

# Rapport de gestion

2009



**UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE**



# TABLE DES MATIÈRES

Mot du recteur .....	5	8  Bâtiments .....	49
1  L'UNIGE en chiffres .....	7	9  Budget et finances .....	50
2  L'année en bref .....	8	9.1  Sources de financement .....	50
3  Politique universitaire .....	17	9.2  Fonctionnement .....	50
3.1  Gouvernance .....	17	9.3  Investissement .....	51
3.2  Mise en œuvre du Plan stratégique et de la Convention d'objectifs de l'Université .....	19	9.4  Commission administrative .....	51
3.3  Nouvelles structures et nouvelles chaires .....	24	10  Statistiques .....	53
3.4  Collaborations interuniversitaires internationales .....	26	10.1  Comptes d'exploitation 2009 et 2008 .....	54
3.5  Collaborations interuniversitaires nationales .....	28	10.2  Comptabilité budgétaire 2009 par source de financement .....	56
3.6  Egalité homme-femme .....	30	10.3  Comptabilité budgétaire 2008 par source de financement .....	58
3.7  Observatoire de la vie étudiante .....	30	10.4  Evolution du nombre d'étudiants .....	60
3.8  450 <sup>e</sup> anniversaire de l'UNIGE .....	30	10.5  Nombre d'étudiants non titulaires d'un certificat de maturité .....	62
3.9  Communication .....	31	10.6  Provenance des étudiants .....	62
4  Recherche .....	33	10.7  Nombre de diplômes délivrés .....	63
4.1  Place de l'UNIGE dans la recherche internationale .....	33	10.8  Mobilité des étudiants .....	64
4.2  Participation à l'Europe de la recherche .....	34	10.9  Evolution du corps enseignant .....	65
4.3  Soutien aux chercheurs .....	35	10.10  Evolution du personnel administratif et technique .....	68
4.4  Pôles de recherche nationaux .....	37	10.11  Nominations, promotions et départs au sein du corps professoral .....	69
5  Enseignement et formation .....	39	10.12  Départs à la retraite et décès au sein du corps professoral .....	70
5.1  Evolution générale .....	39	10.13  Formation continue .....	71
5.2  Nouveaux programmes de formation .....	41	10.14  Egalité homme-femme .....	74
5.3  Enseignement à distance .....	42	10.15  Subsidés attribuées par le FNS en 2008 .....	78
5.4  Formation continue .....	42	10.16  Subsidés européens reçus en 2009 .....	83
5.5  Validation des acquis de l'expérience .....	42	10.17  Prix attribués par le rectorat .....	89
5.6  Mobilité .....	43	10.18  Distinctions reçues par le corps enseignant .....	90
6  Services à la communauté universitaire .....	45	Structures de l'Université .....	92
6.1  Encadrement et prestations destinées à l'ensemble de la communauté universitaire .....	45	Table des abréviations .....	98
6.2  Encadrement et prestations destinées aux anciens étudiants .....	46		
6.3  Encadrement et prestations destinées aux étudiants .....	46		
7  Bibliothèques .....	48		



## MOT DU RECTEUR

Pour notre institution, les événements majeurs de l'année 2009 ont été, sans nul doute, l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'Université, plébiscitée par le peuple genevois en novembre 2008, et la célébration du 450<sup>e</sup> anniversaire de la fondation de l'Académie. Si, dans un paysage universitaire en pleine mutation, la nouvelle loi nous offre un cadre législatif moderne, la commémoration du 450<sup>e</sup> anniversaire nous a donné l'occasion de mesurer le chemin parcouru et, surtout, de montrer ce qu'une grande université polyvalente comme l'UNIGE peut apporter à la société. Parmi les «rendez-vous» phares de cette commémoration, qui s'est étendue tout au long de l'année, le Dies academicus exceptionnel du 5 juin, à la cathédrale Saint-Pierre, restera dans les annales de l'Université grâce, notamment, à la présence de l'archevêque Desmond Tutu, prix Nobel de la Paix en 1984. Cette journée a permis de faire résonner dans la Cité, et auprès des invités venus des quatre coins du monde les valeurs humanistes et l'esprit d'ouverture qui animent le monde académique genevois. Les manifestations du 450<sup>e</sup>, voulues pour et avec la Cité, ont donné à l'Université l'opportunité de faire valoir sa richesse, sa polyvalence, sa vocation à croiser les savoirs et ainsi à contribuer à répondre aux grands enjeux interdisciplinaires d'aujourd'hui et de demain.

Cette capacité à se projeter vers l'avenir se matérialise clairement dans la mise en œuvre du plan stratégique de l'UNIGE et de la convention d'objectifs qu'elle a conclue avec l'Etat. En 2009, ces nouveaux instruments ont permis de renforcer les fondations sur lesquelles nous voulons construire notre futur. Ainsi des mesures ont été prises pour stabiliser les Pôles de recherche nationaux dirigés par notre université et offrir des conditions favorables à la création de nouveaux centres d'excellence, ou encore pour assurer le développement de formations en plein essor comme le baccalauréat universitaire en relations internationales. Dans le même esprit, d'autres initiatives ont permis le lancement de centres interfacultaires, tels que l'Institut universitaire en finance, le «Geneva Finance Research Institute», l'Institut des sciences de l'environnement, l'Institut universitaire de formation des enseignants et la Maison de l'histoire. Le développement des évaluations de filières a également été rendu possible, ainsi que celui de maîtrises universitaires en anglais dans certaines facultés.

Tous ces développements s'inscrivent dans le contexte d'un environnement scientifique dynamique et de grande qualité. Le nombre de publications, de découvertes, de prix et distinctions, de subsides obtenus du Fonds national ou d'autres sources internationales par nos chercheurs sont une illustration concrète de la valeur scientifique de l'UNIGE et de sa capacité à se confronter aux nouveaux défis de la connaissance. Ainsi, dans les comparaisons internationales des universités, l'UNIGE a confirmé son excellent rang. En tenant compte de plusieurs années d'observation, on peut affirmer qu'indépendamment des critères considérés l'UNIGE se profile comme une des universités généralistes les plus réputées du monde francophone. A l'échelle mondiale, elle figure parmi le 1% des universités les mieux classées. Cette excellence se traduit également en termes d'attractivité, puisque nous avons pu observer en 2009 une augmentation du nombre d'étudiant-e-s de 9,5% par rapport à 2008, un taux de croissance supérieur à celui des autres universités suisses.



Ces succès scientifiques, ce rayonnement de l'Université de Genève dans la Cité et au-delà de nos frontières, sont le résultat de la confiance sans faille de la communauté qui nous soutient comme de l'engagement et des talents de l'ensemble de la communauté universitaire. Que tous et tous soient ici remerciés.

**Jean-Dominique Vassalli**  
Recteur de l'Université de Genève



## 1| L'UNIGE EN CHIFFRES

### **L'Université de Genève en 2009, c'est:**

- 8 Facultés
- 3 pôles de recherche nationaux
- 12 centres et instituts interfacultaires
- 14 489 étudiants
- 3 272 diplômés délivrés dont 274 doctorats
- 5 422 collaborateurs, dont 48,2% de femmes
- 256 programmes de formation continue pour 10 502 participants

## 2 | L'ANNÉE EN BREF

**| 17 FÉVRIER** | Offrant l'opportunité à des orateurs d'exception de s'exprimer sur une problématique d'actualité, le cycle des Grandes conférences du 450<sup>e</sup> est inauguré par **Rony Brauman**. A Uni Dufour, l'ancien président de Médecins sans frontières (MSF) se livre à une réflexion critique sur l'action humanitaire et ses limites.



**| 2-12 MARS** | La 6<sup>e</sup> édition du Forum Uni-emploi donne aux étudiants l'occasion d'entrer en contact avec les représentants de 126 entreprises, organisations et associations de tous secteurs professionnels autour d'ateliers de recherche d'emploi, de conférences, de tables rondes et de stands.

**| 5 MARS** | Inauguration de la chaire Doerenkamp-Naef-Zbinden. Pionnière en Suisse, cette chaire, consacrée au développement de méthodes permettant de réduire l'utilisation d'animaux dans la recherche, est confiée au prof. Pierre Cosson de la Faculté de médecine.

**| 10 MARS** | Ancienne Haut-commissaire des Nations unies aux droits de l'homme, Louise Arbour évoque, dans le cadre de la deuxième Grande conférence du 450<sup>e</sup>, l'importance capitale du domaine juridique pour le règlement pacifique et durable des conflits.



**| 12 MARS** | Inauguration du «Brain & Behaviour Laboratory» (BBL) en présence du Conseiller fédéral, **Pascal Couchepin**, et du Conseiller d'Etat Charles Beer. Situé à l'interface des neurosciences cognitives et affectives, le BBL est un complexe de 400 m2, pionnier en Europe, entièrement consacré à l'étude du cerveau et du comportement humain.

**| 17-18 MARS** | En partenariat avec la Délégation à la langue française et les Universités de Lausanne et de Neuchâtel, l'Ecole de langue et de civilisation françaises (ELCF) organise un colloque sur «Le français dans l'enseignement universitaire et la recherche scientifique».

**| 17 MARS** | Entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'Université, approuvée en votation populaire le 30 novembre 2008 par 72% des votants. Ce cadre législatif moderne permet à l'UNIGE de mieux assumer sa vocation de service public et de tenir sa place dans le paysage des hautes écoles suisses. Les aspects majeurs de cette nouvelle loi sont une autonomie renforcée, une clarification des responsabilités et une participation plus représentative des différents corps au sein d'une Assemblée de l'Université. La nouvelle loi prévoit également la mise en place de trois instances indépendantes faisant bénéficier le rectorat de leurs avis en termes d'orientation stratégique, d'éthique et de déontologie, et d'audit.



**| 23 MARS-4 AVRIL** | L'UNIGE investit le **centre commercial de Balexert** avec un stand consacré aux différentes facettes du savoir et, pour la première fois en Suisse, la présentation de l'EuroPhysicsFun, une manifestation qui regroupe des installations scientifiques venues de 14 pays européens. Au menu: un atelier de lévitation, des démonstrations de supraconductivité, une authentification de produits manufacturés ou encore une initiation à l'écriture arménienne.

**| 24 MARS** | Au XXI<sup>e</sup> siècle, les lieux d'émergence et de conservation des savoirs et des arts (bibliothèques, musées, hautes écoles, etc.) se doivent de générer une synergie interdisciplinaire, propice à l'enseignement de la tolérance, du dialogue, du respect des droits humains et de la liberté d'expression. Tel est le message lancé par Ismail Serageldin, directeur de la Bibliothèque d'Alexandrie et membre du Sénat égyptien, à l'occasion de cette 3<sup>e</sup> Grande conférence du 450<sup>e</sup>.

**| 1<sup>er</sup> AVRIL** | Démarrage du projet européen «enviroGRIDS», dédié à la recherche environnementale dans le bassin versant de la Mer Noire. Ce projet, coordonné par le Dr. A. Lehmann, de l'Institut des sciences de l'environnement (ISE), dans le cadre de la convention de partenariat avec le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE), est doté d'un budget de 7.9 millions d'euros et rassemble 27 partenaires.

**| 2 AVRIL** | L'équipe de prof. Daniel Pinschewer de la Faculté de médecine annonce la découverte d'une nouvelle piste pour contrer les virus persistants comme le sida ou l'hépatite C.

**| 2 AVRIL-28 JUIN** | Fruit d'une collaboration entre l'UNIGE, le CERN et la Fondation Wright, l'exposition «**Matière première**», fait le point sur les grandes questions posées par la physique des particules, tout en proposant une réflexion sur la démarche scientifique. Ce parcours «high-tech», présente un film retraçant les premiers instants de l'Univers, ainsi qu'une description des différentes particules: quarks, hadrons et autres leptons. Sont également évoqués les grandes énigmes que constituent l'antimatière et la matière sombre, ainsi que le Large Hadron Collider (LHC), la plus grande machine jamais construite au monde.



**| 7 AVRIL-29 SEPTEMBRE** | Certaines plantes ont tendance à déclencher de la joie, d'autres de la tristesse, du dégoût ou de la peur. Proposée par les Conservatoire et Jardin botaniques de Genève et le Pôle de recherche national en sciences affectives de l'UNIGE, «Emotions de collections, collections d'émotions» explore les différentes relations qu'un conservateur, un jardinier ou un simple visiteur cultivent avec le monde végétal.

| **21 AVRIL** | Inauguration du «Geneva Finance Research Institute» (GFRI), un centre interfacultaire entièrement dédié à la recherche et à la formation approfondie sur les questions de «finance et société».

| **21 AVRIL** | Une langue ne sert pas uniquement à se comprendre, elle permet aussi l'affirmation de valeurs et la création mentale de mondes possibles. Rédacteur en chef des publications des éditions «Le Robert», Alain Rey se penche sur la longue histoire et le devenir de la langue française à l'occasion de la 4<sup>e</sup> Grande conférence du 450<sup>e</sup>.

| **22 AVRIL** | L'équipe du prof. Michel Mayor de la Faculté de sciences annonce la découverte de la planète extra-solaire de plus petite masse connue à ce jour, soit 1,9 fois la masse de la Terre. C'est un pas de plus vers la découverte d'une vraie jumelle de la Terre: une planète rocheuse, d'une masse très voisine à celle de notre planète et qui se trouverait dans la «zone habitable» de son étoile.

| **22-26 AVRIL** | L'astronomie est l'hôte principal du stand de l'UNIGE au Salon du Livre de Palexpo. Le Département d'astronomie crée à cette occasion, en collaboration avec la TSR, un film 3D sur notre place dans l'Univers.

| **30 AVRIL** | Organisée par le professeur Gabriel Aubert, de la Faculté de droit, la 20<sup>e</sup> Journée de droit du travail connaît un record d'affluence avec plus de 1000 participants. Le professeur Aubert a aussi offert deux conférences spectacles sur la rhétorique des humanistes dans le cadre du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'Université, et sur les plus belles pages de Calvin à l'occasion du 500<sup>e</sup> anniversaire de sa naissance.

| **1<sup>er</sup> MAI** | Entrée en fonction du Comité d'éthique et de déontologie de l'UNIGE, conformément à la nouvelle Loi sur l'Université. Le Comité est formé de sept membres extérieurs à l'institution. La durée de leur mandat court jusqu'au 30 avril 2013.

| **5 MAI** | Dans le cadre du cours de droit fiscal du professeur Xavier Oberson, Hans-Rudolf Merz, Président de la Confédération, présente les projets de réformes fiscales du Département fédéral des finances concernant la TVA, l'imposition des entreprises et celle des familles. Le Président de la Confédération a ensuite abordé des questions d'actualité, comme le secret bancaire et la récente décision de reprendre les standards de l'OCDE relatifs à l'assistance administrative en matière fiscale.

| **6-7 MAI** | Les quatre corps de l'Université, soit les professeurs, les collaborateurs de l'enseignement et de la recherche, les étudiants ainsi que le personnel administratif et technique sont appelés aux urnes pour désigner leurs représentants au sein de l'Assemblée de l'Université, des conseils participatifs des Facultés et de la commission du personnel.



| **18 MAI-18 OCTOBRE** | Redécouvrir Genève au travers d'une vingtaine de postes répartis entre la Vieille-Ville, le quartier de Plainpalais, le quai Wilson et la place des Nations, tel est le propos de l'exposition «Savants citoyens». Ce parcours citoyen met en lumière l'apport d'une vingtaine de scientifiques à l'évolution et au développement de la cité. Réalisé en collaboration avec la Ville de Genève, un plan piéton indiquant les postes à visiter accompagne l'exposition.

| **24-27 MAI** | Le congrès international autour du 500<sup>e</sup> anniversaire de la naissance de Jean Calvin accueille 120 spécialistes et 346 auditeurs d'une trentaine de pays. Cette manifestation, visant à évaluer l'influence de Calvin, est le fruit d'une collaboration entre l'Institut d'histoire de la Réformation, la Faculté de théologie, la Société du Musée historique de la Réformation et Bibliothèque calvinienne, ainsi que de l'Association Calvin 2009.

| **25 MAI** | La Confédération annonce que le projet élaboré par le prof. Denis Hochstrasser des Facultés de médecine et des sciences, et le prof. Stephan Krähenbühl, de l'Université de Bâle, a été retenu pour la création du nouveau Centre suisse de toxicologie humaine appliquée. Doté d'un budget de huit millions de francs sur trois ans, ce centre développera ses recherches selon quatre axes: la découverte de nouveaux biomarqueurs, l'infertilité masculine, les réactions allergiques et les réactions «idiosyncrasiques» aux médicaments. Il dispensera également un enseignement débouchant sur l'obtention d'un master en toxicologie humaine appliquée et sera pourvu d'une unité d'affaires réglementaires, à même de conseiller toute institution souhaitant obtenir une expertise en matière de toxicologie.

| **2-5 JUIN** | Dans le cadre du 450<sup>e</sup>, l'Université de Genève accueille la Conférence annuelle et l'assemblée générale du Groupe Coimbra. Environ 200 représentants des universités membres de ce réseau regroupant les plus anciennes et prestigieuses universités européennes participent à divers «workshops» visant à développer des stratégies communes, ainsi qu'à la Conférence annuelle, placée sous le thème des droits humains.

| **2 JUIN** | Le Forum de la Conférence internationale permanente d'instituts universitaires de traducteurs et interprètes (CIUTI), présidée par la professeure Hannelore Lee-Jahnke de l'École de traduction et d'interprétation, réunit 245 participants venus de 46 pays.

| **3 JUIN** | Première assemblée générale de l'Association des «alumni» de l'Université de Genève. Destinée à mettre en réseau les anciens étudiants de l'UNIGE, cette dernière accueille tous ceux et celles qui ont suivi à l'UNIGE une formation d'au moins deux semestres couronnée d'un diplôme. Elle compte d'ores et déjà des milliers de membres.

| **3 JUIN-30 SEPTEMBRE** | Promouvoir une université égalitaire, démocratique et ouverte sur la cité tout en donnant un visage humain et tangible à la recherche scientifique, c'est l'objectif de l'exposition «Faces à faces», qui met en scène, sur les façades d'Uni Dufour, les portraits de plus de 120 hommes et femmes ayant fait l'histoire de l'UNIGE.

| **5 JUIN** | 450 ans après le discours inaugural de Théodore de Bèze à la cathédrale, l'Université retrouve les murs de Saint Pierre pour un «Dies academicus» exceptionnel en présence de l'archevêque **Desmond Tutu**, Prix Nobel de la Paix 1984, de Pascal Lamy, directeur général de l'Organisation mondiale du commerce, de Mary Robinson, Haut Commissaire des Nations unies aux droits de l'homme de 1997 à 2002 et de Lyndon Rees Evans, directeur du projet du Large Hadron Collider (LHC) au CERN.



| **11 JUIN** | Environ 2000 professeurs, chercheurs, collaborateurs administratifs et techniques de l'UNIGE se retrouvent à Uni Mail pour leur Soirée d'anniversaire. Un moment de convivialité et de partage suivi par le spectacle Nuit d'éveil, qui a mobilisé une quarantaine de professeurs et d'assistants, ainsi qu'une centaine d'étudiants autour d'une réflexion originale sur le monde de la recherche scientifique, et fin en musique.

**| 13 JUIN |** Organisée en trois temps, la **Nuit de l'UNIGE** a mobilisé plus de 800 chercheurs, étudiants et collaborateurs de l'institution répartis sur les sites d'Uni Bastions, des Sciences, du Centre médical universitaire et d'Uni Mail. Durant l'après-midi, dans le cadre d'une vaste opération portes-ouvertes, ils ont permis au public de découvrir les multiples facettes de la recherche scientifique sous un jour ludique. Au programme: dégustation de dessert à l'azote, reconstitution de combat antique, voyage dans le cerveau, initiation à l'écriture manuscrite du Moyen Age ou à la calligraphie arménienne... Second temps fort de la journée: la reprise du spectacle «Nuit d'éveil» (voir 11 juin). Réalisée en collaboration avec Couleur 3, une soirée dansante a permis de clore sur une note musicale cette journée de festivités qui a attiré près de 10'000 personnes.



**| 18 JUIN |** Le Bioinnovation Day 2009, organisé par le bureau de transfert de technologie de l'UNIGE (UNITEC) et Alliance, avec l'aide de nombreux partenaires régionaux, permet à une trentaine de chercheurs des institutions romandes de présenter des projets innovants à une centaine de représentants du monde économique et industriel.

**| 22 JUIN |** L'équipe du Dr Rolando Grave de la Faculté de médecine et des HUG prend part à une expérience pionnière débouchant sur le pilotage, par des signaux électrophysiologiques du cerveau, d'un robot situé à 1500 kilomètres.

**| 23 JUIN |** Création de la première chaire de médecine humanitaire en Suisse grâce au soutien de la Fondation Edmond J. Safra.

**| 24 JUIN |** Des athlètes de l'Europe entière se confrontent à Uni Mail lors de la finale du 6e Championnat d'Europe universitaire de badminton.

**| 26-27 JUIN |** Les Départements d'économétrie et d'économie politique de la Faculté des sciences économiques et sociales organisent le Congrès annuel 2009 de la Société suisse d'économie et de statistique à Uni Mail. Consacrée au thème «Globalization: Patterns and Challenges», la réunion rassemble de nombreux intervenants de renommée internationale.



**| 27 JUIN-1<sup>er</sup> JUILLET |** Troisième édition du Festival Science et Cité, **BaseCampog** propose une exposition nationale itinérante autour de six thèmes – les changements climatiques, les ressources, les risques naturels, la Terre et la santé, la Terre et la vie et les profondeurs de la Terre – choisis parmi les thématiques définies par l'ONU pour l'Année internationale de la planète Terre. Au menu: des spectacles inédits, des cafés des sciences, un Samedi de l'UNIGE, des conférences, la Maison du vélo, des contes et des excursions dans la région genevoise.

**| 29 JUIN |** A Zurich, dans le cadre du congrès de la Société suisse pour la recherche en éducation, le professeur Bernard Schneuwly de la Faculté de psychologie et sciences de l'éducation, reçoit le prix Aebli-Naef pour ses mérites dans le domaine de la recherche en sciences de l'éducation liée à la formation des enseignants.

**| 30 JUIN |** Sous la conduite du Dr Patrice Lalive d'Épinay de la Faculté de médecine, des chercheurs de l'UNIGE et des HUG dévoilent un mécanisme du traitement de la sclérose en plaques.

**| 1<sup>er</sup> JUILLET |** Entrée en fonction du Conseil d'orientation stratégique, conformément à la nouvelle loi sur l'Université. Le Conseil est composé de neuf membres extérieurs à l'institution. La durée de leur mandat court jusqu'au 30 juin 2013.

**| 1<sup>er</sup> JUILLET |** UNITEC, le bureau de transfert de Technologie de l'UNIGE fête ses 10 ans. UNITEC a reçu plus de 400 annonces d'invention dont plus du tiers a fait l'objet d'un contrat de transfert à des entreprises. Par son soutien, UNITEC a aussi favorisé la création de 23 entreprises (spin-offs).

**| 6 JUILLET-2 AOÛT |** Dans le cadre de l'Année mondiale de l'astronomie et du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'UNIGE, le Département d'astronomie organise une exposition «From the Earth to the Universe» sur le quai Wilson à Genève. Cent panneaux géants avec images et textes astronomiques occupent pendant sept semaines le quai le plus fréquenté de Genève en période estivale.

**| 13 AOÛT |** En collaboration avec des chercheurs américains, l'équipe du prof. Dominique Belin de la Faculté de médecine met en lumière une action insoupçonnée exercée par certains antibiotiques d'usage courant. Cette découverte, publiée dans la revue «Science», pourrait conduire à une meilleure compréhension de l'action des antibiotiques en général et ouvrir de nouvelles perspectives de recherche dans le traitement de certains cancers.

**| 1<sup>er</sup> SEPTEMBRE |** La mémoire peut nous jouer des tours. C'est l'un des messages que la psychologue **Elizabeth Loftus**, connue du grand public américain pour avoir cerné et conceptualisé le phénomène des «faux souvenirs», apporte en présentant la 5<sup>e</sup> Grande conférence du 450<sup>e</sup>, intitulée Les illusions de la mémoire.



**| 4 SEPTEMBRE |** L'équipe du prof Jeremy Luban de la Faculté de médecine identifie et reproduit la structure d'un gène, découvert en 2004 chez un singe sud-américain, qui est particulièrement actif contre la réplication du virus du sida.

**| 7-9 SEPTEMBRE |** Genève accueille le Congrès suisse de sociologie, qui réunit près de 350 spécialistes suisses et internationaux autour du thème: «Identité et transformation des modes de vie».

**| 9 SEPTEMBRE |** Pose de la première pierre de la 5e étape du Centre médical universitaire en présence des conseillers d'Etat Mark Muller, Charles Beer et Pierre-François Unger. Le bâtiment, qui devrait être mis en service en décembre 2014, hébergera l'Ecole romande de pharmacie Genève-Lausanne, la Section de médecine dentaire, une crèche et des salles d'enseignement.



**| 14 SEPTEMBRE-18 DÉCEMBRE |** Faire découvrir une autre facette du «savant à la pipe», telle est l'ambition de «**Bonjour Monsieur Piaget**», une exposition proposée par les Archives Jean Piaget, le Musée d'histoire des sciences et la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation. Au fil des vitrines, on peut y découvrir un carnet de dessins réalisés par Piaget alors qu'il était encore enfant, des photographies de ses nombreux collaborateurs, de son mariage, de ses vacances à la mer ou à la montagne.



**| 15 SEPTEMBRE** | Père de la théorie des «singularités gravitationnelles», **Stephen Hawking** présente la 6e Grande Conférence du 450<sup>e</sup>, avec une intervention consacrée à la genèse de l'Univers. L'événement est suivi en direct par plus de 4000 personnes.

**| 24 SEPTEMBRE** | Associant des enseignants et chercheurs, notamment des Facultés des sciences, des sciences économiques et sociales et de médecine, l'Institut des sciences de l'environnement, créé dans le cadre de la nouvelle loi sur l'Université, est inauguré officiellement en présence du Conseiller d'Etat Pierre-François Unger.

**| 29 SEPTEMBRE** | L'UNIGE jette les bases de son pôle en sciences historiques grâce à un subside «Sinergia» de 2,8 millions du Fonds National Suisse destiné à un projet interfacultaire centré sur l'analyse historique des savoirs (la «Maison de l'histoire»). Financé pour trois ans, ce dernier vise à mieux comprendre la manière dont les savoirs s'élaborent, que ce soit dans les domaines judiciaire, religieux, pédagogique, psychologique, économique ou de la physique théorique.

**| 5 OCTOBRE** | Grâce à la signature d'une série de mémorandums, les étudiants de la Faculté de droit ont la possibilité d'effectuer des études de cas en collaboration avec les Bureaux de la défense des Tribunaux pénaux internationaux. Il s'agit d'une démarche inédite entre des institutions académiques et le Tribunal de La Haye.

