs pairs qu'à des acteurs de la finance, cette journée a réuni une quarantaine de scientifiques venus de Suisse, d'Italie, de France et des Pays-Bas.
 - Deux chercheurs de la Faculté de médecine, Camilla Bellone et Christian Lüscher, annoncent une découverte qui laisse espérer le développement d'un traitement pharmaco-thérapeutique en matière d'addiction à la cocaïne.

6-8

13-16

23

SEPTEMBRE

SEPTEMBRE

OCTOBRE

dollars pour poursuivre ses travaux sur le développement de substances protégeant de l'infection par MAI des virus, comme celui du SIDA, notamment. Les astronomes de l'Observatoire de la Faculté des sciences découvrent un nouveau système solaire 18 composé de trois planètes, le «Trident de Neptune». De tous les systèmes découverts jusqu'à présent, MAI c'est celui qui ressemble le plus au nôtre. La Société suisse de pharmacie octroie 1,5 million de francs à l'Ecole de pharmacie Genève-Lausanne 22 (EPGL) pour développer de nouvelles activités de recherche et d'enseignement dans les domaines de JUIN la pharmacie communautaire et de la pharmacie hospitalière et clinique. Giorgio Malinverni, professeur à la Faculté de droit, est élu juge à la Cour européenne des droits 27 de l'homme. Spécialiste de l'enseignement du droit constitutionnel et des droits de l'homme, JUIN Giorgio Malinverni fait également partie de la Commission de Venise pour la démocratie par le droit et siège également au Comité des droits économiques, sociaux et culturels de l'Organisation des Nations Unies. Une centaine de chercheurs de l'UNIGE participent à la 6e édition de la Nuit de la science. Placée 8-9 sous le thème «évolution-révolution», la manifestation mobilise des chercheurs venus de la Faculté JUILLET des sciences, mais aussi, pour la première fois, de la Faculté de théologie. Durant le week-end, près de 20 000 personnes ont été accueillies au parc de la Perle du lac. Entrée en fonction d'un nouveau Rectorat chargé d'assurer la transition jusqu'au 14 juillet 2007. Instituant une formule inédite, ce Rectorat est composé du recteur Jacques Weber (sciences), des vice-**SEPTEMBRE** recteurs Anik de Ribaupierre (FPSE), Jean Kellerhals (SES) et Charles Bader (médecine), ainsi que de deux doyens délégués, Robert Roth (droit) et Jean-Louis Carpentier (médecine).

Plus de 450 participants venus de 45 pays sont rassemblés à Uni Mail pour la 23e conférence inter-

nationale «Passive Low Energy Architecture» (PLEA). Un événement organisé par le CUEPE, les Hautes

La Section des sciences de l'éducation de la FPSE organise le congrès annuel de la European Educational

La Conseillère fédérale Micheline Calmy-Rey ouvre l'année académique par une «Leçon d'ouver-

écoles spécialisées de Suisse romande et le service de la formation continue de l'UNIGE.

Research Association. Près de 1400 participants issus de 45 pays assistent aux débats.

ture» portant sur les relations entre la Suisse et l'Union européenne.

Le professeur Vincent Piguet, de la Faculté de médecine, obtient un subside de plus d'un million de



DÉCEMBRE

L'Université organise la première «Quinzaine de l'égalité». Au programme: conférences, table ronde, intervention sur la carrière académique, informations, projections, débat, ainsi qu'une exposition, Dans la peau de Jeanne, dans la peau de Jean invitant les visiteurs à «changer de sexe».	6-16 NOVEMBRE
Régis Debray inaugure l'Institut romand de théologie systématique et d'éthique par une conférence intitulée «Le danger d'un mot: religion». Localisé à Genève, ce nouvel institut est une émanation de la Fédération des Facultés de théologie des Universités de Genève, Lausanne et Neuchâtel.	8 NOVEMBRE
L'équipe du professeur Stylianos Antonarakis, de la Faculté de médecine, se voit attribuer un budget de 12 millions d'euros pour piloter, pendant 4 ans, le projet européen «AnEUploidy», qui vise à mieux comprendre les mécanismes moléculaires à l'origine de certaines anomalies génétiques.	8 NOVEMBRE
Enseignant à l'Institut européen et au Département de science politique de l'UNIGE, René Schwok se voit attribuer par la Commission européenne une chaire Jean Monnet pour une période de 5 ans. C'est la première fois qu'une telle chaire est attribuée en Suisse dans le domaine des sciences sociales.	17 NOVEMBRE
Dans le cadre de l'année Senghor, l'Ecole de langue et de civilisation françaises organise un colloque international sur le thème «Francophonie: définitions, représentations». La manifestation réunit entre 120 et 150 participants autour de conférences, d'ateliers, d'une table ronde, ainsi que d'une exposition réalisée par un Collège de Bulle.	23-25 NOVEMBRE
Pose de la première pierre de l'Institut BioPark à Archamps. Cette structure héberge un groupement d'intérêt scientifique portant sur le thème «Vieillissement, longévité et bien-être» créé sur la base d'une convention signée par l'INSERM, le CNRS, les HUG et l'UNIGE.	24 NOVEMBRE
La Faculté des SES accueille le professeur Dennis Aigner, de l'Université d'Irvine (Californie), un économètre de grande renommée internationale, à l'occasion de sa traditionnelle Conférence Luigi Solari.	30 NOVEMBRE
A l'occasion des 80 ans de Michel Butor, figure majeure de la littérature contemporaine et ancien professeur de l'UNIGE, le Département de langue et littérature françaises modernes convie le public à une journée présentant les multiples facettes de l'écrivain et en particulier les liens qu'il a tissés avec les arts visuels.	1 ^{er} DÉCEMBRE
La 29° édition de la Course de l'Escalade marque l'aboutissement du projet «Santé-Escalade» initié par l'Ecole d'éducation physique et de sport. Subventionné par Suisse Balance, celui-ci visait à promouvoir des habitudes alimentaires saines chez les enfants de 6 à 12 ans.	2 DÉCEMBRE
Mme Sonia Halimi soutient la première thèse de doctorat de l'Ecole de traduction et d'interprétation.	20

Treize autres doctorants sont actuellement inscrits à l'ETI.

3 | POLITIQUE UNIVERSITAIRE

L'année 2006 a été marquée par une profonde crise institutionnelle dont la chronologie peut se résumer de la façon suivante: en avril, lancement par le Conseil d'Etat, d'une enquête générale sur l'Université conduite par M. Thierry Béguin; démission à la fin juin de la vice-rectrice Louisette Zaninetti; démission du rectorat Hurst *in corpore* à la fin août, dix mois avant le terme de son mandat; désignation le 26 juillet par le Conseil d'Etat d'un rectorat de transition dirigé par le professeur Jacques Weber pour la période 2006-2007; mise en place le 26 juillet par le Conseil d'Etat, d'une Commission externe (CELU), présidée par Mme Dreifuss et ayant pour but de rédiger un avant-projet de loi sur l'Université selon trois axes. Premièrement: réaliser l'autonomie de l'Université. Deuxièmement: proposer une gouvernance permettant de fixer clairement la répartition des pouvoirs à l'intérieur de l'institution. Troisièmement: préparer une convention d'objectifs permettant l'octroi d'un budget quadriennal, l'intégration des sources extérieures de financement, le contrôle de l'atteinte des objectifs et le transfert de la propriété des actifs mobiliers et immobiliers. Au sein de cette commission de 15 membres, l'UNIGE est représentée par le professeur Jean Kellerhals (Rectorat), M. Roger Mayou (Conseil de l'Université), la professeure Christine Chappuis (Sénat) et M. Christian Dandrès (étudiant et membre du Conseil de l'Université).

RECTORAT

3.1

Face aux critiques répétées sur la gouvernance et l'**administration de l'Université**, le rectorat Hurst a donné sa démission le 11 juillet 2006. Par cette décision courageuse, il a souhaité contribuer à l'apaisement des tensions internes afin de maintenir la sérénité indispensable à la bonne marche de l'institution. Au cours des trois dernières années, le rectorat a suivi la ligne politique définie au moment de son entrée en fonction et a réalisé la plupart des projets annoncés en septembre 2003. Il a contribué à moderniser l'Université en proposant des projets de lois sur la structure du corps enseignant, sur le statut du personnel enseignant ou sur le regroupement des disciplines touchant aux sciences de l'environnement. Il a également contribué à l'évolution de l'administration, notamment par la mise en place d'un audit interne et d'un comité d'audit (bilan du rectorat Hurst: http://www.unige.ch/rectorat/pdf/Rapport-rectorat.pdf).

En juillet, la désignation par le Conseil d'Etat d'un rectorat chargé d'assurer la transition jusqu'au 14 juillet 2007, a institué une formule inédite en intégrant deux doyens délégués. Ce rectorat est composé du recteur Jacques Weber (sciences), des vice-recteurs Anik de Ribaupierre (FPSE), Jean Kellerhals (SES) et Charles Bader (médecine), ainsi que des doyens délégués Robert Roth (droit) et Jean-Louis Carpentier (médecine). L'équipe en place depuis le 1^{er} septembre 2006 s'est vue confier par le Conseil d'Etat comme tâches principales d'assurer la continuité des projets engagés, de veiller à une gestion efficace de l'institution et de restaurer la confiance entre l'Université et la cité.

Après avoir auditionné de nombreuses personnalités, la Commission de désignation du recteur pour le mandat 2007-2011, présidée par M. Roger Mayou, a porté son choix sur M. Jean-Dominique Vassalli, professeur à la Faculté de médecine. Le 11 décembre 2006, le président de la commission rencontrait le Conseiller d'Etat Charles Beer afin de lui communiquer cette décision. Le 20 décembre, le Conseil d'Etat annonçait la nomination du professeur Vassalli au poste de recteur dès le 15 juillet 2007.

Début 2006, le rectorat Hurst lançait une réflexion sur la réforme de la gouvernance de l'Université dans la perspective d'une **révision de la loi.** Supervisé par le Conseil de l'Université, l'exercice a abouti, après consultation du Sénat, à la publication d'un rapport complet qui a été transmis fin août au président du Conseil d'Etat, M. Beer, chargé du DIP, et à Mme Dreifuss, présidente de la CELU. En vue de moderniser le fonctionnement de l'administration centrale, l'Université a également lancé plusieurs projets permettant de renforcer la transparence au sein de l'institution et de contribuer à la réalisation d'un système de contrôle interne efficient.

3.2

GOUVERNANCE

IDENTIFIER LES RISQUES

Créé en 2005, le **Comité d'audit** est chargé d'assister le rectorat dans la surveillance de la gestion opérationnelle et financière de l'UNIGE. Il est composé de cinq membres: Jean-Pierre Gallay (président, ancien associé responsable du siège genevois de PriceWaterhouseCoopers), Jean-Pierre Jobin (directeur général émérite de l'Aéroport international de Genève), Jean-Claude Manghardt (secrétaire général de l'Union Bancaire Privée, ancien secrétaire général du Département de l'économie publique), François Bellanger (Faculté de droit) et Yves Flückiger (Faculté des SES). Au cours de l'exercice 2006, le Comité d'audit a notamment réactualisé la cartographie des risques identifiés au sein de l'Université, défini les missions confiées à l'audit interne, fixé leur calendrier et traité les rapports sur ses deux premières missions (respect des dispositions sur les marchés publics et examen de la gestion opérationnelle des contrats de travail de droit privé à l'Université). Il a, par ailleurs, été amené à se prononcer sur des questions en relation avec les risques informatiques, le remboursement des notes de frais et l'application de la loi sur la gestion administrative et financière.

La Commission des règlements du Conseil de l'Université a, pour sa part, consacré l'essentiel de ses quinze séances à la refonte du règlement de l'Université. Une nouvelle version de ce document a été approuvée à l'unanimité par le Conseil de l'Université le 17 mai, avant d'être transmise au DIP par le rectorat.

Pour une recherche plus ethique

Sur le plan de la recherche, une directive relative à l'intégrité scientifique s'appliquant à l'ensemble des activités de recherche menées à l'UNIGE a été publiée en mai 2006. La publication de cette directive a suscité un intérêt qui va bien au-delà de nos frontières, puisqu'un groupe de recherche, mandaté par le gouvernement de Taïwan pour élaborer un règlement portant sur la déontologie dans la recherche scientifique, s'est déplacé à Genève le 8 septembre pour s'entretenir avec une délégation de l'UNIGE à ce sujet. Ce processus a, en outre, débouché sur la rédaction d'une **charte éthique** produite à la fin 2006 par la Commission d'éthique de l'Université.

Relevons également qu'au cours de l'année 2006, la Division comptabilité et gestion financière de l'Université a finalisé la mise à disposition d'un **outil de contrôle budgétaire** permettant de comparer les dépenses avec le budget pour chaque subdivision en tenant compte des engagements connus et en donnant également la possibilité de simuler des engagements prévisionnels. Cet instrument sera précieux pour le pilotage et le suivi du contrôle de chaque faculté.

Un vaste chantier concernant la gouvernance informatique au sein de l'Université a également été initié. L'objectif de ce travail est de doter l'institution d'un **plan directeur informatique** donnant un cadre de référence pour tous les volets de l'informatique institutionnelle: vision de l'informatique de demain, axes stratégiques, dispositif de gouvernance, dispositif opérationnel, services aux utilisateurs, architecture du système d'information, projets d'intégration, de développement, d'infrastructure, budgets informatiques. L'année 2006 a permis de définir ce projet, d'inventorier les prestations existantes, de les faire évaluer par l'ensemble des bénéficiaires, ainsi que de demander aux facultés de décrire les scénarios du futur.

FAVORISER LA RELÈVE

En parallèle, un **audit du dispositif informatique** a été conduit. Des recommandations sont en cours d'élaboration et vont permettre, d'une part, de simplifier le dispositif de gouvernance informatique et, d'autre part, d'optimiser l'utilisation des ressources. Dans le même temps, la Division informatique a poursuivi sa démarche de fond visant à professionnaliser la gestion de projet et à garantir une transparence totale sur ses activités et sur l'utilisation des ressources qui lui sont allouées. Enfin, le projet consistant à créer une fonction de professeur assistant *(Tenure Track)*, qui est considéré comme une priorité par le rectorat, a été déposé auprès du Grand Conseil au cours de l'année 2006. Ce projet revêt une importance capitale pour la qualité de la relève académique. L'Université de Genève est d'ailleurs l'une des dernières institutions académiques suisses à ne pas disposer de tels postes.

3.3

MISE EN PLACE

DE NOUVELLES

STRUCTURES

Trois nouveaux centres interfacultaires ont été créés au cours de l'année 2006: le Centre interfacultaire en sciences affectives (CISA) a pour objectif de développer la recherche en sciences affectives et de promouvoir les liens avec la cité dans ce domaine. Les membres du CISA proviennent des Facultés de psychologie et des sciences de l'éducation, des lettres, de médecine, de droit et des SES. Les recherches menées dans le cadre de ce centre s'intègrent dans le Pôle de recherche national en sciences affectives. Le Centre interfacultaire de bioéthique et sciences humaines en médecine vise également à fédérer les différentes disciplines relevant des sciences humaines et concernées par la science et la pratique médicale, ainsi que par la recherche biomédicale. Il implique actuellement, les Facultés de médecine, des sciences, des lettres et de droit. Enfin, le Centre interfacultaire de neurosciences regroupe les Facultés des sciences, de psychologie et des sciences de l'éducation et de médecine, ainsi que les Hôpitaux universitaires de Genève. Ce centre assure la coordination des enseignements délivrés dans le domaine des neurosciences à l'Université de Genève. Il stimule et coordonne les recherches en neurosciences faites à Genève avec une prédilection pour la compréhension des fonctions cognitives cérébrales et des causes et mécanismes responsables d'affections ou dysfonctionnement du système nerveux central.

VERS UN INSTITUT DES ÉTUDES INTERNATIONALES ET DU DÉVELOPPEMENT

Dans le cadre du redimensionnement du projet d'Institut des sciences de l'environnement, le rectorat a, par ailleurs, pris la décision de fermer l'Institut d'architecture pour la rentrée 2008 sans prétériter ni les étudiants ni le personnel. La réflexion en cours sur cet institut porte sur des filières en collaboration avec le Pôle académique en études internationales.

Un certain nombre d'avancées ont également été réalisées dans le cadre du projet de création d'un Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) dans lequel l'Université, et la Faculté de droit en particulier, prennent une part prépondérante. Placée sous la responsabilité conjointe de la Confédération et du canton de Genève, la Fondation pour les hautes études internationales et du développement verra le jour au début 2007. Elle gérera l'IHEID, qui sera opérationnel à partir du 1^{er} janvier 2008 et remplacera les actuelles fondations IUHEI et IUED. Elle collaborera étroitement avec l'Université de Genève, ainsi qu'avec les hautes écoles suisses et les organisations internationales. Le président du Conseil de fondation de IHEID sera Monsieur Roger de Weck. Les professeurs Philippe Burrin et Michel Carton ont accepté de devenir respectivement directeur et vice-directeur de IHEID.

CONSOLIDER LA PAIX

Enfin, il est à relever que l'Institut européen, l'Institut des hautes études internationales, l'Institut universitaire d'études du développement, l'Ecole de traduction et d'interprétation, le Centre universitaire de droit international humanitaire, le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés et la Bibliothèque de l'Office des Nations Unies à Genève, ont associé leurs forces pour lancer **un programme de recherche sur la consolidation de la paix et la reconstruction post-conflictuelle.** Cette question représente un défi majeur pour la communauté internationale et pour les sociétés ravagées par la guerre. Ce programme, soutenu financièrement par le Réseau universitaire international de Genève (RUIG), se propose de réaliser un lexique bilingue sur la consolidation de la paix. Ce document constituera un outil de travail pour les responsables institutionnels, ainsi que pour les fonctionnaires internationaux, les diplomates, les militaires, les agents humanitaires, les membres des organisations non gouvernementales et les médias.

Membre fondateur de la «League of European Research Universities» (LERU), l'Université de Genève a pu se féliciter d'engager en 2006 de nouveaux partenariats suite à l'élargissement de ce réseau d'excellence fondé en 2002. Parmi les huit nouveaux membres figure l'Université de Zurich en tant que deuxième université suisse. Au cours de l'année écoulée, la LERU s'est affirmée comme un interlocuteur privilégié des institutions bruxelloises et comme porte-voix européen des universités attachées à unir un enseignement de qualité à une recherche de pointe fondamentale et libre. Ainsi, après la publication d'un rapport très médiatisé sur le projet d'un Institut européen de technologie, dans lequel elle a su démontrer le potentiel de recherche des universités européennes, la «ligue» est revenue dans le débat public avec un rapport intitulé *Les universités et l'innovation: un défi pour l'Europe*. Ce document visait à démontrer que, pour faire face à la mondialisation, l'Europe aurait intérêt à recourir davantage qu'elle ne le fait actuellement au potentiel innovateur de ses universités. Dans un autre registre, l'UNIGE s'est associée à la LERU pour l'organisation de la *Kids University* 2006. Les 23 et 24 septembre, des centaines d'enfants genevois ont ainsi rejoint les bancs de l'Université pour une initiation aux problèmes du changement climatique.

Membre très actif du **Groupe de Coïmbra**, l'Université de Genève a accueilli dans ce cadre, en mars 2006, un *workshop* sur les *rankings* internationaux et les critères d'évaluation de la recherche scientifique. Pionnière, tant par l'expérience du système d'évaluation «Mimosa» en Faculté de médecine que par son avance prise en matière de bibliométrie, l'Université de Genève a pu offrir ses compétences pour lancer cette problématique comme un nouveau sujet de travail du Groupe de Coïmbra.

3.4

COLLABORATIONS

INTER-

UNIVERSITAIRES

INTERNATIONALES

Ce thème a ainsi été retenu pour le symposium de politique universitaire de l'assemblée générale 2006 du groupe, avec la présence de plus d'une centaine de dirigeants universitaires de toute l'Europe. A noter également que le modèle de convention de cotutelle de thèse de l'UNIGE a servi de base pour l'élaboration d'une procédure qui sera dorénavant utilisée dans les institutions du groupe.

DE MOSCOU À HARVARD

A l'échelle des subdivisions, l'année 2006 a notamment permis à la Faculté de droit d'étoffer considérablement son portefeuille d'accords bilatéraux. Une convention trilatérale a en effet été signée au mois de septembre avec la Harvard Law School, portant sur des échanges d'étudiants et d'enseignants. Un autre accord tripartite va également être établi avec la Michigan Law School, à Ann Arbour. Cette excellente faculté de droit américaine souhaite organiser à Genève un programme semestriel de droit international, en coopération avec les institutions académiques genevoises. Ces deux accords venant s'ajouter à celui qui existe depuis une dizaine d'années avec la Faculté de droit de Duke (Caroline du Nord), sur la base duquel un programme d'été en droit transnational est mis sur pied avec un grand succès, la Faculté de droit de l'UNIGE peut compter sur des relations privilégiées avec trois des dix plus prestigieuses facultés de droit des Etats-Unis. Par ailleurs, un accord a également été signé au printemps 2006 avec l'Académie juridique de Moscou, rattachée au Ministère de la justice, portant essentiellement sur des échanges d'étudiants, lesquels ont débuté à la rentrée 2006. Enfin, en avril et en octobre, l'UNIGE a également participé au Swiss Russian workshop organisé par le Secrétariat d'Etat à la recherche en vue de renforcer la coopération scientifique et technologique entre la Suisse et la Russie. Notre institution se profile ainsi pour devenir leading house du programme fédéral de développement et de coopération en science et en technologie avec la Russie.

3.5

COLLABORATIONS

INTER-

UNIVERSITAIRES

NATIONALES

Sur le plan des coopérations académiques nationales, l'UNIGE participe à différents projets de recherche avec la plupart des universités suisses et plus particulièrement avec les Universités de Lausanne et de Neuchâtel dans le cadre du réseau Triangle Azur. Pour l'année 2006, nous mentionnerons particulièrement les points suivants: la création du *Swiss Finance Institute,* fondation de droit privé avec laquelle l'Université de Genève, l'Université de Lausanne et bientôt l'EPFL, collaborent afin de promouvoir la recherche et l'enseignement dans les domaines bancaire et financier.

Lancé en 2001, le programme de coopération **Sciences, vie, société (SVS)** des hautes écoles universitaires lémaniques a franchi, en 2006, le cap de l'une de ses plus importantes réalisations. En mars 2003, une grue géante a hissé, par-dessus les toits de l'Hôpital cantonal, un nouvel équipement d'imagerie bio-médicale vers son emplacement définitif. Cet IRM, d'une puissance magnétique de 3 Tesla, sert depuis l'été 2006 à la fois à la recherche et au diagnostic médical. Il fait partie du nouveau Centre d'imagerie bio-médicale (CIBM) lémanique qui associe les cinq institutions universitaires et hospitalières lémaniques pour le développement tant expérimental que clinique de cette technologie. Le CIBM mobilisera environ 30 millions de francs d'investissements pour créer pour la communauté des chercheurs lémaniques en sciences de la vie, un instrument scientifique parmi les meilleurs au monde. Les appareillages seront localisés de manière coordonnée sur les trois sites genevois et lausannois.

Dans le champ des sciences de l'éducation, une convention a été élaborée entre, d'une part, les hautes écoles pédagogiques romandes, et, d'autre part, la FPSE et la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne. Elle prévoit une collaboration interinstitutionnelle pour garantir le suivi d'un groupe de **formateurs des hautes écoles pédagogiques** qui réalisent une thèse de doctorat sur une problématique relevant des sciences de l'éducation.

