

PLAN *2024-2034* STRATÉGIQUE



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

INTRODUCTION

Fondée en 1559 par Jean Calvin, l'Université de Genève se classe aujourd'hui parmi les meilleures universités au monde.

Institution polyvalente au rayonnement international, elle cultive son ouverture et favorise l'émergence de domaines inter- et pluridisciplinaires tant dans la recherche que dans l'enseignement. Elle s'intègre pleinement à la Genève internationale, tout en contribuant au développement culturel, social et économique régional, suisse et international notamment par la valorisation de la recherche et par son expertise dans un très large éventail de domaines.

MISSIONS

Les missions de l'Université de Genève sont définies par la Loi sur l'Université:

- L'université est un service public dédié à l'enseignement supérieur de base et approfondi, à la recherche scientifique fondamentale et appliquée, et à la formation continue. Elle travaille selon les principes d'objectivité, de discussion ouverte et de réfutabilité qui fondent une démarche intellectuelle rationnelle.
- L'université contribue au développement culturel, social et économique de la collectivité, notamment par la valorisation de la recherche et son expertise. Elle informe le public et contribue à la réflexion sur l'évolution des connaissances et leur impact sur la société et l'environnement.

VISIONS

- Réputée pour son excellence, l'université de Genève contribue au développement et à la transmission de connaissances de pointe et de haut niveau académique en Suisse comme dans le monde. En phase avec sa communauté, elle répond de manière exemplaire aux attentes de celle-ci en matière sociale et environnementale. Visionnaire, elle propose des solutions novatrices aux grands défis sociétaux, favorisant les regards croisés propres à l'interdisciplinarité.

VALEURS

- Les valeurs de l'UNIGE sont d'abord celles de la ville qui l'héberge, Genève, et de sa longue tradition d'humanisme: le respect des droits humains et des personnes dans toute leur diversité, la confiance dans le dialogue international et le débat d'idées. A cet effet, elle porte une attention particulière à l'égalité, la diversité et l'inclusion de toutes et tous, et offre un environnement qui permet la sérénité des échanges.
- Visant un rôle de préceuseure dans les différents enjeux sociétaux à venir, l'UNIGE remplit sa mission de recherche de la vérité dans la quête des savoirs en favorisant la curiosité intellectuelle, la créativité, l'esprit critique et en respectant la liberté académique. Elle s'inscrit dans une tradition d'innovation et est soucieuse des impacts ainsi que des conditions de réalisation de sa recherche.

Si elle vise le développement des connaissances les plus pointues dans ses disciplines académiques, elle favorise également l'interdisciplinarité afin de favoriser la recherche de solutions aux grands défis de nos sociétés. Enfin, elle promeut les sciences ouvertes, telles qu'Open Science ou Open Education.

- L'UNIGE souhaite être une institution exemplaire sur le plan social et environnemental. Cela implique une attention toute particulière à la santé, au vivre ensemble de sa communauté ainsi que, subsidiairement aux pouvoirs publics, aux besoins des personnes en situation de précarité. En matière environnementale, face à l'ampleur des défis auxquels le monde doit faire face, elle déploie ses activités dans le respect des limites nécessaires à la préservation et à la régénération des grands équilibres planétaires.

AXE STRATÉGIQUE

N°1

FAÇONNER LE MONDE DE DEMAIN

UNE UNIVERSITÉ QUI EXCELLE
EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET
D'ENSEIGNEMENT, EN S'APPUYANT
SUR LES MÉTHODOLOGIES DU FUTUR

- >> RECHERCHE
- >> ENSEIGNEMENT
- >> INTELLIGENCES ARTIFICIELLES

FAÇONNER LE MONDE DE DEMAIN

UNE UNIVERSITÉ QUI EXCELLE
EN MATIÈRE DE RECHERCHE
ET D'ENSEIGNEMENT,
EN S'APPUYANT SUR LES
MÉTHODOLOGIES DU FUTUR

RECHERCHE

Une université visionnaire en matière
de recherche et d'innovation

- Fournir à nos chercheuses et chercheurs les ressources nécessaires à la conduite de recherches et d'innovations transformatrices, au bénéfice de l'humanité et de la planète et alignées avec nos valeurs éthiques et nos principes fondateurs
- Exceller dans les sciences humaines, économiques et sociales ainsi que dans les sciences naturelles, expérimentales et médicales, en intégrant à la fois la recherche fondamentale et la recherche appliquée
- S'appuyer sur nos compétences pour éclairer notre passé, notre présent et notre futur dans toutes leurs dimensions humaines, culturelles, philosophique, sociales, économiques, environnementales ou technologiques afin de relever les grands défis actuels et futurs