**| 8 OCTOBRE** | L'équipe du prof. Jean-Luc Veuthey de la Faculté des sciences et l'Ecole d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg présentent un nouvel appareil permettant de lutter contre la contrefaçon de médicaments dans les pays émergents.

**| 13 OCTOBRE** | Figurant parmi les pionniers du séquençage génomique J. Craig Venter aborde pour cette ultime Grande conférence du 450<sup>e</sup> les méthodes inédites qui ont permis de séquencer l'intégralité du génome humain.

**| 13 OCTOBRE-28 FÉVRIER** | Plus de 127 000 visiteurs se sont offert une plongée au cœur du vivant avec l'exposition «Génome», prévue initialement jusqu'au 10 janvier et prolongée jusqu'à fin février. Présentée à l'intérieur d'un noyau cellulaire de 14 mètres de diamètre installé sur l'île Rousseau, cette installation proposait notamment, la lecture de l'intégralité des 3,2 milliards de signes qui constituent l'intégralité du génome humain.



**| 15 OCTOBRE** | En collaboration avec des chercheurs zurichois, l'équipe de Sophie Schwartz de la Faculté de médecine révèle un lien surprenant entre la régulation du sommeil et les mécanismes d'addiction. Ces résultats ouvrent de nouvelles perspectives thérapeutiques pour le traitement de l'insomnie comme de l'addiction.

**| 22 OCTOBRE** | A Stockholm, la professeure Boisson de Chazournes reçoit le prestigieux Prix Haub pour ses travaux en droit international de l'environnement

**| 23 OCTOBRE** | Pour célébrer ses vingt ans, l'unité TECFA de la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation convie le public à une série de présentations, démonstrations et autres tables rondes faisant le point sur deux décennies de recherche et pratique en technologies de formation et d'apprentissage.

**| 24 OCTOBRE** | La Conférence universitaire des associations d'étudiant-e-s (CUAE) est distinguée par le prix «public» des Big Brother Awards 2009 pour «s'être engagé de manière exemplaire contre la surveillance et le contrôle».

**| 29 OCTOBRE** | 10<sup>e</sup> Conférence Louis-Jeantet de la Faculté de médecine, avec Françoise Barré-Sinoussi, directrice de l'Unité de régulation des infections rétrovirales à l'Institut Pasteur de Paris et lauréate du Prix Nobel 2008 en physiologie ou médecine.

**| 9 NOVEMBRE** | Les résultats d'une enquête sur la qualité de l'air dans la région genevoise menée auprès d'une quarantaine d'acteurs issus des milieux politique, professionnel, scientifique et associatif par des chercheurs de la Faculté des sciences économiques et sociales sont présentés au public par le biais d'un court métrage d'animation intitulé «Air comme Respirer».

**| 9-13 NOVEMBRE** | Organisé à Genève, en présence de l'astrophysicien Hubert Reeves, le 268<sup>e</sup> symposium de l'Union astronomique internationale réunit plus de 120 spécialistes pour dresser le bilan des connaissances actuelles sur la nucléosynthèse des éléments chimiques lors du big-bang, au cœur des étoiles, et dans la matière interstellaire.

**| 16-18 NOVEMBRE** | Comprendre les mécanismes économiques, financiers et réglementaires à l'origine de la récente crise financière et explorer des pistes visant à restaurer un climat de stabilité: tel est l'objectif des trois conférenciers – Martin Hellwig, directeur de l'Institut Max Planck pour la recherche sur les bien collectifs, Ingo Walter, vice-doyen de la Stern School of Business de New York et Philipp Hildebrand, président de la Banque Nationale Suisse – réunis dans le cadre du cycle de conférence «de la fragilité à la stabilité financière», organisé par le GFRI dans le cadre du 450<sup>e</sup>.

**| 19 NOVEMBRE** | L'UNIGE obtient trois nouveaux subsides ERC (Advanced Investigator Grants) de plus de trois millions de francs chacun du Conseil européen de la recherche. Les lauréats sont deux chercheurs de la Faculté des sciences, Ulrich Schibler (biologie) et Grigory Mikhalkin (mathématiques), et un chercheur de la Faculté de médecine, Stylianos Antonarakis (génétique). Cette deuxième attribution porte le total de ces distinctions prestigieuses décrochées par l'UNIGE à sept.

**| 23 NOVEMBRE** | Au CERN, le LHC enregistre ses premières collisions de l'année 2009 dans le cadre de l'expérience ATLAS, à laquelle la Faculté des sciences collabore très activement. Une semaine plus tard, les chercheurs établissent un record mondial d'énergie de faisceau.

**| 26 NOVEMBRE** | Dans le cadre du mouvement «Education is not for sale», une semaine d'action internationale suivie dans une trentaine de pays, un groupe d'étudiants occupe un auditoire d'Uni Mail dans le but de protester contre la «commercialisation» des études, la nouvelle loi sur l'Université et les conditions de travail sous le système de Bologne.

**| 26 NOVEMBRE-8 DÉCEMBRE** | Pour célébrer l'anniversaire commun du Collège et de l'Université de Genève, cette dernière ouvre grand ses portes à tous les élèves du canton des 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> degrés du secondaire II, soit plus de 6300 collégiens accompagnés de 650 enseignants. Au programme de ces **journées portes ouvertes**: ateliers, stands, manipulations, débats, rencontres avec des professeurs, chercheurs, assistants et étudiants, ou encore découverte de lieux comme les laboratoires, bibliothèques, auditoriums, salles de séminaires et autres cafétérias.





## 3 | POLITIQUE UNIVERSITAIRE

### 3.1 | GOUVERNANCE

#### MISE EN ŒUVRE DE LA NOUVELLE LOI SUR L'UNIVERSITÉ

La nouvelle loi sur l'Université, approuvée en votation populaire le 30 novembre 2008 par 72% des votants, est entrée en vigueur le 17 mars 2009, avec le nouveau règlement du personnel et d'autres textes, dont le Règlement transitoire.

La nouvelle loi établit également une convention d'objectifs avec l'autorité politique, spécifiant les priorités d'action de l'institution, des indicateurs pour évaluer la progression vers ces objectifs et les modalités de son financement. Elle crée par ailleurs trois comités indépendants rendant compte directement au Conseil d'Etat: un comité d'audit, un comité d'éthique et de déontologie, ainsi qu'un conseil d'orientation stratégique. Enfin, la nouvelle loi prévoit la mise sur pied d'une Assemblée de l'Université, instance représentative de la communauté académique. Dotée de compétences décisionnelles majeures dans le cadre de la désignation du recteur et de l'adoption du statut de l'Université, l'Assemblée est consultée sur tous les grands instruments de gestion de l'Université, de la convention d'objectifs au plan stratégique, en passant par la charte éthique et déontologique.

#### ASSEMBLÉE DE L'UNIVERSITÉ

L'Assemblée de l'Université se compose de 20 professeurs, 10 représentants du corps intermédiaire, 10 étudiants et 5 membres du personnel administratif et technique qui ont été élus lors des élections du 6 et 7 mai 2009. Elle a tenu sa première séance le 16 septembre. Deux autres séances ont eu lieu le 14 octobre et le 11 novembre, date à laquelle le professeur Dominique Belin, de la Faculté de médecine a été élu à la présidence. En cette première année de fonctionnement, l'Assemblée s'est essentiellement concentrée sur le statut de l'Université, à l'élaboration duquel elle a été associée par le Rectorat qui en est responsable. Pour ce faire elle s'est dotée d'une commission du statut (CoSta).

#### COMITÉ D'AUDIT

Conformément à la nouvelle loi sur l'Université, le Comité d'audit, composé de 6 membres, dont plusieurs faisaient déjà partie du comité d'audit précédemment mis en place par le Rectorat a été nommé par le Conseil d'Etat et a pris ses fonctions le 1<sup>er</sup> mai 2009. A cette occasion, il s'est doté d'une charte d'audit interne, acte fondateur de son action au sein de l'Université.

Par ses conseils et recommandations, le Comité d'audit participe à la supervision de la gestion du risque et du contrôle interne, ainsi qu'à la surveillance de la gestion opérationnelle et financière de l'institution. Il soutient ainsi, dans cette fonction et dans le cadre de leurs compétences, les organes de l'Université. Il a ainsi rappelé au Rectorat l'importance et la nécessité d'établir et de mettre en œuvre une politique de gestion des risques compte tenu des lois et règles applicables à l'Université. Une telle action doit, en effet, permettre d'accompagner la concrétisation du plan stratégique, d'identifier les événements potentiels susceptibles d'affecter l'institution et de prendre les mesures préventives envisageables. Au cours de l'exercice 2009, le Comité d'audit a, entre autres, confié trois missions d'audit au Service d'audit interne.

### COMITÉ D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

Créé dans le cadre de la nouvelle Loi sur l'Université et désigné par le Conseil d'Etat pour quatre ans, le Comité d'éthique et de déontologie est composé de sept membres extérieurs à l'Université. Il a tenu quatre séances au cours de l'exercice 2009. Sa séance d'installation du 8 juin a été essentiellement consacrée à l'élaboration de son règlement d'organisation, qui a été communiqué au Rectorat. Une séance a été tenue le 26 juin, afin d'examiner en urgence un cas soumis au Comité par le Rectorat et concernant des activités extérieures d'un professeur. Les séances du 8 septembre et du 18 novembre ont permis aux membres du Comité d'élaborer une nouvelle «Charte d'éthique et de déontologie», destinée à remplacer la «Charte d'éthique» en vigueur. Un des principaux objectifs de cette réforme est d'associer explicitement l'ensemble de la communauté universitaire au respect des valeurs éthiques et des normes déontologiques exprimées dans la Charte. Le projet a été remis au Rectorat le 15 décembre.

### CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

Egalement créé dans le cadre de la nouvelle Loi sur l'Université, le Conseil d'orientation stratégique est entré en fonction le 1<sup>er</sup> juillet. Il est composé de neuf membres extérieurs à l'institution dont le mandat court jusqu'au 30 juin 2013. Le Conseil d'orientation stratégique s'est réuni une fois en 2009, les 26 et 27 novembre. A cette occasion, les membres du Conseil ont eu l'occasion de rencontrer et de débattre avec le Rectorat et les doyens des facultés. Le Conseil s'est par ailleurs doté d'un règlement d'organisation.

### COMMISSION DU PERSONNEL

Elle aussi créée dans le contexte de la nouvelle Loi sur l'Université et définie dans le Règlement sur le personnel, la Commission du personnel est un organe de dialogue et de proposition. Elle agit notamment comme relais, puisqu'elle est chargée d'aviser le Rectorat des difficultés dont elle aurait eu connaissance relative aux conditions de travail des membres du personnel. Le Rectorat, pour sa part, l'informe annuellement sur les dérogations ou les dépassements du taux d'activité et la durée des mandats des assistants, maîtres-assistants et attachés de recherche. La commission du personnel s'est réunie pour sa séance constitutive le 4 novembre.

### CONSEILS PARTICIPATIFS

Mis en place dans le cadre de la nouvelle Loi sur l'Université, et sur la base des élections tenues en mai, les Conseils participatifs des Facultés approuvent les règlements et les programmes d'études, proposent au recteur un candidat à la fonction de doyen. Ils ont également pour tâche d'examiner les questions relatives aux méthodes d'enseignement, au contrôle des études et à l'organisation des examens. Ils prennent connaissance du projet de budget et peuvent, en outre, présenter aux doyens des vœux ou des recommandations sur toute autre question d'intérêt général dont ils se saisissent ou sont saisis.

### BUREAU QUALITÉ

Au cours de l'année 2009, le Bureau qualité a conçu et développé un système d'évaluation systématique sur une période de 7 à 10 ans des quelque 200 programmes de formation de l'UNIGE. Les finalités, principes et modalités de ce système ont été élaborés au sein d'un groupe de professeurs représentatifs des Facultés de l'UNIGE animé par FormEv. Ils ont été approuvés par le Rectorat et les doyens.

En parallèle, le Bureau qualité a conduit de façon similaire une modification du système d'évaluation des enseignements. En effet, le système existant ne répond plus aux différentes attentes, et a nécessité un moratoire en 2008. Le Bureau qualité a entrepris de le consolider en rendant systématique l'évaluation périodique de chaque enseignement, sur la base de questionnaires standardisés et simplifiés, à destination des enseignants responsables ainsi que du doyen.

Au niveau des structures, les entités qui ont été concernées par des évaluations d'EPER ou de programmes en 2009 sont l'ETI, l'Institut européen et la Maîtrise spécialisée pluridisciplinaire en études asiatiques.

## 3.2| MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE ET DE LA CONVENTION D'OBJECTIFS DE L'UNIVERSITÉ

La nouvelle Loi cantonale sur l'Université, entrée en vigueur le 17 mars 2009, dote l'Université de deux instruments majeurs pour lui permettre de mettre en œuvre, de manière concertée et avec une vision claire, son développement à court et à moyen terme : la Convention d'objectifs quadriennale entre le Conseil d'Etat et l'UNIGE d'une part, et le Plan stratégique de l'Université d'autre part.

Préparée en 2007-2008, la Convention d'objectifs (COB) de l'UNIGE a été signée le 2 juin 2009 conjointement par le Président du Département de l'Instruction publique et le Recteur, pour une validité allant au 31 décembre 2011, et adoptée par le Grand Conseil en décembre 2009 dans sa version amendée en novembre 2009. Cette convention formalise le mode de collaboration entre l'Etat et l'Université en fixant des objectifs à l'institution, tout en précisant les modalités que celle-ci entend mettre en œuvre pour les atteindre et les critères permettant de déterminer si ceux-ci ont été atteints. Elle fixe aussi le montant de l'enveloppe budgétaire allouée pour quatre ans. Elle comporte trois types d'objectifs : stratégiques (domaines de recherche prioritaires, pôles et structures à développer), de qualité (enseignement, encadrement des étudiants) et de gestion interne (ressources humaines, contrôle interne, etc.).

Les objectifs de la Convention correspondent à des développements, et des améliorations. Ils s'ajoutent au socle des activités de l'Université rappelé en ouverture du préambule de la Convention:

«L'Université de Genève accueille, en 2008, plus de 12000 étudiantes et étudiants, auxquels elle offre une large palette de formations de base et avancées dans le cadre du nouveau système de Bologne. L'Université contribue au progrès de la science en menant des recherches reconnues internationalement, visant à augmenter nos connaissances de la nature, de la société et de l'être humain. Elle rend de nombreux services à la Cité, en accueillant par exemple 8000 participants aux cours de formation continue.»

Le Plan stratégique, pour sa part, va au-delà d'un horizon quadriennal: préparé dès l'entrée en fonction du Rectorat actuel et présenté une première fois publiquement le 1<sup>er</sup> septembre 2008, ce plan incarne la «Vision 2020» de l'Université. Il a été l'objet d'une consultation interne, et il propose, autour de sept objectifs stratégiques généraux, une cinquantaine de mesures concrètes préparant l'Université à affronter, dans le cadre de son autonomie, les défis de société, de la formation et de la science du XXI<sup>e</sup> siècle. Loin d'être une simple déclaration d'intention, ce plan tend à engager des actions concrètes pour orienter les ressources intellectuelles et matérielles de l'Université de la manière la plus efficace possible, et de suivre étroitement le degré de réalisation de ces objectifs. L'articulation et l'harmonisation des objectifs quadriennaux de la Convention d'objectifs et de ceux, visant le plus long terme, du Plan stratégique, est une préoccupation constante de la mise en œuvre de ces deux instruments de développement.

L'entrée en vigueur de la nouvelle Loi au printemps 2009 a permis à l'Université de s'engager pleinement dans la mise en œuvre des divers objectifs de la Convention d'objectifs et du Plan stratégique. Cette première année de réalisation a logiquement été placée sous le signe d'un renforcement des fondations sur lesquelles l'Université prend appui pour affirmer son engagement vis-à-vis de la Cité. Les réalisations ont également porté prioritairement sur les domaines communs à la Convention d'objectifs et au Plan stratégique. Ce rapport se réfère plus particulièrement à la Convention d'objectifs et en reprend l'énoncé. Il n'est ni systématique ni exhaustif, mais relate les éléments majeurs de 2008 et 2009. Un rapport systématique et exhaustif est remis par ailleurs aux autorités politiques et au Comité d'orientation stratégique.

## OBJECTIFS STRATEGIQUES PRIORITAIRES

Avec les différentes mesures ci-dessous, l'UNIGE vise à renforcer et consolider ses pôles d'excellence de l'UNIGE en définissant des priorités au sein d'une Université polyvalente.

### Mettre sur pied un pôle d'excellence en sciences de la vie

L'année 2009 a été marquée par quelques réalisations très visibles à l'extérieur, comme l'exposition «Génome», qui a attiré 127'000 visiteurs en cinq mois. D'autres actions sont le fruit d'un travail de fond sans doute moins visible de l'extérieur pour consolider durablement, grâce aux moyens financiers *ad hoc*, les développements importants mais conjoncturels que l'Université a connus au cours des dernières années, notamment à travers les Pôles de recherche nationaux. Ainsi, un certain nombre de plates-formes techniques au service des chercheurs de l'UNIGE, mais aussi de ceux des hautes écoles lémaniques, ont été pérennisés. La plate-forme génomique a été dotée de deux séquenceurs d'ADN à très haut débit de dernière génération, dont les données sont traitées par le centre de traitement des données Vital-IT, un développement commun des Hautes Ecoles lémaniques. Finalement, le 15 avril 2010, le Conseil fédéral a désigné l'UNIGE institution hôte de trois nouveaux Pôles de Recherche Nationaux, dont celui de chimie biologique s'inscrit dans cet axe des sciences de la vie.

### Mettre en œuvre un pôle d'excellence en sciences physiques

Les années 2008 et 2009 ont vu la mise en œuvre du Physiscope, un outil original d'éveil à la science à l'intention des élèves du secondaire, en collaboration avec leurs enseignants de physique. Ce projet conçu en collaboration avec une équipe de scénographie de la télévision Suisse Romande, a été soutenu par le Pôle de Recherche National MaNEP, la Section de physique, et plusieurs Fondations privées. 3600 élèves répartis en 260 classes ont déjà participé aux démonstrations dans le cadre de leur enseignement. Ce projet novateur attire des groupes extérieurs à Genève, dont des classes venues de Finlande et du Danemark. Sur le plan de la recherche et de l'enseignement, les moyens de la Convention d'objectifs ont permis le développement de projets d'astrophysique (Centre européen de traitement des données du satellite Integral), de la physique des matériaux à propriétés électroniques nouvelles (Pôle de Recherche National MaNEP), et de l'optique quantique. Les recherches en optique quantique ont conduit au développement de la cryptographie quantique qui est utilisée en première mondiale à Genève pour le traitement des données des élections et votations.

### Mettre en œuvre un pôle en neurosciences et sciences affectives

Le Président de la Confédération Pascal Couchepin a inauguré en 2009 le « Laboratoire du Cerveau et du Comportement » (Brain and Behaviour Laboratory). C'est un investissement de sept millions de francs réalisé avec le soutien de Fondations privées et du Fonds National, qui marque une nouvelle étape du développement de ce pôle d'excellence. Le laboratoire réunit les instruments d'imagerie fonctionnelle du cerveau, d'analyse de l'activité du cerveau, de stimulation magnétique transcrânienne et d'analyse du comportement et des émotions. Cet ensemble interdisciplinaire est unique et marque le caractère polyvalent de l'UNIGE.

### Institutionnaliser et développer le programme en sciences de l'environnement et le pôle en relations internationales en complémentarité et en collaboration avec les partenaires académiques

L'Institut des Sciences de l'Environnement (ISE) est un nouveau Centre interfacultaire de l'Université de Genève. L'ISE a formellement été créé au mois de mars 2009 avec l'entrée en vigueur de la nouvelle Loi cantonale sur l'Université. Deux facultés sont déjà impliquées dans cette nouvelle entité, la Faculté des Sciences Economiques et Sociales, et la Faculté des Sciences. L'ISE a pour vocation l'enseignement et la recherche pluridisciplinaires dans des domaines très actuels et porteurs de l'environnement que sont le climat, l'énergie, l'eau, la biodiversité, l'écologie humaine, l'urbanisme et la gouvernance, ou encore la santé. L'ISE a gagné une visibilité européenne en décrochant la coordination de deux grands programmes européens ACQWA et ENVIROGRIDS de plus de dix millions de francs chacun. L'ISE Les liens internationaux de l'ISE comprennent une participation active aux travaux du GIEC (Groupe Intergouvernemental pour l'étude de l'Evolution du Climat, ou IPCC en anglais), co-réceptaire en 2007 du Prix Nobel de la Paix, à ceux du PNUE/GRID (Programme des Nations Unies pour l'Environnement) ainsi qu'avec l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé). Depuis l'entrée en vigueur du MUSE (Master Universitaire en Sciences de l'Environnement) à la rentrée académique de 2007, l'ISE accueille environ 40 nouveaux étudiants par année. L'ISE et l'Université de Genève répondent donc à une réelle demande de formation avancée, permettant aux étudiants d'explorer la complexité et la globalité des phénomènes environnementaux.

### Institutionnaliser et mettre en œuvre l'Institut universitaire de formation des enseignants (IUFÉ)

En application des décisions politiques, l'Université de Genève a pris en charge dès 2008 la première phase de la formation des enseignants du secondaire, qui consiste en un Certificat complémentaire en didactique de la discipline scolaire et sciences de l'éducation. A la rentrée 2009, l'IUFÉ a complété son offre de formation en proposant une Maîtrise universitaire spécialisée en enseignement secondaire, le diplôme requis pour l'enseignement dans le secondaire genevois, et un Certificat de spécialisation de formation approfondie en didactique d'une deuxième discipline d'enseignement, un complément de formation facultatif consacré à la deuxième discipline d'enseignement. La construction d'un bâtiment préfabriqué à côté d'Uni Mail a été entreprise en automne 2009 pour fournir les locaux nécessaires aux enseignants et étudiants de l'IUFÉ. Le bâtiment sera disponible dès juin 2010.

### Étudier le développement d'un pôle en sciences historiques

Les historiens de la plupart des facultés de l'Université se sont réunis pour préparer un développement commun d'envergure sous le nom de Maison de l'Histoire. Cet effort a été couronné par l'obtention par un groupe d'entre eux d'un subside Sinergia du Fonds National Suisse de 2,8 millions de francs. Ce projet réunit des historiens de plusieurs facultés et met en réseau, pour une première fois, des spécialistes d'histoire générale, d'histoire économique, d'histoire des sciences d'histoire de l'éducation ou encore d'histoire des religions. D'autre part, la Maison de l'Histoire offre un programme de conférences ouvert sur la cité.

### Étudier le développement d'un pôle d'excellence autour du thème «Finance et Société»

L'entrée en vigueur de la nouvelle Loi sur l'Université en mars 2009 a formalisé un nouveau centre interfacultaire, l'Institut de Recherche en Finance de Genève (GFRI). Il a pu voir le jour grâce à la nomination, à l'Université de Genève, de la professeure Rajna Gibson qui a dirigé, depuis ses débuts, le NCCR «FinRisk». Pour assurer son développement, il a reçu un soutien financier de 1 million sur trois ans de la Fondation « Genève Place Financière ». A la fin de l'année 2009, le GFRI a organisé une série de conférences sur le thème « De la Fragilité à la Stabilité » en partenariat avec la BCGE qui a attiré un public très nombreux.

## OBJECTIFS DE QUALITÉ

### Renforcer l'attractivité de la formation

L'enseignement et les étudiants sont aussi au cœur des actions du Plan stratégique et de la COB. Parmi les objectifs assignés, la promotion des filières offertes par l'UNIGE, l'évaluation systématique des enseignements et des programmes, la création d'un dispositif de validation des acquis comme porte d'entrée supplémentaire aux études universitaires, et enfin l'amélioration des taux d'encadrement du Bachelor en Relations internationales, ont connu de progrès sensibles. Un travail de fond a été mené par le Service de communication avec les jeunes de tous âges et avec l'ensemble de la population. Plus spécifiquement, des séances d'informations ont été organisées dans quarante écoles secondaires du canton et de la région. Ces efforts expliquent en partie la très importante augmentation du nombre d'étudiants en 2009, soit environ 9% selon les statistiques fédérales. Cette augmentation est la plus forte de Suisse et touche toutes les facultés à des niveaux divers.

### Assurer l'excellence de la recherche scientifique dans un cadre éthique reconnu

Le développement de la recherche scientifique constitue un autre ensemble d'objectifs communs au Plan stratégique et à la COB. La création d'un fonds pour encourager l'engagement de doctorants, l'amélioration des infrastructures de recherche, l'encouragement au dépôt de programmes nationaux et européens – par ailleurs couronnés de succès –, comptent parmi les réalisations principales accomplies en 2009 dans ce domaine.

Notons aussi le lancement en 2009 du projet de calcul à Haute performance (CADMOS) en collaboration avec l'Université de Lausanne et l'EPFL. Ce projet est soutenu par le Canton de Genève par un investissement de huit millions sur quatre ans. Il donne aux chercheurs de la région un outil de niveau mondial dans le domaine de la modélisation et de la simulation. L'Université de Genève poursuit sa collaboration à d'autres grands projets régionaux avec l'EPFL et l'UNIL dans le domaine de l'imagerie bio-médicale (CIBM), du traitement des données génétiques (Vital-IT). L'Institut suisse de bioinformatique, issue de l'Université de Genève et employant 60 collaborateurs dans ses locaux du CMU, reste aussi un outil extrêmement performant. Les trois Pôles de recherche nationaux dont Genève est institution hôte ont été renouvelés par la Confédération après évaluation par des experts internationaux. Le nouvel appel d'offre de 2009 se solde par la désignation de Genève en tant qu'hôte, en commun avec l'une ou l'autre des Hautes Ecoles lémaniques, de trois nouveaux Pôles en Neurosciences, en Chimie biologique et en Sciences sociales. L'Université soutient fortement ces Pôles.

Le comité d'éthique et de déontologie prévu par la nouvelle Loi a été constitué et a pris ses fonctions. Il a notamment rédigé en 2009 une nouvelle charte éthique de l'Université qui a été adoptée par l'Assemblée de l'Université et le Rectorat. Depuis, des mesures ont été prises pour que cette charte soit connue et suivie par la communauté académique.

### Partenariat avec Genève économique et sociale et la Genève internationale

La présence régionale au service de la cité et l'internationalisation de l'UNIGE dans le contexte du caractère international de Genève, figurent également parmi les objectifs assignés. Si les manifestations du 450<sup>e</sup> anniversaire ont constitué la trame de l'année 2009, d'autres objectifs ont été atteints en ce qui en va de notre présence régionale. Le partenariat en théologie protestante et des sciences des religions avec les universités du «Triangle d'Azur» a abouti. Des protocoles de collaboration ont été signés avec les HES en matière de formation continue. Une enquête a été menée avec les entreprises genevoises sur leurs besoins en formation continue. Sur le plan de l'internationalisation, des rapprochements institutionnels ont été concrétisés avec les organisations internationales genevoises, telles que le CERN, le CICR, OMM, le BIT, l'OMS, à la fois pour approfondir des collaborations déjà existantes, ou encore pour offrir des places de stage aux étudiants de l'Université. Des diplômes conjoints ont été créés avec des universités partenaires. Un programme d'accueil pour des étudiants étrangers arrivant à Genève a été réorganisé entièrement pour garantir à ces étudiants une mise à niveau linguistique et une introduction au fonctionnement des institutions en Suisse et à Genève.