Last but not least, l'année 2006 a vu la mise en place d'une **Ecole doctorale en théologie** commune aux trois facultés protestantes romandes et à la Faculté de Fribourg, tandis que **l'Unité d'interprétation de l'ETI** devenait coordonnatrice du Consortium pour le *Master* européen en interprétation de conférences, structure qui regroupe une quinzaine d'instituts universitaires.

En complément aux nombreuses mesures prises par le rectorat pour encourager la **relève féminine** au sein de l'Université et le **suivi des procédures de nominations** dans la perspective de l'égalité des chances entre hommes et femmes, la Faculté de médecine s'est investie au cours de l'année 2006 dans un inventaire de toutes les personnalités féminines de la Faculté pouvant prétendre, à plus ou moins long terme, à un rang professoral. Cette initiative avait pour but de s'assurer que toutes les femmes présentant déjà un profil académique adéquat soient nommées à court terme dans le corps professoral, mais aussi que celles présentant un potentiel académique encourageant soient suivies, conseillées et motivées afin de s'assurer de la bonne progression de leur *curriculum vitæ*. Plus de 400 femmes ont été contactées pour faire connaître leurs ambitions académiques futures. Plus d'une centaine d'entre elles sont désormais suivies par la Commission de la relève et par la Commission de la promotion académique de la femme (voir également données statistiques en annexe).

3.6

EGALITÉ

HOMME-FEMME

Au cours de l'année 2006, le Service presse information publications (PIP) a diffusé **41 communiqués de presse, ainsi que 32 messages à la presse.** Dans leur ensemble, ces communications ont généré près de 400 articles dans la presse locale, nationale et internationale. On estime à 65 le nombre d'émissions radios produites sur la base de ces informations et à une trentaine le nombre d'interventions télévisées. Le PIP a également organisé 7 conférences de presse et 2 rencontres avec les journalistes («D'un autre point de vue»). Le nombre de requêtes formulées à l'attention du PIP reste en constante augmentation, avec, en moyenne quatre demandes par semaine, soit près de 200 demandes sur l'année.

3.7

COMMUNICATION

Dans la lucarne

Le Service de presse et la Passerelle² collaborent par ailleurs étroitement avec les médias locaux et nationaux. En 2006, ces collaborations ont pris des formes nouvelles avec la Télévision Suisse Romande (TSR) et Léman Bleu Télévision. Pour la TSR, c'est essentiellement par le biais du nouveau portail **TSRdécouverte.ch** que des projets ont vu le jour. Il s'agit tout d'abord d'un partenariat pour la gestion de forums de questions/réponses. TSRdecouverte.ch assure également la couverture médiatique de divers projets de notre institution par la rédaction de dossiers spécifiques. En 2006, c'est le projet ClimaTIC et le Colloque Wright pour la science qui ont profité de ce traitement.

² Structure créée en 1998 par les Facultés des sciences et de médecine afin de concevoir, d'organiser et de coordonner des projets ou des événements de communication scientifique, et qui est rattachée au Service presse information publications depuis 2005.

En collaboration avec la Fondation Science et Cité, et sur une idée du Secrétaire d'Etat Charles Kleiber, la Passerelle de l'UNIGE a également participé à la conception et à la réalisation de 15 **«Court du jour»** pour la TSR. La moitié des sujets sont présentés par des scientifiques de l'UNIGE.

Une diffusion mieux ciblée

Sur le plan des publications émises par l'Université, une vaste réflexion a été entamée quant à la diffusion du magazine *Campus*, jusqu'ici distribué gratuitement et de façon automatique à l'ensemble de la communauté universitaire: étudiants, personnel administratif et technique, corps enseignant. Afin de cibler correctement notre public et de rationaliser les coûts, il a été décidé que, dès le mois de février 2007, *Campus* ne serait plus envoyé automatiquement à tous les membres de la communauté universitaire, mais uniquement à ceux qui en feront la demande. La pagination du magazine a également été revue à la baisse.

L'UNI FAIT SALON

Afin d'optimiser l'impact des publications du rectorat, il a en outre été décidé de fondre le *Rapport de gestion* et *Regards*, brochures éditées annuellement pour rendre compte des activités de l'institution, en une seule publication, le présent document.

En ce qui concerne la présence de l'Université hors de ses murs et les relations avec la cité, le Service de presse a conçu et géré, pour la sixième année consécutive, un stand au **Salon international du livre et de la presse** de Genève. A cette occasion, l'UNIGE a inscrit, pour la seconde fois, sa présence au sein du quartier «Salon de l'étudiant», mettant à l'honneur le pôle national de recherche *Frontiers in Genetics* hébergé par la Faculté des sciences.

Par ailleurs, du 13 au 17 novembre 2006, l'UNIGE hébergeait le 12^e Colloque Wright pour la science. Intitulée «(r)évolution climatique?», la manifestation a réuni environ 600 personnes chaque soir de la semaine pour une conférence et un débat.

«BASECAMP»: UN PROJET POUR DEMAIN

Du 13 au 19 novembre, l'Université était également présente sur plus de 200 m² à la **Cité des métiers et des formations 2006,** avec près de 80 scientifiques réunis pour des démonstrations, des miniconférences et des débats destinés aux jeunes comme aux adultes à la recherche d'un métier, d'une formation ou d'une réorientation.

Suite à l'important succès remporté par l'édition genevoise du Festival science et cité 2005, la Passerelle a en outre proposé à la Fondation science et cité un nouveau concept pour son prochain festival. Baptisé *BaseCamp*, cet événement, dont la thématique est celle des changements de l'environnement, se déroulera dans toutes les régions linguistiques de notre pays et s'arrêtera successivement dans six localités. La Passerelle a piloté en 2006 une étude qui a permis l'adoption de *BaseCamp* au niveau national par la Fondation science et cité et par l'Académie des sciences naturelles, ainsi que le démarrage de sa réalisation. L'UNIGE est ainsi étroitement associée à ce qui sera l'événement majeur de communication des sciences en 2009, dans notre pays.

De leur côté, les désormais traditionnels **Goûters des sciences** fêtaient leurs 5 ans en 2006. Pour célébrer cet événement la Passerelle a invité 150 enfants de 8 à 12 ans à participer à un goûter géant un samedi après-midi d'octobre, dans l'enceinte de l'Université. Un partenariat avec le Muséum d'histoire naturelle a, par ailleurs, permis de proposer un Goûter des sciences à des classes de primaire. Consacré à la biodiversité animale, l'événement a réuni environ 1200 élèves genevois entre mars et juin.

COMPRENDRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Enfin, l'année 2006 a également vu le lancement du projet **climaTIC-suisse.ch.** Dirigé par l'UNIGE et la Fondation polaire internationale, climaTIC-suisse.ch est un projet pédagogique qui porte sur les changements de l'environnement. A travers l'étude de la déforestation ou encore celle des changements climatiques, l'objectif est d'initier les jeunes de 9 à 18 ans à la complexité des questions environnementales, qui mêlent les dimensions sociale, écologique et économique. Pour se familiariser avec cette complexité, climaTIC-suisse.ch propose des formations d'enseignants, du matériel pédagogique ou encore des enquêtes interactives dans plusieurs parties du monde, dont la République démocratique du Congo (RDC) et les régions polaires. Une quarantaine d'enseignants genevois se sont déjà lancés dans l'aventure.





4 | RECHERCHE

Essentielle au développement du savoir, la recherche représente un secteur d'activité primordial pour toute université. L'année 2006 a permis de confirmer l'intensité et l'inventivité de la recherche scientifique à l'UNIGE, notamment au travers des fameux *ranking* publiés par *Newsweek* ou le *Times*. En août, le magazine américain *Newsweek* plaçait ainsi l'UNIGE au rang de **rère université de langue française et de meilleure université généraliste d'Europe continentale.** Au niveau mondial, l'Université de Genève se voyait attribuer la 32º place, sur près de 20 000 institutions analysées, en fonction d'indicateurs tels que le degré d'internationalisation en termes d'enseignants et d'étudiants ou la présence dans les deux revues scientifiques les plus réputées, *Nature* et *Science*. Quelques semaines plus tard, le *Milken Institute* aux Etats-Unis établissait un classement mondial des universités dans le domaine des sciences de la vie. Genève se voyait attribuer le 39º rang mondial et le 3º rang pour l'Europe. Le 6 octobre, le *Times Higher Education World University Ranking*, confirmait cette position avec un 39º rang mondial et une 10º place en Europe.

4.1

PLACE DE

L'UNIGE DANS

LA RECHERCHE

SUISSE ET

INTERNATIONALE

Sur le plan européen, l'année 2006 a été marquée par un record, avec la participation des chercheurs de l'UNIGE à une centaine de projets du 6° Programme-cadre de recherche et développement technologique de l'Union européenne (6° PCRD). Les subsides générés par ces participations se montent à environ 35 millions de francs, dont près de 9 millions pour la seule année 2006 (voir données statistiques en annexe). Au-delà de ces chiffres, la participation aux projets européens représente d'abord et surtout, un signe d'excellence au niveau international. Elle offre en effet la possibilité de développer des collaborations avec les meilleures équipes — tant académiques qu'industrielles — du continent. Le spectre thématique des participations de l'UNIGE est large, avec deux pôles forts comptant chacun pour un tiers des projets: d'une part la médecine et les sciences de la vie, de l'autre, l'informatique et les télécommunications. Le tiers restant concerne la physique appliquée, les sciences de l'environnement, l'énergie, ainsi que les sciences socio-économiques. Les chercheurs genevois coordonnent par ailleurs, dans le cadre du PCRD, sept projets, dont le réseau d'excellence INTER-MEDIA (prof. Nadia Magnenat-Thalmann, CUI) et le projet intégré ANEUPLOIDY (prof. Stylianos Antonarakis, Faculté de médecine).

L'intérêt des chercheurs pour la recherche européenne se reflète également au travers de nombreuses participations à des programmes, organisations ou **initiatives indépendantes du PCRD**. Citons à titre illustratif la participation du Département de physique nucléaire et corpusculaire à la construction du détecteur ATLAS au *Large Hadron Collider* du CERN; l'engagement fort de l'UNIGE, et notamment de la Section de chimie, dans le programme COST, via 20 projets de recherche; la collaboration de l'Observatoire de Genève à des missions spatiales de l'ESA telles que Integral, Gaia et Corot, ainsi qu'à des projets liés à l'ESO.

A relever également que le Bureau régional du réseau suisse d'information à l'UNIGE, *Euresearch* **Genève**, qui est chargé de favoriser l'accès des chercheurs aux programmes européens, a été impliqué dans le suivi d'environ 100 projets et a organisé 10 manifestations d'information ainsi qu'une exposition au cours de l'année.

4.2

PARTICIPATION

à l'Europe

DE LA RECHERCHE

4.3

L'Université de Genève héberge **trois pôles de recherche nationaux**, principaux instruments du Fonds national suisse pour la création de centres d'excellence mondiaux dans les universités suisses: *Frontiers in Genetics*, MaNEP, et Sciences affectives.

Pôles

DE RECHERCHE

NATIONAUX

Dernier en date, puisqu'il a été créé en 2005, le pôle de recherche national en **Sciences affectives**, est le seul PRN en sciences sociales et humaines de la Suisse romande. Dirigé par le professeur Klaus Scherer, il se propose d'étudier les voies par lesquelles les affects et les émotions façonnent notre comportement et nos prises de décision. Outre les chercheurs de la FPSE, ce pôle a également mobilisé en 2006 des représentants du Département de philosophie de la Faculté de lettres, du Centre d'étude, de technique et d'évaluation législative (CETEL) de la Faculté de droit et de la Faculté de médecine.

Mis sur pied en 2001, le PRN *Frontiers in Genetics*, dirigé par le professeur Denis Duboule et hébergé par la Faculté des sciences, prépare les connaissances nécessaires à la compréhension de maladies génétiques et au développement de médicaments pouvant les guérir. Il constitue l'un des axes privilégiés de la collaboration entre l'Université de Genève, l'UNIL et l'EPFL.

Egalement créé en 2001, le pôle *Materials with Novel Electronic Properties* (MaNEP), dirigé par le professeur Øystein Fischer, mobilise une vingtaine de laboratoires de recherche à Genève, Lausanne, Neuchâtel et dans la région zurichoise. Ce pôle, également hébergé par la Faculté des sciences, développe les matériaux électroniques qui équiperont les ordinateurs et les téléphones portables de demain.

De plus, une quinzaine de groupes de recherche genevois collaborent à des pôles nationaux localisés dans d'autres universités suisses autour de thématiques telles que le climat, l'intelligence artificielle, les risques financiers, l'optique quantique, la chirurgie assistée par ordinateur ou encore les neurosciences.

A relever également que le groupe de travail de l'UNIGE impliqué dans le **Pôle de recherche national sur le climat** a terminé son mandat en septembre 2006. Ses travaux déboucheront notamment sur quatre thèses de doctorat dans le domaine de la politique climatique nationale et internationale, ainsi que sur une série d'articles traitant des changements climatiques en Suisse et en Europe.

4.4

SOUTIEN

AUX

CHERCHEURS

Depuis plusieurs années, l'Université développe, dans le cadre de sa troisième mission dite de «service», une politique d'encouragement et de soutien à la communauté universitaire en matière de valorisation de la recherche auprès de la cité. Au cours de l'année 2006, le Bureau de transferts de technologies et de compétences, **Unitec**, a traité 45 annonces d'inventions susceptibles d'intéresser un partenaire économique. Depuis 2000, le nombre annuel de découvertes annoncées a augmenté de plus de 25% par année, ce qui démontre l'intérêt croissant des chercheurs dans ce domaine. Dans ce contexte, le conseil d'Unitec, formé de personnalités issues de la recherche, des entreprises et de la cité, est chargé d'aider le rectorat à gérer, de manière éthique et équilibrée, les activités de valorisation déployées par les chercheurs. A cet effet, des directives en matière de valorisation de la recherche ont été édictées et sont mises à jour de manière régulière afin de tenir compte de l'évolution des «bonnes pratiques» en la matière au niveau suisse et européen. La dernière révision faite en 2006 visait notamment à répartir, de manière plus favorable aux chercheurs les retombées économiques reçues par l'Université suite à la valorisation réussie de leurs recherches (celles-ci ont représenté 274 000 francs en 2006).

Enfin, une partie importante des activités d'Unitec se concentre sur le soutien apporté aux chercheurs souhaitant lancer une nouvelle société basée sur une ou plusieurs découvertes universitaires pour lesquelles un accord de licence est nécessaire (*spin-offs*). En 2006, trois nouvelles *spin-offs* ont été créées avec le soutien d'Unitec.

CHERCHER C'EST ÉCHANGER

Dans l'idée d'offrir le meilleur soutien possible à la formation doctorale et à la promotion des échanges internationaux entre universités, un **fonds d'appui à l'internationalisation** a été créé. Il doit permettre à de petites équipes de jeunes chercheurs, encadrés par leurs professeurs ou directeurs de thèse, de nouer des contacts et d'entreprendre des échanges internationaux avec des équipes de recherche comparables dans d'autres universités. Pour gagner en visibilité, les doctorants peuvent bénéficier du programme Cyberthèses offert par le Service de coordination des bibliothèques pour être présents sur le web. A ce jour, 36 % des thèses sont publiées sur Internet.

AIDER AILLEURS

Créé en 2001, dans le but de soutenir des projets de recherche soumis par des collaborateurs de l'UNIGE en partenariat avec, au minimum, une organisation internationale basée à Genève, le Réseau universitaire international de Genève (RUIG) a vu s'achever en 2006 une série de recherches touchant aux domaines suivants: santé mentale et législation; bases de données génétiques humaines; torture et pauvreté; développement économique du Vietnam; mondialisation et mouvements de populations; implication des acteurs armés non étatiques dans le problème des mines antipersonnel; conflits d'intérêts liés à l'exploitation de l'eau; conditions de travail dans la construction et les services apparentés; «calcul bénévole» informatique contre le paludisme; communication multilingue et multiculturelle sur Internet. Par ailleurs, lors de son 6e appel d'offre annuel, le RUIG a approuvé 11 projets pour un montant de 2,1 millions de francs. Les collaborateurs de l'UNIGE sont impliqués dans les thématiques suivantes: diasporas scientifiques et rôle des migrants hautement qualifiés dans le développement; consolidation de la paix et reconstruction post-conflictuelle; impact environnemental de la consommation; information médicale en ligne; prévention des situations de risques et de crises; «calcul bénévole» pour des simulations épidémiologiques en Afrique; transfert de technologies dans le domaine du développement durable; détention des migrants. Enfin, dans le cadre du **programme Small Grants**, qui propose des subsides n'excédant pas 50 000 francs, le RUIG a approuvé plusieurs projets où des partenaires de l'UNIGE apportent leur contribution. Les domaines concernés sont l'interprétation dans les zones de conflits et de guerre; la protection et l'inclusion sociale au niveau mondial; l'éthique dans la recherche en santé publique; la globalisation économique, le développement humain et les relations entre Etat et société en Asie; la formation à la diplomatie environnementale.

DANS LA COURSE AUX BOURSES

Pour l'exercice 2006, outre les subsides attribués directement à des projets de recherche (60,2 millions de francs), le FNS a octroyé à sa commission de recherche genevoise, une somme de 2 096 800 francs destinée aux **bourses de «chercheurs débutants».** Ce montant a été calculé par rapport aux 1811 diplômes obtenus en 2004. Mais ces chiffres ne prennent pas en compte les nombreux DEA délivrés par l'UNIGE. Au vu de cela, le FNS a alloué à l'Université une somme complémentaire de 80 000 francs pour l'année 2006. Au total, 68 candidatures pour des bourses de «chercheurs débutants» ont été déposées, dont 52 acceptées.

Concernant les bourses pour «chercheurs avancés», dix-sept candidatures genevoises ont été déposées auprès du FNS en 2006. Douze d'entre elles ont été acceptées, trois ont été refusées et une a été retirée. Au total, 1 379 560 francs ont ainsi été octroyés.

Introduit à la fin de l'année 2005, dans le but d'encourager des programmes doctoraux, le **programme** «**pro*docs**» a fait l'objet de dix-neuf demandes, dont une seule a été acceptée.

Géré par le Service des relations internationales, le programme de **«boursier d'excellence»,** qui permet à des professeurs d'accueillir facilement, sur le plan administratif, des chercheurs étrangers au bénéfice d'une bourse, connaît, pour sa part, un succès grandissant. En 2006, une vingtaine de chercheurs, provenant en majorité de pays asiatiques, ont ainsi été accueillis.

5 | ENSEIGNEMENT ET FORMATION

Complément essentiel à la recherche académique, l'enseignement et la formation ont connu d'importants bouleversements au cours de ces dernières années. Parmi les faits nouveaux de l'année 2006, il faut en premier lieu relever que la mise en place de filières de formation compatibles avec la **réforme** «**de Bologne**» est quasiment achevée pour l'ensemble des facultés, écoles et instituts de l'Université. L'année 2006 a également vu s'achever les travaux de la Commission de coordination Bologne, qui a notamment préparé une directive concernant les certificats complémentaires et les titres de la formation approfondie (certificat de spécialisation, maîtrise universitaire d'études avancées et doctorat). La question des attestations d'équivalence entre l'ancien et le nouveau système a également été réglée. Enfin, il a été décidé que, dès la rentrée 2007, les diplômes d'études avancées (DEA) seraient supprimés ou transformés en maîtrise d'études avancées (MAS).

5.1

RÉFORME

DE BOLOGNE

Maintenant sa vocation généraliste, l'Université propose une très large palette de formation. Parmi les innovations de l'année 2006, figurent les nouvelles formations de base suivantes:

Nouvelles

5.2

FORMATIONS

DE BASE

Faculté des sciences: baccalauréat universitaire en biologie, orientation préhistoire.

Faculté des SES, de droit et des lettres: baccalauréat universitaire en relations internationales (BARI).

Faculté des SES: baccalauréat universitaire en socioéconomie, en gestion d'entreprise; maîtrise universitaire en socioéconomie, en géographie humaine, en histoire économique et sociale, en gestion d'entreprise, en comptabilité-contrôle-finance (avec l'UNIL), en finance, en statistique (avec l'UNIL et UNINE).

Faculté de droit: maîtrise universitaire en droit, en droit économique, en droit international et européen, en droit civil et pénal, en droit de l'action publique; maîtrise universitaire spécialisée en droit du vivant. Ce programme est doublé d'un programme bilingue, mis sur pied avec la Faculté de droit de l'Université de Bâle, qui offre les mêmes maîtrises généralistes et thématiques, à l'exclusion de la maîtrise spécialisée en droit du vivant.

FPSE: baccalauréat universitaire en sciences de l'éducation; maîtrise universitaire en psychologie, en logopédie, en sciences de l'éducation (orientation analyse et intervention dans les systèmes éducatifs et formation des adultes), en éducation spéciale; en technologies de formation et d'apprentissage (MALTT); certificat complémentaire en psycholinguistique, en fondements psychologiques de la logopédie, en psychologie, en sciences de l'éducation (orientation analyse et intervention dans les systèmes éducatifs et formation des adultes), en éducation spéciale, en sciences de l'éducation (orientation généraliste).



ETI: baccalauréat universitaire en communication multilingue; maîtrise universitaire en interprétation de conférence, en traduction (mention traduction-traductologie, traduction spécialisée, traduction-terminologie, traduction-traductique); certificat complémentaire en traduction et en interprétation de conférence; doctorat (mention traductologie, interprétation, traitement informatique multilingue et gestion de la communication multilingue).

Institut d'histoire de la Réformation : module d'histoire religieuse consacré au Christianisme latin du XVII^e au XVIII^e siècle.

A signaler également que, dans le cadre de son Ecole doctorale en études européennes, l'Institut européen a organisé, en partenariat avec l'Ecole doctorale en sciences de l'information, de la communication et des médias de la Faculté des SES, la rère Université européenne d'été des jeunes chercheurs en sciences de la communication et des médias qui a rassemblé une cinquantaine de participants. Enfin, le Conseil de l'Université, qui est notamment chargé de se prononcer sur les propositions de création ou de suppression des filières de formation, a refusé, le 12 avril, la filière baccalauréat/maîtrise en enseignement primaire, estimant que cinq ans et demi d'études universitaires ne sont pas justifiés en l'occurrence et que la sélection pratiquée à la fin de la première année du baccaulauréat est contraire aux mesures liées à la Déclaration de Bologne. Le Conseil s'est également prononcé pour la suppression du DEA lémanique en mathématiques.

Essentielle au maintien de l'excellence des filières proposées par l'UNIGE, l'évaluation de la qualité de l'enseignement par questionnaire auprès des étudiants est désormais bien ancrée dans les facultés. Au cours de l'année 2006, le Service formation et évaluation a traité **853 dossiers**, soit une progression de 4 % par rapport à l'année précédente. La plupart de ces évaluations portent sur les cours (77 %). Viennent ensuite les séminaires (14 %) et les travaux pratiques (8 %). Les demandes les plus importantes émanent, par ordre de grandeur, des Facultés des sciences, des lettres, de la FPSE, de l'IUHEI et du Service de la formation continue. Elles sont en forte augmentation en sciences et en lettres. Ces deux Facultés sont désormais en tête du classement par nombre de dossiers, alors que la FPSE occupait cette place depuis de nombreuses années. Quelque 102 enseignants ont, par ailleurs, fait une demande d'évaluation individuelle.