ENSEIGNEMENT ET EMPLOYABILITÉ

Une université qui transmet le savoir
et prépare la relève aux enjeux de demain

- Offrir un socle de savoirs fondamentaux et des méthodologies développant l'esprit critique, la curiosité, l'intégrité et les capacités d'analyse et de synthèse
- Ajuster la transmission de nos connaissances et renforcer les liens avec les milieux socio-économiques afin de préparer les générations présentes et futures à répondre aux défis du monde actuel et aux nouvelles attentes du marché du travail
- Doter nos étudiantes et étudiants de connaissances, expertises et compétences de haut niveau, en tirant parti des recherches les plus avancées, afin de les préparer à façonner les emplois de demain

MÉTHODOLOGIES DU FUTUR

Une université qui développe et apprivoise
les intelligences artificielles, au service
de toutes et tous

- Développer des IA au service de la science, en les croisant avec divers domaines de recherche
- Intégrer les IA génératives dans l'apprentissage, l'enseignement, la recherche et l'administration
- Contribuer à une réflexion critique et éthique sur les IA et leur impact sur nos missions et notre société

AXE STRATÉGIQUE

N°2



VIVRE DANS LE MONDE D'AUJOURD'HUI

UNE UNIVERSITÉ DYNAMIQUE,
ÉGALITAIRE ET INCLUSIVE, EN
PHASE AVEC SA COMMUNAUTÉ

- >> ENGAGEMENT
- >> VIVRE-ENSEMBLE
- >> GOUVERNANCE

VIVRE DANS LE MONDE D'AUJOURD'HUI

UNE UNIVERSITÉ
DYNAMIQUE, ÉGALITAIRE
ET INCLUSIVE, EN PHASE
AVEC SA COMMUNAUTÉ

ENGAGEMENT

Une université modèle en matière sociale
et environnementale

- Poursuivre nos objectifs d'exemplarité en matière d'égalité, notamment de parentalité, de non-discrimination, de diversité et d'inclusion, ainsi qu'en matière de protection de la personnalité
- Engager pleinement l'Université et sa communauté dans un mode de fonctionnement conscient et respectueux des limites environnementales en ligne avec les objectifs de développement durable et fondé sur notre expertise scientifique
- Lutter contre la précarité financière, médicale, alimentaire et de logement des étudiantes et des étudiants, en s'appuyant sur l'écosystème genevois

VIVRE-ENSEMBLE

Une université où il fait bon vivre,
qui donne envie d'en faire partie

- Réenchanter le campus urbain et multi-sites de l'université, le rendre vibrant, inspirant, adapté à toutes et tous et, ce faisant, réinventer les liens avec la cité
- Consacrer une attention constante à l'accueil, à la qualité des conditions de travail et aux trajectoires académiques et professionnelles de nos collaboratrices et collaborateurs, y compris à travers l'encouragement à la formation continue
- Préparer aux transitions professionnelles et favoriser la mobilité dans le monde du travail en misant notamment sur la force transformative des microcertifications

GOVERNANCE

Une université qui aspire à l'excellence

- Renforcer la collaboration avec les organes participatifs afin d'assurer une gouvernance mieux adaptée aux attentes de sa communauté
- Impliquer activement la communauté universitaire dans l'élaboration et la mise en œuvre de nouveaux projets
- Promouvoir un sentiment d'appartenance au sein de l'institution afin de favoriser l'engagement et la collaboration entre ses membres

**AXE
STRATÉGIQUE**

N°3



PROMOUVOIR
UNE UNIVERSITÉ
OUVERTE SUR
LE MONDE

>> RAYONNEMENT

PROMOUVOIR UNE UNIVERSITÉ OUVERTE SUR LE MONDE

RAYONNEMENT

Une université qui incarne et diffuse les plus hautes valeurs académiques et humanistes en Suisse et sur la scène internationale

- Mettre nos compétences et valeurs universitaires au service des grands débats politiques et sociétaux
- Approfondir nos liens avec la Genève internationale et augmenter l'impact de nos recherches dans les processus diplomatiques et décisionnels, notamment au regard des grands défis globaux
- Accroître les échanges avec le monde politique et les collaborations avec le tissu socio-économique et culturel genevois et suisse
- Renforcer nos collaborations académiques avec nos partenaires, tout en consolidant notre position forte au sein des grands réseaux universitaires européens et internationaux

SIGNATAIRES



Audrey Leuba
rectrice



Stéphane Berthet
vice-recteur



Sébastien Castellort
vice-recteur



Martine Collart
vice-rectrice



Edouard Gentaz
vice-recteur



Juliane Schröter
vice-recteur



François Bellanger
directeur rattaché au Rectorat



Didier Raboud
secrétaire général