### Egalité des chances et démocratisation des études

Des mesures incitatives ont été lancées pour promouvoir les carrières féminines en intervenant plus particulièrement sur le fonctionnement des commissions de nomination. La situation sociale des étudiants pourra être mieux prise en compte dans l'avenir grâce à l'amélioration des connaissances du parcours de ceux-ci. Enfin, l'objectif d'améliorer la transition entre les études et la vie professionnelle a progressé par une réorganisation des services d'Uni Emploi et du Bureau de placement, mais également par la mise en place de l'association Alumni, créée à l'occasion du 450<sup>e</sup>.

## OBJECTIFS DE GOUVERNANCE

### Mettre en œuvre, dans la perspective de service public, les processus et règlements prévus par la loi sur l'Université

L'une des préoccupations principales de la Convention d'objectifs, mais aussi du Plan stratégique, est l'amélioration de la gouvernance de l'Université, celle-ci étant mise à l'épreuve dans le contexte du nouveau statut d'autonomie. En 2009, les réalisations principales ont porté sur l'adaptation des règlements internes aux dispositions de la nouvelle Loi, sur l'amélioration de la gestion de l'information scientifique et des bibliothèques, sur la réalisation du plan directeur informatique, et de manière générale, sur la réorganisation de la direction de l'Université, y compris les domaines de la gestion financière, des ressources humaines et des bâtiments. Parmi les très nombreuses actions concrètes entreprises, citons-en quelques-unes: dans le domaine des RH, des cahiers des charges ont été révisés pour chaque fonction, dispositif de gestion de conflits a été mis en place et des formations de gestion de ressources humaines organisées; dans le domaine de la logistique, les procédures d'achat ont été réformées; le système d'information intégré a mis l'accent sur les instruments à mettre à disposition de la gestion des ressources humaines et des procédures d'achat; le domaine de l'information scientifique (bibliothèques) a fait l'objet d'un audit complet qui a donné lieu à un plan d'action de déployant sur 2010, et le service a préparé la mise en place d'un système anti-plagiat; pour les bâtiments, une analyse de risques sûreté a été conduite et des solutions d'amélioration identifiées; le contrôle interne a établi des analyses et défini un plan d'action sur la gestion financière; le Bureau Qualité a édicté des directives sur l'évaluation continue des programmes et des enseignants par les étudiants.

Relativement peu visibles de l'extérieur, ces activités ont toutefois demandé un grand investissement en temps aussi bien de la part du Rectorat que des collaboratrices et collaborateurs. L'adaptation et la modernisation de la gouvernance touche en effet pratiquement toutes les activités et processus assurant le fonctionnement de l'institution, mais aussi ses rapports avec l'extérieur.

## 3.3 | NOUVELLES STRUCTURES ET NOUVELLES CHAIRES

### NOUVELLES STRUCTURES

#### Brain & Behaviour Laboratory

Le 12 mars, l'UNIGE a inauguré son «Brain & Behaviour Laboratory» (BBL) en présence du conseiller fédéral Pascal Couchepin et du conseiller d'Etat Charles Beer. Situé à l'interface entre les neurosciences fondamentales et les neurosciences cognitives et affectives, le BBL est un complexe de 400 m<sup>2</sup>, pionnier en Europe, entièrement consacré à l'étude du cerveau et du comportement humain. Fruit d'une collaboration étroite entre les chercheurs en médecine et en psychologie, ce laboratoire concrétise une démarche interdisciplinaire, aujourd'hui indispensable au regard de la complexité des phénomènes comportementaux, cognitifs, émotionnels et sociaux à étudier. Outre son IRM 3Tesla de dernière génération, dont l'acquisition a été rendue possible par la Société Académique, le BBL comprend, parmi ses «joyaux», un laboratoire de réalité virtuelle, équipé d'une technologie de pointe en matière d'immersion dans un environnement 3D. Depuis sa mise en place, le BBL a accueilli plus de 1000 participants volontaires.

#### Geneva Finance Research Institut

Egalement créé en mars 2009, le Geneva Finance Research Institute (GFRI) est une structure pluridisciplinaire et interfacultaire dédiée à la recherche et à la formation approfondie sur les questions de finance et société. Soutenu par «Genève Place financière», cet Institut concrétise le dessein du Rectorat de donner un élan nouveau à la recherche en finance, essor qui aura notamment été rendu possible par l'arrivée à l'UNIGE, en septembre 2008, de la professeure Rajna Gibson, experte internationale dans le domaine de l'analyse des risques financiers et directrice du Pôle de recherche national en finance FINRISK.

L'Institut se situe à la croisée entre les facultés de sciences économiques et sociales, droit, psychologie et sciences de l'éducation. A ce titre, il comptera sur l'apport précieux des chercheurs issus du Centre de droit bancaire et financier de l'UNIGE et du Pôle de recherche national en Sciences affectives.

Sur le plan administratif, outre sa direction, l'Institut comprend un Conseil composé au minimum de huit membres, dont quatre externes à l'UNIGE. Ce dernier a pour but de superviser le bon développement des activités de recherche et d'enseignement et de s'assurer que celles-ci sont conformes aux exigences de qualité que l'Institut s'est fixées.

#### Institut des sciences de l'environnement

Suite à l'entrée en vigueur de la nouvelle Loi sur l'Université, l'Institut des sciences de l'environnement (ISE) est devenu une entité légale le 19 mars 2009. Son inauguration officielle a eu lieu le 24 septembre 2009. Fruit de la refonte du Centre universitaire l'écologie humaine, du Centre universitaire d'étude des problèmes de l'énergie et de l'Institut d'architecture, l'ISE mobilise également des membres de la Faculté des sciences économiques et sociales et de la Faculté des sciences. Sa vocation est de promouvoir l'enseignement et la recherche pluridisciplinaires dans les domaines liés à l'environnement: climat, énergie, eau, biodiversité, urbanisme, gouvernance, santé.... Côté enseignement, depuis l'entrée en vigueur de la maîtrise universitaire en sciences de l'environnement (MUSE) à la rentrée académique de 2007, l'ISE accueille environ 40 nouveaux étudiants par année.

Sur le plan de la recherche, l'ISE coordonne deux projets du 7<sup>e</sup> Programme-cadre de recherche et de développement de l'Union européenne qui, tous deux, se rapportent à la question de l'eau et impliquent de nombreux groupes de recherche: le projet ACQWA ([www.acqwa.ch](http://www.acqwa.ch)), et le projet EnviroGRIDS ([www.envirogrids.net](http://www.envirogrids.net)). L'ISE participe aussi à d'autres projets, notamment HIGH NOON ([www.eu-highnoon.org](http://www.eu-highnoon.org)) et, avec le groupe Energie/Forel, TETRAENER ([www.tetraener.com](http://www.tetraener.com)), qui vise à créer des zones de constructions résidentielles et administratives où la consommation d'énergie est réduite. L'ISE a également conclu de nombreux partenariats avec les hautes écoles et HES romandes, notamment par le biais d'un ProDoc sur la limnologie, ainsi que des accords de collaboration internationale avec plusieurs universités, les plus actifs étant UCLA (University of California, Los Angeles) et UQAM (Université du Québec, Montréal), et des conventions avec des entreprises locales comme les Services industriels et avec des organisations internationales, en particulier l'OMS. L'ISE collabore aussi activement aux travaux du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), corécepteur en 2007 du Prix Nobel de la paix.

#### Institut universitaire de formation des enseignants secondaires

L'Institut universitaire pour la formation des enseignants (IUFÉ), après avoir pris en charge, dans un premier temps, le Certificat complémentaire en didactique de la discipline scolaire et sciences de l'éducation à complété, dès la rentrée 2009, son offre de formation à l'intention des enseignants du secondaire en proposant une Maîtrise universitaire spécialisée en enseignement secondaire (Master of Arts in Secondary Education, MASE), qui correspond au diplôme désormais requis pour l'enseignement dans le secondaire genevois, ainsi qu'un Certificat de spécialisation en didactique d'une deuxième discipline d'enseignement (Specialisation Certificate in the Didactics of a Second Subject Matter, CSD2).

#### Centre interfacultaire des sciences affectives

L'approbation par le Conseil d'Etat du Règlement transitoire de l'Université a permis de formaliser l'existence du Centre interfacultaire des sciences affectives (CISA) qui fonctionnait déjà comme l'un des centres interfacultaires de l'UNIGE. Une coordination encore plus poussée des activités de ce centre avec celles du Centre interfacultaire de Neurosciences (CIN) est à l'étude au Rectorat. L'année 2009 a également vu la mise sur pied de la première école d'été en sciences affectives (ISSAS 2009), structure qui vise la formation de la relève de chercheurs interdisciplinaires dans le domaine des sciences affectives.

### NOUVELLES CHAIRES

#### Chaire dédiée au développement de méthodes alternatives à l'expérimentation animale

Pionnière en Suisse, cette chaire dédiée au développement de méthodes alternatives à l'expérimentation animale a été attribuée au prof. Pierre Cosson, chercheur en biologie cellulaire au Département de physiologie cellulaire et métabolisme de la Faculté de médecine. Cette structure de formation postgrade et de recherche a pu être instaurée grâce au soutien de deux fondations: la Fondation E. Naef pour la recherche in vitro (FENRIV) et de la Fondation Doerenkamp-Zbinden, toutes deux engagées dans le développement de modèles ne recourant pas aux animaux.

#### Chaire Edmond J. Safra de médecine humanitaire

Financée par la Fondation philanthropique Edmond J. Safra, la chaire de médecine humanitaire vise à promouvoir la formation et la qualité des soins dans les pays en voie de développement via la formation de spécialistes locaux, ainsi que par des interventions cliniques dans des domaines hautement spécialisés comme la chirurgie pédiatrique et plastique ou la radiologie. Cette chaire, pionnière en Suisse, constitue la première étape vers la naissance d'un Institut de médecine humanitaire à vocation internationale.

### 3.4 | COLLABORATIONS INTERUNIVERSITAIRES INTERNATIONALES

#### ACCORDS INSTITUTIONNELS

Au cours de l'année 2009, l'UNIGE a signé une quinzaine d'accords bilatéraux de coopération hors d'Europe et plus de quarante accords Erasmus. Elle s'est également liée au réseau TASSEP, qui regroupe des universités européennes, canadiennes et américaines afin de favoriser l'échange d'étudiants en sciences. Des liens ont ainsi été tissés avec trois institutions anglophones renommées: Boston University, Melbourne University et UCLA. La collaboration avec l'Université de Boston, qui a une antenne accueillant 40 étudiants à Genève, est particulièrement forte dans le domaine de la physique fondamentale dans la mesure où un contingent de ses étudiants est appelé à passer un semestre à l'UNIGE.

L'Asie n'est cependant pas absente avec, par exemple, le renouvellement de l'accord avec l'Université de Beijing ou le développement de partenariats avec Chuo University (Japon) ou Ewha University (Corée). La signature d'un accord avec la West China Hospital of Sichuan University a par ailleurs permis à des membres de la Faculté de médecine de mettre en place des stages pour découvrir l'approche de la chirurgie générale et viscérale dans un hôpital universitaire chinois.

A noter également qu'un premier accord de collaboration a été signé avec un pays du Golfe. Le King Abdullah International Medical Research Medicine Center (King Abdulaziz University for Health and Science), institution pionnière dans le domaine de la bioinformatique en Arabie Saoudite, est ainsi devenu un partenaire de recherche et d'échange.

L'UNIGE a par ailleurs initié une politique de collaborations institutionnelles avec les organisations internationales présentes à Genève. Ainsi, trois accords ont été signés, qui garantissent, entre autres, des places de stages pour les étudiants de l'UNIGE.

#### COTUTELLES DE THÈSE

Le nombre des cotutelles de thèse se maintient en moyenne par rapport à l'année passée. 55 cotutelles sont en cours et une vingtaine sont en préparation. La grande majorité des cotutelles de thèse sont établies avec des institutions françaises ou italiennes. Cependant, d'autres projets sont en cours avec des pays comme la Roumanie, l'Angleterre, la Russie ou Israël. En revanche plusieurs projets ont dû être abandonnés, entre autres avec la Tunisie, la Syrie, la Turquie et le Liban, compte tenu de la lourdeur des procédures administratives.

A noter également que l'Institut romand de systématique et d'éthique (IRSE), un des pôles d'excellence de la Faculté de théologie, a signé, le 21 janvier 2009, sa première convention internationale de recherche. Il s'agit de la Convention de partenariat et de coopération scientifique avec l'Unité CNRS, sise à l'Ecole Normale Supérieure Lettres et Sciences humaine de Lyon.

#### «LEADING HOUSE» SUISSE POUR LA COOPÉRATION SCIENTIFIQUE AVEC LA RUSSIE

Désignée en 2007 par le Secrétariat d'Etat pour l'éducation et la recherche (SER) comme «leading house» suisse pour la coopération scientifique et technologique avec la Russie, l'UNIGE assume activement ce rôle depuis l'été 2008, en association avec l'EPFL. Le rôle de «leading house» implique une coordination à l'échelle nationale du programme de coopération scientifique avec la Russie, une mise à disposition de ressources administratives pour la gestion du programme – le financement venant de la Confédération – ainsi qu'une coopération étroite avec le SER, le FNS et l'Ambassade de Suisse à Moscou afin d'offrir aux chercheurs suisses le plus large accès possible aux ressources scientifiques de la Russie.

L'année 2009 a vu l'ouverture des principaux appels d'offres pour des projets de recherche communs et pour des projets de mobilité entre les deux pays. Ainsi, de février à avril, 40 projets de recherche communs ont été déposés auprès du FNS pour évaluation, dont un quart émanant de l'UNIGE. Au final, l'UNIGE conduit 7 des 24 projets qui seront financés à partir de 2010.

Au niveau des projets de mobilité, l'année 2009 a vu l'ouverture de deux appels d'offres, qui ont respectivement suscité la soumission de 27 et de 15 projets relatifs à la mobilité des étudiants et de chercheurs confirmés ou visant à utiliser des infrastructures uniques dans l'un ou l'autre pays.

Une autre activité importante de la «leading house» a été de présenter le système de recherche suisse lors d'événements d'envergure adressés aux scientifiques russes.



Signature de l'accord de collaboration entre l'UNIGE et l'Institut d'Etat des relations internationales de Moscou, Uni Dufour, 5 novembre 2009.

### 3.5| COLLABORATIONS INTERUNIVERSITAIRES NATIONALES

Structure de collaboration entre les Universités de Genève, Lausanne et Neuchâtel, le Triangle Azur permet d'échanger de nombreuses informations, de prendre des positions communes, de coordonner des activités d'enseignement, de recherche et de gestion, de mettre en place des cursus d'études communs et de restructurer le paysage académique romand. A la rentrée 2009, l'UNIGE participait à un bachelor et à trois masters communs aux trois universités ainsi qu'à trois masters communs à l'UNIGE et à l'UNIL.

La collaboration en matière d'enseignement, qui s'est étendue depuis 2008 de manière fructueuse à l'Université de Fribourg, s'est poursuivie. Depuis la rentrée 2009, l'Université de Fribourg est ainsi partie prenante aux conventions et règlements élaborés par le Triangle AZUR pour créer et gérer des cursus communs et pour permettre des échanges de prestations d'enseignement. Le nouveau master en études muséales, ouvert en 2008 par les universités du Triangle Azur, est désormais délivré conjointement par les quatre universités.

Une convention entre les Universités de Lausanne, Genève et Neuchâtel relative au Partenariat en théologie protestante et sciences des religions a par ailleurs été signée en juin 2009. Ce partenariat accroît l'interdépendance des trois universités au niveau de l'enseignement et il permet de développer une offre de formation plus ouverte à la demande générale de connaissances sur les religions. Dans le domaine de la recherche, il répartit plus clairement les thématiques scientifiques entre les universités signataires et crée des pôles de compétences dans une logique de complémentarité et une volonté de meilleure visibilité internationale. Enfin, il respecte les liens historiques et sociétaux des universités avec leurs cantons, ainsi que la structure propre à chaque université. Ce projet novateur a reçu le soutien financier (à hauteur de 4 millions de francs) de la CUS.

Une convention universitaire romande a été signée, sous l'égide de la Conférence universitaire de Suisse occidentale (CUSO), concernant les études en psychologie; elle prévoit des coopérations, différenciées en fonction du niveau de formation, pour l'enseignement dans les universités partenaires. L'UNIGE poursuit par ailleurs la coopération lémanique dans le domaine des sciences de la vie avec l'UNIL et l'EPFL. Le projet Centre for Advanced Modelling in Science (CADMOS) a ainsi été lancé dans la deuxième partie de l'année 2009 par la signature d'un contrat de société simple entre les trois hautes écoles et par l'obtention des crédits nécessaires pour les investissements massifs en équipement.

L'année 2009 a également été marquée par la conclusion d'une convention entre les universités du Triangle Azur et la Télévision Suisse Romande (TSR). Ce partenariat inédit a pour vocation de mettre à disposition du grand public des informations précises et fondées sur les travaux des chercheurs des universités du Triangle Azur. Depuis octobre 2009, les universités financent à cet effet le poste d'une journaliste scientifique à plein temps ayant mandat d'attirer l'attention des équipes de la TSR sur l'actualité scientifique et sur les compétences disponibles au sein des universités du Triangle AZUR. De son côté, la Faculté de médecine a initié une collaboration avec l'Université de Fribourg pour l'extension de leur programme d'études en médecine qui ne couvrait jusqu'ici que les deux premières années du cursus de six ans des études en médecine humaine. L'offre à Fribourg est désormais étendue à trois ans, couvrant ainsi le cycle complet du bachelor en médecine.



### 3.6| ÉGALITÉ HOMME-FEMME

Tout en poursuivant son travail de soutien aux carrières féminines, le Secteur égalité a activement contribué aux célébrations du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'UNIGE en mettant sur pied une série d'événements en lien avec l'image de la femme dans le monde de la recherche et de la pensée. C'est le cas des conférences de Claudie Haigneré, médecin et spationaute (7 mars) et de Louise Arbour, Haute-Commissaire des Nations unies aux droits de l'homme de 2004 à 2008 (10 mars), ainsi que de la table ronde «Jalousie, émotions: frein ou moteur dans la carrière?» (25 avril).

C'est également le cas de l'exposition «Faces à faces», qui, du 3 juin au 30 septembre, a mis en scène, sur les façades d'Uni Dufour, les portraits de plus de 120 hommes et femmes ayant fait l'histoire de l'UNIGE.

### 3.7| OBSERVATOIRE DE LA VIE ÉTUDIANTE

Sur mandat de la CRUS et de l'Union des étudiant-e-s de Suisse (UNES), l'Observatoire de la vie étudiante (OVE) a rédigé et publié le rapport «Etudier après Bologne: le point de vue des étudiant-e-s». Ce document présente les résultats de l'enquête nationale menée par l'OVE auprès des étudiants sur les conditions d'études dans les hautes écoles universitaires suisses en 2008. En vue d'améliorer la coordination entre les diverses entités concernées par l'élaboration, la production et l'utilisation des données relatives aux étudiants et à leurs trajectoires académiques, une collaboration étroite avec le Bureau des statistiques a par ailleurs été instaurée.

### 3.8| 450<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DE L'UNIGE

L'année 2009 a été fortement marquée par les commémorations du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'Université. Celles-ci ont permis de réaffirmer la présence de l'institution dans la ville et de renforcer ses liens avec la cité en attirant un public nombreux dans les espaces d'enseignements et de recherche. Mais aussi de mettre en valeur, à travers diverses manifestations, l'importance des réalisations scientifiques pour le développement de la société dans son ensemble.

Au total, on recense environ 200'000 participants à l'ensemble des manifestations liées au 450<sup>e</sup>. Plus de 11'000 personnes se sont déplacées pour écouter les Grandes conférences, tandis que 14'500 consultations ont été enregistrées sur les pages Internet où les vidéos des conférences étaient mises à disposition du public. Dix milles personnes ont participé aux Samedis de l'UNIGE, autour d'animations thématiques qui ont attiré le jeune public. La Nuit de l'UNIGE, une série d'activités préparée sur 3 sites universitaires par 800 chercheurs et étudiants a connu une affluence similaire. Plus de 127'000 visiteurs ont fait le déplacement sur l'île Rousseau pour découvrir l'exposition «Génome – Voyage au cœur du vivant», qui, devant le succès rencontré, a été prolongée jusqu'à fin février 2010. Toujours côté exposition, Uni Dufour a accueilli «Matière Première», une installation

consacrée à la physique des particules réalisée en collaboration avec le CERN, tandis que «Savants citoyens» proposait au public un parcours citoyen permettant de (re)découvrir quelques grandes figures ayant contribué au rayonnement scientifique de Genève.

Par ailleurs, près de 6'300 collégiennes et collégiens, ainsi que 650 enseignants, ont participé aux Journées Portes ouvertes et se sont fait une idée des différentes filières d'études offertes par l'Université.

L'événement-phare de cette année d'anniversaire, la cérémonie officielle des commémorations du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'UNIGE, le «Dies academicus» 2009, s'est déroulée le 5 juin à la cathédrale Saint Pierre, en présence d'invités prestigieux parmi lesquels Mary Robinson, Desmond Tutu, Pascal Lamy et Lyndhon Evans, devant un parterre de 1'400 personnes.

Signe de l'écho rencontré par ces manifestations, le site Internet du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'UNIGE ([www.unige.ch/450](http://www.unige.ch/450)) a été consulté plus de 400'000 fois et les divers événements organisés dans ce cadre ont donné lieu à une centaine d'articles publiés dans la presse et à de nombreux sujets sur les ondes de la radio et à la télévision.

### 3.9| COMMUNICATION

#### RELATIONS MÉDIAS

Au cours de l'année 2009, le service de communication a diffusé 44 communiqués et 32 messages aux médias. Il a organisé 7 conférences de presse. Dans leur ensemble, ces communications ont généré plus de 290 articles dans la presse nationale et internationale. Le service de communication a par ailleurs produit cette année plus de 190 revues de presse.

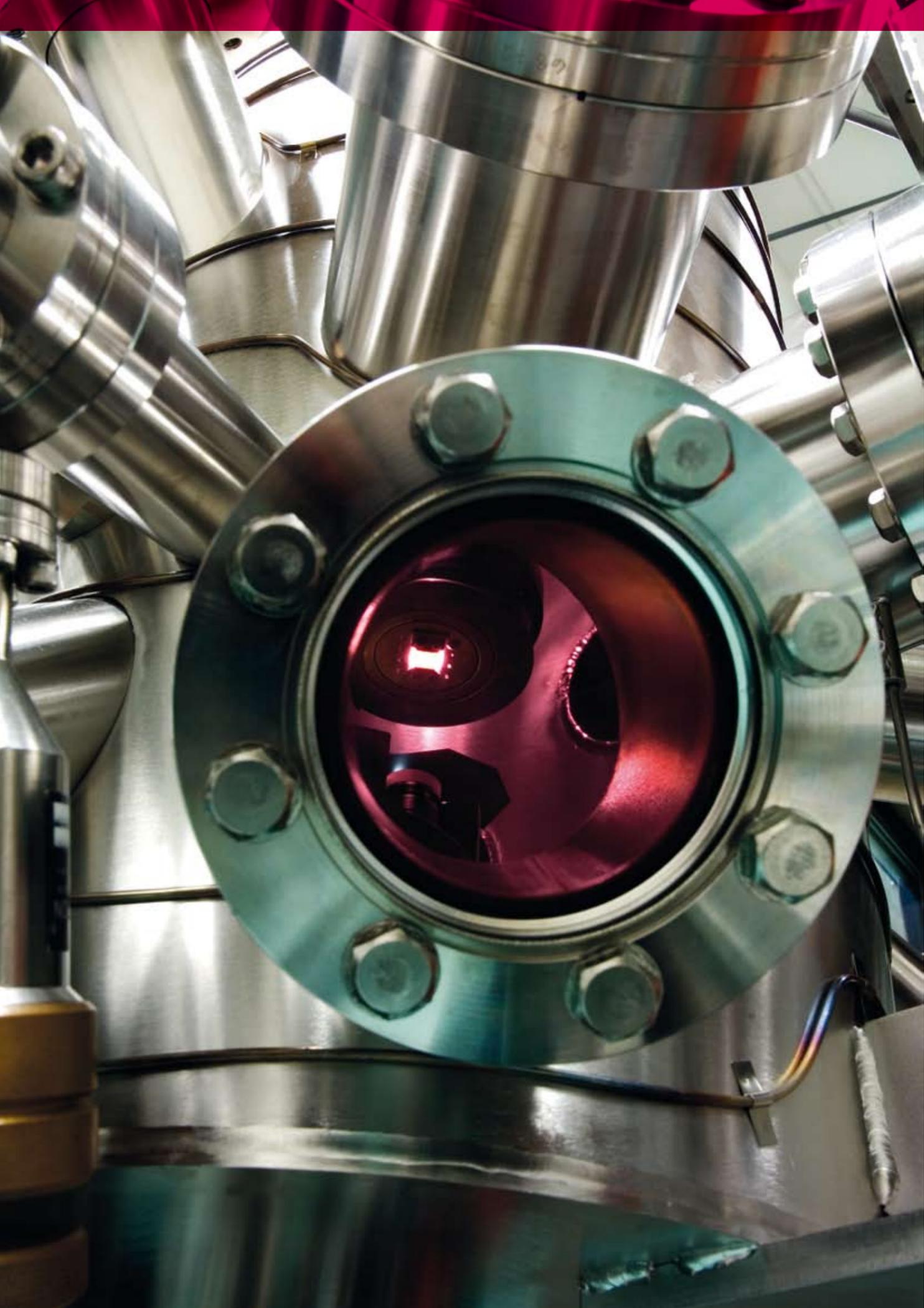
Il est également à l'origine du lancement, en 2009, d'une collaboration originale entre la Télévision Suisse Romande (TSR) et les universités de Genève, Lausanne et Neuchâtel. Cette collaboration vise à créer un lien formel et institutionnel entre la TSR et les universités romandes. Ce lien se concrétise par un poste à plein temps pour un collaborateur connaissant parfaitement le monde académique romand et reconnu comme tel. Ce collaborateur, employé par les universités, est intégré aux équipes de la TSR. Il a pour mission d'identifier et de participer à la collecte, ainsi qu'à la mise en forme, des contributions académiques sur les sujets choisis par la rédaction de la TSR voir également sous point 3.5. L'ensemble des contributions académiques est identifié comme tel sur le site [tsr.ch](http://tsr.ch), permettant ainsi de développer un label «Pour en savoir plus...», contenant aussi bien des textes, du son, des images, des infographies, des chats, des forums que des podcast.