5.3

EVALUATION DE

L'ENSEIGNEMENT

Première suisse

Fin octobre, la CUS a décidé d'accréditer la filière d'études en médecine humaine de la Faculté de médecine pour la durée maximale, c'est-à-dire sept ans. Elle est la première de Suisse à avoir passé avec succès ce type d'évaluation. Relevons enfin qu'en novembre, le rectorat a mis sur pied une Commission qualité afin de pouvoir répondre aux questions, qui proviennent notamment de Berne (Organe d'accréditation et d'assurance qualité – OAQ), concernant le contrôle de qualité dans les hautes écoles suisses.

5.4

Mobilité

Au niveau national, l'avancée majeure de l'année 2006 en matière de mobilité est le processus mis en place par les universités et les EPF du pays en vue de coordonner leurs activités et d'évaluer les procédures d'inscription et d'enregistrement des étudiants. Résultat: une **inscription simplifiée** pour les étudiants et des échanges de données sous forme électronique entre les universités. En contrepartie, les règles régissant ce programme d'échanges (délais d'inscription, durée du séjour de mobilité, etc.) seront plus strictement respectées.

D'ERASME À SOCRATE

A noter également qu'au cours de l'année 2006, l'UNIGE a accueilli une centaine de **boursiers de la Confédération** (sur les 350 admis dans toute la Suisse), soit 25 de plus que l'année précédente.

Dans le cadre du programme d'échange **Erasmus,** les mouvements d'étudiants sont restés relativement stables en 2006 par rapport à 2005 avec 279 étudiants partis de Genève et 380 accueillis à l'UNIGE. La réforme «de Bologne» a provoqué des incertitudes chez les étudiants en général et chez les étudiants de l'UNIGE en particulier quant aux possibilités de reconnaissance des crédits acquis à l'étranger. Il s'agit vraisemblablement d'une année de transition.

Le programme officiel **Socrates II,** dont Erasmus est un des volets, prenant fin en 2006, l'Union européenne a lancé un programme d'action dans le domaine de l'éducation et de la formation tout au long de la vie pour 2007-2013. La Suisse poursuit sa participation «silencieuse» à ce programme en 2007-2008 et négocie sa participation en tant que pays extra-européen pour 2008-2009, ce qui lui donnerait le même statut que la Turquie.

Du Canada au Cameroun

Toujours sur le plan international, la **Convention CREPUQ** – qui régit un programme d'échanges d'étudiants entre le Québec et les universités francophones du monde entier – est victime de son succès. Les universités québécoises, submergées de demandes, préfèrent privilégier les échanges dans le cadre d'accords de collaboration bilatéraux. Profitant de leur séjour à Montréal pour une conférence internationale, deux membres du Service des relations internationales de l'UNIGE ont noué des contacts fructueux qui ont mené à la signature d'accords avec trois universités en complément ou en remplacement de la Convention CREPUQ.

Enfin, le nombre de **cotutelles de thèse** se maintient par rapport à l'année 2005, avec 27 étudiants basés à Genève et 34 étudiants basés dans une autre université. La provenance des demandes s'est par ailleurs élargie au-delà de la France et de l'Italie, qui étaient nos deux partenaires principaux jusqu'ici. Des projets sont en cours avec la Syrie, la Tunisie, le Sénégal ou le Cameroun.

5.5

ENSEIGNEMENT

À DISTANCE

Dans le cadre du **Campus virtuel suisse**, le projet «*Ecology in Architectural Design*, *EAD*», réalisé par le CUEPE, en association avec les HES de Lugano et de Lucerne, ainsi que l'*Accademia di architettura de Mendrisio*, a été complété par 12 modules d'enseignement. Des cours tests ont eu lieu avec succès à Mendrisio et à Genève pendant le semestre d'été. Le projet EAD suscite un intérêt considérable. Il va être testé en 2007 au *Politecnico* de Milan et un accord est en cours d'élaboration avec le *Centre of Distance Education* de l'Université de Brasilia afin de traduire EAD en portugais.

Sur le plan de l'enseignement par Internet *(e-learning)*, l'année 2006 a vu le développement des activités suivantes: mise en place de la plate-forme institutionnelle *Dokeos*, suivie, à la rentrée académique, par la mise à disposition de la plate-forme *Moodle*; lancement d'un appel à projets innovants visant à

renforcer les apprentissages des étudiants et leur autonomie au printemps 2006. En tout 15 projets ont été retenus et une équipe de soutien composée de *webdesigners* et de collaborateurs scientifiques a été engagée pour aider à la réalisation de ces projets. Le professeur Josserand, délégué du rectorat au *e-learning*, chargé de développer la politique institutionnelle dans le domaine et d'identifier les grandes orientations de développement est par ailleurs entré en fonction.

L'UNI SUR LA TOILE

Le Service des nouvelles technologies de l'information, de la communication et de l'enseignement, en collaboration avec les médiathèques Bastions et Uni Mail, offre en outre depuis 2006 la possibilité d'enregistrer automatiquement et de diffuser sur un serveur (http://mediaserver.unige.ch) les cours donnés dans les auditoires des cinq bâtiments principaux, ainsi que la mise à disposition sur ce même serveur, des enregistrements de cours et conférences des vingt dernières années en format MP3. A noter enfin que la Faculté de théologie est actuellement la seule faculté de l'Université à offrir un cursus complet de baccalauréat universitaire à distance et la seule faculté de théologie francophone à offrir un cursus complet et interactif.

Les Facultés de psychologie et des sciences de l'éducation, des lettres, des SES et des sciences ont activement participé à l'élaboration d'un rapport proposant l'intégration de la formation des enseignants secondaires à l'Université par la création d'un **Institut de formation des enseignants.** Déposé début décembre auprès du DIP, ce rapport inclut un projet de plan d'études et de règlement d'études aboutissant à une maîtrise d'études avancées donnant accès à la profession d'enseignant secondaire, ainsi qu'un règlement et un budget. La réalisation des propositions contenues dans le rapport sera confiée à un groupe de travail. La création de l'Institut est prévue pour 2007, l'ouverture du cursus de formation pour l'automne 2008.

5.6

FORMATION

DES ENSEIGNANTS

DU SECONDAIRE

ENCOURAGER LES VOCATIONS

Constatant une certaine stagnation des effectifs d'étudiants en sciences exactes, la Faculté des sciences a en outre organisé, le 29 septembre, une première **rencontre avec les responsables romands de l'enseignement des sciences au niveau secondaire.** La Faculté s'est informée des demandes des enseignants. Elle a présenté ses réalisations et projets pour intéresser les jeunes à la science et leur faire visiter des lieux d'enseignement et de recherche.

Enfin, les Facultés des sciences et de médecine se sont associées en vue de développer de **nouveaux outils d'enseignement** mis à disposition des enseignants du secondaire, parmi lesquels, une mallette contenant des instruments et protocoles pour des expériences en génétique.

Mise sur pied en novembre 2006, la Coordination interfacultaire du conseil aux études (CICE) regroupe l'ensemble des conseillers et conseillères aux études de l'Université de Genève. La CICE est une interlocutrice privilégiée pour le rectorat et les décanats sur les questions académiques. Sa fonction est, entre autres, d'établir dans les facultés, écoles et instituts — en matière de directives fédérales, cantonales ou rectorales — des normes, directives et pratiques cohérentes et compatibles pour l'ensemble de l'institution.

5.7

CONSEILLER-ÈRES

AUX ÉTUDES



Compte tenu de l'importance croissante accordée aux diplômes de formation continue sur le marché du travail, ce domaine connaît un **développement régulier** depuis quelques années. L'UNIGE a offert, au cours de l'année 2006, 200 programmes de formation continue. Fait nouveau: ils ont tous été adaptés aux normes imposées par le système de Bologne.

5.8

FORMATION

CONTINUE

Les **programmes proposés** se répartissent de la façon suivante : 7 *Master of advanced studies*, 20 diplômes, 87 certificats. Au total, 8023 participants ont été recensés. L'année 2006 a également vu l'adaptation de tous les programmes dispensés aux nouvelles normes en vigueur : MAS 60 ECTS, diplôme 30 ECTS, certificat 10 ECTS minimum.

Parmi les nouveaux programmes diplômants proposés en 2006 notons pour l'exemple:

Faculté des lettres: Certificat en didactique des langues et du plurilinguisme: références, actualités, outils.

FPSE: MAS en théories, pratiques et dispositifs de formation d'enseignants, en psychologie clinique et en neuropsychologie clinique, en psychologie de l'enfant et de l'adolescent (en collaboration avec les Universités de Fribourg et de Lausanne). Certificat en conception et développement de projet *e-learning*.

Faculté de médecine: MAS en biologie orale; diplôme en thérapie de famille, diplôme en prévention et traitement de troubles liés au stress et au stress traumatique, certificat en psychothérapie psychanalytique; en discrimination, santé et droits humains.

Faculté des sciences: Certificat en bioéthique médicale et environnementale.

Faculté des SES: Diplôme d'expert en sécurité des systèmes d'information; en gestion des risques d'entreprise; en gestion et management dans les organismes sans but lucratif. Certificat en gestion de trésorerie/*Fund raising*.

IEUG: MAS in *International and European Security.*

ETI: MAS pour formateurs d'interprètes de conférence.

Notons également que de plus en plus de programmes sont réalisés avec des **partenaires**. Le CUEH a ainsi organisé avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), le *Certificate of advanced Studies in Environmental Diplomacy*. Ce programme, visant un public de diplomates, de fonctionnaires ministériels et internationaux, de responsables politiques et de responsables d'ONG, a réuni 30 candidats venant de 27 pays différents.

La Faculté de droit a également été étroitement associée à une initiative prise par la Commission permanente de l'Ordre des avocats consistant à présenter l'actualité juridique, à l'occasion d'un «marathon» d'une demi-journée. Le marathon de droit privé a eu lieu au printemps, celui de droit public, en automne.

A relever également que, dans la perspective de Bologne, le rectorat a validé l'étude *Dispositif de validation des acquis d'expérience (VAE) à l'Université de Genève.* Une étude du SER, Secrétariat à l'éducation et à la recherche intitulée *Formation continue universitaire en Suisse: état des lieux et perspectives dans le contexte européen*, a par ailleurs dressé le bilan de formation continue universitaire en Suisse. La formation continue de l'Université de Genève est citée de nombreuses fois à titre d'exemple.

SERVICES À LA COMMUNAUTÉ ACADÉMIQUE

6.1

PRESTATIONS

DESTINÉES

À L'ENSEMBLE DE

LA COMMUNAUTÉ

ACADÉMIQUE

Forte de 5000 collaborateurs, accueillant chaque année près de 14 000 étudiants, sans compter les quelque 8000 personnes suivant des programmes de formation continue, l'Université de Genève forme une très large communauté. Afin d'offrir à cette dernière un cadre de travail optimal, l'UNIGE s'investit dans un large éventail de prestations qui vont de l'aide au logement aux questions de sécurité au travail, en passant par la santé, les activités sportives ou culturelles.

Parmi les faits nouveaux de l'année 2006, l'Antenne santé de l'Université a conçu, en collaboration avec le Service STEPS, un **plan d'action en cas de survenue d'une pandémie de grippe.** Sur mandat de la Direction générale de la santé, l'Antenne santé a dressé la liste des activités à mettre en œuvre en cas d'épidémie: information à la communauté universitaire, mise en place de mesures de prévention et fermeture éventuelle de l'Université.

En matière d'identification et de **réduction des risques** auxquels sont exposés les collaborateurs de l'Université, 170 unités ont été visitées et ont fait l'objet de rapports d'audit dans le cadre des suivis des analyses de risques menées en 2004/2005 au sein des Facultés de sciences et de médecine. Six nouveaux groupes de recherches ont fait l'objet d'une analyse de risques complète. Par ailleurs, 60 cours et journées «sécurité» ont été dispensés, pour un total de 635 personnes formées (étudiants, équipiers de sécurité, apprentis, nouveau personnel et assistants des Facultés de médecine et des sciences). Instituée dans le cadre de la procédure d'opposition et recours ouverte à tous les étudiants et membres du corps enseignant touchés par une décision d'un organe universitaire, la **Commission de recours de l'Université** s'est vue soumettre 78 dossiers au cours de l'année 2006 (contre 51 en 2005). Parmi les 75 recours jugés en 2006, 14 ont été admis, 39 ont été rejetés, 9 ont été déclarés irrecevables et 8 ont été rayés.

Parmi les causes jugées, les autorités intimées étaient dans 22 cas la Faculté des SES, dans 4 cas la FPSE, dans 4 cas la Faculté des sciences, dans 4 cas la Faculté des lettres, dans 3 cas la Faculté de droit, dans 3 cas l'IUHEI, dans 1 cas l'IUED, dans 12 cas la DASE, dans 1 cas la Commission de gestion des taxes fixes, dans 1 cas le Conseil de discipline, dans 1 cas l'IEUG, dans 5 cas le rectorat; 2 cas concernaient l'exonération de taxes et 6 cas ont été classés «divers». Dans 1 cas, la CRUNI a été saisie d'une demande en révision qui a été jugée irrecevable. Enfin, la CRUNI a été saisie de 11 demandes de mesures provisionnelles. Toutes ont été rejetées.

RECYLCLER POUR MOINS GASPILLER

Last but not least, dans la campagne de **récupération des déchets** mise en place depuis plusieurs années, 2006 a permis de récupérer 238 tonnes de papier, 20 tonnes de carton, 214 mètres cubes de Sagex, 500 kg de bois, 30 000 bouteilles de PET, ainsi que des piles et autres accumulateurs. Par ailleurs, 43 tonnes de produits spéciaux (solvants, acides, huiles, produits chimiques et radioactifs) ont été traitées.

Pour ce qui est des prestations spécifiquement destinées aux étudiants, les faits marquants de l'année 2006 peuvent se résumer de la façon suivante. Environ 25 000 étudiants ont été reçus à l'Espace administratif des étudiants afin d'exécuter diverses formalités administratives en rapport avec leur cursus ou la volonté d'en changer, les taxes universitaires, la carte d'étudiant, diverses demandes de renseignements sur l'Université en général ou une filière de formation en particulier. Au total, les collaborateurs et collaboratrices de l'Espace administratif ont traité près de 5000 dossiers de candidats et de candidates à l'immatriculation. Après refus et désistements, un peu plus de 2800 nouveaux étudiants ont été immatriculés en octobre.

Signe que l'immense majorité des étudiants et auditeurs inscrits à l'UNIGE adopte un comportement exempt de tout manquement disciplinaire suffisamment grave pour justifier une intervention du **Conseil de discipline**, seules **quatre procédures** ont été ouvertes en 2006. Par ailleurs, des affaires de plagiat ont été jugées et sanctionnées par un avertissement dans la mesure où les étudiants concernés avaient déjà fait l'objet d'une exclusion de leur faculté, ainsi que dans la perspective d'une éventuelle future inscription auprès d'une autre faculté.

6.2

ENCADREMENT

ET PRESTATIONS

DESTINÉES AUX

ÉTUDIANTS

LES ÉTUDIANTS SOUS LA LOUPE

Créé en 2005 suite à l'intérêt suscité par les études transversales «Etudiants 2001» et «Etudiants 2004», l'**Observatoire de la vie étudiante** a lancé, au printemps 2006, une vaste enquête longitudinale visant à suivre un échantillon représentatif d'étudiants à l'Université de Genève à travers leur parcours académique. Plusieurs collaborations ont par ailleurs été mises sur pied avec le Service de la recherche en éducation du Département de l'instruction publique (démocratisation des études), de la Haute école de travail social (étudiants en situation de précarité financière), et du Centre d'études de la science et de la technologie (choix des filières). Tout au long de l'année, l'Observatoire a également été sollicité pour des questions ponctuelles par la Division administrative et sociale des étudiants, le rectorat, le Conseil de l'Université ou les facultés. Les membres de l'Observatoire ont eu plusieurs contacts avec les médias locaux désireux d'obtenir des éclairages statistiques sur des thèmes touchant la condition estudiantine. A l'interne, un partenariat avec le magazine *Campus*, a été mis en place sous la forme d'une rubrique régulière.

En fin d'année, l'Observatoire a organisé une journée de présentation et d'étude sur le thème «Connaître la condition étudiante: un enjeu pour penser les politiques universitaires». Cette journée de travail, qui a réuni une cinquantaine de participants, visait à stimuler les échanges entre différentes institutions ou services de recherche travaillant sur les thématiques propre à la condition estudiantine, ainsi qu'avec les responsables des entités universitaires, du DIP et des HESSO concernées par la recherche ou par la mise en application des politiques universitaires.



Outre la traditionnelle journée d'information aux collégiens, qui s'est tenue à Uni Mail le 20 septembre, les collégiens ont pu profiter, dans le cadre du **programme Boussole**, d'une semaine de stage au sein de l'Université, au cours du mois de décembre. Plus de 300 collégiens, encadrés par une centaine d'étudiants expérimentés, ont ainsi pu découvrir un aperçu du déroulement des études dans la faculté de leur choix.

ETUDIER EST UN MÉTIER

Le programme «**Réussir ses études**» consiste en des ateliers pédagogiques et des entretiens individuels. Les thématiques travaillées durant les ateliers sont la prise de notes, la gestion du temps, la gestion des blocages, ainsi que la préparation aux examens. Les entretiens individuels permettent d'approfondir ces thématiques et de répondre à des problèmes plus spécifiques. Les ateliers ainsi que les entretiens individuels sont ouverts à tous les étudiants immatriculés à l'Université de Genève. Le nombre de participants est en constante augmentation d'année en année. En 2006, 124 personnes ont participé aux ateliers de prise de notes, 90 aux ateliers de gestion des blocages, 132 aux ateliers de gestion du temps et 142 aux ateliers de préparation aux examens.

Près de 300 étudiants, dont 120 «Erasmus», ont par ailleurs assisté aux cours d'appui de langue française organisés par l'ELCF.

L'Université solidaire

Le **Bureau universitaire d'information sociale** apporte conseils et informations aux étudiants confrontés à des problèmes administratifs, matériels, de santé, juridiques ou autres, tout en s'efforçant d'alléger leurs difficultés financières, soit par des dépannages en cas de problèmes passagers, soit par l'octroi de bourses. En 2006, 4066 entretiens ont été accordés par les quatre assistants sociaux du Bureau.

Au total, 261 bourses ont été attribuées, soit par l'intermédiaire de la Commission sociale de l'Université (177), soit grâce à des fonds privés ou universitaires (84). En outre, 392 aides ponctuelles ont été accordées pour permettre à des étudiants de payer des retards de loyer ou d'assurance maladie. Seize étudiants ont reçu une aide pour couvrir leurs frais de déplacements, lorsque leur programme leur imposait de suivre des cours dans une autre université. Quatorze bourses ont également pu être attribuées sur le fonds «mobilité», destiné aux étudiants effectuant un séjour hors de Suisse, dans le cadre de leur cursus. Enfin, dix-sept allocations ont pu être octroyées sur le fonds «grande précarité» pour venir en aide à des étudiants en grande difficulté et une étudiante handicapée a pu être aidée par le biais du fonds Alpic.

En ce qui concerne l'**exonération des taxes,** entre le 1^{er} décembre 2005 et le 1^{er} décembre 2006, le Bureau universitaire d'information sociale et la Commission d'exonération ont traité 1228 dossiers. Sur l'ensemble de ces dossiers, 945 ont reçu une réponse positive (soit 77%) et 283 une réponse négative (soit 23%). Par rapport à ces réponses négatives, 73 oppositions ont été formulées, dont 44 ont été acceptées. Deux recours ont été interjetés, dont un a été accepté par la Commission de recours, l'autre étant refusé.

Au cours de l'année 2006, le psychologue et les trois stagiaires du **Centre de conseil psychologique** (CCP) ont traité 251 nouvelles demandes provenant de 229 étudiants de l'UNIGE et de 22 élèves des HES. Au total, 1044 entretiens ont été tenus. Les deux ateliers portant sur la gestion du stress ont été suivis par 24 étudiants. Les deux ateliers portant sur l'affirmation de soi ont été suivis par 21 étudiants et les deux ateliers portant sur la gestion des troubles du sommeil ont été suivis par 14 étudiants. Concernant la formation des stagiaires, 22 séances collectives de 3 heures ont été conduites par le psychologue du CCP et 10 séances collectives de 3 heures ont été menées par un superviseur extérieur. Enfin, chaque stagiaire a pu bénéficier de 18 heures de supervision individuelle.

PRÉPARER L'AVENIR

Destiné à promouvoir la vie professionnelle auprès des étudiants et à faciliter leur insertion professionnelle, le **Centre Uni-emploi** a enregistré 1391 passages (325 nouveaux usagers) au cours de l'année 2006. Par ailleurs, 330 entretiens ont été conduits et les 21 ateliers proposés ont attiré 565 participants. Quelque 335 offres de stages et d'emplois ont en outre été proposées via le site Internet du Centre. Organisée entre le 8 et le 19 mai, la manifestation «Parlons Avenir» proposait une quinzaine de conférences et présentations d'entreprises. A l'issue des présentations d'entreprise, des stages ou emplois étaient proposés aux étudiants. Près de 430 étudiants ont participé à ces journées. Les sept ateliers «PrêtEs à l'emploi», tenus du 27 novembre au 14 décembre, portaient, quant à eux, sur le projet professionnel, le dossier de candidature en français et en anglais, le développement du réseau, l'organisation de la recherche d'emploi. Ils ont réuni plus de 250 étudiants.

SE LOGER

Au même titre qu'une régie immobilière, le **Bureau des logements et restaurants universitaires** (**BLRU**) s'occupe de la gestion administrative et technique des logements qu'il gère. Il effectue les états des lieux de sortie des locataires et il a la responsabilité de l'entretien des logements et également de leur rénovation. Les équipements mis à disposition doivent être en bon état de fonctionnement et le mobilier doit être réparé, voire changé à moyen terme. Sur les 534 lits gérés par le BLRU, environ un tiers s'est libéré durant l'année 2006. Ils ont été immédiatement remis en location. Un autre tiers était disponible durant l'été permettant ainsi de reloger prioritairement les nouveaux étudiants à la rentrée d'automne. Les chambres chez l'habitant ont complété cette offre avec 179 propositions entre le 1^{er} septembre et le 30 novembre 2006. Les demandes émises par les étudiants faisant partie d'un programme d'échange ou d'un accord institutionnel étaient au nombre de 268 et 163 d'entre elles ont été satisfaites par l'intermédiaire du BLRU ou d'autres résidences universitaires.

SE CULTIVER...

Au cours de l'année 2006, le **Bureau des activités culturelles** a, pour sa part, proposé 34 ateliers dans les domaines de la musique, des arts audiovisuels, des arts plastiques, des arts numériques, de la danse, du théâtre et de la littérature. Les 44 séances du Ciné-club universitaire ont attiré 4188 spectateurs, les Rencontres contemporaines ont été suivies par 225 visiteurs et les Soirées mixages ont réuni 350 participants. Les Activités culturelles ont également produit dix événements: deux concerts de l'Orchestre, un concert du Chœur, deux soirées dansantes, quatre pièces de théâtre, ainsi que «Virage Nord», un événement mis sur pied en partenariat avec la Croix-Rouge genevoise et l'association Réalise, qui a rassemblé plus de 3000 spectateurs le 28 avril au Stade de Genève.