#### PUBLICATIONS

Après deux ans d'existence, le «Journal de l'UNIGE» consolide sa position de principal organe d'actualité interne de l'UNIGE. A chaque numéro, c'est entre 7'000 et 18'000 exemplaires qui sont ainsi distribués *intra muros* et envoyés à plus de 500 abonnés externes, particuliers, entreprises ou institutions.

#### PROMOTION DES FILIÈRES

L'UNIGE s'est présentée au Salon de l'étudiant de Genève, à celui de Lausanne et à la Cité des Métiers. Elle a également été présente, dans le cadre des commémorations de son 450<sup>e</sup> anniversaire, dans les centres commerciaux de Balexert et de Chavannes. Au total, ce sont près de 40'000 personnes qui ont fréquenté ces différents stands.



## 4 | RECHERCHE

### 4.1 | PLACE DE L'UNIGE DANS LA RECHERCHE INTERNATIONALE

Depuis le début des années 2000, les comparaisons internationales entre universités font partie du paysage académique. Chaque année, de nouveaux classements voient le jour, mettant en avant différentes méthodologies. Les plus attendus sont les pionniers en la matière: le *Times Higher Education World University Ranking* et le *Shanghai Academic Ranking of World Universities*. Dans tous ces classements, l'UNIGE a su montrer son excellente position. En tenant compte de plusieurs années d'observation, on peut affirmer qu'indépendamment des diverses méthodologies appliquées, elle se profile parmi les 3 universités généraliste leader du monde francophone. Bien sûr, aucun classement ne peut légitimement espérer condenser en un seul chiffre la valeur d'une université puisque les missions de celle-ci couvrent des domaines très vastes: enseignement, recherche, liens avec la Cité, etc. De plus, les rankings comparent souvent des institutions difficilement comparables de par leur taille, budget, tradition nationale ou profil d'enseignement et de recherche. L'existence de ces classements démontre toutefois que l'enseignement supérieur s'est mondialisé, avec des étudiants, des enseignants et des chercheurs prêts à changer de pays pour trouver de meilleures conditions d'étude ou de travail. Et si aucun classement ne donne une image satisfaisante du paysage académique mondial, l'ensemble de ceux-ci dessine une image assez cohérente.

En tant qu'université francophone à caractère généraliste, en regard de sa taille modeste en comparaison internationale, la position de l'Université de Genève peut ainsi être considérée comme exceptionnelle. En 2009, l'UNIGE était en effet classée 72<sup>e</sup> dans le *Times Higher Education World University Ranking* et dans le groupe 101-151 du *Shanghai Academic Ranking of World Universities*. Ces résultats sont d'autant plus positifs que des analyses concordantes ont démontré qu'il est important, pour une université, d'appartenir aux 200 meilleures institutions au monde. C'est à ce club fermé qu'aimerait appartenir chacune des 17000 universités au monde. Il semble en effet que les meilleurs enseignants et chercheurs sont attirés par ce groupe. Il semble par ailleurs que le fait de se trouver au 50<sup>e</sup> ou au 150<sup>e</sup> rang importe finalement assez peu, puisque les différences au sein du «milieu de terrain» de cette ligue des champions sont faibles.

A l'échelle européenne, l'Université de Genève est particulièrement compétitive dans un certain nombre de domaine de recherche. Il s'agit de la biologie moléculaire et biochimie, de la biologie humaine et animale, de la physique fondamentale et appliquée, de l'astronomie, de la chimie fondamentale et appliquée, des géosciences, et des arts et humanités. Elle se distingue cependant surtout par son bon niveau dans la très grande majorité des disciplines, que ce soit pour l'enseignement ou la recherche.

## 4.2 | PARTICIPATION À L'EUROPE DE LA RECHERCHE

En 2009, les contributions de la Commission européenne dans le contexte du Programme-cadre de recherche et développement technologique ont atteint le montant de 18 millions de francs. Fin 2009, l'UNIGE a passé la barre des 80 participations au 7<sup>e</sup> Programme-cadre (2007-2013) pour un montant cumulé de 60 millions de francs. L'UNIGE a notamment obtenu la coordination de quatre nouveaux grands projets collaboratifs. Un en physique appliquée (QUREP, professeur Nicolas Gisin) et trois en médecine (SATURN, Stephan Harbarth, PROHIBIT, professeur Didier Pittet et Walter Zingg, HEALING, professeur Ariel Ruiz i Altaba). Ces nouveaux projets s'ajoutent aux cinq autres projets du 7<sup>e</sup> PCRD déjà coordonnés par l'UNIGE: ACQWA (professeur Martin Beniston), ENVIROGRIDS (Anthony Lehmann), YOUNEX (Marco Giugni), ELICO (Mélanie Hilario et professeur Christian Pellegrini), GENICA (professeur Thanos Halazonetis).

Quatre chercheurs (les professeurs Nicolas Gisin, Marcos Gonzales Gaitan, Klaus Scherrer et Stanislav Smirnov) se sont également vu attribuer un «European Research Council Advanced Grant», un subside destiné à des chercheurs de tout premier plan. Le portefeuille des bourses du European Research Council a par ailleurs été doublé en 2009, portant leur total à dix: trois en biologie moléculaire (TIMESIGNAL, professeur Ulrich Schibler, TOR-SIGNALING, professeur Robbie Loewith et SYSTEMSHOX, professeur Denis Duboule avec l'EPFL), deux en mathématiques (CONFRA, Stanislav Smirnov et TROPGE, professeur Grigory Mikhalkin), deux en médecine (HUCNC, professeur Stylianos Antonarakis et NEUROCHEMS, professeur Alan Carleton), une en sciences affectives (PROPEREMO, professeur Klaus Scherer), une en biochimie (SARA, professeur Marcos Gonzalez Gaitan), une en physique quantique (QORE, professeur Nicolas Gisin).

Les chercheurs de l'UNIGE sont en outre impliqués dans 54 projets et actions COST et dirigent deux grands réseaux européens en informatique/urbanistique (3DCITY, Claudine Métral) et en génétique des populations (HLA-NET, professeur Alicia Sanchez-Mazas).

Pour ce qui est du programme SCOPES 2009-2012, les chercheurs de l'UNIGE ont obtenu 14 nouveaux subsides en 2009, dans des domaines aussi variés que la pharmacie, la limnologie ou l'archéologie médiévale. Dans cet appel, l'UNIGE a encore été la 1<sup>ère</sup> université suisse en terme de participation. Signalons également que, sur mandat du Parlement européen, l'ETI (professeur Barbara Moser-Mercer) a obtenu la coordination du European Masters in Conference Interpreting (EMCI). De son côté, le professeur François Grin, de l'Observatoire Economie-Langues-Formation, a pris une part active à l'élaboration du «20 Year Strategic Plan» du gouvernement irlandais pour la promotion à long terme de l'irlandais (gaélique), tandis que le Département de philosophie était intégré à la phase pilote du nouveau programme SCIEX qui démarrera pleinement en 2010.

Parallèlement au 7<sup>e</sup> Programme-cadre, 50 projets du 6<sup>e</sup> Programme-cadre (2003-2006) étaient toujours en cours. Rappelons que l'UNIGE avait atteint le record de 107 participations pour un montant global de 52 millions de francs dans sa participation à ce programme maintenant clos.

## 4.3 | SOUTIEN AUX CHERCHEURS

Au cours de l'année 2009, le bureau Euresearch, qui informe et soutient les chercheurs de l'UNIGE en matière de programmes européens, a été impliqué dans le montage et le suivi de plus de 100 projets de recherche (6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> PCRD, COST, SCOPES, SCIEX, INTERREG, etc.). En 2009, Euresearch a été particulièrement actif dans la mise en place des bourses d'excellence ERC, l'assistance des chercheurs dans le «reporting» des projets du 7<sup>e</sup> PCRD, l'organisation de nombreuses manifestations d'information et de visites individualisées.

Pour la même période, le Bureau de transfert de technologies et de compétences (Unitec) a traité 53 accords de recherche, correspondant à un apport de fonds privés pour la recherche de 9.3 millions de francs suisses qui se répartissent de la façon suivante: 5,2 millions pour la Faculté des sciences, 2,4 millions pour la Faculté de médecine, 1,7 millions pour la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation. Par ailleurs, 42 nouvelles annonces d'invention ont été évaluées par Unitec, dont 18 ont donné lieu à des projets de valorisation.

Unitec a également soutenu la création de deux «start-up»: Phistem Sàrl, fondée par le prof. Ariel Ruiz i Altaba (Faculté de médecine) et Stemergie SA, fondée par Virginie Clément (Faculté de médecine). Ces deux sociétés s'efforcent de développer des médicaments contre le cancer. Alors que Phistem se concentre sur des molécules inhibant une voie de signalisation cellulaire, Stemergie tente d'identifier des composés s'attaquant aux cellules souches cancéreuses isolées de tumeurs.

L'année 2009 a aussi vu la création d'UNIGAP, un fonds géré par Unitec et alimenté par les revenus issus de la valorisation, dont le but est de financer le prototypage ou des études de preuve de concept afin de faciliter la valorisation de ces technologies auprès de l'industrie. Trois projets innovants ont bénéficié de ce type de financement: un microbioréacteur capillaire développé par prof. Jean-Luc Veuthey (Faculté des sciences) permettant de réduire d'un facteur 100 le coût des études du métabolisme des médicaments; un capteur de déformations à l'échelle du nanomètre développé par le prof. Christophe Renner (Faculté des sciences); et un nouveau véhicule moléculaire pour délivrer des médicaments au site d'occlusion d'artères coronaires développé par le prof. Andreas Zumbuehl (Faculté des sciences).

Plusieurs initiatives visant à renforcer l'information aux chercheurs ont également été entreprises: l'édition d'une brochure, «Innovate with Unitec», qui décrit les étapes de la valorisation de découvertes, la tenue de stands d'information au sein des Facultés de médecine et des sciences, l'organisation de cours et séminaires consacrés aux processus d'innovation, aux transferts de technologies et à la place de la recherche dans la chaîne de l'innovation.

Enfin, le Fonds d'appui à l'internationalisation a soutenu cinq projets, trois émanant de la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation et deux de la Faculté des lettres.

## FINANCEMENTS ACCORDÉS PAR LE FONDS NATIONAL SUISSE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Le Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS) reste de loin la plus importante source de financement externe pour les chercheurs de l'Université. Mis au concours de manière compétitive, les subsides du FNS sont obtenus principalement pour les projets individuels présentés par des chercheurs, sur une thématique de recherche définie par eux et permettant souvent le financement de doctorants, pour des bourses de jeunes chercheurs débutants et avancés, pour la création de postes de professeurs boursiers et d'écoles doctorales, ainsi que pour les grands programmes de recherche orientés que sont les Pôles de recherche nationaux, les projets Sinergia et les PNR (NCCR). A cet égard, la Faculté des lettres a obtenu cette année le plus important financement accordé par le FNS dans le domaine des sciences humaines. Sur l'impulsion du Rectorat, qui a proposé la création d'une maison de l'Histoire, et dirigé par le professeur Michel Porret (histoire moderne), le projet «Sinergia» est doté d'un budget total de 2,3 millions de francs). Regroupant des chercheurs issus des Facultés des lettres, des sciences économiques et sociales, de théologie, de psychologie et des sciences de l'éducation et des sciences, il vise à mieux comprendre la manière dont les savoirs s'élaborent, que ce soit dans les domaines judiciaire, religieux, pédagogique, psychologique, économique ou de la physique théorique

Globalement, l'année 2009 a permis d'obtenir un financement supérieur à 74 millions de Francs pour de nouveaux projets à mener dans les années à venir, sans compter les bourses pour jeunes chercheurs et les Pôles de recherche nationaux.

L'accueil de nouvelles équipes de recherche entraîne aussi des coûts indirects à l'Université, ces chercheurs nécessitant un support logistique, administratif et en termes d'équipements de pointe. Pour ces raisons, le Fonds national a obtenu du Parlement la possibilité de verser des «Overheads» qui ont été versés pour la première fois en 2009, et qui permettent à l'institution de couvrir une partie de ces coûts indirects, qui sont la contrepartie de l'excellence scientifique.

## BOURSES ET SUBSIDES

La Commission de recherche du Fonds National Suisse pour la recherche scientifique (FNS) à l'Université de Genève (COREC) a octroyé 73 bourses, pour un montant total de 3'280'502 francs, au cours de l'année 2009. Le nombre de candidatures a, pour sa part, connu une augmentation de près de 20%.

Pour ce qui est des bourses pour chercheurs avancés, qui sont destinées à financer un séjour à l'étranger, 16 demandes ont été déposées, dont 2 demandes de prolongation. 10 bourses ont été acceptées, pour un montant de 979'997 francs.

Quant aux subsides de recherche, toutes catégories de projets confondues, c'est un montant total de 73'371'580 francs qui a été alloué aux requêtes émanant de l'UNIGE (subside personnel, financement de relève/matériel).

Globalement, il est également à noter que l'abrogation de la clause de la limite d'âge pour les femmes a permis d'augmenter le nombre de candidatures et celui des bourses octroyées aux femmes en respectant le critère de qualité des dossiers. Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2008, cette limite d'âge biologique a été supprimée tant pour les femmes que pour les hommes et a été remplacée par l'âge académique. Cette mesure est toujours d'actualité se traduit par une évolution régulière des demandes.

## 4.4| PÔLES DE RECHERCHE NATIONAUX

L'Université de Genève figure depuis 2001 parmi les leaders suisses pour l'accueil de Pôles de recherche nationaux, l'instrument phare du Fonds national suisse pour promouvoir des activités de recherche de niveau mondial. L'UNIGE en héberge actuellement trois : Frontiers in Genetics, MaNEP, et Sciences affectives.

L'année 2009 a vu la confirmation, suite à une évaluation externe rigoureuse, de l'entrée en troisième phase quadriennale des deux premiers pôles. Cette phase inaugure aussi l'intégration progressive de ces pôles dans les structures de l'Université. La Convention d'objectifs signée entre l'Université et le Canton prévoit cette perspective et elle a été mise en œuvre dans cet esprit avec un réel succès. Le PRN en Sciences affectives a, quant à lui, été confirmé pour sa deuxième phase de fonctionnement, également suite à une visite d'experts internationaux mandatés par le FNS.

Enfin, plusieurs équipes de chercheurs de l'Université ont préparé activement leur soumission à la mise au concours de la sélection finale de la troisième mise au concours des PRN de la prochaine génération, c'est-à-dire pour les années 2010 à 2022.



Lévitiation d'un supraconducteur à haute température critique dans un champ magnétique. (PhysiScope, UNIGE)



## 5| ENSEIGNEMENT ET FORMATION

### 5.1| ÉVOLUTION GÉNÉRALE

#### FACULTÉ DE MÉDECINE

##### Nouvelle loi sur les professions médicales

L'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur les professions médicales, le 1er septembre 2010, va entraîner un transfert de charges financières considérable en ce qui concerne la gestion des examens. En médecine, la totalité des examens selon l'ancienne loi se déroulait sous l'autorité et avec le financement de l'Office fédéral de la santé publique, par l'entremise de la Commission pour les professions médicales. Dans la nouvelle loi, les universités et leur faculté de médecine seront désormais responsables de la gestion de l'ensemble des examens lors des six années d'études. Le seul examen sous contrôle fédéral sera l'examen final. L'accès à cet examen fédéral sera réservé aux titulaires d'un diplôme de Master en médecine humaine (360 crédits ECTS) ou en médecine dentaire (5 années d'études et 300 crédits ECTS).

Un travail considérable a dû être effectué en 2009 au niveau local et fédéral pour faire face à ces nouvelles données. De nombreux membres de la Faculté de médecine de l'UNIGE sont impliqués dans les groupes de travail qui s'occupent du futur examen fédéral. Le premier examen fédéral de ce type aura lieu en 2011. Un examen pilote aura lieu en 2010 afin de familiariser l'ensemble des étudiants suisses avec ce type d'examen mais aussi pour tester «à blanc» l'organisation simultanée de ces examens complexes sur plusieurs sites.

##### Introduction d'un test d'aptitudes préalable pour les candidats aux études de médecine

Face à la hausse continue du nombre d'étudiants en première année de médecine, et suite à un préavis positif de la CUS, le Département de l'instruction publique et l'UNIGE ont décidé que les candidats aux études de médecine devraient, dès la rentrée 2010, se soumettre à un test d'aptitudes obligatoire. Le résultat du test n'est pas éliminatoire, mais indicatif. La non-participation au test est, quant à elle, éliminatoire. Le but recherché est de renseigner les candidats sur leurs probabilités de réussir ou non le cursus choisi et de limiter les erreurs d'aiguillage vers une faculté au sein de laquelle les étudiants, du fait de leur constante augmentation, ne bénéficient plus de conditions d'étude optimales. Les facultés de médecine de Genève et de Lausanne sont les seules en Suisse à ne pas connaître de restriction à l'admission des étudiants en première année. La Faculté de médecine de l'UNIGE a alerté à plusieurs reprises les autorités universitaires et politiques sur le potentiel danger que représente l'absence d'une procédure d'urgence bien définie dans ce domaine en cas de dépassement de la capacité d'accueil, ce qui fut très nettement le cas en 2009, avec 484 étudiants de première année pour 400 places disponibles. L'enseignement de la médecine à Genève étant fondé sur l'auto-apprentissage des étudiants (lectures conseillées à disposition à la bibliothèque pour chaque année d'études), un nombre aussi élevé d'étudiants en première année a des conséquences négatives sur les conditions de travail à la bibliothèque pour les étudiants non seulement de première année, mais de tous les niveaux. La situation est particulièrement préoccupante pour les étudiants les moins favorisés sur le plan financier, qui ne peuvent acheter les traités ni disposer d'ordinateurs personnels pour travailler à distance.

**FACULTÉ DE DROIT**

La Faculté de droit a entrepris une vaste évaluation de ses programmes de baccalauréat et de maîtrises universitaires. Cette mesure vise à identifier le potentiel d'amélioration dans les filières mises en place dans le cadre de la réforme de Bologne. Cette tâche de longue haleine est menée par la Commission de l'enseignement de la Faculté et devrait déboucher sur un certain nombre de recommandations.

En juin 2009, le Grand Conseil genevois a par ailleurs adopté à l'unanimité, moyennant un amendement mineur du projet qui lui était soumis, la modification de la loi sur la profession d'avocat (LPAv) instituant une Ecole d'avocature rattachée à la Faculté de droit. Il s'agit d'une formation innovante, unique en Suisse, tendant à donner une formation de base aux avocats-stagiaires, en cours de formation ou préalablement à celle-ci. Une autre originalité de ce programme réside dans le fait qu'il est le fruit d'une collaboration intense entre la Faculté et l'Ordre des avocats, l'Association des juristes progressistes, le Pouvoir judiciaire et le Jeune Barreau. Cette nouvelle formation débutera au semestre de printemps 2011.

**FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES**

Une mise à jour majeure de trois règlements d'études cadre (bachelor, maîtrise et doctorat) a été effectuée afin de tenir compte, d'une part, de l'évolution des cursus et de la demande et, d'autre part, de la nouvelle législation universitaire. Ces nouveaux règlements sont entrés en vigueur dès la rentrée 2009-2010 et concernent tous les étudiants inscrits dans ces cursus. A relever également que les cours du Master of Science in Management (anciennement Maîtrise universitaire en gestion) de la Section des HEC sont désormais délivrés en anglais.

**FACULTÉ DE PSYCHOLOGIE ET DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION**

La Section des sciences de l'éducation s'est dotée d'un nouvel axe de développement «Publics en difficulté» dans le domaine de l'éducation concernant des populations jeunes ou adultes en lien avec des situations de vulnérabilité sociale: déviance juvénile, accompagnement de familles précaires, insertion de publics à bas niveau de qualification, etc.

**5.2 | NOUVEAUX PROGRAMMES DE FORMATION****FORMATION DE BASE**

**Faculté des lettres et Alta Scuola Pedagogica de la Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana (Tessin)**

Maîtrise universitaire ès lettres pour l'enseignement de l'italien au secondaire II

**Faculté des sciences**

Orientation «Environnement» dans le cadre du baccalauréat universitaire en sciences de la terre et de l'environnement

**FORMATION APPROFONDIE**

**Faculté de médecine**

MAS en informatique médicale, MAS en chirurgie viscérale, MAS en allergologie, immunologie clinique et immunologie de transplantation, MAS en otorhino-laryngologie, MAS en otorhino-laryngologie et chirurgie tête et cou

**Institut universitaire de formation des enseignants (IUFE)**

Maîtrise universitaire spécialisée en enseignement secondaire (MASE), Certificat de spécialisation en didactique d'une deuxième discipline d'enseignement

**FORMATION CONTINUE**

**Faculté de médecine**

Certificat en prévention et réhabilitation cardiovasculaire; Certificat de formation continue universitaire en action humanitaire, conjoint UNIGE, CERAH et IHEID

**Faculté des SES**

Certificat en gestion des politiques de sécurité urbaine

**Faculté de droit**

MAS en droit bancaire et financier; MAS droit fiscal

### 5.3| ENSEIGNEMENT À DISTANCE

L'Unité d'interprétation (prof. Barbara Moser-Mercer) a lancé le premier cours virtuel pour interprètes en zones de crise et de guerre avec le CICR et l'OIT. Huit interprètes travaillant dans des pays en crise (Afghanistan, Pakistan, Sri Lanka, Palestine, Ouzbékistan) y ont participé pendant cinq mois pour parfaire leurs compétences en interprétation consécutive et en déontologie professionnelle.

### 5.4| FORMATION CONTINUE

La formation continue universitaire répond à une demande de mise à jour des connaissances ou d'acquisition de compétences nouvelles permettant aux universitaires de rester compétitifs sur le marché. En plus des formations longues, l'UNIGE offre des programmes ouverts à un plus large public. Elle transfère les savoirs issus des dernières découvertes de la recherche et ouvre la culture universitaire à la région. En 2009, 10'502 participants ont ainsi suivi 256 programmes de formation qui se déclinent de la façon suivante: 125 programmes qualifiants pour 7'252 participants et 132 programmes diplômants pour 3'250 participants.

En parallèle aux formations longues, un public très divers suit des formations courtes: sessions, journées, cycles de conférences. Si certains cours pointus visent une audience bien ciblée, d'autres s'adressent à un large public soucieux de venir à l'Université chercher des réponses touchant des questions liées à la société, à l'environnement, à la culture. Pour répondre aux besoins de ce large public, le Service de la formation continue a lancé des conférences en «avant-première». Lors de la création d'un programme, le public est invité à partager les dernières découvertes de la recherche. Ces conférences sont également diffusées sur le web ou à la demande par CD ou DVD.

### 5.5| VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPÉRIENCE

Le centre de validation des acquis de l'expérience (VAE) oriente et accompagne les personnes désireuses de reprendre des études et faire valoir leurs acquis d'expérience professionnelle et bénévole. Le dispositif de VAE a concerné en 2009 neuf diplômes de baccalauréat universitaire ou de maîtrise universitaire proposés par trois facultés: la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, la Faculté des sciences et la Faculté des sciences économiques et sociales. Les premiers jurys VAE ont permis de valider entre 30 et 60 crédits ECTS et de favoriser la reprise d'études en individualisant les parcours de formation.

### 5.6| MOBILITÉ

L'UNIGE a reçu en 2009 plus de 600 étudiants et boursiers et envoyé près de 350 de ses étudiants à l'étranger, ce qui en fait l'université suisse la plus dynamique en matière de mobilité. La plupart de ces échanges (450) se sont effectués dans le cadre d'ERASMUS.

La majorité des personnes accueillies à l'UNIGE provenaient d'Europe, d'Asie et d'Amérique du Nord. Les destinations choisies par les étudiants étaient européennes, asiatiques (20%) et nord américaines (20%). A noter que le programme de mobilité suisse enregistre une relative baisse.

La mobilité étudiante se développe donc, mais de manière inégale. La politique de développement des accords, notamment avec le continent nord-américain, permet de motiver et répondre à la demande croissante de la mobilité des étudiants qui est en augmentation de plus de 10 % depuis l'année académique 2006-2007. Les étudiants accueillis étant plus nombreux que les étudiants partants, et étant donné les difficultés de logement prétéritant la venue des étudiants étrangers, le rectorat souhaite mettre l'accent sur la mobilité des étudiants genevois, notamment en intégrant dans les cursus une «fenêtre mobilité». Ces échanges s'organisent traditionnellement avec le concours des professeurs responsables du développement des accords de collaboration mais ce sont en grande majorité les conseillers et conseillères aux études qui désormais accompagnent les étudiants mobiles dans leur parcours académique.

L'Université a par ailleurs accueilli 58 boursiers de la Confédération en 2008-2009 et 88 en 2009-2010. L'UNIGE est ainsi l'université suisse qui reçoit le plus grand nombre de boursiers de la Confédération (environ 25% du total), ce qui lui vaut de recevoir plus de 1'300'000 francs de subvention fédérale dans ce domaine.

Par ailleurs, 85 chercheurs étrangers bénéficiant du statut de «boursiers d'excellence» ont collaboré avec des équipes de recherche de l'UNIGE durant l'année 2008-2009. A ceux-ci s'ajoutent les 18 chercheurs déjà sur place. Dans le cadre du groupe de Coimbra, l'Université a également accueilli trois chercheurs d'Amérique latine, d'Europe de l'Est et d'Afrique, en finançant leur séjour.

L'UNIGE a en outre redéployé un programme de bachelor destiné au public international tant d'étudiants de mobilité que d'étudiants internationaux. Le «Geneva International Students' Program» (GISP) vise à promouvoir les filières de l'UNIGE, à recruter des étudiants internationaux et à développer les collaborations avec les universités partenaires de l'UNIGE. Ce programme a été repris par le service des relations internationales en 2009 et sa nouvelle version débutera en janvier 2010. Plus de 75 candidatures ont été reçues cette année, parmi lesquelles 36 ont été admises au sein du GISP.

Enfin, l'UNIGE a accueilli un étudiant en provenance de l'Université de Maryland pour un séjour de cinq mois dans le cadre du programme EuroScholars. Ce programme soutenu par les universités de la LERU vise à encourager d'excellents étudiants américains à poursuivre leurs études en Europe.



Uni Mail, hall central.



## 6| SERVICES À LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE

### 6.1| ENCADREMENT ET PRESTATIONS DESTINÉES À L'ENSEMBLE DE LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE

#### GRIPPE H1N1

Le risque de pandémie de grippe H1N1 a mobilisé plusieurs services de l'UNIGE tout au long de l'année 2009 et en particulier l'Antenne santé. Le plan pandémie, élaboré en 2005 en coordination avec les instances cantonales compétentes et actualisé annuellement, a ainsi été mis en œuvre dès l'annonce de la pandémie afin de protéger les employés et les étudiants de l'Université. La transmission rapide des informations provenant des autorités de santé publique, la diffusion de consignes précises aux étudiants et aux collaborateurs, ainsi que la sensibilisation aux règles d'hygiène ont constitué l'essentiel des activités de la cellule opérationnelle pandémie. Aucune flambée de cas n'a été relevée au sein de l'Université.

#### INFORMATIQUE

Un catalogue de services informatiques a été élaboré et mis à disposition de la communauté universitaire. Il regroupe, d'une part, la palette de services généralistes de nature informatique et, d'autre part, les services informatisés accessibles en ligne et supportant les différents métiers présents au sein de l'Université. Un service de connexion à Internet gratuit et sans limite, couvrant l'ensemble du territoire suisse et par l'intermédiaire de Switch, a également été mis à disposition de la communauté académique.

#### ÉCOLOGIE AU TRAVAIL

Au cours de l'année 2009, les diverses mesures mises en place à l'UNIGE afin de favoriser le recyclage des déchets ont permis la récupération de 57 tonnes de déchets chimiques et toxiques, de 240 tonnes de papier et cartons, de 600 kilos d'aluminium, de 900 kilos de PET, de plus de 2000<sup>3</sup> de sagex – soit l'équivalent de 256 containers d'ordures ménagères – et de deux tonnes de capsules à café de type «Nespresso».

## 6.2 | ENCADREMENT ET PRESTATIONS DESTINÉES AUX ANCIENS ÉTUDIANTS

### ALUMNI UNIGE

Initiative due au Rectorat, l'Association des diplômé(e)s de l'Université de Genève, Alumni UNIGE, a vu le jour le 30 janvier 2009. Association à but non lucratif et liée à l'Université par un contrat de prestations, elle a pour but de créer une communauté d'alumni, de renforcer les liens entre l'Université et la cité, entre l'institution et ses diplômé(e)s, entre alumni et étudiant(e)s actuels. Depuis mai 2009, Alumni UNIGE dispose sur le Net d'une plate-forme de mise en réseau personnelle, professionnelle et académique de ses membres. L'association, qui a tenu sa première assemblée générale le 3 juin 2009, comptait environ 4'200 membres à la fin 2009.

## 6.3 | ENCADREMENT ET PRESTATIONS DESTINÉES AUX ÉTUDIANTS

Au cours de l'année 2009, environ 21'000 étudiants ont été reçus à l'Espace administratif des étudiants afin d'exécuter diverses formalités administratives en rapport avec leur cursus ou la volonté d'en changer, les taxes universitaires, la carte d'étudiant, diverses demandes de renseignements sur l'Université en général ou une filière de formation en particulier. Au total, les collaborateurs et collaboratrices de l'Espace administratif ont traité environ 6'000 dossiers de candidats et de candidates à l'immatriculation. Après refus et désistements, environ 3'500 nouveaux étudiants, soit une hausse de 8,8% par rapport à 2008 ont été immatriculés à la rentrée du semestre d'automne.

### APPUI ACADÉMIQUE

Le programme «Réussir ses études» comprend des ateliers pédagogiques et des entretiens individuels. Les thématiques abordées sont principalement la prise de notes, la gestion du temps, les stratégies de mémorisation, la concentration, la motivation ainsi que la préparation aux examens. Les entretiens individuels permettent d'approfondir ces thématiques ou de répondre à des problèmes plus spécifiques. En 2009, près de 400 étudiants se sont inscrits à ces ateliers.

### LOGEMENT

Le Bureau des logements et restaurants universitaires (Blru) gère, fin 2009, 582 logements dans des immeubles qu'elle loue principalement à la Fondation universitaire pour le logement des étudiants (Fule). Durant l'année 2009, le Blru a accueilli 415 nouveaux locataires. Presque la moitié de ces logements ont été attribués à la rentrée de septembre à de nouvelles et nouveaux étudiants. Le Blru a par ailleurs regroupé 335 offres de logement émanant de particuliers.

### SOLIDARITÉ

Au cours de l'année 2009, le BUIS (Bureau universitaire d'information sociale) a attribué 467 bourses complètes ou partielles, soit par l'intermédiaire de la Commission des bourses, soit grâce à des fonds privés ou universitaires. De plus, 406 dépannages ou aides ponctuelles ont été accordés pour aider les étudiants en proie à des difficultés financières passagères. Concernant l'exonération des taxes universitaires, le BUIS a traité pour l'année académique 2008-2009 un total de 1'024 demandes (824 exonérations et 200 refus) et pour l'année académique 2009-2010 un total de 1'017 demandes (810 exonérations et 207 refus).

### CULTURE

Au cours de l'année 2009, le Service des activités culturelles a proposé 39 ateliers dans les domaines de la musique, des arts audiovisuels, des arts plastiques, de la photographie, des arts numériques, de la danse, du théâtre et de la littérature. Le Ciné-Club universitaire a proposé 36 séances qui ont attiré 4'852 spectateurs sur l'année.

Les Activités culturelles ont également produit deux concerts de l'Orchestre de l'Université, dont un avec le Chœur de l'Université, et un concert du Chœur (avec l'Orchestre du Conservatoire) au Victoria Hall. Une pièce de théâtre («Sœurs» de François Melquiot) a également été présentée, ainsi qu'un spectacle spécialement conçu pour le 450<sup>e</sup> anniversaire de l'Université. Écrit par l'auteur genevois Olivier Chiacchiari et mis en scène par Fredy Porras, «Nuit d'Éveil» a mobilisé la collaboration d'une trentaine de professeurs et collaborateurs de l'UNIGE et d'une centaine d'étudiants. Les trois représentations de «Nuit d'Éveil» ont attiré près de 2'500 spectateurs et un DVD du spectacle est disponible.

### SPORT

Le Service des sports universitaires a contribué aux festivités du 450<sup>e</sup> anniversaire de l'Université au travers de deux événements. Tout d'abord, en organisant le 6<sup>e</sup> championnat d'Europe universitaire de badminton, dont les finales individuelles ont eu lieu à Uni Mail, dans un mini-stade érigé pour l'occasion. Ensuite, en participant au projet «Unige dans la course», dont l'objectif était d'inciter un maximum de membres de la communauté académique à participer à la traditionnelle course de l'Escalade. Le projet a été une réussite avec près de 380 inscrits.

Enfin, il est à relever qu'un nouveau système d'inscription a été mis en place en collaboration avec la Division informatique. Ce dernier permet non seulement de réduire fortement les attentes lors des inscriptions pour diverses activités, mais également d'utiliser la carte d'étudiant pour accéder à la salle d'exercice physique de Champel.

### CONSEIL PSYCHOLOGIQUE

Au cours de l'année 2009, l'équipe du Centre de Conseil Psychologique (CCP) a traité 241 nouvelles demandes. Au total, plus de 1000 entretiens individuels ont été conduits. L'atelier de gestion du stress a été suivi par 9 personnes, celui d'affirmation de soi par 10. Par ailleurs, 25 étudiants ont bénéficié de suivis et thérapies individuels.

### EMPLOI

Le 1<sup>er</sup> octobre 2009, le Centre Uni-emploi (CUE) a fusionné avec le Bureau de placement de l'Université, pour devenir Uni-emploi, dirigé conjointement par l'Université de Genève et l'Office pour l'orientation, la formation professionnelle et continue. Uni-emploi cumule désormais les prestations du Centre Uni-emploi et celles du Bureau de placement, ces dernières comprenant la mise à disposition d'offres de stages et d'emplois, le suivi des autorisations de travail et le conseil aux étudiants à propos des conditions de travail. Grâce à cette fusion, étudiants et employeurs disposent d'un interlocuteur et d'un outil unique pour leurs offres de stages et d'emplois. Les prestations d'Uni-emploi s'adressent aux étudiants et aux «alumni» de l'Université de Genève, jusqu'à deux ans après la fin de leurs études.

Sur l'ensemble de l'année 2009, les collaborateurs du CUE ont assuré 500 entretiens individuels et animé 11 ateliers de recherche d'emploi (128 participations). Plus de 300 offres de stages et d'emploi ont par ailleurs été éditées.

Le Centre Uni-emploi a en outre organisé du 2 au 12 mars 2009 la 6<sup>e</sup> édition du Forum Uni-emploi. Plate-forme de contacts entre les étudiants et jeunes diplômés de l'Université de Genève et les entreprises, le Forum Uni-emploi a pour objectif premier l'information sur les entreprises et les métiers; il vise également à faciliter le recrutement. Le forum a réuni 1200 étudiants et les représentants de 126 entreprises, organisations et associations de tous secteurs professionnels. Il proposait aux étudiants des ateliers de recherche d'emploi, des conférences sur différents secteurs professionnels, des tables rondes, des stands et des présentations d'entreprise.

Uni-emploi a également tenu un stand au Salon Solutions ressources humaines les 28 et 29 octobre. Dans ce cadre, il a organisé les deux conférences clefs du salon, données par des professeurs de l'Unige et des responsables RH. Près de 300 personnes ont assisté aux conférences. Enfin, Uni-emploi a participé à la Cité des métiers et des formations en proposant aux jeunes un concours et un texte portant sur les débouchés après les études à l'Université de Genève. Environ 2800 jeunes y ont participé.

## 7| BIBLIOTHÈQUES

En 2009, la mutualisation de la gestion des périodiques décidée par le Rectorat en 2007, et suivie par la commission des bibliothèques (COBIB), a permis de réaliser un état des lieux des périodiques et bases de données de l'UNIGE: (10'754 titres recensés en 2009) pour un budget annuel estimé à 4'812'000 francs; de diminuer le nombre de fournisseurs (plus de 1'870 en 2008) et d'établir un contrat à des conditions très avantageuses avec l'un des plus importants fournisseurs de périodiques de l'UNIGE. Par ailleurs, des procédures harmonisées (disponibles sur le memento) pour la gestion des renouvellements et nouvelles acquisitions ont été élaborées afin d'éviter des lacunes documentaires préjudiciables à la communauté universitaire et de mieux maîtriser les coûts. Suite à l'incendie du Bâtiment des Philosophes, un plan de sauvegarde des bibliothèques de l'UNIGE a par ailleurs été élaboré en collaboration avec STEPS.

Enfin, le Rectorat a adopté en décembre le principe de regrouper la Direction de l'information scientifique et la gestion des bibliothèques sous une même entité. La nouvelle organisation sera proposée dans le courant du premier semestre 2010.

## 8| BÂTIMENTS

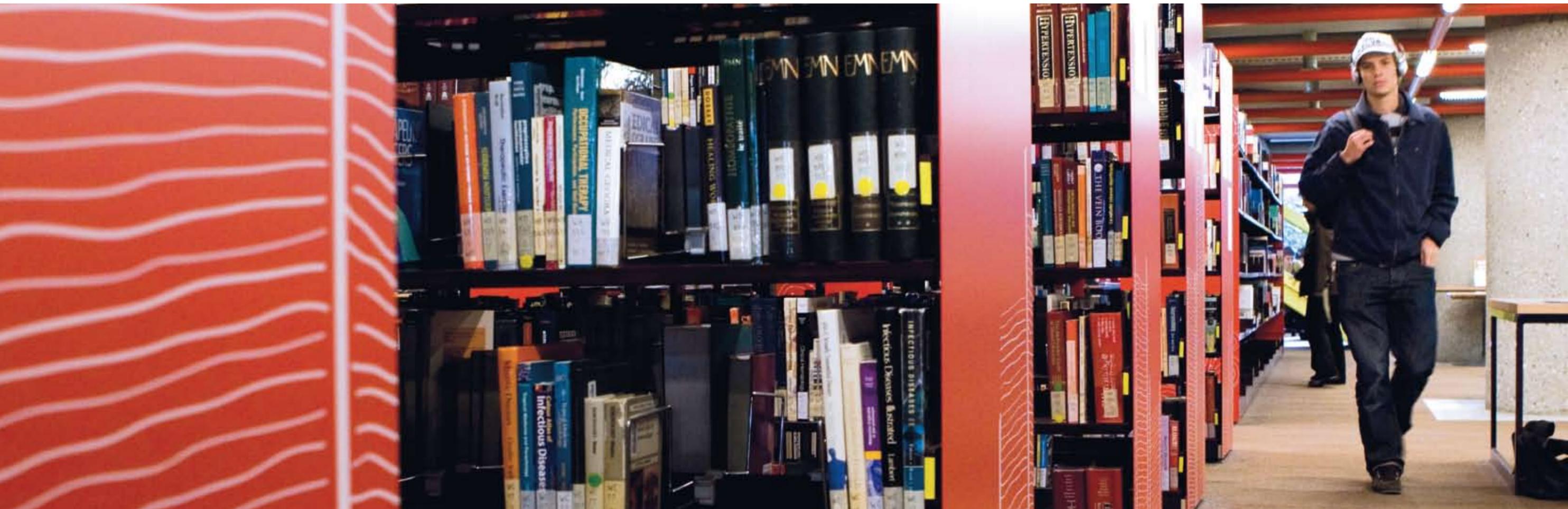
Dans le domaine des bâtiments, 2009 a été marquée par la reprise des grands chantiers de l'Université. Ainsi, le 9 septembre, en présence de trois conseillers d'Etat, la première pierre de la 5<sup>e</sup> étape du CMU était officiellement posée, marquant la volonté de Genève de se maintenir à la pointe de la recherche médicale et pharmaceutique. En parallèle, les études de la 6<sup>e</sup> étape se poursuivent à un rythme soutenu, dans l'espoir de la voir réalisée dans la foulée du chantier actuel.

Un deuxième chantier d'importance s'est également ouvert sur le site d'Uni Mail, avec la construction d'un bâtiment provisoire qui abritera, dès l'été 2010, l'Institut universitaire de formation des enseignants (IUE).

Dans le même temps, deux importants projets de rénovations/restructurations, touchant les Bastions (Aile Jura, bâtiment central et Philosophes) et l'Ancienne Ecole de médecine feront l'objet d'une demande d'autorisation de construire au début de l'année 2010.

En parallèle à ces «grands projets», d'autres chantiers, plus discrets, mais tout aussi importants pour le fonctionnement de l'Université ont été menés à bien. Il s'agit entre autres, des cafétérias d'Uni Dufour et d'Uni Mail, qui ont été complètement transformées (en partenariat avec la société Novae, qui en assure l'exploitation), d'aménagements divers réalisés à la demande des différentes facultés ou services, d'études pour des aménagements éphémères liés au 450<sup>e</sup> anniversaire de l'Université.

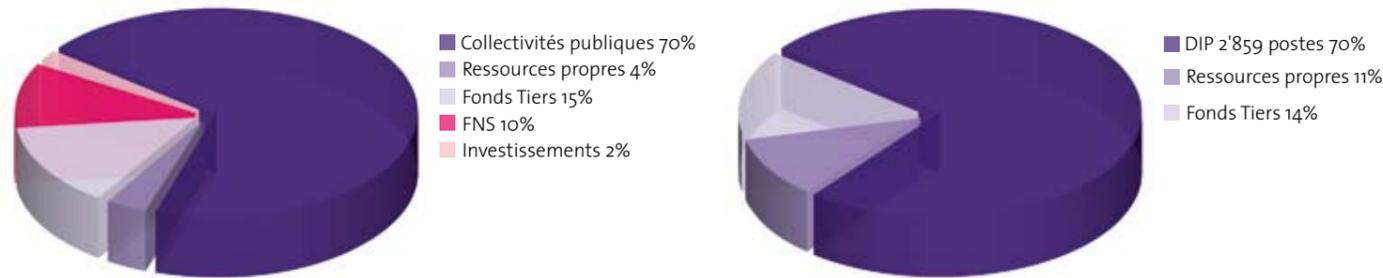
Bibliothèque de la Faculté de médecine, Centre médical universitaire.



# 9| BUDGET ET FINANCES

## 9.1| SOURCES DE FINANCEMENT

Graphiques selon les comptes 2009



## 9.2| FONCTIONNEMENT

L'Université de Genève bénéficie de quatre types de ressources pour assurer le financement de son budget de fonctionnement.

**Les collectivités publiques:** Le financement des prestations de base nécessaires à l'enseignement et à la recherche est assuré principalement par les collectivités publiques. Dans le cadre d'une convention d'objectifs (COB), l'allocation cantonale représente 55% des sources de revenus de l'Université. La Confédération accorde une subvention de base en fonction du nombre d'étudiants et des fonds de recherche. L'Université de Genève obtient également des subventions d'autres cantons qui financent, en vertu de l'accord intercantonal, le coût des étudiants confédérés inscrits à l'Université. La Confédération et les autres cantons financent 15% du budget de l'Université.

Le montant de l'allocation cantonale 2009 s'est élevé à 302,255 mios. L'augmentation de l'allocation a permis de couvrir partiellement les mécanismes salariaux, l'introduction du 13ème salaire et la mise en place de la Convention d'Objectifs. Mais elle n'était pas suffisante. L'Université a dû introduire, pour faire face à cette augmentation de ses besoins, l'obligation d'économiser sur son budget un montant important de « non dépenses » (engagement de ne pas dépenser ce montant), à hauteur de 7,9 mios.

**Les ressources propres:** Ces ressources proviennent des taxes de cours acquittées par les étudiants, des loyers des foyers universitaires, de la facturation de frais de gestion de fonds, et des soins dentaires assurés par la section de médecine dentaire. Elles représentent 4% du financement total.

**Le Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS):** Le FNS soutient des projets spécifiques de recherche au sein des universités suisses. Grâce à l'excellence de ses projets, l'Université de Genève obtient depuis plusieurs années le plus important financement parmi les Universités suisses. Ce financement correspond à 10% du budget de l'Université.

**Les Fonds Tiers:** Ces fonds sont alimentés par des mandats de recherche privés ou publics, des donations et des legs, qui sont généralement affectés à des buts précis. L'Université entretient des liens avec les milieux économiques et industriels pour lesquels elle réalise des mandats de recherche, des études et des expertises. Certains mandats proviennent également de l'Union européenne et d'organisations internationales. Les efforts déployés par les chercheurs de l'Université permettent de financer environ 15% de son budget.

## 9.3| INVESTISSEMENT

L'Etat de Genève accorde un crédit de programme pluriannuel (2008-2010) pour le renouvellement des équipements et des crédits d'ouvrage découlant des projets de loi. Cela représente environ 2% du financement total de l'Université. A relever que le financement des investissements dans les bâtiments émerge au budget de l'Etat de Genève (DCTI), propriétaire juridique des bâtiments universitaires.

## 9.4| COMMISSION ADMINISTRATIVE

La Commission administrative est chargée d'examiner, pour le Rectorat, les demandes de cofinancement émanant des facultés ou centres interfacultaires, couvrant des dépenses non prévisibles ou extraordinaires (frais d'installation, besoins extraordinaires d'équipement, congrès, etc.), ne pouvant être prises entièrement en charge par leur budget ordinaire.

En 2009 la commission administrative a pu disposer d'un budget total de 1'681'122 francs, composé respectivement de 1'411'122 francs de crédits d'investissement et de 270'000 francs de crédits de fonctionnement.

Les membres de la commission ont examiné plus de 60 demandes de financement, et retenu une cinquantaine. Le montant des nouveaux crédits accordés en 2009 s'est élevé à 1'419'000 francs, ce qui a permis de financer l'installation de nouveaux professeurs à hauteur de 347'000 francs et de participer au financement de nouveaux équipements scientifiques à hauteur de 921'000 francs, notamment en Faculté de médecine et des sciences. Ces crédits servent généralement à compléter d'autres sources de financement en provenance des facultés, du FNS et de fonds institutionnels. Un montant de 151'000 francs a été accordé pour le financement de conférences et de colloques.



## 10| STATISTIQUES

10.1  Comptes d'exploitation 2009 et 2008.....	54
10.2  Comptabilité budgétaire 2009 par source de financement.....	56
10.3  Comptabilité budgétaire 2008 par source de financement.....	58
10.4  Evolution du nombre d'étudiants.....	60
10.5  Nombre d'étudiants non titulaires d'un certificat de maturité.....	62
10.6  Provenance des étudiants.....	62
10.7  Nombre de diplômes délivrés.....	63
10.8  Mobilité des étudiants.....	64
10.9  Evolution du corps enseignant.....	65
10.10  Evolution du personnel administratif et technique.....	68
10.11  Nominations, promotions et départs au sein du corps professoral.....	69
10.12  Départs à la retraite et décès au sein du corps professoral.....	70
10.13  Formation continue.....	71
10.14  Egalité homme-femme.....	74
10.15  Subsidés attribuées par le FNS en 2008.....	78
10.16  Subsidés européens reçus en 2009.....	83
10.17  Prix attribués par le rectorat.....	89
10.18  Distinctions reçues par le corps enseignant.....	90

## 10.1 | COMPTES D'EXPLOITATION 2009 ET 2008

		2009 CHF	2008 CHF
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
	Subventions reçues	633'314'462	603'159'054
	Taxes universitaires	10'538'455	9'761'460
	Autres écolages	16'509'749	14'913'094
	Prestations de services et ventes	26'735'088	27'487'583
	Dédommagement des tiers	4'967'136	4'080'557
	Recettes diverses	1'305'033	1'675'615
	Dissolution de provision	1'074'596	-
	<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>694'444'520</b>	<b>661'077'363</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
	<b>Charges de personnel</b>	<b>493'525'408</b>	474'427'711
	Biens, services, marchandises	88'633'845	87'409'675
	Charges bâtiments État	76'711'117	82'170'791
	Amortissements	20'200'637	20'055'233
	Pertes sur débiteurs	177'721	179'325
	Subventions accordées	8'803'870	9'730'312
	<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>1'451'421</b>	<b>1'196'333</b>
	<b>RÉSULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>6'391'920</b>	<b>-12'895'683</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
	Produits réalisés portefeuille mobilier	11'733'052	9'233'848
	Gains latents portefeuille mobilier	27'362'425	-
	Produits immeubles de placement	1'622'811	2'210'855
	Gains latents immeubles de placement	4'850'000	420'000
	<b>Total produits financiers</b>	<b>45'568'288</b>	<b>11'864'703</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>			
	Pertes réalisées portefeuille mobilier	19'169'951	16'794'696
	Pertes latentes portefeuille mobilier	-	28'160'104
	Frais de gestion portefeuille mobilier	1'076'131	900'203
	Charges immeubles de placement	2'837'971	1'974'401
	<b>Total charges financières</b>	<b>23'084'054</b>	<b>47'829'404</b>
	<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>22'484'234</b>	<b>-35'964'701</b>
	<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>28'876'154</b>	<b>-48'860'384</b>



## 10.2 | COMPTABILITÉ BUDGÉTAIRE 2009 PAR SOURCE DE FINANCEMENT

	BUDGET ÉTAT CHF	FNS CHF	FONDS DE TIERS CHF	FONDS UNIVERSITAIRES CHF	INVESTISSEMENT CHF	TOTAL UNIVERSITÉ CHF
<b>RECETTES</b>						
Allocations de la Confédération	-545'102	69'754'737	18'038'599	-	-	<b>87'248'234</b>
Subvention fédérale de base	84'640'223	-	-	-	-	<b>84'640'223</b>
Subvention fédérale d'égalité	439'367	-	-	-	-	<b>439'367</b>
<b>Subventions de la Confédération</b>	<b>84'534'488</b>	<b>69'754'737</b>	<b>18'038'599</b>	-	-	<b>172'327'824</b>
Allocations cantonales	303'588'057	-	651'845	-	12'470'420	<b>316'710'322</b>
Accord intercantonal	19'759'974	-	-	-	-	<b>19'759'974</b>
Allocation Vaud pour ERP	5'106'220	-	-	-	-	<b>5'106'220</b>
Produits différés invest amort.	6'017'016	-	-	-	-	<b>6'017'016</b>
Produits différés invest charges	225'933	-	-	-	-	<b>225'933</b>
<b>Subventions cantonales</b>	<b>334'697'200</b>	-	<b>651'845</b>	-	<b>12'470'420</b>	<b>347'819'465</b>
Communauté européenne	-	-	19'709'367	-	-	<b>19'709'367</b>
Autres subventions	145'603	477'189	28'194'785	399'531	-	<b>29'217'108</b>
Subvention bâtiments Etat	76'711'117	-	-	-	-	<b>76'711'117</b>
<b>Subventions</b>	<b>496'088'409</b>	<b>70'231'926</b>	<b>66'594'596</b>	<b>399'531</b>	<b>12'470'420</b>	<b>645'784'882</b>
Émoluments et écolages	12'532'043	-	14'516'161	-	-	<b>27'048'204</b>
Prestations de services et ventes	8'483'421	533'982	20'107'946	-	-	<b>29'125'349</b>
Dédommagement des tiers	2'763'085	854'242	1'349'809	-	-	<b>4'967'136</b>
Recettes diverses	653'134	25'975	587'783	-	-	<b>1'266'892</b>
Locations étudiants	877'061	-	235'677	-	-	<b>1'112'738</b>
<b>Recettes diverses</b>	<b>25'308'744</b>	<b>1'414'199</b>	<b>36'797'375</b>	-	-	<b>63'520'318</b>
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>521'397'153</b>	<b>71'646'126</b>	<b>103'391'971</b>	<b>399'531</b>	<b>12'470'420</b>	<b>709'305'200</b>

### DÉPENSES

Traitements personnel adm. et technique	126'849'095	9'123'325	23'226'204	31'857	82'921	<b>159'313'402</b>
Traitements enseignants	200'369'884	28'863'451	26'265'578	1'564	-	<b>255'500'477</b>
Charges sociales	24'506'105	2'869'392	3'721'753	2'556	6'338	<b>31'106'144</b>
Fonds de pension	36'730'923	3'704'578	4'857'025	3'401	5'187	<b>45'301'113</b>
Assurance maladie, accident	900'744	270'604	331'401	242	601	<b>1'503'592</b>
Autres charges de personnel	592'430	4'400	203'850	-	-	<b>800'680</b>
<b>Dépenses de personnel</b>	<b>389'949'182</b>	<b>44'835'749</b>	<b>58'605'811</b>	<b>39'619</b>	<b>95'047</b>	<b>493'525'408</b>
<b>Biens, services, marchandises</b>	<b>37'329'568</b>	<b>26'708'277</b>	<b>36'229'016</b>	<b>300'356</b>	<b>12'375'373</b>	<b>112'942'590</b>
Charges bâtiments Etat	76'711'117	-	-	-	-	<b>76'711'117</b>
Pertes sur débiteurs	93'397	-	84'325	-	-	<b>177'721</b>
Amortissements subvention invest.	6'017'016	-	-	-	-	<b>6'017'016</b>
Charges subvention invest.	225'933	-	-	-	-	<b>225'933</b>