...ET SE DÉPENSER

Enfin, le **Bureau des sports universitaires** a connu une rentrée du semestre d'hiver 2006 particulièrement chargée, puisque plus de 900 personnes se sont inscrites aux cours à inscriptions obligatoires en quatre semaines. Grâce à la convention HES-UNI, l'utilisation de la salle de gym de l'école d'ingénieurs a permis de mettre sur pied un cours hebdomadaire de cirque et des sessions polysports, à raison de quatre fois par semaine. De plus, le cours de pilates a fait le plein dès sa première rentrée. Les trois maîtres de sport du Service ont participé aux Journées du sport universitaire suisse à Lausanne (25 au 28 juin 2006). C'est lors de ces journées et en collaboration avec la Fédération suisse du sport universitaire (FSSU) que tous les championnats universitaires suisses sont agendés. Les étudiants de notre université ont en outre pris part à une quinzaine de ces championnats nationaux. Les meilleurs d'entre eux ont représenté notre Université lors de compétitions telles que les championnats d'Europe de badminton; les championnats du monde de karaté ou les championnats du monde de squash. A noter également que la salle d'exercice physique de Champel remplit son rôle à merveille, avec plus de 700 inscrits par semestre. Depuis la rentrée d'octobre 2006, tous les nouveaux inscrits sont obligés de suivre un cours d'initiation afin, d'une part, d'éviter tout risque de blessure, et d'autre part, de recevoir des programmes d'entraînement adaptés à leurs objectifs personnels.



7 BUDGET ET FINANCES

7.1

SOURCES DE

FINANCEMENT

L'Université de Genève dispose de trois sources de financement distinctes: le **budget Etat**, comprenant l'allocation cantonale, la subvention cantonale relative aux études et bâtiments, ainsi que des revenus qui sont composés en particulier de la subvention de base de la Confédération et de la contribution des cantons non-universitaires aux études de leurs ressortissants. **Le Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS).** Les **fonds tiers (FT)**, qui sont de différentes natures. Ils peuvent en effet être alimentés par des mandats de recherche (privés ou publics), des donations et legs, des fondations privées ou d'autres institutions à vocation scientifique. Ils sont en général affectés à des buts précis.

Le budget ordinaire correspond au budget de fonctionnement permettant à l'institution d'assurer ses prestations de base d'enseignement et de recherche. Le FNS soutient des projets spécifiques de recherche au sein des universités suisses sur concours.

Enfin, l'Université entretient des liens avec les milieux économiques et industriels pour lesquels elle réalise des mandats de recherche, des études et des expertises.

Au cours de l'exercice 2006, les **dépenses annuelles** globales de l'Université ont été de l'ordre de 600 millions de francs, dont 468 millions au titre du budget ordinaire DIP et des investissements DIP, 57 millions du FNS et des pôles de recherche et 74 millions de fonds tiers.

7.2

EVOLUTION

DES RESSOURCES

De 1992 à 2006, l'Université de Genève a vu l'origine de son financement profondément transformée. En effet, les revenus FNS et FT qui représentaient 18 % des ressources de l'Université en 1992 représentent 24 % des ressources 2006, soit en francs réels, une progression de 85 à 132 millions de francs (54 mio FNS + 78 mio FT). Il y a tout lieu de se réjouir des excellents résultats de l'Université de Genève qui obtient le **financement le plus important des universités suisses** pour les projets FNS mais aussi des fonds tiers. Ces éléments constituent d'ailleurs des indicateurs de performance de la recherche dans le nouveau mode de calcul de la subvention de base de la Confédération. Les financements FNS et FT sont cependant attribués à des projets de recherche spécifiques et ne peuvent en aucun cas se substituer au budget ordinaire, qui seul permet d'assurer le maintien de ses missions de base : l'enseignement et la recherche fondamentale.

Le budget 2006 de l'Etat de Genève a été voté par le Grand Conseil en juin 2006, avec un retard de 6 mois sur le calendrier habituel. Il a été approuvé par le Conseil de l'Université au mois de juillet. Après d'importantes discussions, le montant de l'allocation cantonale accordée à l'Université s'est vu réduit de 1,5 million de francs et le budget d'investissement de 845 000 francs (loi budgétaire annuelle servant à financer le remplacement de l'équipement scientifique) par rapport au projet de budget déposé. Un retour de subvention de 15 millions, provenant des soldes reportés des exercices précédents, a également été décidé. L'allocation cantonale effectivement accordée à l'Université pour 2006 s'est élevée à 270 084 000 francs, en baisse de 4 454 000 francs par rapport à l'année précédente. A noter également que les députés ont accordé les annuités 2006 aux employés de l'Etat avec six mois de retard, sans effet rétroactif, ainsi qu'un renchérissement de 0,4 %.

7.3

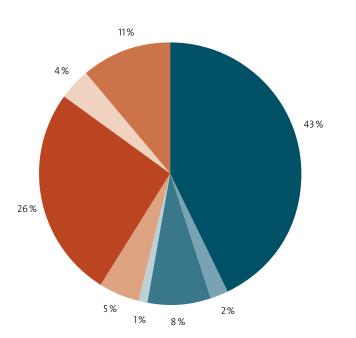
ALLOCATION

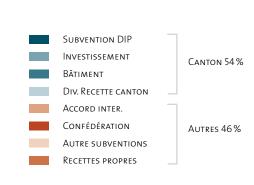
CANTONALE 2006

Nb: Le détail des comptes d'exploitation au 31 décembre 2006 figure dans la partie statistique.

DÉCOMPOSITION DES SOURCES DE REVENU 2006









La Commission administrative est chargée d'examiner les demandes de crédit émanant des facultés, écoles et instituts, afin de couvrir des **dépenses non prévisibles ou extraordinaires** ne pouvant être prises en charge entièrement par leur budget de fonctionnement ordinaire. Au cours de l'année 2006, elle a accordé les sommes suivantes: 710 000 francs pour les crédits d'installation des professeurs, 55 000 francs pour l'organisation de colloques et conférences et 25 000 francs pour des crédits divers, soit un total de 790 000 francs.

Le montant accordé à titre de crédits d'installation a permis l'acquisition de divers équipements scientifiques en faveur de 10 professeurs menant leurs recherches dans le domaine des sciences et de la médecine. Ces crédits se sont ajoutés aux sources de financement en provenance de leur faculté, mais également du FNS.

Une partie des crédits accordés en 2006 ne donnera lieu qu'en 2007 à des dépenses effectives. Une quinzaine de professeurs nouvellement nommés dans les facultés de sciences humaines a bénéficié d'une somme forfaitaire de 5000 francs pour leur installation.

Enfin, il est à relever que l'interdiction d'utiliser des crédits de fonctionnement pour financer des dépenses d'équipement a posé des problèmes pour le règlement de factures en fin d'année. L'insuffisance du montant de crédits d'investissement n'a pas permis d'utiliser entièrement le budget des crédits 2006 à disposition. C'est la raison pour laquelle le budget d'investissement 2007 sera porté de 319 000 à 374 000 francs. Cette augmentation de 55 000, francs est financée par une baisse des crédits de fonctionnement de 325 000 à 275 000 francs.

7.4

COMMISSION

ADMINISTRATIVE



8 | STATISTIQUES

3.1	COMPTE D'EXPLOITATION 2006 ET 2005	49
3.2	Comptabilité budgétaire 2006	50
8.3	Comptabilité budgétaire 2005	52
8.4	EVOLUTION DU NOMBRE D'ÉTUDIANTS	54
8.5	Nombre d'étudiants non titulaires d'un certificat de maturité	55
8.6	Provenance des étudiants	55
3.7	Nombre de diplômes délivrés	56
8.8	EVOLUTION DU CORPS PROFESSORAL	57
8.9	EVOLUTION DU PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE	58
3.10	Nominations et promotions au sein du corps enseignant	59
3.11	FORMATION CONTINUE	62
3.12	EGALITÉ HOMME-FEMME	64
3.13	SUBSIDES ATTRIBUÉS PAR LE FNS	67
8.14	Subsides européens	71
3.15	Bourses, prix et subsides attribués par le rectorat	74
3.16	DISTINCTIONS REÇUES PAR LE CORPS ENSEIGNANT	
 8.17_	STRUCTURES DE L'UNIVERSITÉ	76



8.1 COMPTE D'EXPLOITATION 2006 ET 2005

		2006	2005
PRODUITS	Subventions de la Confédération	151'377'857	158'990'990
	Subventions cantonales	304'239'504	314'022'848
	Communauté européenne	8'978'877	4'697'725
	Autres subventions	26'379'196	21'777'867
	Subventions	490'975'434	499'489'430
	Emoluments et écolages	22'134'291	22'451'449
	Prestations de services	11'549'446	10'020'769
	Ventes	13'564'485	14'424'145
	Dédommagement des tiers	5'446'287	4'269'767
	Recettes diverses	1'134'484	556'988
	Autres produits	53'828'992	51'723'118
	Immeubles d'exploitation	2'984'335	2'790'380
	Immeubles de placement	1'199'674	1'193'672
	TOTAL	548'988'435	555'196'600
CHARGES	Charges de personnel	442'022'031	443'275'196
	Fournitures et livres	14'511'575	13'984'535
	Mobiliers, machines, véhicules	6'069'142	4'299'417
	Eau, énergie, combustible	315'850	234'885
	Autres marchandises	18'549'564	17'666'442
	Entretien d'immeubles d'exploitation	1'196'333	993'735
	Entretien objets mobiliers	3'554'722	3'356'901
	Loyers, fermages, redevances	4'892'758	5'194'595
	Frais déplacement, réception, conférence	8'943'558	9'592'727
	Prestations de service / frais de gestion	24'576'254	25'617'068
	Autres charges	188'707	215'132
	Biens, services, marchandises	82'798'461	81'155'436
	Pertes sur débiteurs	165'788	172'970
	Impôts immobiliers	22'447	230'062
	Amortissements et pertes sur biens mobiliers	10'560'101	7'138'247
	Autres charges	10'748'336	7'541'278
	Subventions diverses	15'734'386	15'294'388
	Subventions personnes physiques	8'176'409	7'048'509
	Subventions accordées	23'910'795	22'342'896
	Remboursements bailleurs	1'558'991	2'190'170
	Immeubles de placement	205'832	238'006
	TOTAL	561'244'447	556'742'982
	RÉSULTAT D'EXPLOITATION INTERMÉDIAIRE	-12'256'012	-1'546'383
	Intérêts bancaires	350'603	183'678
	Revenus des titres	5'268'278	4'179'321
	Profits sur ventes de titres	9'880'221	10'738'270
	Profits sur ventes de titres Profits latents sur titres	9 880 221 4'857'185	11'395'085
	Produits financiers	20'356'286	26'496'354
	Pertes latentes sur titres		26 496 334
		417'881	
	Pertes sur ventes de titres	2'274'799	2′830′942
	Charges financières	2'692'680	2'830'942

8.2 Comptabilité budgétaire 2006

	FONCTIONNEMENT ETAT CHF	FNS	FONDS DE TIERS	INVEST (LBA) ET PROJETS DE LOI CHF	Total Université Chf
	CHF	CHF	CHI	CHI	CHI
Dépenses					
Traitements personnel adm. et technique	118'141'326	8'291'562	16'777'070	732'698	143'942'656
Traitements enseignants	185'956'936	23'583'145	17'214'847	730'805	227'485'733
Charges sociales	22'434'614	2'440'527	2'554'264	111'735	27'541'140
Fonds de pension	34'305'148	3'232'814	3'299'395	160'571	40'997'928
Assurance maladie accident	799'589	241'505	234'269	9'795	1'285'157
Autres charges de personnel	638'217	0	131'201	0	769'417
Dépenses de personnel	362'275'829	37'789'553	40'211'046	1'745'604	442'022'031
Fournitures et livres	11'346'263	557'138	2'603'171	5'003	14'511'575
Mobiliers, machines, véhicules	943'485	881'803	223'060	4'020'793	6'069'142
Financement des biens immobilisés (bilan)	66'596	2'848'117	4'263'075	9'409'154	16'586'942
Eau, énergie, combustible	295'190	0	20'660	0	315'850
Autres marchandises	5'333'855	7'992'221	5'192'310	31'178	18'549'564
Entretien d'immeubles d'exploitation	777'116	0	122'555	296'662	1'196'333
Entretien objets mobiliers	2'804'336	216'750	410'738	132'919	3'564'744
Loyers, fermages, redevances	4'118'773	189'138	470'933	122'075	4'900'918
Frais déplacement, réception, conférence	3'139'022	1'613'128	4'138'096	53'312	8'943'558
Prestations de service / frais de gestion	10'012'091	4'069'755	11'466'202	771'687	26'319'735
Autres charges	30'331	95'506	62'870	0	188'707
Biens, services, marchandises	38'867'057	18'463'557	28'973'670	14'842'783	101'147'067
	22 221 221	10 100 001			
Pertes sur débiteurs	99'950	0	65'838	0	165'788
Impôts immobiliers	11'666	0	10'781	0	22'447
Autres dépenses	111'616	0	76'618	0	188'235
Subventions diverses	15'862'788	0	77'998	0	15'940'786
Subventions personnes physiques	2'569'067	162'921	4'340'385	1'117'810	8'190'184
Subventions accordées	18'431'855	162'921	4'418'383	1'117'810	24'130'969
Remboursements bailleurs	16'452	1'052'675	489'864	0	1'558'991
Immeubles de placement	0	0	205'832	0	205'832
TOTAL DES DÉPENSES	419'702'809	57'468'706	74'375'414	17'706'197	569'253'126
ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE	-17'142'649	-3'260'32	4'253'551	-2'133'427	-18'282'853
Intérêts bancaires	1'207	0	297'407	51'989	350'603
Revenus des titres	1'500'000	0	3'768'278	0	5'268'278
Profits sur ventes de titres	0	0	9'880'221	0	9'880'221
Profits latents sur titres	0	0	4'857'185	0	4'857'185
Recettes financières	1'501'207	0	18'803'090	51'989	20'356'286
Pertes latentes sur titres	0	0	417'881	0	417'881
Pertes sur ventes de titres	0	0	2'274'799	0	2'274'799
Dépenses financières	0	0	2'692'680	0	2'692'680
ECART BUDGÉTAIRE	-15'641'442	-3'260'328	20'363'961	-2'081'438	-619'247

COMPTABILITÉ BUDGÉTAIRE 2006

	FONCTIONNEMENT ETAT	FNS	FONDS DE TIERS	INVEST (LBA) ET PROJETS DE LOI	Total Université
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
RECETTES					
Allocations de la Confédération	126'938	53'432'834	10'146'153	2'890'801	66'596'726
OFAS, formation	3'588'970	0	0	0	3'588'970
Subvention fédérale de base	78'599'207	0	0	0	78'599'207
Subvention fédérale d'égalité	571'003	0	0	0	571'003
Subvention Campus Virtuel	620'595	0	-5'000	0	615'595
Subvention Bologne	1'406'356	0	0	0	1'406'356
Subventions de la Confédération	84'913'069	53'432'834	10'141'153	2'890'801	151'377'857
Allocations cantonales	255'474'152	0	619'014	12'612'667	268'705'833
Accord intercantonal	30'626'105	0	0	0	30'626'105
Allocation Vaud pour Ecole pharmacie	4'921'340	0	0	0	4'921'340
Subventions cantonales	291'021'597	0	619'014	12'612'667	304'253'278
Communauté européenne	0	0	8'978'877	0	8'978'877
Autres subventions	59'453	105'859	26'213'884	0	26'379'196
SUBVENTIONS	375'994'119	53'538'693	45'952'929	15'503'468	490'989'208
Emoluments et écolages	11'649'678	0	10'656'516	34'497	22'340'691
Prestations de services	7'100'744	269'050	5'916'633	6'500	13'292'927
Ventes	1'252'821	93'605	12'215'385	2'674	13'564'485
Dédommagement des tiers	3'715'062	290'856	1'441'827	8'565	5'456'309
Recettes diverses	282'442	16'175	818'801	17'067	1'134'484
AUTRES RECETTES	24'000'746	669'685	31'049'162	69'302	55'788'896
Immeubles d'exploitation	2'565'295	0	427'201		2'992'495
Immeubles de placement	0	0	1'199'674	0	1'199'674
TOTAL DES RECETTES	402'560'160	54'208'378	78'628'965	15'572'770	550'970'273

8.3 Comptabilité budgétaire 2005

Traitements personnel adm. et technique 117338899 8146632 14/886772 830/269 14/2017 Traitements enseignants 188728641 23/670831 16/442775 116/673 229/567 25/577 24/487364 153/688 28/35/6 75/577 24/487364 153/688 28/35/6 75/57/67/3 31/227/042 31/09/56 25/57/7 24/487364 153/688 28/35/6 75/67/35 31/227/042 31/09/56 22/34/04 48/36/4 28/35/6 75/67/36/2 22/37/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 22/57/7 13/17/6 24/57/4 23/78/2 23/57/4		FONCTIONNEMENT ETAT	FNS	FONDS DE TIERS	INVEST (LBA) ET PROJETS DE LOI	Total Universiti
Traitements personnel adm. et technique 117338'899 8145'632 14'886'772 830'269 14'1201' Traitements enseignants 188786'641 23'6'708'31 16'42'175 11'616'73 22'95'8' 22'95'175 2'448'364 1315'688 28'35'6' Changes sociales 23'24'5'05 3'22'7042 3'109'450 24'34'04 40'854' Assurance maladie accident 1988'714 23'832 22'777 13176 24'65'764 Assurance maladie accident 1988'714 23'832 22'777 13176 24'65'764 Assurance maladie accident 1988'714 23'832 22'777 13176 24'65'764 Assurance maladie accident 36'80'99 15'43'80 0 0 83'30' Dépenses de personnel 36'818'954 37'786'514 37'267'518 2'40'210 449'215' 18'00'99 15'43'80 0 0 83'30' 15'43'80 0 0 15'43'80 0 0 83'30' 15'45'80 1 15'4		CHF	CHF	CHF	CHF	СНІ
Traitements enseignants 188/288/641 29/670/831 16/44/175 17/16/673 229/56/3 Charges sociales 23/14/97/16 2/50/177 2448/364 15/5688 28/36/6 Prefinds de pension 34/375/085 37/277/642 37/09/430 24/16/44/08/44/ Assurance maladie accident 19/88/714 22/78/32 22/5777 13/17/6 24/65/4 Astres charges de personnel 6/87/09/9 0 15/49/80 0 8/37/ Autres charges de personnel 6/87/09/9 0 15/49/80 0 8/37/86/514 Autres charges de personnel 365/38/954 37/786/514 37/26/518 2/40/2/10 44/37/57/86/514 Autres charges de personnel 18/59/38/9 64/950 2/50/07/10 20/952 13/94/78/514 Fournitures et livres 10/80/89/9 64/950 2/50/07/10 20/952 13/94/78/514 Fournitures et livres 17/46/13 17/48/514 37/26/518 2/40/2/10 44/37/57/86/514 Fournitures et livres 17/46/13 17/48/519 62/99/9 17/08/38/58 42/99/51/97/66/518 2/99/99/99 17/08/38/58/59/99/99/99/99/99/99/99/99/99/99/99/99/	ÉPENSES					
Charges sociales 22°249°516 25°05°177 2448°364 155'688 28°356' Fonds de pension 34°27'5085 32°27'042 3109/450 24'404 40'88'41 Assurance maladie accident 17988'74 227'8732 225'777 13'176 245'54 Autres charges de personnel 678'099 0 154'980 0 83'3'C Dépenses de personnel 36'38'18'954 37'786'514 37'26'518 2'40'210 432'25' Fournitures et livres 10'808'890 654'950 2'500'104 20'522 13'984' Mobiliers, machines, vehicules 14'80'133 11'94'82'9 29'918 9 10'38'38'5 42'99' Flancement des biens immobiliés (bilan) 5'125'915 3'92'5737 3'490'259 8'80'573'7 20'716'66' Eau, énergie, combustible 219'746 0 15'139 0 224'129' Eau, énergie, combustible 219'746 0 15'139 0 23'3' 19'2'14' Autres charges 4'26'0455 8'504'394 4'81'35'3 88'099	Traitements personnel adm. et technique	117'338'899	8'145'632	14'886'772	830'269	141'201'57
Fords de pension 34'275'085 3'227'042 3'109'450 24'40'4 40'854' Assurance maladie accident 1'9887'14 237'832 225777 13'176 2'45'24' Autres charges de personnel 6'78'099 10 154'980 0 0 8'35'4 Dépenses de personnel 365'818'954 37'786'514 37'265'518 2'40'2'10 449'2'15' Fournitures livres 10'808'890 6'54'950 2'500'104 2'05'2 13'984' Mobiliers, machines, véhicules 1'43'6'153 1'194'859 6'29'819 1'038'585 4'299' Financement des biens immobilisés (oillan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'085'737 2'07'27' Eau, énergie, combustible 2'19'746 0 15'1319 0 224'4 Autres marchandises 4'4260'455 8'50'4'39'4 4'818'35'3 88'0'99 1'7666' Entretien d'immeubles d'exploitation 7'56'582 0 233'920 3'23'3 993' Entretien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 3'7196 3'36'6' Entretien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 3'7196 3'36'6' Loyers, fermages redevances 4'134'533 16'79'88 7'74'233 11'7842 5'194' Frais déplacement, réception, conférence 3'25'260 1'927'417 4'390'300 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'64'280 4'696'017 11'44'24'98 1'38'2220 27'16'3' Autres charges 50'700 1'57'54 143'444 \$'39''30' 22'75' Elimp, services, marchandises 100'000 1'57'54 143'444 \$'39''30' 20' 22'50' Autres dépenses 100'003 0 72'970 0 1800''685 10'34'99'' Subventions diverses 14'386'078 0 0 72'970 0 22'50' Autres dépenses 101'023 0 30''009 0 40'' Entretien objets missibileurs 0 16'55'420 5'34''50 0 2''90'' Subventions accordées 14'386'078 0 0 1'116'000 1'50''02' EART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093''944 722'101 -2''495''738 2''26'9''03 1''191''5'' ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11''093''944 722'101 -2''495''732 0 1'''191''5'' Intrététs bancaires 1'00''7 0 2''99''321 0 4'''99''95''2 1'''191''95''95''95''95''95''95''95''95'	Traitements enseignants	188'288'641	23'670'831	16'442'175	1'161'673	229'563'32
Assurance maladie accident 1988/714 237/832 225777 13°176 2465′4 Autres charges de personnel 678′999 0 154′980 0 83°17 Dépenses de personnel 365′818′954 37′786′514 37′26′7518 2′402′210 443′275′ Fournitures et livres 10808′990 65′950 2°500′104 20′992 13°85′85′8 4′290′99 10′808′85′8 4′290′99 10′808′85′8 4′290′99 10′808′85′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′990 65′950 2°500′104 20′992 13°808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′990 65′950 2°500′104 20′992 13°808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 65′950 2°500′104 20′992 10′808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 65′950 2°500′104 20′992 10′808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 65′950 2°500′104 20′992 10′808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 65′950 2°809′90 10′808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 15′92′77 3′490′259 8′0808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 15′93′90 15′93′90 10′808′737 20′727′€ Fournitures et livres 10808′90 15′93′90 10′93′90 10′93′90 10′93°90 10′90 10′90°90	Charges sociales	23'249'516	2'505'177	2'448'364	153'688	28'356'74
Autres charges de personnel 6678'099 0 154'980 0 0 833'0' Dépenses de personnel 365'818'954 37'786'514 37'26'7518 2'402'210 443'275' Fournitures et livres 10'808'890 654'950 2'500'104 20'992 13'984' Mobiliers, machines, vehicules 1436'153 1194'859 629'819 1'038'585 42'99' Financement des biens immobilisés (bilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'035'737 20'720' Financement des biens immobilisés (bilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'035'737 20'720' Financement des biens immobilisés (bilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'035'737 20'720' Futres et livres 4'260'455 8'504'394 4'813'535 88'059 17'666' Autres marchandises 4'260'455 8'504'394 4'813'535 88'059 17'666' Entrétien d'immeubles d'exploitation 765'82 0 233'920 3'233 993' Entrétien d'immeubles d'exploitation 765'82 0 233'920 4'808' 37'196' 3'36'61' Loyers, fermages, redevances 4'134'533 167'988 77'4'233 117'842 5'194' Frais deplacement, réception, conférence 3'251'260 19'27'47 4'39'030 7'40'19 9'592' Frestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 13'82'220 2'716' Autres charges 50'700 15754 134'44 5'203 2'15' Biens, services, marchandises 4'2'241'082 21'515'419 28'879'099 10'802'686 103'439'0 Pertes sur débiteurs 100'000 0 7'2'970 0 17'2'3 Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions des physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'07' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1116'000 22'581'0 Immeubles de placement 0 0 0 2'38'006 0 2'38'00 Immeubles de placement 0 0 0 2'86'007 11'16'00 4'17' Fertes sur ventes de titres 15'00'000 0 1'23'27'0 0 10'738': Revenus des titres 15'00'000 0 2'4995'321 0 4'17' Frofits latents sur titres 0 0 0 10'338'70 0 10'738': Pertes latentes sur titres 0 0 0 10'338'790 0 10'738': Pertes latentes sur titres 0 0 0 10'338'790 0 2'4995'327 0 2'6996' Pertes sur ventes de titres 0 0 0 2'830'942 0 2'830'5 Depense financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'5	Fonds de pension	34'275'085	3'227'042	3'109'450	243'404	40'854'98
Dépenses de personnel 36'818'954 37'786'514 37'267'518 2'402'210 43'275' Fournitures et livres 10'808'890 654'950 2'500'104 20'592 13'984' Mobiliers, machines, véhicules 11'436'153 11'94'859 62'8'819 1'088'585 4'299' Financement des biens immobilisés (bilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'085'737 20'727'6 Eau, énergie, combustible 219'746 0 15139 0 234'1 Eau, énergie, combustible 219'746 0 15139 0 234'1 Entretien d'immeubles d'exploitation 756'82 0 233'920 3'233 993' Entretien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 3'7196 3'66'21 Loyers, fermages, redevances 4'134'533 116'7988 774'233 11'7842 5'194' Frestadions de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'42'498 1'382'220 2'1'63' Autres dépènes 50'700 15'754 14'24'498 1'32	Assurance maladie accident	1'988'714	237'832	225'777	13'176	2'465'49
Fournitures et livres 10808/890 654/950 2500104 20592 13/984 Mobillers, machines, wéhicules 1/436/153 1794/859 629/819 1038/85 4/299 Financement des biens immobilisés (bilan) 5/225/915 3/925/737 3/490/259 8/085/737 207727 Eau, énergie, combustible 219/746 0 15/139 0 234/1 Autres marchandises 4/260/455 8/50/4394 4/813/735 8/80/59 17/66/6 17/65/82 0 23/39/20 3/23/33 99/37 17/66/6 17/65/82 0 23/39/20 3/23/33 99/37 17/66/6 17/65/82 0 23/39/20 3/23/33 99/37 17/66/8 17/66	Autres charges de personnel	678'099	0	154'980	0	833'08
Mobiliers, machines, véhicules 1'436'153 1'194'859 629'819 1'038'585 4'299'Financement des biens immobilisés (pilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'085'737 20'727'E Eau, énergie, combustible 2197'46 0 15'139 0 224'1 Autres marchandises 4'260'455 8'504'394 4'813'359 88'059' 1766-66' Entretien d'immeubles d'exploitation 756'582 0 233'920 3'233 993' Entretien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 37'196 3'366'5 Loyers, fermages, redevances 41'34'533 16'7988 774'233 117'84' Loyers, fermages, redevances 41'34'533 16'7988 774'233 11'794' Frest deplacement, réception, conférence 3'25'1260 1927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'42'498 1'382'220 27'163' Autres chânges 50'700 15'75 143'47'4 5'20'3 21'5'	Dépenses de personnel	365'818'954	37'786'514	37'267'518	2'402'210	443'275'19
Mobiliers, machines, vehicules 1'436'153 1'194'859 629'819 1'038'585 4'299' Financement des biens immobilisés (bilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'085'737 20'727'6 Eau, énergie, combustibile 219'746 0 15'139 0 224'1 Autres marchandises 4'260'455 8'504'394 4'813'359 88'059 17666-6 Entretien d'immeubles d'exploitation 756'582 0 233'920 3'233 993' Entretien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 3'796 3'366'5 Loyers, ferrnages, redevances 4'134'533 16'7988 774'233 117'84' 5'194' Frest delplacement, réception, conférence 3'25'1260 1927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'42'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 10'000 0 72'97'0						
Financement des biens immobilisés (bilan) 5'225'915 3'925'737 3'490'259 8'085'737 20'727'6 Eau, énergie, combustible 219'746 0 15'139 0 224'4 Autres marchandises 4'260'455 8'504'394 4'813'333 88'059 176'666' Entrettien d'immeubles d'exploitation 765'852 0 233'920 3'233 993' Entrettien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 37'196 3'366'5 Loyers, fermages, redevances 4'134'533 16'7988 774'233 1178'42 5'194'5 Frais déplacement, réception, conférence 3'251'260 1'927'417 4'390'030 24'019 24'091 24'098 1'382'220 27'163' Autres charges 5'07'00 15'754 143'474 5'203 21'5 Biens, services, marchandises 4'2'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'0 Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impêts immobiliers 1'023 0 302'009 0 403' Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'1116'000 1'5'502' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'1116'000 22'881' Immeubles de placement 0 0 0 1'1655'420 534'750 0 239'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 17'670'083 14'220'896 572'126'5 EEART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 122'101 -2'495'738 -2'268'203 11'395'8 EECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 122'101 -2'495'738 -2'268'203 11'395'8 EECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 122'101 -2'495'738 -2'268'203 11'395'8 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 122'101 -2'495'738 -2'268'203 11'395'8 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 122'101 -2'495'738 -2'268'203 11'395'8 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 122'01 -2'495'738 14'390'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942	Fournitures et livres	10'808'890	654'950	2'500'104	20'592	13'984'53
Eau, énergie, combustible 219746 0 15'339 0 234'1 Autres marchandises 4'260'455 8'504'394 4'813'535 88'059 17'666'. Entretien d'immeubles d'exploitation 756'582 0 233'920 3'233 993' Entretien objets mobillers 2'454'569 428'303 446'898 37'196 3'366'3 Loyers, fermages, redevances 4'134'533 16'7988 774'233 117'842 5'1994' Frais déplacement, réception, conférence 3'25'1260 1'927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 13'474 5'203 215' Bilens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 22'8'879'909 10'802'686 103'439'. Pertes our débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'. Immôts immobillers 1'023 0 229'039 0 230'. Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403'. Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'. Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'. Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 5'34'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 2'38''. TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'2 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 15'35'. ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 15'00'000 0 2'699'321 0 4'199' Profits Jaurents sur titres 0 0 10'738''770 0 182'651 0 183'0 Revenus des titres 1'500'000 0 2'699'327 0 2'699'68 Profits latentes sur titres 0 0 10'738''770 0 10'738'' Profits latentes sur titres 0 0 0 10'738''770 0 2'4995'327 Pertes sur ventes de titres 0 0 0 2'830'942 0 2'830'942 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'942	Mobiliers, machines, véhicules	1'436'153	1'194'859	629'819	1'038'585	4'299'41
Autres marchandises 4'260'455 8'504'394 4'813'355 88'059 17'666'4 Entrettien d'immeubles d'exploitation 756'882 0 233'920 3'233 993' Entrettien objets mobiliers 2'454'569 428'303 446'898 3'7196 3'366'5 Loyers, fermages, redevances 4'134'533 167'988 774'233 117'842 5'194'5 Frais déplacement, réception, conférence 3'251'260 1'927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'24'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'(Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'C Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'(Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'(Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'C TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'S ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 1'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 15'35' Intérêts bancaires 1'007 0 182'651 0 183'd Revenus des titres 0 0 10 10'38'270 0 10'738' Profits sur ventes de titres 0 0 10 10'38'270 0 10'738' Recettes financières 1'500'007 0 24'99'327 0 26'496' Pertes sur ventes de titres 0 0 0 10'38'270 0 10'738' Recettes financières 1'500'027 0 24'99'327 0 26'496' Pertes sur ventes de titres 0 0 0 2'830'942 0 2'830'942 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'94	Financement des biens immobilisés (bilan)	5'225'915	3'925'737	3'490'259	8'085'737	20'727'64
Entretien d'immeubles d'exploitation 756'582 0 233'920 3'233 993' Entretien objets mobillers 2'454'569 428'303 446'898 37'196 3'366'3 Loyers, fermages, redevances 4'134'533 16'7988 774'233 11'8'42 5'194' Frais déplacement, réception, conférence 3'25'1260 1'927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'(Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 72'970 0 72'970 Autres dépenses 100'03 0 229'039 0 230'0 Autres dépenses 101'023 0 302'099 0 403' Subventions diverses 101'023 0 302'099 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502' Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 5'34'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'5 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 15'135' Intérêts bancaires 1'007 0 182'651 0 183'4 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Torrits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738' Recettes financières 1'500'007 0 24'995'327 0 26'496' Recettes financières 1'500'007 0 24'995'327 0 26'496' Recettes financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'942 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'942	Eau, énergie, combustible	219'746	0	15'139	0	234'88
Entretien objets mobiliers 2'44'569 428'303 446'898 37'196 3'36'6'5 Loyers, fermages, redevances 4'134'533 167'988 774'233 117'842 5'194'5 Frais déplacement, réception, conférence 3'251'260 1'927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Biens, services, marchandises 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'0 Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'0 Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581' Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 2'38'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'5 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 15'35' Frofits larents sur titres 0 0 10'738'270 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 17'38' Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395' Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496' Pertes sur ventes de titres 0 0 0 2'830'942 0 2'830'5 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'5	Autres marchandises	4'260'455	8'504'394	4'813'535	88'059	17'666'44
Loyers, fermages, redevances 4'134'533 167'988 774'233 117'842 5'194'' Frais déplacement, réception, conférence 3'25'260 1'927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'63' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'24'1082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439' Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230' Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502't Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 0 70'9' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'16'000 22'80' Immeub	Entretien d'immeubles d'exploitation	756'582	0	233'920	3'233	993'73
Frais déplacement, réception, conférence 3'251'260 1'927'417 4'390'030 24'019 9'592' Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Blens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'0' Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'0 Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'3 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738': Profits latents sur titres 0 0 10'738'270 0 10'738': Profits latents sur titres 0 0 10'738'270 0 26'496': Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'5 Dépenses financières 0 2'830'942 0 2'830'5	Entretien objets mobiliers	2'454'569	428'303	446'898	37'196	3'366'96
Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439' Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobillers 1'023 0 229'039 0 230'C Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'C Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 70'9' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'881' Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'C TOTAL DES DÉPENSES 425'043'360 <td>Loyers, fermages, redevances</td> <td>4'134'533</td> <td>167'988</td> <td>774'233</td> <td>117'842</td> <td>5'194'59</td>	Loyers, fermages, redevances	4'134'533	167'988	774'233	117'842	5'194'59
Prestations de service / frais de gestion 9'642'280 4'696'017 11'442'498 1'382'220 27'163' Autres charges 50'700 15'754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'6 Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'C Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'C Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 70'9' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'881' Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'C TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 <td>Frais déplacement, réception, conférence</td> <td>3'251'260</td> <td>1'927'417</td> <td>4'390'030</td> <td>24'019</td> <td>9'592'72</td>	Frais déplacement, réception, conférence	3'251'260	1'927'417	4'390'030	24'019	9'592'72
Autres charges 50700 15754 143'474 5'203 215' Biens, services, marchandises 42'241'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439'(Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'5 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'(Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'(Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 70'79' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'2 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'C TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 10'50'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'. Profits latents sur titres 0 0 10'738'270 0 10'738'. Recettes financières 15'00'027 0 24'995'327 0 26'496'. Recettes financières 15'00'027 0 24'995'327 0 26'496'. Pertes sat rentes de titres 0 0 22'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'9		9'642'280	4'696'017	11'442'498	1'382'220	27'163'0
Biens, services, marchandises 42'24'082 21'515'419 28'879'909 10'802'686 103'439't Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172's Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230't Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502't Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 70'79' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 0 70'79' Immeubles de placements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' Intérêts bancaires <		50'700	15'754	143'474	5'203	215'13
Pertes sur débiteurs 100'000 0 72'970 0 172'9 Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'0 Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE 110'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'. Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395' Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'. Pertes sur ventes de titres 0 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'9		42'241'082	21'515'419	28'879'909	10'802'686	103'439'09
Impôts immobiliers 1'023 0 229'039 0 230'0 Autres dépenses 10'1023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'881'2 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'06 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'd Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>						
Autres dépenses 101'023 0 302'009 0 403' Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'd Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'	Pertes sur débiteurs	100'000	0	72'970	0	172'97
Subventions diverses 14'386'078 0 0 1'116'000 15'502'0 Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135' Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'd Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738' Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'085 Recettes financières 1'501	Impôts immobiliers	1'023	0	229'039	0	230'06
Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0	Autres dépenses	101'023	0	302'009	0	403'0
Subventions personnes physiques 2'498'223 133'300 4'447'891 0 7'079' Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0						
Subventions accordées 16'884'301 133'300 4'447'891 1'116'000 22'581'4 Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 26'496'3 0 10'738'270 0 26'496'3 0 26'496'3 0 26'496'3 <	Subventions diverses	14'386'078	0	0	1'116'000	15'502'07
Remboursements bailleurs 0 1'655'420 534'750 0 2'190' Immeubles de placement 0 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2 0 26'496'2	Subventions personnes physiques	2'498'223	133'300	4'447'891	0	7'079'4
Immeubles de placement 0 0 238'006 0 238'0 TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 26'496'32 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32 26'496'32	Subventions accordées	16'884'301	133'300	4'447'891	1'116'000	22'581'49
TOTAL DES DÉPENSES 425'045'360 61'090'652 71'670'083 14'320'896 572'126'9 ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'. Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'08 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'. Pertes latentes sur titres 0 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'5	Remboursements bailleurs	0	1'655'420	534'750	0	2'190'17
ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'085 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'3 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'942 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'942	Immeubles de placement	0	0	238'006	0	238'00
ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE -11'093'944 722'101 -2'495'738 -2'268'203 -15'135'7 Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'085 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'3 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'942 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'942	TOTAL DEC DÉDENCES	42510451250	calonolera.	71/570/003	4412201006	F72/42.610.0
Intérêts bancaires 1'027 0 182'651 0 183'6 Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'2 Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'08 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'3 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 0 2'830'942 0 2'830'9	TOTAL DES DEPENSES	425'045'360	61'090'652	/1/6/0/083	14'320'896	5/2/126/99
Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 10'738'270 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 26'496'320 0 26'496'320 0 26'496'320 0 26'496'320 0 0 0 0 0 0 0 26'496'320 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 2'830'942 0 <t< td=""><td>ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE</td><td>-11'093'944</td><td>722'101</td><td>-2'495'738</td><td>-2'268'203</td><td>-15'135'78</td></t<>	ECART BUDGÉTAIRE INTERMÉDIAIRE	-11'093'944	722'101	-2'495'738	-2'268'203	-15'135'78
Revenus des titres 1'500'000 0 2'679'321 0 4'179' Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'270 Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'085 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'32 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'942 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'942	Intérêts hancaires	1'∩27	0	182'651	0	183'67
Profits sur ventes de titres 0 0 10'738'270 0 10'738'2 Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'085 0 11'395'085 0 24'995'327 0 26'496'32 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 2'830'942 0						4'179'3
Profits latents sur titres 0 0 11'395'085 0 11'395'0 Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'3 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'9						
Recettes financières 1'501'027 0 24'995'327 0 26'496'327 Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0						
Pertes latentes sur titres 0 0 0 0 Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'9						
Pertes sur ventes de titres 0 0 2'830'942 0 2'830'9 Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'9			-			20 470 33
Dépenses financières 0 0 2'830'942 0 2'830'9		_				2'020'0
ECART BUDGÉTAIRE -9'592'918 722'101 19'668'647 -2'268'203 8'529'6	ререпses ппапсieres	0		2 830 942	0	2 830 94
	ECART BUDGÉTAIRE	-9'592'918	722'101	19'668'647	-2'268'203	8'529'62

COMPTABILITÉ BUDGÉTAIRE 2005

	FONCTIONNEMENT ETAT	FNS	FONDS DE TIERS	INVEST (LBA) ET	Total Université
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
RECETTES					
Allocations de la Confédération	2'006'623	61'055'953	9'508'051	2'750'000	75'320'627
OFAS, formation	3'924'526	0	0	0	3'924'526
Subvention fédérale de base	79'029'692	0	0	0	79'029'692
Subvention fédérale d'équipement	381'976	0	0	0	381'976
Subvention fédérale d'égalité	334'169	0	0	0	334'169
Subventions de la Confédération	85'676'986	61'055'953	9'508'051	2'750'000	158'990'990
Allocations cantonales	269'920'180	0	692'706	9'022'841	279'635'727
Accord intercantonal	29'545'127	0	0	0	29'545'127
Allocation Vaud pour Ecole pharmacie	4'872'900	0	0	0	4'872'900
Subventions cantonales	304'338'207	0	692'706	9'022'841	314'053'754
Communauté européenne	0	0	4'697'725	0	4'697'725
Autres subventions	130'229	26'457	21'420'692	200'489	21'777'867
SUBVENTIONS	390'145'422	61'082'410	36'319'173	11'973'330	499'520'336
Emoluments et écolages	12'255'154	0	10'359'185	44'800	22'659'139
Prestations de services	6'321'529	303'145	4'942'043	0	11'566'716
Ventes	321'821	28'721	14'073'602	0	14'424'145
Dédommagement des tiers	2'411'452	358'478	1'475'338	34'563	4'279'831
Recettes diverses	96'754	40'000	420'234	0	556'988
AUTRES RECETTES	21'406'709	730'343	31'270'403	79'363	53'486'819
-	2/200/204	2	201/006		2/700/200
Immeubles d'exploitation	2'399'284	0	391'096		2'790'380
Immeubles de placement	0	0	1'193'672	0	1'193'672
TOTAL DES RECETTES	413'951'415	61'812'753	69'174'345	12'052'693	556'991'207

8.4 EVOLUTION DU NOMBRE D'ÉTUDIANTS

ACULTÉS, ÉCOLES ET INSTITUTS	2002	2003	2004	2005	2006
Sciences	2'005	2'060	2'104	2'025	1'816
Médecine	1'173	1'232	1'245	1'340	1'387
Lettres	2'522	2'566	2'554	2'498	2'298
Sciences économiques et sociales	3'120	3'230	3'177	2'994	2'827
Droit	1'124	1'254	1'298	1'340	1'381
Théologie	78	74	88	80	91
Psychologie et sciences de l'éducation	2'353	2'311	2'237	2'143	1'938
Architecture	272	282	263	236	128
Ecole de traduction et interprétation	451	449	425	417	428
Institut européen	87	102	95	109	128
TOTAL UNIVERSITÉ	13'185	13'560	13'486	13'182	12'422
Hautes études internationales	733	846	964	1'003	1'012
Institut Œcuménique	25	13	17	10	11
Institut d'études du développement	195	201	218	223	287
TOTAL UNIVERSITÉ AVEC INSTITUTS	14'138	14'620	14'685	14'418	13'732

FACULTÉS, ÉCOLES ET INSTITUTS	Nombre d'étudiants (en % du total)
Faculté des sciences	13.2%
Faculté de médecine	10.1%
Faculté des lettres	16.7%
Faculté des SES	20.6%
Faculté de droit	10.1%
Faculté de théologie	0.7%
FPSE	14.1 %
IAUG	0.9 %
ETI	3.1%
IEUG	0.9 %
TOTAL	90.5%
IUHEI	7.4%
IUED	2.1%
Centre Œcuménique de Bossey	0.1%
TOTAL	100 %

8.5 Nombre d'étudiants non titulaires d'un certificat de maturité (2006)

FACULTÉS	Nouveaux étudiants	Total étudiants
Sciences	3	15
Médecine	-	2
Lettres	3	43
IUEG	-	-
SES	15	60
Droit	3	8
Théologie	1	3
FPSE	32	146
IAUG	-	-
ETI	6	11
ELCF	1	1
IUHEI	_	3
IUED	_	1
CEO	-	-
TOTAL	64	293

8.6 Provenance des étudiants (2006) *

EFFECTIF TOTAL	13'732
Etudiants domiciliés à Genève	5'927
Etudiants domiciliés dans d'autres cantons	3'092
Etudiants domiciliés à l'étranger	4'713
Nouveaux étudiants domiciliés à Genève	1'071
Nouveaux étudiants domiciliés dans d'autres cantons	572
Nouveaux étudiants domiciliés à l'étranger	1'185

^{*} domicile à la fin des études antérieures

8.7 Nombre de diplômes délivrés

	2001	2002	2003	2004	2005	2006*
Sciences	477	438	378	476	587	54
dont doctorats	83	90	81	101	124	11
Médecine	251	228	146	177	144	11
dont doctorats	74	73	52	65	55	4
Lettres	312	254	258	241	303	37
dont doctorats	14	24	25	15	28	3
SES*	370	459	439	499	531	56
dont doctorats	13	13	15	28	16	2
Droit	167	173	181	198	261	39
dont doctorats	7	4	6	10	13	
Théologie	17	23	15	15	14	1
dont doctorats	2	4	2	_	1	
FPSE	465	530	514	504	511	58
dont doctorats	4	16	9	19	15	-
IAUG	31	31	54	43	51	8
dont doctorats	-	1	0	3	0	
ETI	113	81	109	106	114	8
dont doctorats	-	1	2	3	4	
ELCF	70	94	97	123	91	
dont doctorats	-	1	2	3	4	
IEUG	38	32	37	36	40	3
dont doctorats	-	_	_	_	-	
IUHEI	200	241	269	256	345	36
dont doctorats	18	24	15	17	21	1
IUED	45	55	64	65	57	5
dont doctorats	1	3	1	5	2	
TOTAL DES DIPLÔMES DÉLIVRÉS	2556	2639	2561	2739	3049	320
DONT DOCTORATS	216	254	210	269	283	26

^{*} sans les MBA

^{**} Chiffres validés par l'OFS

8.8 EVOLUTION DU CORPS PROFESSORAL

RÉPARTITION DES NOMINATIONS ET DES TITULARISATIONS PAR FACULTÉS, ÉCOLE, INSTITUTS, CENTRES

	Hommes	FEMMES	Successions	NOUVEAUX POSTES	Titularisations
Sciences	8	1	6	_	3
Médecine	18	2	6	13*	1
Lettres	3	1	4	_	-
SES	5	2	4	1	2
Droit	2	2	4	-	-
Théologie	-	-		_	-
FPSE	4	2	3	2	1
IAUG	2	-	2	-	-
ETI	-	1	-	1	-
Centres interfacultaires	-	1	-	1	-
TOTAL	42	12	29	18	7