	BUDGET ÉTAT CHF	FNS CHF	FONDS DE TIERS CHF	FONDS UNIVERSITAIRES CHF	INVESTISSEMENT CHF	TOTAL UNIVERSITÉ CHF
<b>DÉPENSES (SUITE)</b>						
Provision SMD	101'925	-	-	-	-	<b>101'925</b>
<b>Autres dépenses</b>	<b>83'149'388</b>	-	<b>84'325</b>	-	-	<b>83'233'712</b>
Subventions diverses	4'756'476	-	-	-	-	<b>4'756'476</b>
Subventions personnes physiques	2'475'219	102'099	734'069	736'007	-	<b>4'047'394</b>
<b>Subventions accordées</b>	<b>7'231'696</b>	<b>102'099</b>	<b>734'069</b>	<b>736'007</b>	-	<b>8'803'870</b>
<b>Remboursements bailleurs</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>517'659'834</b>	<b>71'646'126</b>	<b>95'653'221</b>	<b>1'075'981</b>	<b>12'470'420</b>	<b>698'505'582</b>
<b>Ecart budgétaire intermédiaire</b>	<b>3'737'319</b>	-	<b>7'738'750</b>	<b>-676'450</b>	-	<b>10'799'619</b>
Intérêts bancaires	853	-	166'551	-3'640	-	<b>163'763</b>
Revenus des titres	-	-	4'292'876	768'101	-	<b>5'060'978</b>
Profits sur ventes de titres	-	-	6'018'577	485'953	-	<b>6'504'530</b>
Profits latents sur titres	-	-	23'161'740	4'200'685	-	<b>27'362'425</b>
Profits latents sur immeubles	-	-	-	3'762'200	-	<b>3'762'200</b>
Revenus des immeubles de placement	-	-	-	1'259'680	-	<b>1'259'680</b>
Réévaluation immeubles	-	-	-	-	-	-
<b>Recettes financières</b>	<b>853</b>	-	<b>33'639'744</b>	<b>10'472'979</b>	-	<b>44'113'576</b>
Pertes latentes sur titres	-	-	-	-	-	-
Pertes sur ventes de titres	-	-	17'475'578	1'694'373	-	<b>19'169'951</b>
Charges de gestion	-	-	1'076'131	-	-	<b>1'076'131</b>
Pertes latentes sur immeubles	-	-	-	-	-	-
Charges des immeubles de placement	-	-	-	566'828	-	<b>566'828</b>
<b>Dépenses financières</b>	-	-	<b>18'551'709</b>	<b>2'261'201</b>	-	<b>20'812'910</b>
<b>Ecart budgétaire intermédiaire</b>	<b>853</b>	-	<b>15'088'035</b>	<b>8'211'777</b>	-	<b>23'300'665</b>
<b>ECART BUDGETAIRE</b>	<b>3'738'172</b>	-	<b>22'826'785</b>	<b>7'535'328</b>	-	<b>34'100'284</b>

## 10.3 | COMPTABILITÉ BUDGÉTAIRE 2008 PAR SOURCE DE FINANCEMENT

	BUDGET ÉTAT CHF	FNS CHF	FONDS DE TIERS CHF	FONDS UNIVERSITAIRES CHF	INVESTISSEMENT CHF	TOTAL UNIVERSITÉ CHF
<b>RECETTES</b>						
Allocations de la Confédération	170'395	66'841'523	8'220'182	-	-	75'232'100
Subvention OFAS	60'081	-	-	-	-	60'081
Subvention fédérale de base	80'530'056	-	-	-	-	80'530'056
Subvention fédérale d'égalité	237'838	-	-	-	-	237'838
Subvention Campus Virtuel	309'752	-	-	-	-	309'752
Subvention Bologne	-	-	-	-	-	-
<b>Subventions de la Confédération</b>	<b>81'308'122</b>	<b>66'841'523</b>	<b>8'220'182</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156'369'827</b>
Allocations cantonales	291'605'982	-	619'633	-	15'647'926	307'873'541
Accord intercantonal	19'680'963	-	-	-	-	19'680'963
Allocation Vaud pour ERP	5'009'378	-	-	-	-	5'009'378
Produits différés invest amort.	3'115'091	-	-	-	-	3'115'091
Produits différés invest charges	2'915'662	-	-	-	-	2'915'662
Subvention bâtiments Etat	82'170'791	-	-	-	-	82'170'791
<b>Subventions cantonales</b>	<b>404'497'868</b>	<b>-</b>	<b>619'633</b>	<b>-</b>	<b>15'647'926</b>	<b>420'765'426</b>
Communauté européenne	-	-	13'575'665	-	-	13'575'665
Autres subventions	166'271	372'836	26'133'087	15'000	-	26'687'194
<b>Subventions</b>	<b>485'972'261</b>	<b>67'214'359</b>	<b>48'548'566</b>	<b>15'000</b>	<b>15'647'926</b>	<b>617'398'112</b>
Emoluments et écolages	11'753'651	-	12'917'003	3'900	-	24'674'554
Prestations de services et ventes	7'952'095	328'183	21'570'310	-	-	29'850'588
Dédommagement des tiers	2'947'660	319'736	811'161	2'000	-	4'080'557
Recettes diverses	73'519	-	585'576	-	-	659'096
Locations étudiants	871'808	-	144'711	-	-	1'016'519
<b>Recettes diverses</b>	<b>23'598'734</b>	<b>647'919</b>	<b>36'028'761</b>	<b>5'900</b>	<b>-</b>	<b>60'281'314</b>
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>509'570'995</b>	<b>67'862'278</b>	<b>84'577'327</b>	<b>20'900</b>	<b>15'647'926</b>	<b>677'679'427</b>
<b>DÉPENSES</b>						
Traitements personnel adm. et technique	122'664'290	9'529'254	23'710'520	34'810	-	155'938'873
Traitements enseignants	193'660'643	25'030'072	20'153'397	-	-	238'844'111
Charges sociales	23'177'891	2'629'748	3'272'599	2'652	-	29'082'891
Fonds de pension	40'720'006	3'486'549	4'170'771	3'788	-	48'381'114
Assurance maladie, accident	856'408	247'609	293'058	243	-	1'397'318
Autres charges de personnel	627'149	3'000	153'255	-	-	783'404
<b>Dépenses de personnel</b>	<b>381'706'386</b>	<b>40'926'233</b>	<b>51'753'599</b>	<b>41'493</b>	<b>-</b>	<b>474'427'711</b>
<b>Biens, services, marchandises</b>	<b>36'877'805</b>	<b>25'302'146</b>	<b>34'043'748</b>	<b>248'303</b>	<b>15'647'926</b>	<b>112'119'928</b>

	BUDGET ÉTAT CHF	FNS CHF	FONDS DE TIERS CHF	FONDS UNIVERSITAIRES CHF	INVESTISSEMENT CHF	TOTAL UNIVERSITÉ CHF
<b>DÉPENSES (SUITE)</b>						
Charges bâtiments Etat	82'170'791	-	-	-	-	82'170'791
Pertes sur débiteurs	102'686	-	76'639	-	-	179'325
Amortissements subvention invest.	3'115'091	-	-	-	-	3'115'091
Charges subvention invest.	2'915'662	-	-	-	-	2'915'662
Impôts immobiliers et TVA	712'319	-	11'455	-	-	723'774
<b>Autres dépenses</b>	<b>89'016'548</b>	<b>-</b>	<b>88'095</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89'104'643</b>
Subventions diverses	4'852'802	-	-	-	-	4'852'802
Subventions personnes physiques	2'575'762	170'038	-3'450'405	5'582'114	-	4'877'509
<b>Subventions accordées</b>	<b>7'428'565</b>	<b>170'038</b>	<b>-3'450'405</b>	<b>5'582'114</b>	<b>-</b>	<b>9'730'312</b>
Remboursements bailleurs	6'360	1'463'862	-1'470'221	-	-	-
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>515'035'664</b>	<b>67'862'278</b>	<b>80'964'816</b>	<b>5'871'910</b>	<b>15'647'926</b>	<b>685'382'594</b>
<b>Ecart budgétaire intermédiaire</b>	<b>-5'464'669</b>	<b>-</b>	<b>3'612'512</b>	<b>-5'851'010</b>	<b>-</b>	<b>-7'703'167</b>
Intérêts bancaires	989	-	612'070	-5'586	-	607'473
Revenus des titres	-	-	5'055'782	814'846	-	5'870'628
Profits sur ventes de titres	-	-	2'174'049	576'048	-	2'750'097
Profits latents sur titres	-	-	-	-	-	-
Profits latents sur immeubles	-	-	-	-6'720'319	-	-6'720'319
Revenus divers	-	-	-	-	-	-
Revenus des immeubles de placement	-	-	-	1'212'037	-	1'212'037
Réévaluation immeubles	-	-	-	-	-	-
<b>Recettes financières</b>	<b>989</b>	<b>-</b>	<b>7'841'901</b>	<b>-4'122'973</b>	<b>-</b>	<b>3'719'917</b>
Pertes latentes sur titres	-	-	22'405'628	5'754'476	-	28'160'104
Pertes sur ventes de titres	-	-	12'982'281	3'812'415	-	16'794'696
Charges de gestion	-	-	900'203	-	-	900'203
Pertes latentes sur immeubles	-	-	-	114'140	-	114'140
Charges des immeubles de placement	-	-	-203'638	666'966	-	463'328
<b>Dépenses financières</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36'084'475</b>	<b>10'347'997</b>	<b>-</b>	<b>46'432'471</b>
<b>Ecart budgétaire intermédiaire</b>	<b>989</b>	<b>-</b>	<b>-28'242'573</b>	<b>-14'470'970</b>	<b>-</b>	<b>-42'712'554</b>
<b>Ecart budgétaire</b>	<b>-5'463'680</b>	<b>-</b>	<b>-24'630'062</b>	<b>-20'321'980</b>	<b>-</b>	<b>-50'415'722</b>
Recette exceptionnelle OFAS	3'575'270	-	-	-	-	3'575'270
<b>ÉCART BUDGÉTAIRE</b>	<b>-1'888'410</b>	<b>-</b>	<b>-24'630'062</b>	<b>-20'321'980</b>	<b>-</b>	<b>-46'840'452</b>

## 10.4 | ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ÉTUDIANTS

FACULTÉS, ÉCOLE, INSTITUTS	2005	2006	2007	2008	2009
Sciences	2'025	1816	1778	1916	1981
Médecine	1'340	1'387	1413	1456	1643
Lettres	2'498	2299	2120	1872	1978
Sciences économiques et sociales	2'994	2724	2807	3038	3408
Droit	1'340	1382	1461	1493	1632
Théologie	80	91	90	140	153
Psychologie et sciences de l'éducation	2'143	1'938	1873	1984	1906
Architecture	236	128	69	39	23
Ecole de traduction et interprétation	417	428	472	468	503
Institut européen	109	128	92	73	84
Institut de formation des enseignants	--	--	--	--	356
<b>TOTAL UNIVERSITÉ</b>	<b>13'182</b>	<b>12380</b>	<b>12175</b>	<b>12479</b>	<b>13668</b>
Institut Œcuménique	10	11	23	24	14
Hautes études internationales	1'003	1054	837	--	--
Institut études du développement	223	287	329	--	--
Institut hautes études internationales et du développement	--	--	--	876	808
<b>TOTAL UNIVERSITÉ AVEC INSTITUTS</b>	<b>14'418</b>	<b>13'732</b>	<b>13364</b>	<b>13379</b>	<b>14489</b>

FACULTÉS, ÉCOLES ET INSTITUTS	NOMBRE D'ÉTUDIANTS (en % du total)
Faculté des sciences	13.7%
Faculté de médecine	11.3%
Faculté des lettres	13.7%
Faculté des SES	23.5%
Faculté de droit	11.3%
Faculté de théologie	1.1%
FPSE	13.2%
IAUG	0.2%
ETI	3.5%
IEUG	0.6%
IUFE	2.5%
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>94.3%</b>
Institut Œcuménique de Bossey	0.1%
IHEID	5.6%
<b>TOTAL</b>	<b>100.0%</b>



## 10.5| NOMBRE D'ÉTUDIANTS NON TITULAIRES D'UN CERTIFICAT DE MATURITÉ

FACULTÉS	NOUVEAUX ÉTUDIANTS	TOTAL ÉTUDIANTS
Sciences	2	10
Médecine	3	9
Lettres	2	33
IUEG	0	0
SES	16	42
Droit	7	19
Théologie	0	2
FPSE	15	108
IAUG	0	0
ETI	1	7
IUFE	0	5
IEO	0	0
IHEID	0	3
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>238</b>

## 10.6| PROVENANCE DES ÉTUDIANTS

Etudiants domiciliés à Genève	6'170
Etudiants domiciliés dans d'autres cantons	3'116
Etudiants domiciliés à l'étranger	5'203
Nouveaux étudiants domiciliés à Genève	1'285
Nouveaux étudiants domiciliés dans d'autres cantons	784
Nouveaux étudiants domiciliés à l'étranger	1'411

**EFFECTIF TOTAL 14'489**

\* domicile à la fin des études antérieures

## 10.7| NOMBRE DE DIPLÔMES DÉLIVRÉS

	2005	2006	2007	2008	2009
Sciences	587	545	459	483	479
<i>dont doctorats</i>	124	113	96	114	127
Médecine	144	114	165**	189**	356
<i>dont doctorats</i>	55	48	35	47	59
Lettres	303	377	485	556	322
<i>dont doctorats</i>	28	32	26	18	24
SES*	531	569	672	736	749
<i>dont doctorats</i>	16	22	27	37	21
Droit	261	393	296	428	443
<i>dont doctorats</i>	13	7	11	8	14
Théologie	14	18	17	8	24
<i>dont doctorats</i>	1	1	1	1	1
FPSE	511	583	589	577	472
<i>dont doctorats</i>	15	17	15	22	26
Institut d'architecture	51	87	63	27	8
<i>dont doctorats</i>	0	2	2	1	6
ETI	114	87	101	173**	137
<i>dont doctorats</i>	4	-	3	3	2
ELCF	91	31	13	37	17
<i>dont doctorats</i>	4	-	-	-	-
IEUG	40	35	58**	65**	47
<i>dont doctorats</i>	-	-	-	-	-
IUHEI	345	363	388	2	1
<i>dont doctorats</i>	21	18	34	-	-
IHEID				512	351
<i>dont doctorats</i>				22	35
IUED	57	59	53	7	-
<i>dont doctorats</i>	2	2	5	-	-
<b>TOTAL DES DIPLÔMES DÉLIVRÉS</b>	<b>3049</b>	<b>3261</b>	<b>3359</b>	<b>3800</b>	<b>3406</b>
<b><i>DONT DOCTORATS</i></b>	<b>283</b>	<b>262</b>	<b>255</b>	<b>273</b>	<b>315</b>

\*sans les MBA

\*\* Incluent MAS de Formation continue de +60 crédits ECTS

Les fluctuations du nombre de diplômes est le résultat de l'introduction progressive du système de Bologne :

- introduction des bachelors et des masters (2 diplômes au lieu d'un)
- suppression de nombreux DEA/DES/DESS, notamment en lettres.

## 10.8 | MOBILITÉ DES ÉTUDIANTS

## Provenance des étudiants accueillis à l'UNIGE

ZONE GÉOGRAPHIQUE	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Europe occidentale	259	141	400
Europe centrale et orientale	38	10	48
Amérique du Nord	50	15	65
Amérique centrale et du Sud	16	10	26
Afrique	9	19	28
Asie	27	26	53
Océanie	3	2	5
<b>TOTAL</b>	<b>402</b>	<b>223</b>	<b>625</b>

CADRE DE MOBILITÉ	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Programme ERASMUS	187	70	257
ERASMUS Mobilité des enseignants	9	12	21
Accords de collaboration	63	15	78
Programme AUF	0	1	1
Convention CREPUQ	9	2	11
Groupe Coimbra	1	1	2
PEACE Programme	0	1	1
Cotutelles de thèse	19	22	41
Bourses d'échange	4	5	9
Bourses de la Confédération	36	32	68
Bourses d'excellence	46	39	85
Mobilité suisse	28	23	51
<b>TOTAL</b>	<b>402</b>	<b>223</b>	<b>625</b>

## Destination des étudiants partis de l'UNIGE

ZONE GÉOGRAPHIQUE	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Europe occidentale	169	101	270
Europe centrale et orientale	7	5	12
Amérique du Nord	15	13	28
Amérique centrale et du Sud	1	1	2
Afrique	1	1	2
Asie	11	12	23
Océanie	7	4	11
<b>TOTAL</b>	<b>211</b>	<b>137</b>	<b>348</b>

CADRE DE MOBILITÉ	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Programme ERASMUS	130	57	187
ERASMUS Mobilité des enseignants	7	20	27
Accords de collaboration	34	30	64
Bourses Boninchi	3	2	5
Convention CREPUQ	1	0	1
Cotutelles de thèse	19	13	32
Bourses d'échange	3	3	6
Mobilité suisse	14	12	26
<b>TOTAL</b>	<b>211</b>	<b>137</b>	<b>348</b>

## 10.9 | ÉVOLUTION DU CORPS ENSEIGNANT

## Répartition des nominations et des titularisations par facultés, écoles, instituts

	APPELS*		SUCCESSIONS		NOUVEAUX POSTES		TITULARISATIONS (selon l'ancienne loi)		PROMOTIONS	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
Sciences	5*	-	1	2	1	-	1	-	2	1
Médecine	7.5*	1	2	-	1	-	-	-	5	-
Lettres	-	-	4	-	-	-	-	-	1	-
SES	-	1	3	1	-	1	-	-	1	-
Droit	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Théologie	-	-	2**	-	-	-	-	-	-	-
FPSE	-	-	3	-	1	1	-	-	1	-
ETI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>1</b>

\* nomination conjointe  
 \*\* transfert de poste avec UNIL

Suite à l'entrée en vigueur du nouveau règlement sur le personnel de l'Université, la définition ainsi que le titre des différentes fonctions du corps enseignant ont été redéfinies. De ce fait, les fonctions selon l'ancienne ou la nouvelle loi sont spécifiés comme tels

### Evolution des enseignants et des collaborateurs de l'enseignement et de la recherche\* (par postes)

	2005	2006	2007	2008	2009	VARIATION 2007-2008	VARIATION 2008-2009
<b>CORPS PROFESSORAL</b>	475.1	473.3	482.4	474.1	415.5	-1.7%	-12.4%
Dont professeurs ordinaires, professeurs d'école, professeurs associés** et professeurs assistants**.	381.6	379.9	395.1	384.2	385.7	-2.8%	0.4%
<b>COLLABORATEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE</b>	1789.3	1795.0	1775.8	1817.3	1956.4	2.3%	7.7%
Dont maîtres d'enseignement et de recherche	118.3	119.8	113.8	112.1	122.7	-1.5%	9.5%
Dont collaborateurs scientifiques**					66.7		
Dont maîtres-assistants	188.9	204.1	204.8	220.0	204.4	7.4%	-7.1%
Dont chargés d'enseignement et conseillers aux études	127.3	124.0	124.4	126.1	139.4	1.4%	10.6%
Dont Assistants	1239.4	1217.9	1196.1	1201.9	874.6	0.5%	
Dont attachés de recherche**					75.3		2.9%
Dont postdoctorants**					247.9		
Dont doctorants**					39.1		
<b>TOTAL EN POSTES</b>	2264.4	2268.3	2258.1	2291.4	2371.9	1.5%	3.5%

\* en équivalent plein temps, toutes sources de rémunération confondues.

\*\* dès 2009

\*\*\* les Collaborateurs de l'enseignement et de la recherche voient leur effectif augmenter avec le déplacement des Chargés de Cours depuis le Corps Professoral et des Collaborateurs Scientifiques depuis le PAT, et l'ajout des Privat Docent

Suite à l'entrée en vigueur du nouveau règlement sur le personnel de l'Université, la définition ainsi que le titre des différentes fonctions du corps enseignant ont été redéfinies. De ce fait, les fonctions selon l'ancienne ou la nouvelle loi sont spécifiées comme telles et de nouvelles fonctions apparaissent dès 2009 Les Privat Docent sont inclus dans les statistiques depuis 2009 afin d'améliorer la comparaison entre HEU Les fonctions «doct» et «postdoc» selon l'ancienne loi restent incluses dans «assistants»

### Evolutions sans les modifications dues à la nouvelle loi

POSTES	2005	2006	2007	2008	2009	VARIATION 2007-2008	VARIATION 2008-2009
<b>CORPS PROFESSORAL</b>	475.1	473.3	482.4	474.1	463.4	-1.7%	-2.3%
<b>COLLABORATEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE</b>	1789.3	1795.0	1775.8	1817.3	1841.9	2.3%	1.4%
<b>TOTAL POSTES</b>	2264.4	2268.3	2258.1	2291.4	2305.3	1.5%	0.6%

### Evolution des enseignants et des collaborateurs de l'enseignement et de la recherche\* (par personne)

	2005	2006	2007	2008	2009	VARIATION 2007-2008	VARIATION 2008-2009
<b>CORPS PROFESSORAL</b>	756	748	759	762	530	0.4%	-30.4%
Dont professeurs ordinaires, professeurs d'école, professeurs associés** et professeurs assistants**.	436	435	456	442	450	-3.1%	1.8%
<b>COLLABORATEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE</b>	2507	2516	2518	2566	3044	1.9%	18.6%
Dont privat docent					129		
Dont maîtres d'enseignement et de recherche	121	125	118	115	128	-2.5%	11.3%
Dont collaborateurs scientifiques**					88		
Dont maîtres-assistants	210	227	232	250	233	7.8%	-6.8%
Dont chargés d'enseignement et conseillers aux études	274	276	275	274	283	-0.4%	3.3%
Dont assistants	1543	1489	1473	1492	1147	1.3%	4.5%
Dont attachés de recherche**					93		
Dont doctorants**					55		
Dont postdoctorants**					264		
<b>TOTAL PERSONNES</b>	3263	3264	3277	3328	3574	1.6%	7.4%

\*\*dès 2009

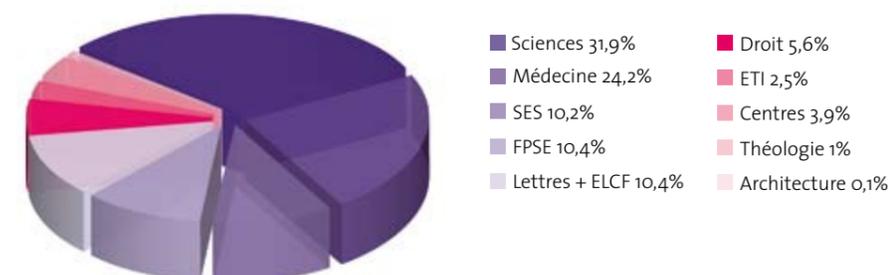
\*\*\*Les collaborateurs de l'enseignement et de la recherche voient leur effectif augmenter avec le déplacement des chargés de cours depuis le corps professoral et des collaborateurs scientifiques depuis le PAT, et l'ajout des privat docent

Suite à l'entrée en vigueur du nouvelle loi sur le personnel de l'Université, la définition ainsi que le titre des différentes fonctions du corps enseignant ont été redéfinies. De ce fait, les fonctions selon l'ancienne ou la nouvelle loi sont spécifiées comme telles et de nouvelles fonctions apparaissent dès 2009 Les privat docent sont inclus dans les statistiques depuis 2009 afin d'améliorer la comparaison entre HEU Les fonctions «doct» et «postdoc» selon l'ancienne loi restent incluses dans «assistants» La composition du groupe «assistants» a été modifiée avec la création de trois nouvelles fonctions d'attaché de recherche, postdoctorants et doctorants

### Evolutions sans les modifications dues à la nouvelle loi

PERSONNES	2005	2006	2007	2008	2009	VARIATION 2007-2008	VARIATION 2008-2009
<b>CORPS PROFESSORAL</b>	756	748	759	762	749	-1.7%	-1.7%
<b>COLLABORATEURS DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE</b>	2507	2516	2518	2566	2608	2.3%	1.6%
<b>TOTAL PERSONNES</b>	3263	3264	3277	3328	3357	1.5%	0.9%

### Répartition des postes d'enseignants et de collaborateurs de l'enseignement et de la recherche par facultés, écoles, instituts



## 10.10 | ÉVOLUTION DU PERSONNEL ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE

### En nombre de postes\*

POSTES	2005	2006	2007	2008	2009	VARIATION 2007-2008	VARIATION 2008-2009
Technique	173.9	163.6	165.2	160.2	158.6	-3.0%	-1.0%
Scientifique	301.8	332.8	337.4	350.7	313.2**	3.9%	-10.7%
Juridique	3.8	3.8	4.1	4.1	3.1	0.0%	-24.4%
Enseignant	4.4	5.3	4.6	4.0	3.9	-14.1%	-1.3%
Administratif	574.6	574.3	575.8	584.4	590	1.5%	1.0%
Manuel	88.2	87.9	81.4	78.0	74.7	-4.2%	-4.2%
Médico-sociaux	329.8	323.7	330.2	328.0	322.7	-0.7%	-1.6%
Stagiaire technique	10.1	13.7	6.0	6.0	5.5	0.0%	-8.3%
<b>TOTAL</b>	<b>1486.6</b>	<b>1504.9</b>	<b>1504.6</b>	<b>1515.2</b>	<b>1471.5</b>	<b>0.7%</b>	<b>-2.9%</b>

\* équivalent plein temps, tous fonds confondus

\*\* dès 2009, suite à l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'Université, les collaborateurs scientifiques sont déplacés dans les collaborateurs de l'enseignement et de la recherche

### En nombre de personnes

PERSONNES	2005	2006	2007	2008	2009	VARIATION 2007-2008	VARIATION 2008-2009
Technique	187	176	177	169	169	-4.5%	0.0%
Scientifique	363	413	426	432	375**	1.4%	-13.2%
Juridique	5	5	5	5	4	0.0%	-20.0%
Enseignant	5	7	7	6	6	-14.3%	0.0%
Administratif	765	769	772	776	778	0.5%	0.3%
Manuel	111	110	102	94	92	-7.8%	-2.1%
Médico-sociaux	424	417	426	432	420	1.4%	-2.8%
Stagiaire technique	14	19	8	8	8	0.0%	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>1874</b>	<b>1916</b>	<b>1923</b>	<b>1922</b>	<b>1852</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-3.6%</b>

\*\* dès 2009, suite à l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'Université, les collaborateurs scientifiques sont déplacés dans les collaborateurs de l'enseignement et de la recherche

### Répartition par structure\*

FACULTÉS	2005	2006	PART EN % DU TOTAL		
			2007	2008	2009
Sciences	26.60%	25.54%	26.54%	26.70%	26.62%
Médecine	32.88%	33.12%	33.09%	32.30%	32.82%
Lettres	3.73%	3.73%	3.68%	3.64%	3.70%
SES	4.32%	4.60%	4.89%	5.15%	4.25%
Droit	2.59%	2.59%	2.54%	2.56%	2.57%
Théologie	0.24%	0.30%	0.30%	0.31%	0.25%
FPSE	3.90%	4.17%	3.87%	3.52%	3.36%
IA	1.28%	1.09%	0.67%	0.34%	0.00%
ETI	0.85%	0.85%	0.82%	0.80%	0.74%
Rectorat, administration, centres	23.60%	24.00%	23.59%	24.67%	25.69%

\* équivalent plein temps, tous fonds confondus

## 10.11 | NOMINATIONS, PROMOTIONS ET DÉPARTS AU SEIN DU CORPS PROFESSORAL

### Professeurs ordinaires

ALLEMANN Eric, Faculté des sciences  
 BACCARO Pasquale Vincenzo, Faculté des SES  
 BAUMER Lorenz, Faculté des lettres  
 BELIN Dominique, Faculté de médecine  
 BERGENGRUEN Maximilian, Faculté des lettres  
 BOURGEOIS Etienne, FPSE  
 COLLOMBERT Philippe, Faculté des lettres  
 COSSON Pierre, Faculté de médecine  
 DERMITZAKIS Emmanouil, Faculté de médecine  
 GARDEY Delphine, Faculté des SES  
 GOETTE Lorenz Fabian, Faculté des SES  
 KINDLER Pascal, Faculté des sciences  
 LUESCHER Christian, Faculté de médecine  
 MUELLER Denis Gabriel, Faculté de théologie  
 REITH Walter, Faculté de médecine  
 ROBERT-NICOUD Frédéric, Faculté des SES  
 RODRIGUEZ Ivan, Faculté des sciences  
 ROUX Laurent, Faculté de médecine  
 SANCHEZ-MAZAS Margarita, Faculté de psychologie  
 et des sciences de l'éducation  
 TINGUELY Frédéric, Faculté des lettres  
 WOLFENDER Jean-Luc, Faculté des sciences  
 ZESIGER Pascal Eric, FPSE

### Professeurs associés

ALLAL Abdelkarim, Faculté de médecine  
 BAHAR Rashid, Faculté de droit  
 BERRADA Tony, Faculté des SES  
 BONDOLFI Alberto, Faculté autonome de théologie  
 CUENDET LICEA Muriel, Faculté des sciences  
 DUBOULE-GALLIOT Brigitte, Faculté des sciences  
 FITZPATRICK Theresa, Faculté des sciences  
 HERITIER LACHAT Anne, Faculté de droit  
 HERRERA Pedro Luis, Faculté de médecine  
 JANSSEN Jean-Paul, Faculté de médecine  
 LOUIS SIMONET Martine, Faculté de médecine  
 LOVBLAD Karl-Olof, Faculté de médecine  
 PETITPIERRE Geneviève, FPSE  
 ROBERT John, Faculté de médecine  
 SANDER David, FPSE  
 SCOLOZZI Paolo, Faculté de médecine  
 VENTURI-ZEN-RUFFINEN Marie-Noelle, Faculté des SES  
 VIOLLIER Patrick, Faculté de médecine

### Professeurs associés (ancienne loi)

DESMEULES Jules Alexandre, Faculté des sciences  
 FROSSARD Jean-Louis, Faculté de médecine  
 VERMEULEN Ben Joseph Michel, Faculté de médecine

### Professeurs assistants

GRANDJEAN Didier Maurice, FPSE

### Professeurs titulaires (ancienne loi)

JACCARD Didier, Faculté des sciences

### Professeurs honoraires

ANTILLE GAILLARD Gabrielle, Faculté des SES  
 BAERTSCHI Alex John, Faculté de médecine  
 BRAILLARD Philippe, Faculté des SES  
 BURGENMEIER Beat, Faculté des SES  
 DESCOEUDRES Jean-Paul, Faculté des lettres  
 DOELKER Eric, Faculté des sciences  
 ECKMANN Jean-Pierre, Faculté des sciences  
 GEOFFROY Michel, Faculté des sciences  
 HOSTETTMANN Kurt, Faculté des sciences  
 LEFOLL Jean, Faculté des SES  
 MONTESANO Roberto, Faculté de médecine  
 PERRENOUD Philippe, FPSE  
 PETITPIERRE-SAUVAIN Anne, Faculté de droit  
 POT Olivier, Faculté des lettres  
 RECORDON Pierre-Alain, Faculté des SES  
 SAURAT Jean-Hilaire, Faculté de médecine  
 SCHUBAUER Maria-Luisa, FPSE  
 VIVIANI Paolo, FPSE  
 WOLLHEIM Claes, Faculté de médecine  
 YVON Klaus, Faculté des sciences

## 10.12| DÉPARTS À LA RETRAITE ET DÉCÈS AU SEIN DU CORPS PROFESSORAL

### Départs à la retraite

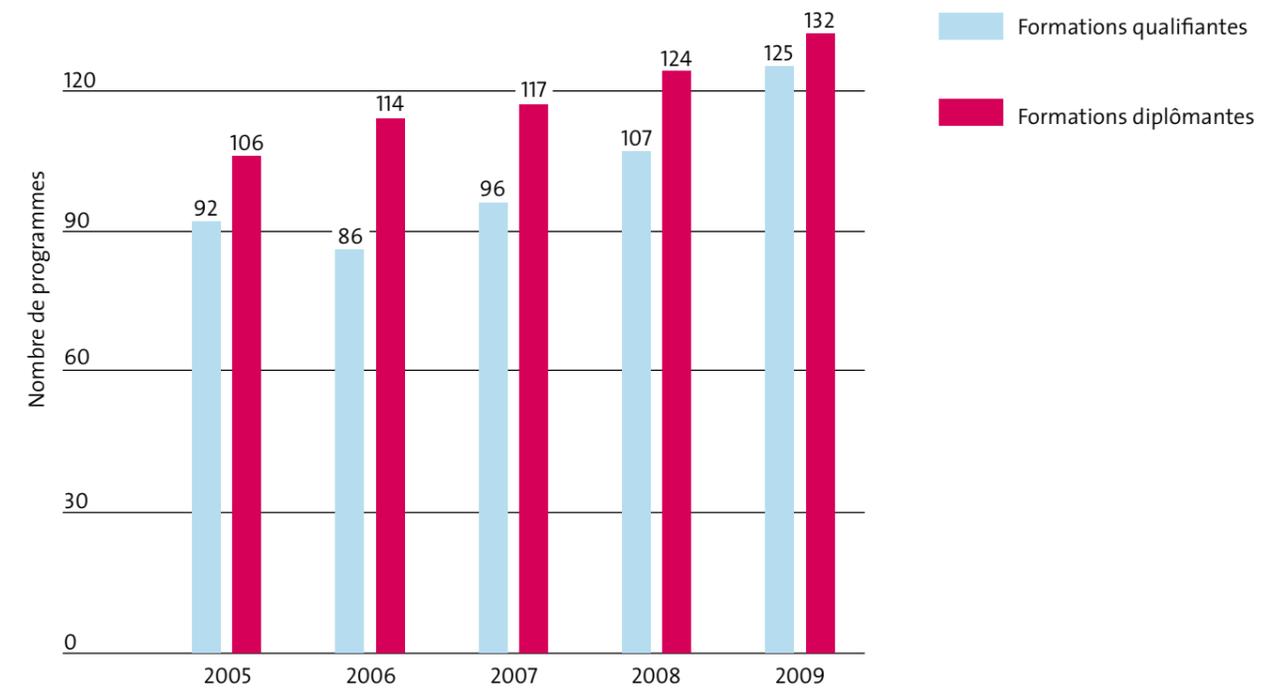
ASSIMACOPOULOS Françoise, Faculté de médecine  
 BORDIER Clément, Faculté des sciences  
 BROUGHTON William John, Faculté des sciences  
 CERUTTI Mauro, Faculté des lettres  
 CETRE Jean-Pierre, Institut des sciences de l'environnement  
 DROZ Michel, Faculté des sciences  
 DUMONT Pierre-André, Faculté des SES  
 HOESSLI Daniel, Faculté de médecine  
 LELUC Catherine, Faculté des sciences  
 MIRONESCO Christine, Faculté des SES  
 STRASSER Reto, Faculté des sciences  
 VERLEY Patrick, Faculté des SES  
 WEBER Willi, Institut des sciences de l'environnement

### Décès

COURVOISIER Bernard, Faculté de médecine  
 KOLDE Gottfried, Faculté des lettres  
 LAUGIER Paul, Faculté de médecine  
 TSCHOPP Peter, Faculté des SES

## 10.13| FORMATION CONTINUE

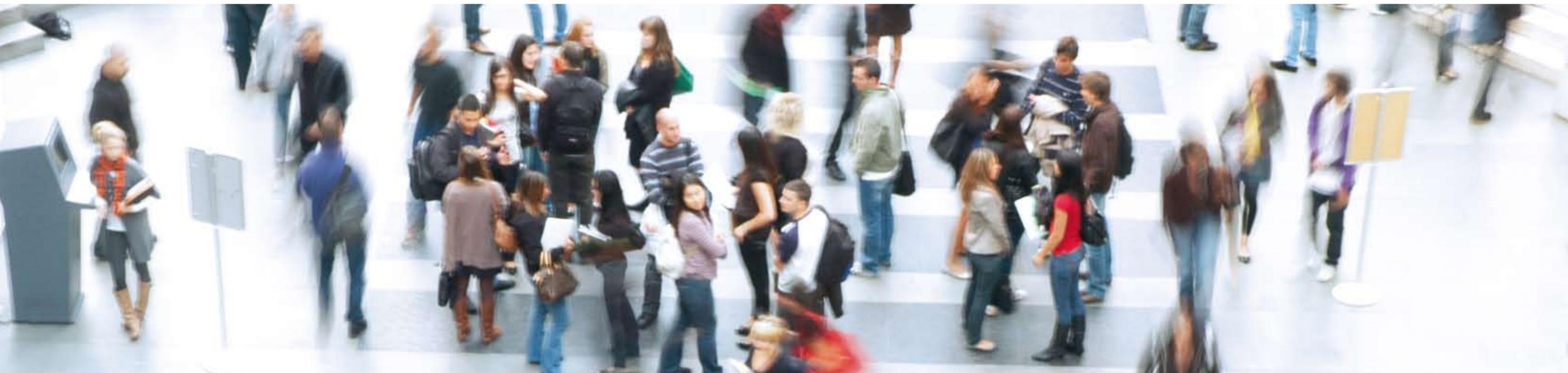
### Evolution des programmes de formation continue



On entend par Formations qualifiantes, les sessions, journées et conférences. Les Formations dites diplômantes recouvrent les MAS, DAS et CAS\*.

\* MAS : Master of Advanced Studies – min 60 crédits ECTS  
 \* DAS : Diploma of Advanced Studies – min 30 crédits ECTS  
 \* CAS : Certificate of Advanced Studies – min 10 crédits ECTS

Uni Mail, hall central.

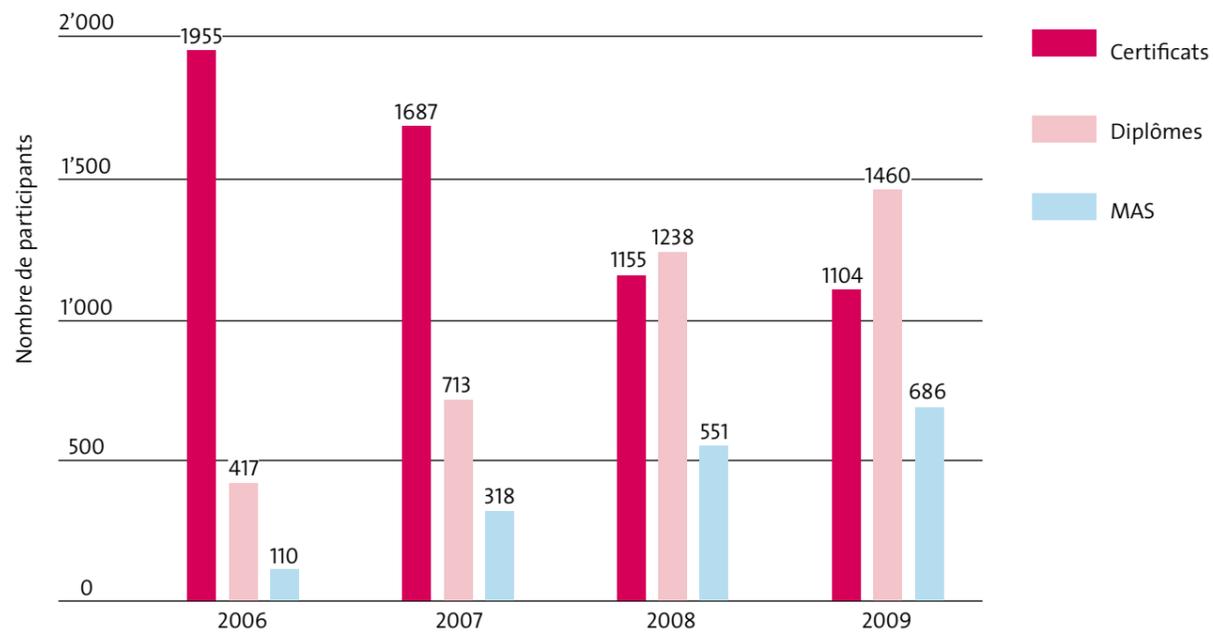


### Evolution du nombre de participants aux programmes de formation continue



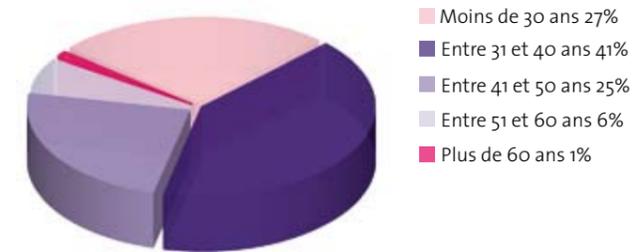
On entend par Formations qualifiantes, les sessions, journées et conférences. Les Formations dites diplômantes recouvrent les MAS, DAS et CAS\*.

\* MAS : Master of Advanced Studies – min 60 crédits ECTS  
 \* DAS : Diploma of Advanced Studies – min 30 crédits ECTS  
 \* CAS : Certificate of Advanced Studies – min 10 crédits ECTS

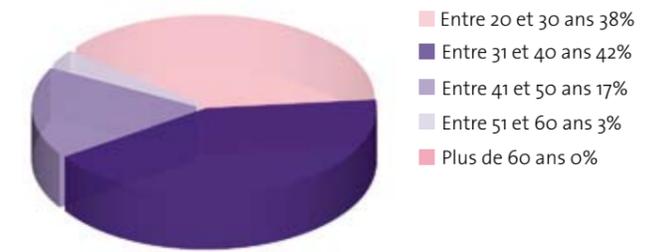


### Profil des participants de formation continue

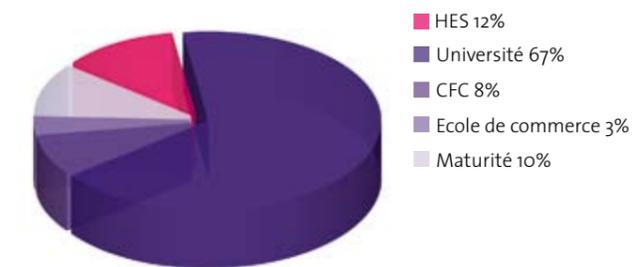
#### AGE DES PARTICIPANTS



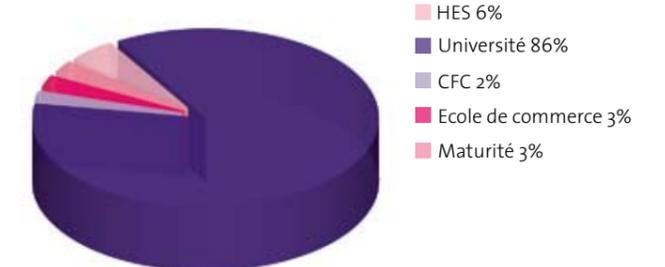
#### AGE DES PARTICIPANTS AU MAS



#### NIVEAU D'ÉTUDES DES PARTICIPANTS



#### NIVEAU D'ÉTUDES DES PARTICIPANTS AU MAS



## 10.14 | ÉGALITÉ HOMME-FEMME

## Evolution des effectifs féminins au sein du corps professoral\*

POSTES	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL
Professeure ordinaire	39.7	13.7%	41.6	14.4%	42.6	14.6%	39.4	14.0%	40.7	14.4%
Professeure d'école	2.3	33.8%	2.3	30.3%	3.3	32.7%	3.3	29.7%	3.8	32.8%
Professeure associée**		13.3		33.3%						
Professeure adjointe	19	22.3%	17.8	21.2%	24.3	26.2%	25.8	28.4%	16.1	36.3%
Professeure assistante**									1.0	12.5%
Professeure associée	0.3	4%	0.3	4.2%	0.4	5.3%	0.6	9.5%	0.6	9.7%
Professeure titulaire **									0.0	0.0%
Professeure titulaire	8.8	26.1%	6	16.7%	5	15.4%	5	18.1%	2	12.0%
Professeure suppléante	1.4	19.5%	1.2	14%	1.0	14%	1.4	17%		
Professeure invitée	-	-	1	60.6%	-	-	1.4	67.0%		
Chargée de cours	7.9	29.2%	8.1	30.8%	8.3	33.8%	8.5	34.4%		
Suppléante chargée de cours	6.1	33.5%	6.4	42%	5.6	42%	6.0	33%		
<b>TOTAL</b>	<b>85.4</b>	<b>18%</b>	<b>84.6</b>	<b>17.9%</b>	<b>90.5</b>	<b>18.8%</b>	<b>91.5</b>	<b>19.4%</b>	<b>77.5</b>	<b>18.7%</b>

PERSONNES	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL
Professeure ordinaire	42.0	13.2%	45.0	14.1%	47	14.37%	43	13.61%	45	14.11%
Professeure d'école	3.0	37.5%	3.0	33.3%	4	36.36%	4	33.33%	4	33.33%
Professeure associée **									16	31.37%
Professeure adjointe	22.0	20.0%	22.0	20.8%	30	25.42%	30	26.32%	19	31.67%
Professeure assistante **									1	12.50%
Professeure associée	2.0	5.7%	2.0	5.9%	3	6.67%	4	8.89%	4	8.89%
Professeure titulaire **									0	0.00%
Professeure titulaire	9	20.0%	6	13.0%	5	11.90%	5	13.16%	2	7.69%
Professeure suppléante	3.0	12%	3.0	10%	2	9.09%	3	11.11%		
Professeure invitée	0	0.0%	1.0	33.3%	0	0.00%	2	50.00%		
Chargée de cours	31.0	22.3%	30.0	21.3%	32	23.53%	34	24.46%		
Suppléante chargée de cours	26.0	36%	24.0	40%	18	33.96%	18	27.69%		
<b>TOTAL</b>	<b>138.0</b>	<b>18.3%</b>	<b>136.0</b>	<b>18.2%</b>	<b>141</b>	<b>18.58%</b>	<b>143</b>	<b>18.82%</b>	<b>91</b>	<b>17.17%</b>

\* équivalent plein temps, tous fonds confondus  
 \*\* dès 2009

depuis 2009, les professeurs invités sont regroupés avec leur fonction principale  
 depuis 2009, les professeurs suppléants sont regroupés avec leur fonction principale  
 depuis 2009, les chargés de cours sont déplacés dans les collaborateurs de l'enseignement et de la recherche

## Evolution des effectifs féminins au sein des collaborateurs de l'enseignement et de la recherche, ainsi que des moniteurs\*

POSTES	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL
Maître d'enseignement et de recherche	22.3	18.9%	22.9	19.1%	23.2	20.4%	23.2	20.7%	27.5	22.4%
Suppléante maître d'enseignement et de recherche	10.3	34.4%	10.0	35.2%	12.9	41.7%	12.3	30.4%	8.3	31.9%
Chargée de cours									8.244	32.7%
Suppléante chargée de cours									7.142	31.6%
Privat docent										
Chargée d'enseignement	71.8	56.4%	72.8	58.7%	72.314	58.1%	73.482	58.3%	82.159	58.9%
Suppléante chargée d'enseignement	20	56.9%	20	54.0%	23.359	59.9%	29.181	57.9%	25.762	55.0%
Collaboratrice scientifique									22.2	33.3%
Cheffe de clinique scientifique	7.3	42.7%	5.9	30.7%	4.9	26.2%	4.2	22.7%	4	24.4%
Maître assistante	73.2	39%	81.5	40%	90.2	44.0%	104.8	47.6%	94.8	46.4%
Postdoc **									116.8	47.1%
Attachée de recherche **									39.25	52.2%
Assistante	568	45.8%	568.4	46.7%	562.4	47.0%	568.6	47.3%	428.4	49.0%
Doctorante **									21.15	54.1%
Auxiliaire recherche et d'enseignement **									18.4	55.0%
Monitrice	17.0	50.3%	21.1	54.8%	20.9	57.6%	18.5	54.7%		
Chercheuse **									3	48.8%
<b>TOTAL</b>	<b>789.5</b>	<b>44%</b>	<b>802.8</b>	<b>45%</b>	<b>810.2</b>	<b>45.9%</b>	<b>834.3</b>	<b>46.3%</b>	<b>907.1</b>	<b>46.4%</b>

\* équivalent plein temps, tous fonds confondus  
 \*\* dès 2009

depuis 2009, les collaborateurs scientifiques ne font plus partie du PAT  
 depuis 2009, les chargés de cours sont déplacés du corps professoral  
 depuis 2009, les privat docent sont indiqués afin d'homogénéiser la comparaison avec les autres HEU

## Evolution des effectifs féminins au sein des collaborateurs de l'enseignement et de la recherche, ainsi que des moniteurs\* (suite)

PERSONNES	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL
Maître d'enseignement et de recherche	24.0	19.8%	25	20.0%	25	21.2%	24	20.9%	30	23.4%
Suppléante maître d'enseignement et de recherche	13.0	37.1%	12	37.5%	14	41.2%	13	28.9%	9	32.1%
Chargée de cours									33	24.1%
Suppléante chargée de cours									24	29.3%
Privat docent									21	16.3%
Chargée d'enseignement	128.0	46.7%	136	49.3%	137	49.8%	138	50.4%	140	49.5%
Suppléante chargée d'enseignement	50	41.7%	46	38.3%	60	44.8%	72	44.2%	64	43.5%
Collaboratrice scientifique									33	37.5%
Cheffe de clinique scientifique	9.0	45.0%	8	33.3%	7	30.4%	6	26.1%	6	27.3%
Maître assistante	84.0	40%	93	41.0%	106	45.7%	122	48.8%	112	48.1%
Postdoc **									128	48.5%
Attachée de recherche **									50	53.8%
Assistante	715.0	46.3%	700	47.0%	701	47.6%	721	48.3%	574	50.0%
Doctorante **									28	50.9%
Auxiliaire recherche et d'enseignement **									104	54.5%
Monitrice	87.0	47.3%	123	56.7%	126	58.1%	106	55.8%		
Chercheuse **									4	23.5%
<b>TOTAL</b>	<b>1110.0</b>	<b>44%</b>	<b>1143</b>	<b>45.5%</b>	<b>1176</b>	<b>46.9%</b>	<b>1202</b>	<b>47.1%</b>	<b>1360</b>	<b>44.7%</b>

\* équivalent plein temps, tous fonds confondus

\*\* dès 2009

depuis 2009, les collaborateurs scientifiques ne font plus partie du PAT  
depuis 2009, les chargés de cours sont déplacés du corps professoral  
depuis 2009, les privat docent sont indiqués afin d'homogénéiser la comparaison avec les autres HEU

## Evolution des effectifs féminins au sein du personnel administratif et technique\*

POSTES	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL	NB	% DU TOTAL
Classe 0-10	225.7	65.0%	225.7	67.3%	164.75	64.2%	158.85	63.9%	146.55	63.1%
Classe 11-15	487.6	67.3%	480.8	67.0%	544.375	69.1%	539.925	68.6%	545.925	68.2%
Classe 16-22	132.6	36.7%	152.0	38.0%	147.8	36.7%	150.7	35.8%	146.1	38.4%
Classe 23	9.4	25.4%	9.3	25.5%	12.3	27.9%	12.3	27.4%	15.8	36.4%
Classe 24 et +	1	4.5%	1	4.6%	1.25	9.2%	2.95	20.3%	2.45	15.7%
<b>TOTAL</b>	<b>855.9</b>	<b>58%</b>	<b>868.4</b>	<b>58%</b>	<b>870.475</b>	<b>57.9%</b>	<b>864.725</b>	<b>57.1%</b>	<b>856.825</b>	<b>58.2%</b>

\*équivalent plein temps, tous fonds confondus

## Evolution des effectifs féminins au sein du personnel administratif et technique\* (suite)

PERSONNES	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL								
Classe 0-10	337	69.9%	337	71.7%	245	68.2%	232	67.6%	214	67.1%
Classe 11-15	639	71.5%	633	71.2%	726	73.1%	719	73.0%	724	72.3%
Classe 16-22	175	40.0%	209	42.1%	204	40.4%	209	40.0%	200	43.0%
Classe 23	15	35%	14	33%	18	36%	19	35%	22	44%
Classe 24 et +	1	5.9%	1	5.6%	2	12.5%	4	22.2%	4	19.0%
<b>TOTAL</b>	<b>1167</b>	<b>62.3%</b>	<b>1194</b>	<b>62.3%</b>	<b>1195</b>	<b>62.1%</b>	<b>1183</b>	<b>61.6%</b>	<b>1164</b>	<b>62.7%</b>

\*équivalent plein temps, tous fonds confondus

## Proportion d'étudiantes par faculté, école, instituts

FACULTÉS, ÉCOLES, INSTITUTS	2005		2006		2007		2008		2009	
	NB	% DU TOTAL								
Sciences	923	45.6%	841	46.3%	827	46.5%	908	47.4%	938	47.3%
Médecine	732	54.6%	773	55.7%	810	57.3%	836	57.4%	949	57.8%
Lettres + ELCF	1694	67.8%	1547	67.3%	1425	67.2%	1259	67.3%	1336	67.5%
SES	1486	49.6%	1377	49.5%	1468	52.3%	1600	52.7%	1836	53.9%
Droit	773	57.7%	798	57.7%	886	60.6%	931	62.4%	1005	61.6%
Théologie	30	37.5%	36	39.6%	40	44.4%	56	40.0%	61	39.9%
FPSE	1680	78.4%	1552	80.1%	1499	80.0%	1572	79.2%	1552	81.4%
IAUG	104	44.1%	54	42.2%	28	40.6%	13	33.3%	5	21.7%
ETI	329	78.9%	336	78.5%	380	80.5%	386	82.5%	411	81.7%
IUEG	67	61.5%	84	65.6%	59	64.1%	45	61.6%	56	66.7%
IUFE									192	53.9%
<b>TOTAL SANS INSTITUTS</b>	<b>7818</b>	<b>59.3%</b>	<b>7398</b>	<b>59.8%</b>	<b>7422</b>	<b>61.0%</b>	<b>7606</b>	<b>61.0%</b>	<b>8341</b>	<b>61.0%</b>
HEI	563	56.1%	612	58.1%	501	59.9%	0	0.0%		
IUED	117	52.5%	160	55.8%	182	55.3%	2	100.0%		
IHEID							512	58.7%	490	60.6%
CEO	3	30.0%	6	54.6%	5	21.7%	6	25.0%	5	35.7%
<b>TOTAL</b>	<b>8501</b>	<b>59.0%</b>	<b>8176</b>	<b>59.5%</b>	<b>8110</b>	<b>60.7%</b>	<b>8126</b>	<b>60.7%</b>	<b>8836</b>	<b>61.0%</b>

## 10.15 | SUBSIDES ATTRIBUÉES PAR LE FNS EN 2008

## Faculté des sciences

DÉPARTEMENT D'ASTRONOMIE	
BURKI Gilbert	915'705.-
COURVOISIER Thierry	1'234'163.-
PFENNIGER Daniel	167'131.-
SCHAERER Daniel Olivier	445'676.-
UDRY Stéphane	66'204.-
<b>TOTAL DÉPARTEMENT D'ASTRONOMIE</b>	<b>2'828'879.-</b>