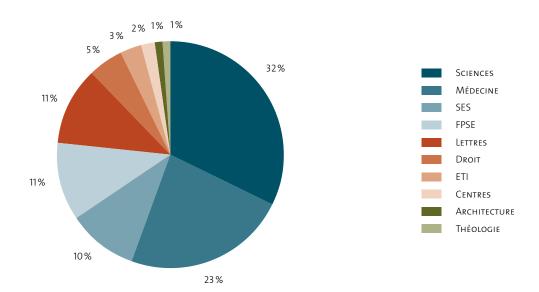
^{*} dont 6 professeurs associés ou d'écoles bénévoles

EVOLUTION DU NOMBRE DE POSTES D'ENSEIGNANTS ET DE COLLABORATEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE*

Postes	2002	2003	2004	2005	2006	VARIATION 2004-2005	Variation 2005-2006
CORPS PROFESSORAL	469.6	480.6	475.5	475.1	473.3	-0.1%	-0.4%
Professeurs ordinaires, professeurs d'école, professeurs adjoints	352.7	363.2	377.5	381.6	379.9	1.1%	-0.5 %
Collaborateurs de l'enseignement et de la recherche	1652.1	1756.3	1885.3	1789.3	1795.0	-5.1%	0.3 %
Maîtres d'enseignement et de recherche	107.4	104.5	110	118.3	119.8	7.6 %	1.3 %
Maîtres assistants	180.5	200.2	212.7	188.9	204.1	-11.2%	8%
Chargés d'enseignement et conseillers aux études	125.71	126.3	128.83	127.31	124.0	-1.18 %	-2.6%
Assistants	1101.5	1186.2	1314	1239.4	1217.9	-5.7%	-1.7 %
TOTAL POSTES	2121.7	2236.9	2360.8	2264.4	2268.3	-4.1%	0.2%

 $^{{\}it *en \'equivalent plein temps, toutes sources de r\'emun\'eration confondues}.$

RÉPARTITION DES POSTES D'ENSEIGNANTS ET DE COLLABORATEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE PAR FACULTÉS, INSTITUTS, ÉCOLES, CENTRES (2006)



8.9 EVOLUTION DU PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE

Nombre de postes du personnel administratif et technique*

Postes	2002	2003	2004	2005	2006	VARIATION 2005-2006 EN %
Techniques	186.5	187.3	185.4	173.9	163.6	-5.9
Scientifiques	227	241.3	264.8	301.8	332.8	10.3
Juridiques	2.2	3.8	3.8	3.8	3.8	0
Enseignants	3.8	3.5	3.8	4.4	5.3	20.5
Administratifs	526.7	544.6	559.7	574.6	574.3	-0.1
Manuels	82.1	86	88	88.2	87.9	-0.4
Medico-sociaux	336.3	323.7	331.3	329.8	323.7	-1.9
Stagiaires techniques	5.3	3.4	7.4	0.1	13.7	35.8
TOTAL	1369.8	1393.6	1444.2	1486.6	1504.9	1.2

^{*}équivalent plein temps, tous fonds confondus

RÉPARTITION DU PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE PAR STRUCTURE (2006)

FACULTÉS, ECOLE, INSTITUTS	PART EN % DU TOTAL			
Sciences	25.5%			
Médecine	33.1%			
Lettres	3.8%			
SES	4.6%			
Droit	2.6%			
Théologie	0.3 %			
FPSE	4.2%			
IAUG	1.1%			
ETI	0.9 %			
Rectorat, administration, centres	24%			

8.10 Nominations, promotions et départs au sein du corps enseignant

PROFESSEURS ORDINAIRES

Mme Irena Dorota Backus, Institut d'histoire de la Réformation

M. Pierre Noël Barrouillet, FPSE

M. Rémi Baudoui, Institut d'architecture

M. Dominique Charles Belli, Faculté de médecine

M. Martin Beniston, Institut d'architecture

Mme Mathilde Bourrier, Faculté des SES

M. Jacques Dee Werra, Faculté de droit

M. Jean-Luc Dorier, FPSE

M. Pascal Engel, Faculté des lettres

M. Jean-Michel Gaspoz, Faculté de médecine

M. Antoine Geissbuhler, Faculté de médecine

M. Marc Genton, Faculté des SES

M. Marcos Gonzalez Gaitan, Faculté des sciences

M. Thanos Halazonetis, Faculté des sciences

M. Olivier Irion, Faculté de médecine

M. Emmanuel Josserand, Faculté des SES

M. Roberto Leporatti, Faculté des lettres

Mme Audrey Leuba Orler, Faculté de droit

M. François Mach, Faculté de médecine

Mme Margaret Maruani, Faculté des SES

Mme Silvia Naef, Faculté des lettres

M. Christoph Renner, Faculté des sciences

M. René Rizzoli, Faculté de médecine

M. Pierre Sanchez, Faculté des lettres

M. Armin Schnider, Faculté de médecine

Mme Claire-Anne Siegrist, Faculté de médecine

M. Frédéric Varone, Faculté des SES

M. Yvan Alain Velenik, Faculté des sciences

M. Patrik Vuilleumier, Faculté de médecine

Professeur d'école

Mme Hannelore Lee-Jahnke, ETI

PROFESSEURS ADJOINTS

Mme Anne-Françoise Allaz, Faculté de médecine

M. Jean-Michel Baudouin, FPSE

Mme Costanza Bonadonna, Faculté des sciences

Mme Sylvie Cebe, FPSE

Mme Monica Gather Thurler, FPSE

M. Alain Gervaix, Faculté de médecine

M. Gabriel Gold, Faculté de médecine

M. Pierre Maechler, Faculté de médecine

Mme Marie-Laure Papaux Van Delden, Faculté de droit

M. Martin Tramer, Faculté de médecine

PROFESSEURS ASSOCIÉS

M. Afksendiyos Kalangos, Faculté de médecine

M. Jean Mariaux, Faculté des sciences

M. Francesco Negro, Faculté de médecine

M. Michael Sean Pepper, Faculté de médecine

M. Constantin Pournaras, Faculté de médecine

M. Marc-André Jean Renold, Faculté de droit

M. Daniel Savioz, Faculté de médecine



PROFESSEURS TITULAIRES

M. Gilles Falquet, Faculté des SES

M. Michel Paul Albert Goldschmidt-Clermont,

Faculté des sciences

M. Philippe Jaffe, FPSE

M. Richard William James, Faculté de médecine

M. François Karch, Faculté des sciences

M. Jan Wojciech Pawlowski, Faculté des sciences

M. Pierre Pellegrino, Faculté des SES

PROFESSEURS HONORAIRES

Mme Linda Allal, professeure ordinaire, FPSE

M. Marc Ballivet, professeur ordinaire, Faculté des sciences

M. André Bender, professeur ordinaire, Faculté des SES

 $\textbf{M. Maurice Bourquin,} \ professeur \ ordinaire,$

Faculté des sciences

M. Jean-Emile Denis, professeur ordinaire, Faculté des SES

M. Stuart Edelstein, professeur ordinaire,

Faculté des sciences

M. Alain Grosrichard, professeur ordinaire,

Faculté des lettres

M. André Hurst, professeur ordinaire, Faculté des lettres

M. Charles Hussy, professeur ordinaire, Faculté des SES

M. Jean Kellerhals, professeur ordinaire, Faculté des SES

M. Pierre Mounoud, professeur ordinaire, FPSE

M. Jean-Claude Pont, professeur ordinaire, Faculté

des lettres et des sciences

M. Bruno Reichlin, professeur ordinaire,

Institut d'architecture

M. Johann Stalder, professeur ordinaire,

Faculté de médecine

M. Bernd Stauder, professeur ordinaire, Faculté de droit

M. Martin Stettler, professeur ordinaire, Faculté de droit

M. Franz Streit, professeur ordinaire, Faculté des sciences

M. Peter Suter, professeur ordinaire, Faculté de médecine

M. Jean-Claude Vernex, professeur ordinaire,

Faculté des SES

M. Jean-Philippe Vial, professeur ordinaire,

Faculté des SES

M. Luc Weber, professeur ordinaire, Faculté des SES

Mme Louisette Zaninetti, professeure ordinaire,

Faculté des sciences

AUTRES DÉPARTS À LA RETRAITE

Mme Margaret Daniel, professeure d'école, ETI

Mme Ann Catherine Kato, professeure adjointe,

Faculté de médecine

Mme Maria-Novella Kienzle, professeure titulaire,

Faculté des sciences

M. Jan Augustynski, professeur titulaire,

Faculté des sciences

M. Norman Breslow, professeur associé,

Faculté de médecine

M. François Ladame, professeur titulaire,

Faculté de médecine

M. Riccardo Mariani, professeur ordinaire,

Institut d'architecture

M. Luc Perrin, professeur associé, Faculté de médecine

M. Claude Regamey, professeur associé,

Faculté de médecine

M. Alberto Righetti, professeur titulaire,

Faculté de médecine

M. Duri Rungger, professeur titulaire,

Faculté des sciences

M. Ulrich Sigwart, professeur ordinaire,

Faculté de médecine

M. Rudolf Zubler, professeur adjoint,

Faculté de médecine

DÉCÈS

M. Desimir Janjic, professeur honoraire,

Faculté des sciences

M. Erwin Parthe, professeur honoraire,

Faculté des sciences

M. Jean-Philippe Reymond, privat-docent

et chargé d'enseignement, Faculté des sciences

M. Bernard Glasson, professeur honoraire,

Faculté de médecine

M. Alex-F. Muller, professeur honoraire,

Faculté de médecine

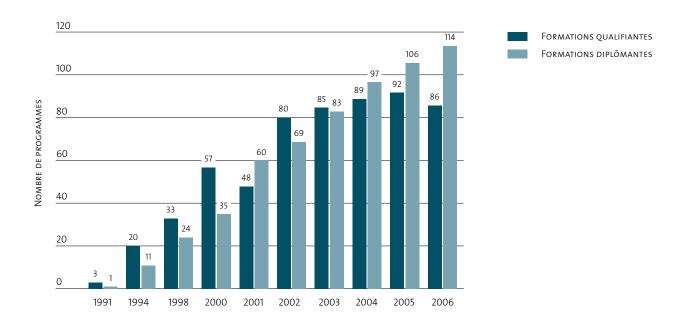
M. Jean Leymarie, professeur honoraire,

Faculté des lettres

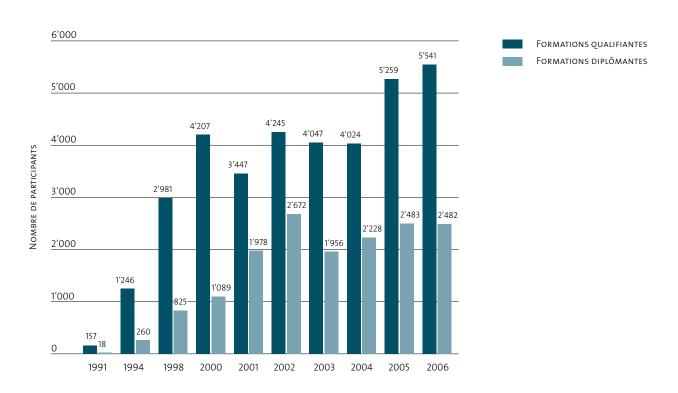
Mme Alice Landau, chargée de cours, Faculté des SES

8.11 FORMATION CONTINUE

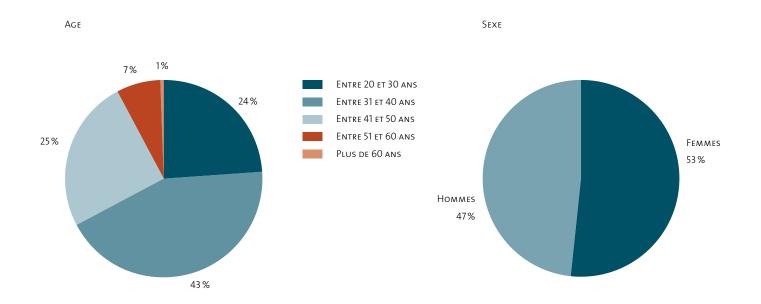
EVOLUTION DES PROGRAMMES DE FORMATION CONTINUE



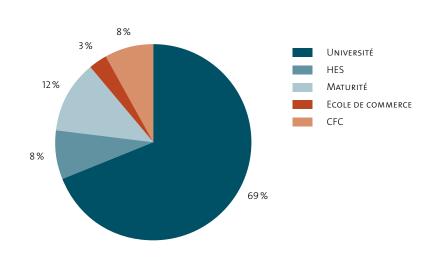
EVOLUTION DU NOMBRE DE PARTICIPANTS AUX PROGRAMMES DE FORMATION CONTINUE



Profil des participants aux programmes de formation continue* (2006)



Niveau d'études



*MAS, diplômes, certificats (à l'exclusion des sessions, journées, conférences)

8.12 ÉGALITÉ HOMME-FEMME

EVOLUTION DES EFFECTIFS FÉMININS AU SEIN DU CORPS PROFESSORAL*

D		2002		2003		2004		2005		2006	
POSTES		% du total									
Professeur ordinaire	31	11.2 %	33.5	12.2%	32.7	11.7 %	9.7	13.7%	41.6	14.4%	
Professeur d'école	3.3	30.4%	3.3	31.1%	2.3	24%	2.3	33.8%	2.3	30.3%	
Professeur adjoint	12.3	19.2%	13.9	17.8 %	18	20.3 %	19	22.3 %	17.8	21.2%	
Professeur associé	0.3	4.2%	0.3	4.1%	0.3	5.5 %	0.3	4%	0.3	4.2%	
Professeur titulaires	8.4	3.7%	10.4	26.6%	8.8	25.4%	8.8	26.1%	6	16.7%	
Professeur suppléant	0.8	8.5 %	1	8.5%	0.6	7.4 %	1.4	19.5%	1.2	14 %	
Professeur invité	2.3	22.3 %	1.5	32.6%	1.1	42.3 %	-	-	1	60.6%	
Chargé de cours	10	30.6%	8.4	26.9%	8.3	30.5%	7.9	29.2%	8.1	30.8 %	
Suppléant chargé de cours	7.6	33.9 %	6.4	27.3 %	5.6	29.5%	6.1	33.5%	6.4	42%	
TOTAL	76	16.2%	78.6	16.4%	77.7	16.3%	85.4	18 %	84.6	17.9 %	

^{*} Toutes sources de rémunération confondues

Postes		2002		2003		2004		2005		2006
POSTES		% du total								
Maîtres d'enseignement et de recherche	17.7	16.5%	14.7	14.1%	18.7	17%	22.3	18.9 %	22.9	19.1%
Suppléant maîtres d'enseignement et de recherche	9.9	19.6%	12.7	30%	7.4	24.6%	10.3	34.4%	10	35.2%
Chef de clinique scientifique	10.2	42%	11.8	48.2%	11.1	55.2%	7.3	42.7%	5.9	30.7%
Chargé d'enseignement et conseillers aux études	67.7	53.9%	70.8	56.1%	73.7	57.2%	71.8	56.4%	72.8	58.7%
Suppléant chargé d'enseignement	14.9	55%	17.3	47.1%	17.8	55.2%	19.7	56.9%	20.1	54%
Maître assistant	77.3	42.8 %	80.3	40.1%	92.2	43.3%	73.2	38.8%	81.5	39.9%
Assistant	499.4	45.3 %	541.4	45.6%	585	44.5%	568	45.8%	568.4	46.7%
Moniteur	16.6	47.6 %	18.1	51%	21.7	58.2%	17	50.3 %	21.1	54.8 %
TOTAL	713.8	43.2%	767.1	43.7%	827.6	43.9%	789.5	44.1%	802.8	44.9%

^{*}Toutes sources de rémunération confondues

EVOLUTION DES EFFECTIFS FÉMININS AU SEIN DU PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE*

D		2002		2003		2004		2005		2006
POSTES		% du total								
Classe 0-10	157	66.4%	174.8	67%	169.2	65.9 %	181.9	68%	166.4	67.5%
Classe 11-15	360.8	64.7%	378.5	65.7%	401.7	66.1%	409.1	66.7%	410.3	66.7%
Classe 16-20	55.9	35.8%	68.2	37.4%	74.2	37.6 %	79.5	38.7%	85.3	38.4%
Classe 21-23	23.8	30.5%	25.3	31.7%	27.4	33.2%	26.9	31.7%	31.9	36%
Classe 24 et +	0.8	6.7%	0.8	5.7%	0.8	5.2 %	0.8	4.7%	0.8	4.7%
TOTAL	598.1	57.5 %	647.5	58.2%	673.2	58.1%	698.1	58.8%	694.6	58.5%

^{*} Toutes sources de rémunération confondues

PROPORTION D'ÉTUDIANTES PAR FACULTÉ, ÉCOLE, INSTITUTS

		2002		2003		2004		2005		2006
	Nombre d'étudiantes	% du total								
Sciences	855	42.6%	868	42.1%	943	44.8%	923	45.6%	841	46.3%
Médecine	610	52.0%	668	54.2%	678	54.5%	732	54.6%	773	55.7%
Lettres + ELCF	1713	67.9%	1752	68.3%	1721	67.4%	1694	67.8%	1547	67.3%
SES	1516	48.6%	1581	49.0%	1603	50.5%	1486	49.6%	1377	49.5%
Droit	624	55.5%	683	54.5%	753	58.0%	773	57.7%	798	57.7%
Théologie	31	39.7%	31	41.9%	35	39.8%	30	37.5%	36	39.6%
FPSE	1842	78.3%	1784	77.2%	1743	77.9%	1680	78.4%	1552	80.1%
IAUG	113	41.5%	117	41.5%	106	40.3%	104	44.1%	54	42.2%
ETI	366	81.2%	367	81.7%	334	78.6%	329	78.9%	336	78.5%
TOTAL	7670	58.6%	7851	58.3%	7916	59.1%	7751	59.3%	7314	59.7%



8.13 Subsides attribués par le fns en 2005

FACULTÉ DES SCIENCES

DÉPARTEMENT D'ASTRONOMIE

Gilbert Burki	101'236
Thierry Courvoisier	1'255'163
Michel Mayor	1'125'212
Georges Meynet	397'882
Daniel Pfenniger	234'444
Didier Queloz	169'636
Total département d'astronomie	3'283'573

DÉPARTEMENT D'INFORMATIQUE

TOTAL DÉPARTEMENT D'INFORMATIQUE	635'266
Romana Rytsar	171'703
Christian Pellegrini	287'736
Stéphane Marchand-Maillet	86'800
Bastien Chopard	89'027

SECTION DE MATHÉMATIQUES

Pierre de la Harpe	260'000
Martin Jackob Gander	187'498
Ernst Hairer	41'850
Stanislav Smirnov	195'727
Total section de mathématiques	685'075

SECTION DE PHYSIQUE

Werner Amrein	37'200
Alain Blondel	1'051'242
Allan Geoffrey Clark	1'734'948
Ruth Durrer	437'409
Michele Maggiore	184'200
Oystein Fischer (PRN)	4'750'000
Oystein Fischer	862'763
Thierry Giamarchi	220'621
Jan Lacki	1'500
Eugene Sukhorukov	71'997
Jean-Marc Triscone	1'608'830
Xin Xu	5'000
Total section de physique	10'965'710

SECTION DE BIOLOGIE

TOTAL SECTION DE BIOLOGIE	6'919'815
Reto Strasser	3'500
Anne Scherrer	37'104
Ivan Rodriguez	539'000
Jean-David Rochaix	556'000
Jan Wojciech Pawlowski	72'000
Claude Penel	223'300
Jean-Claude Martinou	479'000
Robbie Loewith	377'000
Ulrich Karl Laemmli	532'911
Denis Duboule (PRN)	4'100'000

SECTION DES SCIENCES DE LA TERRE

Daniel Ariztegui	244'316
Massimo Chiaradia	115'800
Eric Davaud	198'724
Janusz Dominik	539'200
Michael Dungan	328'892
Lluis Fontbote	395'415
Georges Gorin	148'136
Robert Moritz	67'700
Urs Schaltegger	738'167
Richard Spikings	175'550
TOTAL SECTION DES SCIENCES DE LA TERRE	2'951'900

SECTION DE CHIMIE

Alan Williams	239'890
Adam Wesolowski	91'345
Jacques Weber	20'000
Reika Watanabe	173'300
Eric Vauthey	356'673
Georg Papastavrou	124'036
Jérôme Lacour	328'011
Ernst Peter Kundig	75'000
Stefan Jean-Petit-Matile	582'006
Andreas Hauser	223'256
Hans Hagemann	109'700
Jos Cox	227'000

LABORATOIRE DE CRISTALLOGRAPHIE

Radovan Cerny	135'304
Klaus Yvon	294'055
TOTAL LABORATOIRE DE CRISTALLOGRAPHIE	429'359

SECTION DE PHARMACIE

Kurt Hostettmann	377'024
Urs Ruegg	533'203
Jean-Luc Wolfender	103'636
TOTAL SECTION DE PHARMACIE	1'013'863

TOTAL FACULTÉ DES SCIENCES	29'434'778

FACULTÉ DE MÉDECINE

SECTION MÉDECINE FONDAMENTALE

Stylianos Antonarakis	450
Lucia Bartoloni	232'128
Paolo Botti	98'667
Alex Baertschi	335'000
Christine Chaponnier	296'000
Pierre Cosson	425'000
Nicolas Demaurex	319'000
Maud Frieden	260'000
Benoit Gauthier	260'000
Oliver Hartley	377'000
Shozo Izui	54'000
Marisa Jaconi	227'000
Ann Catherine Kato	9'722
Daniel Kolakofsky	503'333
Patrick Linder	1'500
Christian Luescher	483'047
Paolo Meda	425'000
Dominique Muller	1'567
Marguerite Neerman-Arbez	696'821
Serge Nef	335'000
Marie-Luce Piallat	19'934
Keith Rose	377'000
Laurent Roux	260'000
Christian Van Delden	296'000
Claes Wollheim	556'000
TOTAL SECTION MÉDECINE FONDAMENTALE	6'849'169

SECTION MÉDECINE CLINIQUE

Armin Schnider

Magritta Seeck

Lena Serrander

Abdelkarim Allal	167'000
Constance Barazzone	296'000
Guido Bondolfi	252'780
Luca Borradori	335'000
Franz Buchegger	89'650
Leo Hans Buehler	130'000
Andrea Carlino	303'217
Marc Chanson	335'000
Christophe Chardot	296'000
Philippe de Moerloose	11'238
Philippe Eigenmann	227'000
Stephan Eliez	41'488
Anis Feki	768'784
Eric Feraille	407'000
Serge Ferrari	23'044
Sylvie Ferrari-Lacraz	279'829
François Ferrero	121'437
Cem Gabay	523'000
Jean-Michel Gaspoz	9'514
Antoine Geissbuhler	3'000
Conrad Hauser	260'000
Pierre Hoffmeyer	260'000
Olivier Irion	296'000
Richard James	18'938
Egbert Kruithof	4'556
Theodor Landis	145'687
Ursula Lang	174'315
Rene Lerch	296'000
Daniel Lew	296'000
François Mach	142'080
Pierre Maechler	425'000
Alain Malafosse	4'223
Pierre-Yves Martin	7'884
Christophe Montessuit	151'300
Alfredo Morabia	296'000
Henning Muller	86'800
Francesco Negro	2'376'635
Catherine Pastor	260'000
Didier Pittet	319'000
Klara Posfay Barbe	768'784
René Rizzoli	260'000
Werner Schlegel	2'950
	_

238'600

88'000

127'141

FACULTÉ DES SES

TOTAL SECTION MÉDECINE CLINIQUE	13'016'983
Patrik Vuilleumier	5'000
Ulrich Vischer	260'000
Christian van Delden	296'000
Martin Tramer	6'607
Claire-Anne Siegrist	523'502

Section des hautes études commerciales (HEC)

Pascal Dumontier	325'386
Maria-Pia Victoria Feser	378'198
TOTAL HEC	703'584

SECTION MÉDECINE DENTAIRE

Urs Belser 172'696 Frauke Muller 227'000 TOTAL SECTION MÉDECINE DENTAIRE 399'696

DÉPARTEMENT DE SYSTÈMES D'INFORMATION

Jolita Ralyte	99'040
Total Département de systèmes d'information	99'040

TOTAL FACULTÉ DE MÉDECINE 20'265'848

SECTION DES SCIENCES ÉCONOMIQUES

TOTAL SECTION DES SCIENCES ÉCONOMIQUES	14'900
Elvezio Ronchetti	5'400
Fabrizio Carlevaro	2'000
Beat Burgenmeier	7'500

FACULTÉ DES LETTRES

Luca Barbieri	27'000
Lena Baunaz	35'315
Wladimir Berelowitch	262'083
Philippe Borgeaud	124'746
Dominique Brancher	40'730
Fabrice Brandli	20'480
Valentina Calzolari Bouvier	72'000
Curzio Chiesa	8'000
Christoph Conrad	9'000
Etienne Darbellay	22'063
Pascal Delvaux	22'690
Antoine Fleury	182'400
Yasmina Foehr-Janssens	21'910
Constance Frei	29'825
Laurent Gajo	277'322
Jean-Philippe Jaccard	19'000
Christopher Laenzlinger	142'500
Thierry Maurice	1'216
Cinthia Meli	20'480
Paola Merlo	5'500
Annick Morard	167
Kevin Mulligan	25'000
Michel Porret	10'000
Andreas Schmidhauser	1'000
Paul Schubert	182'971
Jean-Yves Tilliette	32'673
Sandrine Vuilleumier	57'235
Basile Zimmermann	2'000
TOTAL FACULTÉ DES LETTRES	1'655'306

SECTION DES SCIENCES SOCIALES

Marko Bandler	45'910
Jean-Michel Bonvin	2'000
Philippe Braillard	34'360
Sandro Cattacin	210'881
Bernard Debarbieux	1'800
Marco Giugni	212'706
Christian Lalive d'Epinay	2'237
Jan-Erik Lane	82'539
Daisy Mcadam	5'239
Claudine Sauvain	239'300
Franz Schultheis	477'897
Jorge Vinuales	31'806
TOTAL SECTION DES SCIENCES SOCIALES	1'346'675

TOTAL SES	2'164'199

FACULTÉ DE DROIT

Andreas Auer	136'015
Théo Boutruche	39'500
Gabrielle Kaufman-Koeler	10'000
Robert Kolb	117'993
Deborah Lassale	20'340
Rute Vicente	19'975
Benedict Winiger	107'864
Total faculté de droit	451'687

FPSE

SECTION DE PSYCHOLOGIE

TOTAL SECTION DE PSYCHOLOGIE	3'659'070
Marcel Zentner	363'348
Paolo Viviani	10'080
Martial van der Linden	458'417
Klaus R. Scherer	3'668
Klaus R. Scherer (PRN)	1'200'000
David Sander	200'737
Alain Quiamzade	1'753
Pierre Mounoud	1'613
Dirk Kerzel	274'668
Susanne Kaiser	1'631
Claude-Alain Hauert	75'028
Guido Gendolla	325'518
Ulrich Hans Frauenfelder	195'827
Juan Manuel Falomir Pichastor	1'595
Anik de Ribaupierre	461'612
Mirelle Betrancourt	41'600
Tatjana Aue	41'975
Tatiana Aue	/1°075

SECTION DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

Joaquim Dolz-Mestre	4'700
Laurent Filliettaz	1'297'360
Rita Hofstetter	3'000
Daniel Peraya	1'500
Madelon Saada-Robert	213'508
Bernard Schneuwly	2'850
TOTAL SECTION DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION	1'522'918
TOTAL FAPSE	5'181'988

ETI

Pierrette Bouillon

François Grin	311'493
TOTAL ETI	587'901
IUHEI	
Andrea Bianchi	176'400
Cedric Dupont	57'060
André Liebich	36'825
TOTAL IUHEI	270'285

276'408

INSTITUT D'ARCHITECTURE

Sandra Parvu	20'250
TOTAL INSTITUT D'ARCHITECTURE	20'250
IUED	

Ricardo Bocco	47'140
Yvan Droz	2'500
Alessandro Monsutti	5'700
Philippe Regnier	23'125
TOTAL IUED	78'465

IHR	
Irena Dorota Backus	114'430
TOTAL IHR	114'430

CUEPE

Franco Romerio-Giudici	1'500
TOTAL CUEPE	1' 500
Total Université de Genève	60'226'637

8.14 Subsides européens reçus en 2006

6^e Programme-cadre de recherche et développement technologique de l'Union européenne (PCRD)

HERCHEUR	FACULTÉ/INSTITUT	PROJECT ACRONYM	Main Program	Total 200
			SHORT DESCRIPTION	
Alexandre Alexakis	Sciences	INDAC-CHEM	Mobility	159'73
Stylianos Antonarakis	Médecine	AnEUploidy	Health	873'02
Stylianos Antonarakis	Médecine	BIOSAPIENS	Health	131'27
Stylianos Antonarakis	Médecine	EUREXPRESS	Health	359'35
Martin Beniston	Institut d'architecture	ENSEMBLES	Global Change	23'35
Alain Blondel	Sciences	CARE	Infrastructures	12'00
Ciarán Bryce	CUI	EDOS	IST	93'16
Jacques Buffle	Sciences	ECODIS	Global Change	223'32
Markus Büttiker	Sciences	RTNNANO	Mobility	80'62
François Chappuis	Médecine	KALANET	INCO	72'40
Bastien Chopard	CUI	COAST	IST	232'38
Denis Duboule	Sciences	CRESCENDO	Health	140'05
Laurent Eyer	Observatoire	ELSA	AeroSpace	94'40
Serge Ferrari	Médecine	ANABONOS	Health	88'64
René-Louis Flükiger	Sciences	HIPERMAG	NanoMatPro	116'60
Lars French	Médecine	TRANS-NET	Mobility	68'55
Nicolas Gisin	Sciences	QAP	IST	401'2
Nicolas Gisin	Sciences	SECOQC	IST	150'20
Nicolas Gisin	Sciences	SINPHONIA	NanoMatPro	143'5
Marco Giugni	SES	DEMOS	Citizens	21'1
Marco Giugni	SES	LocalMultiDem	Citizens	222'13
François Grin	ETI	DYLAN	Citizens	140'1
Andreas Hauser	Sciences	MAGMANet	NanoMatPro	4'7
Pedro Herrera	Médecine	BETACELLTHERAPY	Health	113'19
Petra Huppi	Médecine	NEOBRAIN	Health	51'79
Dimitri Konstantas	CUI	INTEROP	IST	32'00
Angela Krämer	Sciences	EURASNET	Health	78'24
Bernard Lachal	CUEPE	TETRAENER	Energy	310'2
Jérôme Lacour	Sciences	DCC	Mobility	104'07
Nicolas Levrat	IEUG	GARNET	Citizens	47'06
Nadia Magnenat-Thalmann		3D ANATOMICAL HUMAN	Mobility	319'12
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	CADPIPE	SMEs	86'7
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	DANAE	IST	88'9
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	AIM@SHAPE	IST	70'65
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	ENACTIVE	IST	50'00
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	EPOCH	IST	58'8
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	HAPTEX	IST	220'8
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	HUMAINE	IST	30'00
Nadia Magnenat-Thalmann	CUI	LEAPFROG IP	IST	332'1
Stephane Marchand-Maillet	CUI	MULTIMATCH	IST	142'73
Dominique Muller	Médecine	PROMEMORIA	Health	291'3
Henning Müller	Médecine	KNOWARC	IST	156'3
Jerzy Paszkowski	Sciences	TAGIP	Health	249'7
Jerzy Paszkowski	Sciences	THE EPIGENOME	Health	24'44
Martin Pohl	Sciences	EUDET	Infrastructures	119'5

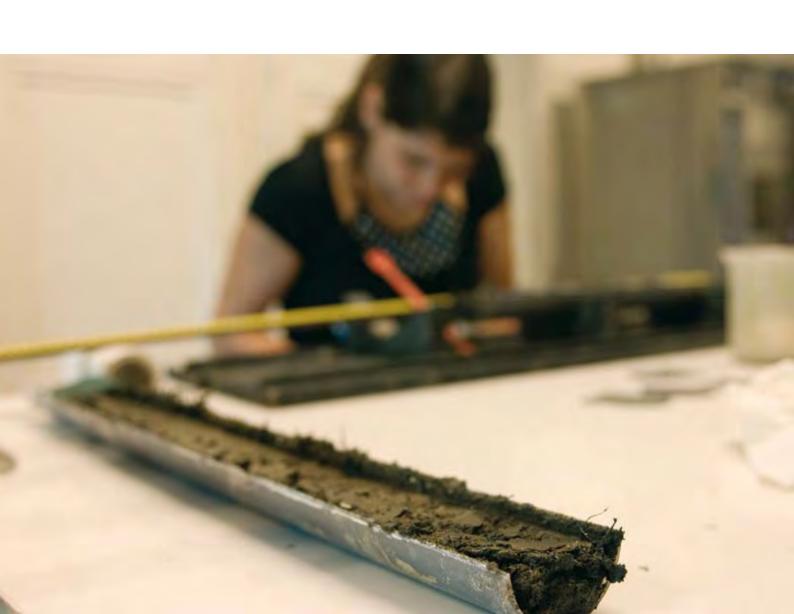
Thierry Pun	CUI	ECRYPT	IST	24'305
Thierry Pun	CUI	SIMILAR	IST	33'208
René Rizzoli	Médecine	OSTEOGENE	Health	104'657
Franco Romerio	CUEPE	SESSA	Wider Fields	3'900
Patrick Ruch	Médecine	SemanticMining	IST	79'350
Daniel Rüfenacht	Médecine	neurIST	IST	509'330
Leonardo Scapozza	Pharmacie	PRO-KINASERESEARCH	Health	155'640
Klaus Scherer	FPSE	HUMAINE	IST	91'875
Ulrich Schibler	Sciences	EUCLOCK	Health	226'155
Franz Schultheis	SES	ESSE	Citizens	244'340
Claire-Anne Siegrist	Médecine	TB-VAC	Health	88'570
Dominique Soldati-Favre	Médecine	BIOMALPAR	Health	82'287
Dominique Soldati-Favre	Médecine	MALPAR-Training	Mobility	76'358
Jean-Marc Triscone	Sciences	NANOXIDE	NanoMatPro	224'083
Claes B. Wollheim	Médecine	EURODIA	Health	181'804
TOTAL				8'956'038

Programme de coopération européenne dans le domaine de la recherche scientifique et technique (COST)

CHERCHEUR-SE	FACULTÉ / INSTITUT	Projet	MONTANT
Gilles Falquet	CUI	Integrating Urban Knowledge into 3D City Models	65'000
Jérôme Lacour	Sciences	Stereoselective synthesis and transformation of small and common ring compounds using catalytic methods	8'000
Jérôme Lacour	Sciences	Resolution and asymmetric synthesis	
		of chiral molecular and supramolecular assemblies for recognition and photophysical applications	50'000
Paul Müller	Sciences	Stereoselective Synthesis and transformation of small and common ring compounds using catalytic methods	300
Claude Piguet	Sciences	Unravelling deviations from repetitive binding in the self-assembly of multicomponent helicates: assessment of preorganization and cooperativity	40'000
TOTAL			163'300

PROGRAMME SCOPES (SCIENTIFIC COOPERATION BETWEEN EASTERN EUROPE AND SWITZERLAND)

TULAIRE	TITLE	FACULTÉ	Reçu en 2006
Alain Blondel	Modernization of education in nuclear and particle physics - Swiss-Bulgarian partnership (BUCHEDU)	Sciences	42'430
Franz Buchegger	Development of radiotracers based on the radionuclide Y-86 (DRBRY)	Hôpital cantonal universitaire	31'500
Shozo Izui	Selective silencing of auto-aggressive B cells in animal models of autoimmune diseases	Médecine	23'200
Robert Moritz	Tectonic and magmatic controls on Cretaceous and Tertiary gold and copper deposits in the Rhodope Massif, the Srednogorie belt and the Caucasus, Bulgaria and Georgia	Sciences	24'450
Jan Wojciech Pawlowski	Molecular systematics of amoeboid protists	Sciences	30'250
Urs T. Rüegg	Calcium disregulation as a trigger of apoptosis in muscular dystrophy	Sciences	23'890
Margitta Seeck	Transition to modern epilepsy care in Moldova	Hôpital cantonal universitaire	61'000
TOTAL			236'720



8.15 Bourses, prix et subsides attribués par le rectorat

SUBSIDE BONINCHI

M. Michel Aubert (Faculté de médecine).

M. Eric Doelker (Faculté des sciences)

M. Radovan Cerny (Faculté des sciences)

M. Bastien Chopard (Faculté des sciences)

M. Robert Gurny (Faculté des sciences)

M. Michele Maggiore (Faculté des sciences)

M. Martin Pohl (Faculté des sciences)

M. Urs Schaltegger (Faculté des sciences)

M. Jean-Pierre Wolf (Faculté des sciences)

M. Alain Blondel (Faculté des sciences)

M. Michal Borkovec (Faculté des sciences)

Mme Laura Gagliardi (Faculté des sciences)

M. Peter Kündig (Faculté des sciences)

M. Jérôme Lacour (Faculté des sciences)

M. Jean-Luc Loizeau (Faculté des sciences)

M. Michel Mayor (Faculté des sciences)M. Jean-David Rochaix (Faculté des sciences)

Bourse de mobilité Fondation Boninchi

Mme Corinne Benakis (Faculté des sciences)

M. Adriano Campanelli (Faculté des lettres)

Mme Christelle Debons (Faculté des lettres)

M. Michael De Pasquale (Faculté des lettres)

Mme Diane-Eléonore Jousson (FAPSE)

M. Antonio Pellegrino (Faculté des SES)

Mme Yamina Sidi Ali (Faculté des SES)

M. Lucas Arpin (Faculté des lettres)

M. David Bertolini (Faculté de médecine)

Mme Valeria Borquez (Faculté de droit)

M. Raphael Jeronimo Calderon (Faculté des SES)

Mme Linda Cherif (Faculté des lettres)

Mme Fanny Schappler (Faculté des sciences)

M. Ludovic Stefanicki (Faculté des lettres)

FONDS CHARLES BORZYNSKI

Mme Maria Eugenia Sagon (Faculté des SES)

Mme Laurence Fabian (Faculté de médecine)

M. Alexandre Gillet (Faculté des SES)

BOURSE HENRI CHENEVARD

Mme Racky Kane (Faculté des SES)

PRIX ARTHUR CLAPARÈDE

M. Pascal Blum (Faculté des SES)

BOURSE THÉODORE FLOURNOY

M. Paolo Bonardi (Faculté des lettres)

BOURSE ACHILLE ISELLA

Mme Géraldine Blanchard (Faculté de médecine)

PRIX LATSIS

M. Pierre-Marie Glauser (Faculté de droit)

BOURSE JACQUES ET NATHALIE LEBEDINSKY

Mme Géraldine Blanchard (Faculté de médecine)

Bourse Jean de Soukozanette

Mme Anna Aseeva (Faculté des SES)

Mme Anastassia Pouchkina (Faculté des SES)

Mme Irina Sokolova (Faculté des lettres)

BOURSE MARIA STEPANOFF-OGANKOFF

Mme Corinne Benakis (Faculté des sciences)

8.16 Distinctions reçues par le corps enseignant

FACULTÉ DES SES

Prof. Martin Hoesli (Section HEC): Prix du meilleur article sur l'évaluation immobilière présenté au congrès de la *European Real Estate Society* pour une contribution intitulée *Monte Carlo simulations for real estate valuation*

Prof. Gilbert Probst (Section HEC): Prix ECCH *European Case Award. Winner of the Knowledge, Information and Communication Systems Management category,* London. Prix *Academy of Management Executive Best Paper Award pour The Logic of Crisis* (publication: Probst, G. Raisch, S., Organizational Crisis: The Logic of Failure, in: Academy of Management Executive, Vol. 19, No.1, 2005, p. 1-16)

M. René Schwok, MER (Département de science politique): attribution d'une Chaire Jean Monnet de la Commission européenne

FACUITÉ DE MÉDECINE

Prof. Francesco Negro (et Prof D. Moradpour/UNIL): Prix Leenaards

Prof. Walter Reith: Prix de la Fondation romande sur le diabète

Dr Axel Finckh: Prix Pfizer de recherche en rhumatologie, immunologie et immunologie clinique pour un travail de recherche clinique

Dr Sophie De Seigneux: Prix Pfizer 2006 d'urologienéphrologie

Prof. Brenda Kwak: Prix Sanofi-Aventis Heart

FACULTÉ DES SCIENCES

Prof. Jérôme Lacour (Département de chimie organique): Prix *Grammaticakis-Neuman* de l'Académie des sciences de l'Institut de France

Dr Patrycja Paruch (PRN MaNEP): Prix de la *Swiss Physical Society*

Section des sciences pharmaceutiques: subside de 2.5 millions de francs de la *Swiss School of Public Health* pour la création d'un *Master of Advanced Studies in Public Health*

Prof. Denis Duboule (Département de zoologie et biologie animale): élection au rang de membre de l'Académie américaine des sciences et des arts

Prof. Jean-Marc Triscone (Département de physique de la matière condensée): élection au sein de la Société des physiciens américains

Mme Céline Lichtensteiger (Département de physique de la matière condensée): Prix Vacheron-Constantin

M. Patrick Eggenberger (Département d'astronomie de l'UNIGE): Prix Plantamour-Prévost

M. Raphäel Covain et Mme Carine Hirt (Section de biologie) et M. Douglas Rofes (Département d'informatique):
Prix Arditi du meilleur Master

Dr. Jonathan Nitschke (Département de chimie organique): European Young Chemists Award décerné par la European Association for Chemical and Molecular Sciences

Prof. Peter Kundig (Département de chimie organique): Award for Services de la European Association for Chemical and Molecular SciencesChemical Society

Dr Robbie Loewith (Département de biologie moléculaire) : Prix Leenaards

Prof. André Maeder (Département d'astronomie) : Mérite de la commune de Veyrier

Prof. Michal Borkovec (Département de chimie minérale, analytique et appliquée): distinction de la *Otto Warburg Chemie-Stiftung*, Université de Bayreuth (Allemagne)

Prof. Stefan Matile (Département de chimie organique): élection au titre de «Conférencier de l'année» 2006 par la Société japonaise de promotion des sciences

8.17 STRUCTURES DE L'UNIVERSITÉ

RECTORAT

Jusqu'au 31 août 2006

Professeur André Hurst, recteur Professeure Nadia Magnenat-Thalmann, vice-rectrice Professeur Peter Suter, vice-recteur Professeure Louisette Zaninetti, vice-rectrice (jusqu'au 30.6.06)

DÈS LE 1^{ER} SEPTEMBRE 2006

Faculté de droit

Professeur Jacques Weber, recteur
Professeure Anik de Ribaupierre, vice-rectrice
Professeur Charles Bader, vice-recteur
Professeur Jean Kellerhals, vice-recteur
Professeur Jean-Louis Carpentier, doyen-délégué membre du rectorat, Faculté de médecine
Professeur Robert Roth, doyen-délégué membre du rectorat,

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Stéphane Berthet

PRESSE, INFORMATION, PUBLICATIONS

Didier Raboud

RELATIONS INTERNATIONALES

Edith Bohren Frère

FORMATION CONTINUE

Geneviève Auroi-Jaggi

ADJOINTS DU RECTORAT

Geneviève Billeter, questions féminines
Barbara Bolomey Haenssler, affaires académiques
Anne-Béatrice Bullinger, Triangle Azur (UNIGE-UNIL-UNINE)
Valérie Clerc Borel, affaires académiques
Piera Dell'Ambrogio, affaires académiques
François-Xavier Demont, audit interne
Tamara Diaz-Nootenboom, affaires académiques
Claus D. Hässig, recherche
Natacha Hausmann, affaires juridiques
Laurent Miéville, transferts de technologies et compétences
Nicole Rege Colet, formation et évaluation

DÉLÉGUÉS-ÉES AU RECTORAT

FORMATION CONTINUE

Professeure Sandra Enlart, FPSE

E-LEARNING

Professeur Emmanuel Josserand

QUESTIONS FÉMININES

Professeure Susan Armstrong, ETI
Professeure Michelle Bergadaa Delmas, Faculté des SES
Professeur Timothy Harding, Faculté de médecine
Professeure Angela Kraemer Bilbe, Faculté des sciences
Professeure adjointe Martine Collart, Faculté de médecine

RELATIONS AVEC LES CANTONS

Professeur Urs Belser, Faculté de médecine – Soleure Professeur Fabrizio Carlevaro, Faculté des SES – Tessin Professeur Jean-Claude Pont, Facultés des sciences et des lettres – Valais

RELATIONS INTERNATIONALES

organisations internationales
 Professeur Charles Méla, Faculté des lettres – Rhône-Alpes
 Professeur Jenaro Talens Carmona, Faculté des lettres –
 Europe occidentale

Professeure Laurence Boisson de Chazournes, Faculté de droit

Professeur Benedict Winiger, Faculté de droit –

Europe centrale et orientale

Professeur Ulrich Hans Frauenfelder, FPSE- Amérique du Nord

Professeur Georges Gorin, Faculté des sciences –

Amérique centrale et Amérique du Sud

Fabienne Udry, affaires académiques

Professeur Nicolas Zufferey, Faculté des lettres – Chine

Professeur Pierre-François Souyri, Faculté des lettres –

Japon et autres pays d'Asie

Professeure Sylvia Naef, Faculté des lettres – pays arabes

Professeur William Ossipow, Faculté des SES –

Palestine (programme Peace)

Professeur André Rougemont, Faculté de médecine –

Afrique et francophonie

Professeur Jean-Paul Descœudres, Faculté des lettres – Océanie

ENVIRONNEMENT

non nommé

COLLABORATION TRIPARTITE EPFL - UNIGE - UNIL

Professeur Yves Flückiger, Faculté des SES – délégué au Pôle des sciences humaines

Professeur Jean-Dominique Vassalli, Faculté de médecine

- délégué au Pôle des sciences de la vie

COMMISSIONS DU RECTORAT (AU 31.12.06)

COMMISSION ADMINISTRATIVE

Présidente

Anik de Ribaupierre, vice-rectrice

Membres de l'Université

Professeur Thierry Courvoisier, Faculté des sciences Professeur Jean-Paul Descœudres, Faculté des lettres Professeur Denis Hochstrasser, Faculté de médecine Professeur Bernard Morard, Faculté des SES

Invités permanents

Monsieur Stéphane Berthet, secrétaire général Monsieur Laurent Pally, directeur de l'administration Madame Marie-Madeleine Major, Service du budget

COMMISSION DES BÂTIMENTS

Présidente

Anik de Ribaupierre, vice-rectrice

Membres de l'Université

Professeure Linda Allal, FPSE

Professeur Dominique Belin, Faculté de médecine

Professeur Andreas Bucher, Faculté de droit

Professeur Jean-Pierre Cetre, IAUG

Professeur Dario Gamboni, Faculté des lettres

Professeur François Grin, ETI

Professeur Bernard Morard, Faculté des SES, directeur HEC Monsieur Jacques Ngoi, étudiant représentant la CUAE Professeur Jean-Luc Veuthey, vice-doyen, Faculté des sciences

Invités permanents

Monsieur Sandro Doudin, chef de la Division des bâtiments et de la logistique

Monsieur Gabriel Hauser, chef du Service des bâtiments **Monsieur Laurent Pally,** directeur de l'Administration

Membres extérieurs

Monsieur Eric Bieler, directeur du service technique, DIP Monsieur Bernard Leutenegger, chef du Service du plan directeur cantonal, Direction de l'aménagement du territoire

Monsieur François Mentha, architecte

Monsieur Dominik Meyer, représentant de la Direction des bâtiments du DCTI

Monsieur Michel Ruffieux, directeur des constructions, Ville de Genève

COMMISSION DES BIBLIOTHÈQUES

Président

Charles Bader, vice-recteur

Vice-présidente

Madame Gabrielle von Roten, responsable du Service de coordination des bibliothèques

Membres de l'Université

Professeure Marco Fantuzzi, ETI Madame Lucienne Caillat, ETI

Professeure Rita Trigo Trindade, Faculté de droit

Madame Martine Jacquieroz, Faculté de droit

Professeur Nicolas Zufferey, Faculté des lettres

Madame Pascale Tilliette, Faculté des lettres

Professeur Roberto Montesano, Faculté de médecine

Madame Tamara Morcillo, Faculté de médecine

Professeure Christiane Perregaux, FPSE

Monsieur Michel Maillefer, FPSE

Professeur Claude Penel, Faculté des sciences

Madame Anne-Christine Robert, Faculté des sciences

Professeur Gilles Falquet, Faculté des SES

Madame Daisy Mcadam, Faculté des SES

Professeur Michel Grandjean, Faculté autonome de théologie

Monsieur Guy Roland, Faculté autonome de théologie

Monsieur Jean-Marc Membrez, Institut européen/représentant

des centres interfacultaires de l'Université de Genève

Invités permanents

Monsieur Laurent Pally, directeur de l'Administration Madame Christina Sironi, Division informatique/ Bibliothèque virtuelle

Membres extérieurs à l'Université

Madame Yolande Estermann Wiskott, directrice adjointe de la Haute école de gestion

Monsieur Alain Jacquesson, directeur de la Bibliothèque de Genève

Madame Isabelle de Kaenel, directrice de la bibliothèque du Centre hospitalier universitaire vaudois

Monsieur Corrado Pettenati, Service administratif

de la direction générale du CERN

Professeur David Sylvan, IUHEI

Monsieur Hubert Villard, directeur de la Bibliothèque cantonale et universitaire de Lausanne

COMMISSION DE DÉVELOPPEMENT

Président

Jacques Weber, recteur

Membres de l'Université

Professeur Andreas Dettwiler, Faculté de autonome

de théologie protestante

Professeur Claude-Alain Hauert, FPSE

Professeure Gabrielle Kaufmann-Kohler. Faculté de droit

Professeure Barbara Moser-Mercer, ETI

Professeur Jacques Philippe, vice-doyen, Faculté de médecine

Professeur Pierre-Alain Recordon, Faculté des SES

Professeur Pierre Souyri, Faculté des lettres

Professeur Jean-Marc Triscone, vice-doyen,

Faculté des sciences

Invités permanents

Madame Barbara Bolomey Haensler, adjointe du rectorat Monsieur Pascal Tissot, chef de la division comptabilité et gestion financière

COMMISSION DE L'ÉGALITÉ

Président

Jean-Louis Carpentier, doyen-délégué membre du rectorat

Membres de l'Université

Professeure Susan Armstrong, ETI

Madame Claudine Burton-Jeangros, Faculté des SES

Professeure Martine Collart Burkhard, Faculté de médecine

Professeure Ruth Durrer, Faculté des sciences

Professeure Aline Helg, Faculté des lettres

Madame Tamara Katz, étudiante représentant la CUAE

NN, IAUG

Professeure Dominique Manaï-Wehrli, Faculté de droit

Professeure Barbara Moser-Mercer, ETI

Professeure Maria-Cristina Pitassi, Faculté autonome

de théologie protestante

Professeure Christiane Robert-Tissot, FPSE

Invitée permanente

Madame Geneviève Billeter, déléguée aux questions féminines

COMMISSION DE L'ENSEIGNEMENT

Président

Jean Kellerhals, vice-recteur

Membres de l'Université

Madame Christiane Antoniades, conseillère aux études à la Faculté des SES

Professeur Hans-Christoph Askani, Faculté autonome

de théologie protestante

Professeur Claude Bocquet, ETI

Professeur Xavier Chillier, Faculté des sciences

Madame Catherine Dumont d'Ayot, chargée d'enseignement,

Professeure Rita Hofstetter, FPSE

Madame Suzanne de Jonckheere, collaboratrice scientifique au Service formation continue

Professeure Christine Kaddous, Faculté de droit

Professeur Olivier Pot, Faculté des lettres

Professeure Nu-Viet Vu, Faculté de médecine

Professeur Philippe Wanner, Faculté des SES

Experts

Professeure Mireille Betrancourt, TECFA Professeure Emmanuel Josserand, HEC

Invités permanents

Madame Nicole Rege Colet, adjointe du rectorat

à la formation et à l'évaluation

Monsieur Hervé Barras, conseiller pédagogique FormEv Monsieur Jean-Louis Ricci, adjoint scientifique CRAFT, EPFL

COMMISSION DE LA FORMATION CONTINUE

Présidente

Sandra Enlart, déléguée du rectorat chargée de la direction académique de la formation continue

Vice-président

Jean Kellerhals, vice-recteur

Membres de l'Université

Professeure Ursula Cassani, Faculté de droit

Professeur Antoine Geissbühler, Faculté de médecine

Professeur Christian Pellegrini, CUI

Professeur Pascal Sciarini, Faculté des SES

Invitée permanente

Madame Geneviève Auroi-Jaggi, directrice du Service formation continue à l'UNIGE

Membres extérieurs

Madame Marie-Thérèse Engelberts, Formation et RH, CICR Monsieur Grégoire Évéquoz, directeur, Direction générale de l'OFPC, DIP

Madame Marie-Noëlle Favarger-Schmidt, directrice des RH, Dupont de Nemours

Monsieur Maxime Morand, directeur des RH à la Banque Lombard Odier & Cie

Monsieur Pierre-Yves Troutot, direction de l'Office de la jeunesse, DIP

COMMISSION INFORMATIQUE

Présidente

Anik de Ribaupierre, vice-rectrice

Membres de l'Université

Professeure Susan Armstrong, ETI

Professeure Mireille Betrancourt, FPSE

Professeur Bastien Chopard, Faculté des sciences

Professeur Alexandre Flueckiger, Faculté de droit

Professeur Antoine Geissbuhler, Faculté de médecine

Professeur Manfred Gilli, Faculté des SES

Monsieur Jean-Daniel Macchi, Faculté autonome

de théologie protestante

Professeur Christian Pellegrini, directeur ad interim du CUI

Monsieur Andreas Scheiwiller, IAUG

Professeur Nicolas Zufferey, Faculté des lettres

Invités permanents

Monsieur Fernando Colella, administration

Monsieur Christian Corminbœuf, IUED

Monsieur Marcello Fantini, IUHEI

Monsieur Alain Jacot-Descombes, directeur des technologies de l'information et de la communication et chef de la Division informatique

Monsieur Laurent Pally, directeur de l'Administration

COMMISSION DE SÉCURITÉ, SANTÉ ET ÉCOLOGIE AU TRAVAIL

Présidente

Anik de Ribaupierre, vice-rectrice

Membres de l'Université

Professeur Pierre Allan, représentant du groupe fonctionnel Uni Mail-Uni Pignon (GrouFo)

Monsieur Eric Arm, responsable de la logistique, Faculté de médecine

Professeur Dominique Belin, Faculté de médecine **Monsieur Philippe Christen**, MER à la Faculté des sciences **Monsieur Giangiorgio Gargantini**, étudiant représentant de la CUAE

Professeur Jérôme Lacour, Faculté des sciences Professeur Didier Picard, Faculté des sciences Monsieur Duy-Hien Tran, représentant de la CPUG Professeur Frédéric Varone, Faculté des SES

Invités permanents

Monsieur Philippe Aigroz, responsable des Ressources humaines

Madame Tiziana Farinelli Ebengo, responsable de l'Antenne Santé

Monsieur Michel Buttin, ingénieur sécurité

Membres extérieurs

Madame Marie-Antoinette Bianco, Service cantonal de toxicologie industrielle et de protection contre les pollutions intérieures

Monsieur Daniel Bilat, responsable de la sécurité, EPFL **Docteure Françoise Deom,** Service de santé du personnel de l'Etat

Monsieur Jean-Charles Lamonato, Service de prévention et sécurité des HUG

Docteur Yvan Scherrer, Service de santé du personnel de l'Etat

COMMISSION SOCIALE

Co-président

Jean Kellerhals, vice-recteur

Co-président

Stéphane Berthet, secrétaire général

Membres de l'Université

Monsieur Pascal Brun, président de la commission de gestion des taxes fixes

Madame Caterina Gidari Wassmer, conseillère aux études, Faculté de droit

Professeure Christiane Gillieron Paleologue, FPSE
Madame Ghalia Djelloul, représentante des étudiant(e)s
Professeur André Rougemont, Institut de médecine sociale
et préventive, Faculté de médecine
Professeur Uli Windisch, Faculté des SES

Invités permanents

Monsieur Philippe Chanson, aumônier protestant – Aumônerie de l'Université

Madame Piera Dell'Ambrogio, adjointe au rectorat Monsieur Pascal Garcin, chef de la Division administrative et sociale des étudiants

Professeur Nicolas Levrat, délégué du rectorat aux crèches Père Luc Ruedin, aumônier catholique – Aumônerie de l'Université

Membres extérieurs à l'Université

Monsieur Jean-Charles Lathion, Office pour l'orientation, la formation professionnelle et continue, DIP Monsieur Pierre-Louis Ronget, directeur du Centre de Lullier, DIP

Monsieur Pierre Skrebers, responsable des arts de la scène, Ville de Genève

Madame Marie-Françoise de Tassigny, déléguée à la petite enfance, Ville de Genève

COMMISSION DE PROMOTION DE LA RECHERCHE

Président

Professeur Charles Bader, vice-recteur

Membres de l'Université

Professeure Irena Backus, Faculté autonome de théologie protestante, IHR

Professeure Mireille Betrancourt, FPSE
Professeur Olivier De La Grandville, Faculté des SES
Professeur Jacques Moeschler, Faculté des lettres
Professeure Barbara Moser-Mercer, ETI
Professeur Jacques Philippe, Faculté de médecine
Professeure Rita Trigo Trindade, Faculté de droit
Professeur Jean-Marc Triscone, Faculté des sciences

Invités permanents

Monsieur Stéphane Berthet, secrétaire général **Monsieur Claus Haessig**, adjoint du rectorat à la recherche



CONSEILS, SÉNAT, COMMISSIONS

CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ

Président

Roger Mayou, directeur du Musée international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge

Membres extérieurs à l'Université

Marie-Laure François, secrétaire générale du DIP de 1978 à 2001 Corinne Chaponnière Meyer, rédactrice indépendante Bertrand Kiefer, directeur des éditions «Médecine & hygiène» et rédacteur en chef de la «Revue médicale suisse» Isabelle Graesslé, directrice du Musée international de la Réforme

Chantal Scaler, architecte **Bernard Lescaze,** historien, juge assesseur

à la Chambre d'accusation

Corps professoral

Professeure A. Sanchez-Mazas, Faculté des sciences (jusqu'au 11.07.06)

(jusqu'au 11.07.06)

Professeur Cyrille Simonnet, IA (dès le 12.7.06)

Professeur Dominique Belin, Faculté de médecine

Professeur Michel Porret, Faculté des lettres

Professeure Victoria Curzon-Price, Faculté des SES

Professeur Luc Thevenoz, Faculté de droit (jusqu'au 17.10.06)

Professeur Nicolas Jeandin, Faculté de droit (dès le 18.10.06)

Professeur Michel Grandjean, Faculté autonome

de théologie protestante

Collaborateurs de l'enseignement et de la recherche

Professeur Maher Abdel-Hadi, ETI

Alessandra Fioravanti Levy, ETI Jean-Luc Falcone, Faculté des sciences Delphine Gross, FPSE

Étudiants titulaires

Verónica Gómez, Faculté des lettres **Christian Dandrès,** Faculté de droit

Étudiants suppléants

David Schöpfer, Faculté des SES **Prunella Carrard,** Faculté des lettres

Personnel administratif et technique

Janine Évalet, Division informatique

Marie-Claude Maugain, Faculté de médecine

ASSEMBLÉE DES PROFESSEURS (SÉNAT)

Bureau

Présidente : **Professeure Christine Chappuis**

Vice-présidents : Professeurs André Maeder et Alex Mauron

Doyens des Facultés

Professeur Pierre Spierer, Faculté des sciences Professeur Jean-Louis Carpentier, Faculté de médecine Professeur Eric Wehrli, Faculté des lettres Professeur Pierre Allan, Faculté des SES
Professeur Robert Roth, Faculté de droit
Professeur François Dermange, Faculté autonome
de théologie protestante
Professeure Anik de Ribaupierre, FPSE (jusqu'au 13.7.06)
Professeur Bernard Schneuwly, FPSE (depuis le 14.7.06)

Direction de l'Institut d'architecture Comité de direction (jusqu'au 14.7.06)

Directrice ad interim: Professeure Louisette Zaninetti, vice-rectrice (jusqu'au 30.6.07)
Professeur Peter Suter, vice-recteur
Monsieur Laurent Pally, directeur de l'Administration
Professeur Cyrille Simonnet, IAUG
Professeur Remi Baudoui, IAUG
Madame Martine Couturier, IAUG
Professeur Remi Baudoui, directeur a.i. (dès le 15.7.06)

Présidence de l'Ecole de traduction et d'interprétation Professeur Lance Hewson

COMMISSION DE LA LIBERTÉ ACADÉMIQUE

Président

Professeur Gabriel Aubert, Faculté de droit

Membres

Professeur Maher Abdel Hadi, ETI
Professeur Pierre Allan, doyen, Faculté des SES
Professeur Philippe Borgeaud, Faculté des lettres
Professeur Jean-Michel Dayer, Faculté de médecine
Professeur Olivier de la Grandville, Faculté des SES
Professeur Charles-Henri Rapin, Faculté de médecine
Professeur Eric Wehrli, doyen, Faculté des lettres
Xavier Chillier, chargé de cours, Faculté des sciences

CONSEIL DE DISCIPLINE

Président

Jean-Pierre Pagan

Suppléant du président

Richard Barbey

Membres

Professeur Dominique Belin, Faculté de médecine
Professeur Alexandre Flückiger, Faculté de droit
Jean-Luc Falcone, assistant, CUI (jusqu'au 14.11.06)
Olivier Powell, assistant, CUI (jusqu'au 14.11.06)
Alessandra Fioravanti, chargée d'enseignement, ETI (dès le 15.11.06)
Alix Heiniger, assistante, Faculté des lettres (dès le 15.11.06)
Prunella Carrard, étudiante, Faculté des lettres (jusqu'au 14.11.06)
Roxane Carretero, étudiante, Faculté des lettres
Sonia Vernhes-Rappaz, étudiante, Faculté des lettres
(dès le 15.11.06)

Membres suppléants

Professeure Ursula Cassani, Faculté de droit Professeur Stuart Edelstein, Faculté des sciences (jusqu'au 14.11.06)

Professeure Sandrine Kott, Faculté des lettres (dès le 15.11.06)

Delphine Courvoisier, assistante, FPSE

Sébastien L'Haire, assistant, Faculté des lettres (jusqu'au 14.11.06)

Damien Jeannerat, maître d'enseignement et de recherche,

Faculté des sciences (dès le 15.11.06)

Raphaël Gardiol, étudiant, Faculté des lettres

Eloisa-Camila Gonzalez, étudiante, Faculté des SES

(jusqu'au 14.11.06)

Lionel Gauthier, étudiant, Faculté des SES (dès le 15.11.06)

COMMISSION DE RECOURS

Présidente

Laure Bovy

Présidente suppléante

Eliane Hurni

Membres représentant l'Université

Stéphane Grodecki, assistant, Faculté de droit (jusqu'au 30.06.06)

Ghislaine Scharly, assistante, Faculté de doit

(du 25.01.06 au 31.07.06)

Gregor Chatton, assistant, Faculté de droit (dès le 01.07.06) **Frédéric Bernard**, assistant, Faculté de droit (dès le 18.10.06)

COMMISSION D'ÉTHIQUE

Président

Professeur Alain Junod, professeur honoraire de la Faculté de médecine

Membres

Professeur Jean-Louis Carpentier, doyen, Faculté de médecine (jusqu'au 31.8.06)

Professeur Robert Roth, doyen, Faculté de droit (jusqu'au 31.8.06)

Professeur Lance Hewson, président de l'ETI (dès le 1.9.06)

Professeur Bernard Schneuwly, doyen, FPSE (dès le 1.9.06)

Théo Berclaz, maître d'enseignement et de recherche,

Faculté des SES (dès 15.2.06)

Alessandra Fioravanti, chargée d'enseignement, ETI

Piera Dell'Ambrogio, adjointe au rectorat pour

les affaires académiques

Christiane Ody, biologiste, Faculté de médecine

(jusqu'au 10.11.06)

Frédéric Piguet, directeur de l'APSAB (jusqu'au 10.05.06)

Daniel Cornu, ancien rédacteur en chef de la Tribune

de Genève (dès le 18.10.06)

Francis Cousin, diplomate

Gabriel de Montmollin, directeur du Centre social

protestant vaudois

Claude Torracinta, ancien président du Conseil

d'administration de l'Hospice général de Genève

COMMISSION GENEVOISE DE RECHERCHE DU FONDS NATIONAL

COMMISSION D'ÉTHIQUE

Président

Professeur André Maeder, Faculté des sciences (jusqu'au 30.06.06)

Présidente

Professeure Rita Trigo Trindade, Faculté de droit (dès le 01.07.06)

Vice-présidente

Professeure Jayalakshmi Krishnakumar, Faculté des SES

Membres

Professeur Marc Ballivet, Faculté des sciences (jusqu'au 30.09.06)

Professeur Fredi Buchel, FPSE

Professeur Gilbert Burki, Faculté des sciences

Professeur Thomas Kadner, Faculté de droit (dès le 01.07.06)

Professeure Sandrine Kot, Faculté des lettres

Professeure Jayalakshmi Krishnakumar, Faculté des SES

Professeur Stefan Matile, Faculté des sciences (dès le 01.10.06)

Professeur Roberto Montesano, Faculté de médecine

Professeure Barbara Moser-Mercer, ETI
Professeur Enrico Norelli, Faculté autonome

de théologie protestante

Professeur William Ossipow, Faculté des SES **Professeur Avinoam Safran,** Faculté de médecine

Professeur Jean-Yves Tilliette, Faculté des lettres

Professeure Rita Trigo Trindade, Faculté de droit (jusqu'au 30.06.06)

Professeur Willi Weber, CUEPE

Suppléants

Professeur Rémi Baudoui, IAUG

Professeur Sandro Cattacin, Faculté des SES

Professeur Christof Conrad, Faculté des lettres

Professeur François Grin, ETI (dès le 01.11.06)

Professeur Lance Hewson, ETI (jusqu'au 31.10.06)

Professeur Beat Imhof, Faculté de médecine

Professeure Christine Kaddous, Faculté de droit (dès le 01.07.06)

Professeur Thomas Kadner, Faculté de droit (jusqu'au 30.06.06)

Professeur Daniel Lew, Faculté de médecine

Professeur Pierre Mounoud, FPSE

Professeur Tobias Mueller, Faculté des SES

Professeur Didier Picard, Faculté des sciences

Professeure Maria-Cristina Pitassi, Faculté autonome

de théologie protestante

Professeur Jean-Marc Triscone, Faculté des sciences

ADMINISTRATION CENTRALE

Laurent Pally, directeur

Michel Buttin, ingénieur de sécurité

Patricia Lehmann, centre de compétence gestion par résultats

Caroline Favre, statistiques

Daniel Simonin, support informatique

Dominique Torrione-Vouilloz, archives

Gabrielle von Roten, Service de coordination des bibliothèques

DIVISION INFORMATIQUE

Alain Jacot-Descombes, directeur des technologies

de l'information et de la communication

et chef de la Division informatique

Fernando Colella, administration et finances

Paul Schaer, organisation et «project-office»

Alain Hugentobler, sécurité informatique

Jean-Raymond Fischer, «help-desk» et conseils

aux utilisateurs

David Billard, développement et maintenance

Pierre-Yves Burgi, nouvelles technologies de l'information,

communication, enseignement

DIVISION COMPTABILITÉ ET GESTION FINANCIÈRE

Pascal Tissot, chef de division

Ying Li-Yu, Service du budget et comptabilité analytique

Colette Gavard, Service de la comptabilité

Jean-Marc Bretton, Service des subventions et inventaires

DIVISION DES BÂTIMENTS ET DE LA LOGISTIQUE

Sandro Doudin, chef de division

Gabriel Hauser, Service des bâtiments

Jean-François Battiaz, Service de la logistique

DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES

Philippe Aigroz, chef de division

Carmen De Rijke, Service du personnel administratif

et technique

Marie-Claire Cors-Huber, Service des enseignants

Ngoc Kim Quang Nguyen, bureau des salaires

Yves Leuenberger, section expertise & développement RH

DIVISION ADMINISTRATIVE ET SOCIALE DES ÉTUDIANTS

Pascal Garcin, chef de division

Françoise Demierre, bureau des logements

et restaurants universitaires

Mireille Lagier, bureau universitaire d'information sociale

Vincent Jacquemet, bureau des activités culturelles

Antonio Latella, bureau des activités sportives

Jeannine Steiner, bureau de placement

Marc Worek, centre Uni-emploi

Marie-José Genolet-Viaccoz, centre Uni-emploi

Tiziana Farinelli, antenne santé

Anne Rist, programmes d'intégration des étudiants

Pierre Moiroud, centre de conseil psychologique



EDITION

Rectorat de l'Université de Genève

DIRECTION ARTISTIQUE ET GRAPHISME

adb atelier dominique broillet chatty ecoffey

PHOTOGRAPHE

carole parodi

IMPRESSION

Atelier d'impression de l'Université de Genève

TIRAGE

1'000 exemplaires

© Université de Genève juin 2007