DÉPARTEMENT D'INFORMATIQUE	
CHOPARD Bastien	98'760.-
MARCHAND-MAILLET Stéphane	316'000.-
PELLEGRINI Christian	176'828.-
VOLOSHYNOVSKYY Svyatoslav	221'880.-
<b>TOTAL DÉPARTEMENT D'INFORMATIQUE</b>	<b>813'468.-</b>

SECTION DE MATHÉMATIQUES	
ALEXEEV Anton	284'309.-
GANDER Martin Jakob	276'239.-
HAIRER Ernst	49'900.-
SMIRNOV Stanislav	381'500.-
SZENES Andras	306'944.-
<b>TOTAL SECTION DE MATHÉMATIQUES</b>	<b>1'298'892.-</b>

SECTION DE PHYSIQUE	
BLONDEL Alain	1'889'854.-
BUETTIKER Markus	497'530.-
CLARK Allan Geoffrey	2'301'513.-
DROZ Michel	163'988.-
DURRER Ruth	56'280.-
FISCHER Øystein (PRN)	4'750'000.-
KUZ'MENKO Alexey	243'392.-
MARINO BEIRAS Marcos	316'409.-
MORPUGO Alberto	1'133'415.-
PARUCH Patrycja	430'129.-
POHL Martin	717'178.-
RENNER Christoph	565'786.-
SUKHORUKOV Evgeny	294'129.-
<b>TOTAL SECTION DE PHYSIQUE</b>	<b>13'359'603.-</b>

SECTION DE BIOLOGIE	
AESCHIMANN David	162'000.-
BESSE Marie	10'000.-
BROUGHTON William John	170'621.-
DUBOULE Denis (PRN)	3'800'000.-
DUBOULE Denis	930'000.-
DUBOULE-GALLIOT Brigitte	5'000.-
GOLDSCHMIDT-CLERMONT Michel Paul (PNR)	23'632.-
KARCH François	570'000.-
KAREGE Félicien	279'000.-
KRAEMER BILBE Angela Johanna	312'000.-
MONTOYA BURGOS Juan Ignacio	166'667.-
RODRIGUEZ Ivan	400'000.-
SHORE David M.	319'369.-
<b>TOTAL SECTION DE BIOLOGIE</b>	<b>7'148'289.-</b>

SECTION DES SCIENCES DE LA TERRE	
ARIZTEGUI Daniel Raul	353'991.-
BONADONNA Costanza	300'659.-
DAVAUD Eric Jean	198'730.-
MORITZ Robert	204'040.-
SCHALTEGGER Urs	131'382.-
SCHMIDT Susanne Théodora	127'040.-
SIMPSON Guy	269'146.-
SPIKINGS Richard Alan	204'230.-
<b>TOTAL SECTION DES SCIENCES DE LA TERRE</b>	<b>1'789'218.-</b>

LABORATOIRE DE CRISTALLOGRAPHIE STRUCTURALE	
CERNY Radovan	108'360.-
YVON Klaus	32'776.-
<b>TOTAL LABORATOIRE DE CRISTALLOGRAPHIE STRUCTURALE</b>	<b>141'136.-</b>

SECTION DE CHIMIE	
GAGLIARDI Laura	569'121.-
KUNDIG Ernst Peter	912'066.-
LANG Bernhard Felix	115'660.-
MAZET Clément Michel	127'760.-
ZUMBUEHL Andreas	163'586.-
<b>TOTAL SECTION DE CHIMIE</b>	<b>1'888'193.-</b>

## SECTION DES SCIENCES PHARMACEUTIQUES

GURNY Robert	18'320.-
LANGE Norbert	184'040.-
MOELLER Michael	279'000.-
PEROZZO Remo	210'000.-
RUEGG Urs Théodore	415'000.-

<b>TOTAL SECTION DES SCIENCES PHARMACEUTIQUES</b>	<b>1'106'360.-</b>
---	--------------------

<b>TOTAL FACULTÉ DES SCIENCES</b>	<b>30'374'038.-</b>
-----------------------------------	---------------------

## Faculté de médecine

## SECTION MÉDECINE FONDAMENTALE

ANTONARAKIS Stylianos	391'795.-
ASSIMACOPOULOS Françoise	54'933.-
BAERTSCHI Alex John	200'000.-
BAIROCH Amos	40'810.-
BERNHEIM Laurent	62'833.-
COLLART BURKHARD Martine	450'000.-
COSSON Pierre	450'000.-
FOTI Michelangelo	318'000.-
FRIEDEN Maud	279'000.-
GAUTHIER Benoit	360'000.-
GOLESTANI Narly	331'000.-
GOTTA Monica	468'000.-
HARTLEY Oliver	180'000.-
HOCHSTRASSER Denis	375'000.-
HOESSLI Daniel	139'500.-
HOLTMAAT Anthony	360'000.-
IMHOF Béat	833'459.-
LUESCHER Christian	358'000.-
MAECHLER Pierre	510'000.-
MEDA Paolo	537'000.-
MUHLEHALER Michel	408'582.-
MULLER Dominique	10'000.-
NEERMAN-ARBEZ Marguerite	510'000.-
NEF Serge	399'000.-
ROUX Laurent	331'000.-

<b>TOTAL SECTION MÉDECINE FONDAMENTALE</b>	<b>8'357'912.-</b>
--	--------------------

## SECTION MÉDECINE CLINIQUE

BARAZZONE Constance	288'000.-
BEGHETTI Maurice	210'000.-
BOUNAMEAUX Henri	123'710.-
BOURAS Constantin	210'000.-
CALMY Alexandra	96'106.-
CHANSON Marc	318'000.-
DENES CARPENTIER Ildiko	216'000.-
DOSSO André	210'000.-
EIGENMANN Philippe	244'790.-
ELIEZ Stephan	528'183.-
ETTER Jean-François	212'000.-
FANTINI Bernardino	4'000.-
FERAILLE Eric	415'000.-
FINCKH Axel	243'000.-
FONTANA Pierre	288'000.-
FROSSARD Jean-Louis	279'000.-
GABAY Cem	401'005.-
GAIDE Olivier	212'000.-
GINOVART Nathalie	375'000.-
HASLER Udo	261'246.-
HUEPPI Petra Susan	2'892'192.-
ISELIN Christophe	210'000.-
JEANRENAUD-ROHNER Françoise	399'000.-
KAYA Gurkan	288'000.-
KELLEY William	210'000.-
KHAZAAL Yasser	268'426.-
LERCH René	40'627.-
LEW Daniel Pablo	24'120.-
LOVBLAD Karl-Olof	216'000.-
MACH François	216'000.-
MICHEL Christoph	10'000.-
MONTESSUIT Christophe Albert	180'000.-
NEGRO Francesco	500'000.-
PALMER-LOURENCO Gaby	279'000.-
PASTOR Catherine	180'000.-
PERRIER Arnaud	186'000.-
PITTET Didier	331'000.-
PITTET CUENOD Brigitte Maud	210'000.-
POURNARAS Constantin	331'000.-
PUGIN Jérôme	415'000.-
ROCHAT Thierry	5'000'000.-
RUCH Patrick	116'667.-
SCHALLER Karl Lothard	375'000.-
SEECK Magritta	1'608'515.-
STEIMER Thierry	337'080.-
VAN DE VILLE Dimitri	165'240.-
VAN DELDEN Christian	318'000.-
VISCHER Ulrich Max	21'292.-
WALDBURGER Jean-Marc	288'000.-
WALKER Paul Richard	318'000.-

<b>TOTAL SECTION MÉDECINE CLINIQUE</b>	<b>21'069'199.-</b>
--	---------------------

## Faculté des lettres

SECTION MÉDECINE DENTAIRE	
BOUILLAGUET Serge	210'000.-
MOMBELLI Andrea	288'000.-
<b>TOTAL SECTION MÉDECINE DENTAIRE</b>	<b>498'000.-</b>
STRUCTURES RATTACHÉES AU DÉCANAT	
BOSCO Domenico	279'000.-
LOUIS-COURVOISIER Micheline	361'200.-
RUIZ ALTABÁ Ariel	292'925.-
<b>TOTAL STRUCTURES RATTACHÉES AU DÉCANAT</b>	<b>933'125.-</b>
<b>TOTAL FACULTÉ DE MÉDECINE</b>	<b>30'858'236.-</b>

SECTION DE LANGUE ET LITTÉRATURE FRANÇAISES	
COLLET Olivier	1'462.-
MERLO Paola	299'998.-
SHLONSKY Ur	1'750.-
<b>TOTAL SECTION DE LANGUE ET LITTÉRATURE FRANÇAISES</b>	<b>303'210.-</b>
SECTION DE LANGUES ET LITTÉRATURES VIVANTES	
ERNE Lukas Christian	1'130.-
JACCARD Jean-Philippe	263'998.-
<b>TOTAL SECTION DE LANGUES ET LITTÉRATURES VIVANTES</b>	<b>265'128.-</b>

SECTION DE PHILOSOPHIE ET D'HISTOIRE	
BERELOWITCH Wladimir	7'600.-
BORGEAUD Philippe	8'680.-
CESALLI Laurent	144'940.-
CONRAD Christoph	1'777.-
CORREIA Fabrice Jean-Michel	10'000.-
DESCOEUDRES Jean-Paul	264'196.-
FLEURY Antoine	7'000.-
LONGO BRAIK Angela	10'000.-
MULLIGAN Kevin	25'000.-
NELIS Damien Patrick	1'000.-
VALLOGGIA Michel	2'136.-
<b>TOTAL DE PHILOSOPHIE ET D'HISTOIRE</b>	<b>482'329.-</b>

**TOTAL FACULTÉ DES LETTRES 1'050'667.-**

## Faculté des sciences économiques et sociales

SECTION DES SCIENCES ÉCONOMIQUES	
FLUECKIGER Yves	110'210.-
GILLI Manfred	4'000.-
RITSCHARD Gilbert	297'495.-
WYPLOSZ Charles	783.-
<b>TOTAL SECTION DES SCIENCES ÉCONOMIQUES</b>	<b>412'488.-</b>
SECTION DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES	
JOSSERAND Emmanuel	269'232.-
<b>TOTAL SECTION DES HEC</b>	<b>269'232.-</b>

SECTION DES SCIENCES SOCIALES	
BRULAND Kristine	7'000.-
CASSIS Youssef	10'000.-
CATTACIN Sandro	217.-
DEBARBIEUX Bernard (PNR)	3'500.-
DEBARBIEUX Bernard	276'592.-
HUG Simon	8'000.-
LUCAS Barbara	10'000.-
PELLEGRINO Pierre	409'095.-
SCHULTHEIS Franz	700.-
VARONE Frederic	334'088.-
VIALON Philippe	309'308
WIDMER Eric	295'119.-
<b>TOTAL SECTION DES SCIENCES SOCIALES</b>	<b>1'663'619.-</b>

SECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION	
FALQUET Gilles	99'760.-
MAGNENAT THALMANN Nadia	343'480.-
<b>TOTAL SECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION</b>	<b>443'240.-</b>

ÉTUDES GENRE	
MARUANI Margaret	227'788.-
<b>TOTAL ÉTUDES GENRE</b>	<b>227'788.-</b>

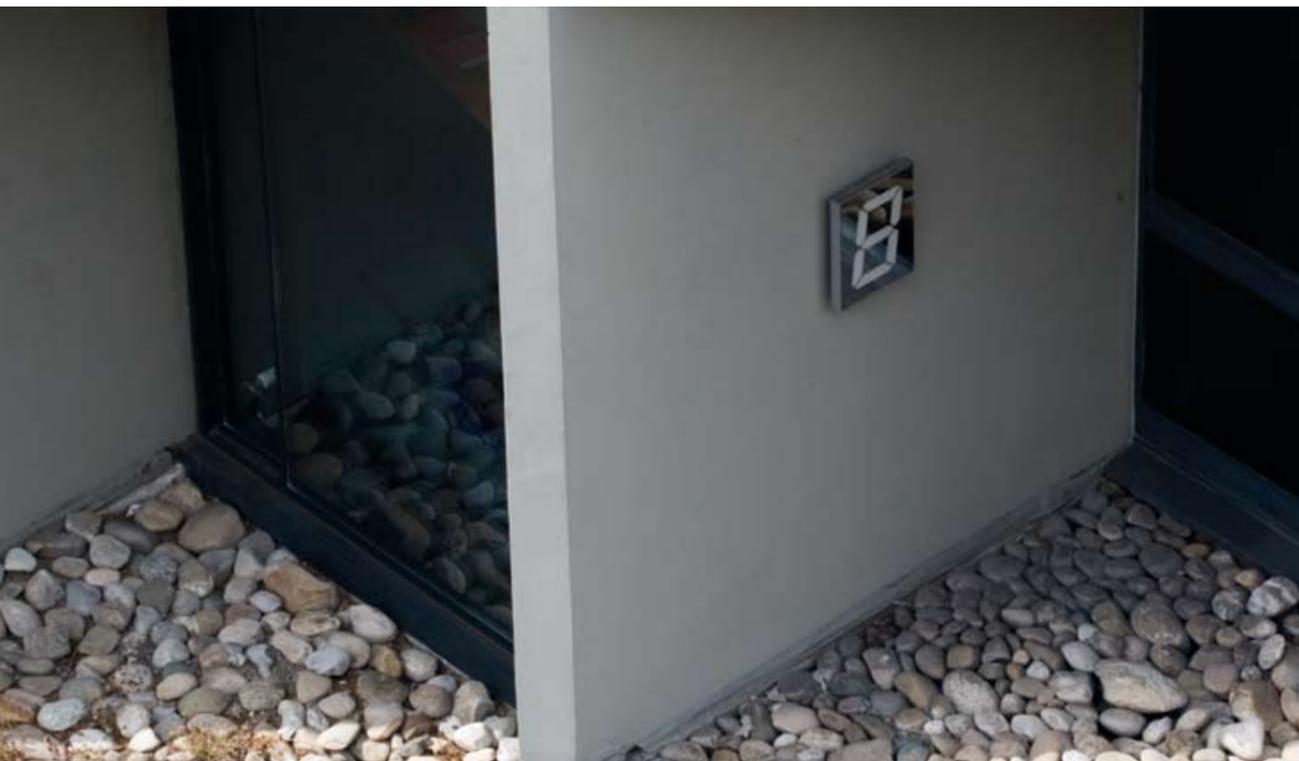
**TOTAL DES SES 3'016'367.-**

## Faculté de droit

SECTION DE DROIT PRIVÉ	
KAUFMANN-KOHLER Gabrielle	297'739.-
MANAI-WEHRLI Dominique	1'085.-
<b>TOTAL SECTION DE DROIT PRIVÉ</b>	<b>298'824.-</b>
DÉPARTEMENT D'HISTOIRE DU DROIT ET DES DOCTRINES JURIDIQUES ET POLITIQUES	
WINIGER Benedict	13'099.-
<b>TOTAL DÉPARTEMENT D'HISTOIRE DU DROIT ET DES DOCTRINES JURIDIQUES ET POLITIQUES</b>	<b>13'099.-</b>
<b>TOTAL FACULTÉ DE DROIT</b>	<b>311'923.-</b>

## Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation

SECTION DE PSYCHOLOGIE	
BARISNIKOV Koviljka	393'077.-
BARROUILLET Pierre Noel	177'369.-
CASPAR Franz	1'961.-
CHATARD Armand	283'548.-
DE RIBAUPIERRE Anik	402'279.-
FRAUENFELDER Ulrich Hans	56'430.-
GENDOLLA Guido	336'037.-
KAISER WEHRLE Susanne	10'000.-
KERZEL Dirk	1'272.-
RICHTER Michael	2'622.-
SANDER David	3'401.-
SCHERER Klaus	3'500.-
STAERKLE Christian	253'021.-
THEVENOT Catherine	163'469.-
VAN DER LINDEN Martial	461'256.-
VIEF Gisela	5'200.-
ZESIGER Pascal Eric	1'723.-
<b>TOTAL SECTION DE PSYCHOLOGIE</b>	<b>2'556'165.-</b>



Uni Dufour (détail).

## SECTION DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

FILLIETTAZ Laurent	3'900.-
HOFSTETTER Rita	103'095.-
LEUTENEGGER Francia	5'420.-
MAGNIN Charles-François	7'000.-
PAYET Jean-Paul	132'000.-
SCHNEUWLY Bernard	6'120.-

**TOTAL SECTION DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION 257'535.-**

**TOTAL FPSE 2'813'700.-**

## Faculté de théologie

ASKANI Hans-Cristoph	10'000.-
NORELLI Enrico	5'000.-

**TOTAL FACULTÉ DE THÉOLOGIE 15'000.-**

## Ecole de traduction et d'interprétation

GUIDERE Mathieu	5'000.-
-----------------	---------

**TOTAL ETI 5'000.-**

## Institut des hautes études internationales et du développement

BOCCO Riccardo	10'000.-
HAGGENMACHER Peter	8'500.-
HANHIMAEMI Jussi	174'482.-
MONSUTTI Alessandro	121'560.-
TILLE Cédric	52'880.-

**TOTAL IHEID 367'422.-**

## Institut d'histoire de la réformation

BACKUS Irena Dorota	388'266.-
---------------------	-----------

**TOTAL IHR 388'266.-**

## Institut des sciences de l'environnement

THEVENON-GIRARDCLOS Stéphanie	218'040.-
-------------------------------	-----------

**TOTAL ISE 218'040.-**

## Institut européen de l'Université de Genève

KOT Sandrine	516'575.-
--------------	-----------

**TOTAL IEUG 516'575.-**

## Centre interfacultaire de gérontologie

LALIVE D'EPINAY Christian	41'200.-
---------------------------	----------

**TOTAL CIG 41'200.-**

## Centre interfacultaire des sciences affectives

SCHERER Klaus R. (PRN)	2'500'000.-
SCHERER Klaus R.	1'357'368.-

**TOTAL CISA 3'857'368.-**

**TOTAL UNIVERSITÉ DE GENÈVE 73'833'802.-**

## 10.16 | SUBSIDES EUROPÉENS REÇUS EN 2009

6<sup>e</sup> programme cadre de Recherche et Développement technologique de l'Union Européenne (PCRD)

TITULAIRE	FACULTÉ/INSTITUT	NOM DU PROJET	PROGRAMME	TOTAL 2009 (EN CHF)
ALEXAKIS Alexandre	Sciences	INDAC-CHEM	Marie Curie	214'923.91
ANTONARAKIS Stylianos	Médecine	EUREXPRESS	Health	196'819.15
ANTONARAKIS Stylianos	Médecine	AnEUploidy	Health	692'488.62
BUETTIKER Markus	Sciences	SUBTLE	IST	50'149.79
BURGER Danielle	Médecine	MPCM	Health	7'918.28
CHOPARD Bastien	CUI	COAST	IST	70'169.35
CLARK Allan Geoffrey	Sciences	ASPERA	ERANET	40'182.60
DUBOULE Denis	Sciences	CRESCENDO	Health	187'726.74
EYER Laurent	Observatoire	ELSA	Marie Curie	78'212.80
FRAUENFELDER Ulrich	FPSE	S2S	Marie Curie	3'890.30
GAIDE Olivier	Médecine	TRANS-NET	Marie Curie	46'279.82
GARCIA-GABAY Irène	Médecine	TB-REACT	NEST	26'676.72
GASPOZ Jean-Michel	Médecine	INTACT	Marie Curie	89'824.69
GILLI Manfred	SES	COMISEF	Marie Curie	100'034.16
GISIN Nicolas	Sciences	QAP	IST	156'818.51
GISIN Nicolas	Sciences	QUROPE	IST	12'300.40
GONZALEZ GAITAN Marcos	Sciences	ONCASYM	Health	213'322.59
GRIN François	ETI	DYLAN	Citizens	100'795.62
GRUENBERG Jean	Sciences	PRISM	Health	51'050.49
HARBARTH Stephan	Médecine	CHAMP	Policy Support	36'312.59
HARBARTH Stephan	Médecine	MOSAR	Health	538'071.27
HAUSER Andreas	Sciences	MAGMANet	NanoMatPro	47'253.67
JACONI Marisa	Médecine	EU hESC registry	LSSG	599.05
KRAEMER Angela	Sciences	EURASNET	Health	97'343.60
LACHAL Bernard	Environnement	TETRAENER	Energy	74'729.97
LACOUR Jérôme	Sciences	DCC	Marie Curie	70'759.83
LEHMANN Anthony	Sciences	METAFUNCTIONS	NEST	35'860.29
LEVRAT Nicolas	IEUG	GARNET	Citizens	15'940.30
LUESCHER Christian	Médecine	SYNSCAFF	Health	2'065.60
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	EPOCH	IST	24'075.20
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	LEAPFROG CA	IST	19'818.17
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	LEAPFROG IP	IST	189'970.47
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	INTERMEDIA	IST	265'365.53
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	INDIGO	IST	206'711.11
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	3D ANATOMICAL HUMAN	Marie Curie	148'416.20

6<sup>e</sup> programme cadre de Recherche et Développement technologique de l'Union Européenne (suite)

TITULAIRE	FACULTÉ/INSTITUT	NOM DU PROJET	PROGRAMME	TOTAL 2009 (EN CHF)
MARTINO Jean-Claude	Sciences	ONCODEATH	Health	44'662.39
MULLER Dominique	Médecine	PROMEMORIA	Health	30'845.82
NEGRO Francesco	Médecine	VIRGIL	Health	4'274.91
PASZKOWSKI Jerzy	Sciences	THE EPIGENOME	Health	37'801.91
PASZKOWSKI Jerzy	Sciences	TAGIP	Health	86'929.79
PELLEGRINI Christian	CUI	DRoP-ToP	Health	127'896.18
PIGUET Claude	Sciences	CCELAS	Marie Curie	89'797.33
PINSCHER Daniel	Médecine	COMPUVAC	Health	38'328.76
POHL Martin	Sciences	EUDET	Infrastructures	29'975.94
ROLIM José	CUI	AEOLUS	IST	67'229.10
RUIZ I ALTABA Ariel	Médecine	CAPPELLA	Health	236'630.73
SCHIBLER Ulrich	Sciences	EUCLOCK	Health	28'476.29
SOLDATI-FAVRE Dominique	Médecine	BIOMALPAR	Health	48'149.49
TRISCONE Jean-Marc	Sciences	NANOXIDE	NanoMatPro	121'464.88
TRISCONE Jean-Marc	Sciences	MaCoMuFi	NanoMatPro	98'864.43
WOLLHEIM Claes B.	Médecine	EuroDia	Health	68'629.98
ZBINDEN Hugo	Sciences	SINPHONIA	NanoMatPro	42'045.34
<b>TOTAL</b>				<b>5'314'880.66</b>

7<sup>e</sup> programme cadre de Recherche et Développement technologique de l'Union Européenne (PCRD)

TITULAIRE	FACULTÉ/INSTITUT	NOM DU PROJET	PROGRAMME	TOTAL 2009 (EN CHF)
ARIZTEGUI Daniel	SCIENCES	CLARIS LPB	ENV	7'446.60
BENISTON Martin	ENVIRONNEMENT	ACQWA	ENV	651'967.57
BERTRAND Daniel	MÉDECINE	NEUROCYPRES	HEALTH	51'372.21
BLONDEL Alain	SCIENCES	EUCARD	INFRASTRUCTURES	53'144.92
BONADONNA Costanza	SCIENCES	ENSURE	ENV	54'526.29
GISIN Nicolas	SCIENCES	QORE	ERC ADG	1'082'869.78
GIUGNI Marco	SES	EURISLAM	SSH	184'028.76
GONZALEZ GAITAN Marcos	SCIENCES	ENDASYM	MARIE CURIE	202'776.17
GONZALEZ GAITAN Marcos	SCIENCES	SARA	ERC ADG	1'208'006.19
GUYOT Jean-Philippe	MÉDECINE	CLONS	HEALTH	134'844.19
HALAZONETIS Thanos	SCIENCES	GENICA	HEALTH	176'236.95
HILARIO Mélanie	CUI	E-LICO	ICT	490'611.70
HOLTMAAT Daniel	MÉDECINE	PLASTICISE	CAPACITIES	243'750.45
KONSTANTAS Dimitri	CUI	PLAYMANCER	ICT	67'409.43
KONSTANTAS Dimitri	CUI	PERIMETER	ICT	166'706.67
KRAUSE Karl-Heinz	MÉDECINE	ESNATS	HEALTH	299'561.09
LEHMANN Anthony	SCIENCES	ENVIROGRIDS	ENV	847'808.60
LUBAN Jérémy	MÉDECINE	THINC	HEALTH	84'038.49
LUBAN Jérémy	MÉDECINE	NEF-PATHOGENESIS	MARIE CURIE	297'433.28
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	FOCUS K3D	ICT	34'797.41
MAGNENAT-THALMANN Nadia	CUI	SERVIVE	NMP	60'191.17
MEDA Paolo	MÉDECINE	BETAIMAGE	HEALTH	414'907.58
MERLO Paola	CUI	CLASSIC	ICT	328'098.46
PASZKOWSKI Jerzy	SCIENCES	RECBREED	FAFB	290'804.11
PASZKOWSKI Jerzy	SCIENCES	AENEAS	FAFB	260'094.10
PELLEGRINI Christian	CUI	DEBUGIT	ICT	197'041.49
PEPE Francesco Alfonso	OBSERVATOIRE	E-ELT PREP	CAPACITIES	83'800.70
PEPE Francesco Alfonso	OBSERVATOIRE	SELEP	MARIE CURIE	196'616.72
PINSCHER Daniel	MÉDECINE	EVA	CAPACITIES	292'565.33
ROLIM José	CUI	FRONTS	ICT	38'292.08
ROLIM José	CUI	WISEBED	ICT	62'154.77
RUIZ I ALTABA Ariel	MÉDECINE	HEALING	MARIE CURIE	781'825.98
SCHALTEGGER Urs	SCIENCES	GTSNEXT	MARIE CURIE	191'673.59
SCHERER Klaus	CISA	SSPNET	ICT	179'886.37
SCHERER Klaus	CISA	PROPEREMO	ERC ADG	1'072'820.69
SIEGRIST Daniel	MÉDECINE	INYVAX	CAPACITIES	20'561.05
SMIRNOV Stanislav	SCIENCES	CONFRA	ERC ADG	661'780.35
SOLDATI-FAVRE Dominique	MÉDECINE	INTERMALTRAINING	MARIE CURIE	156'276.14
STOFFEL Markus	SCIENCES	HIGHNOON	ENV	288'202.25
SZILAS Nicolas	TECFA	IRIS	ICT	93'915.72
TRISCONE Jean-Marc				
& PARUCH Patrycja	SCIENCES	OXIDES	NMP	331'604.92
WILDI Walter	ENVIRONNEMENT	MOBESENS	ICT	112'435.96
<b>TOTAL</b>				<b>12'454'886.28</b>



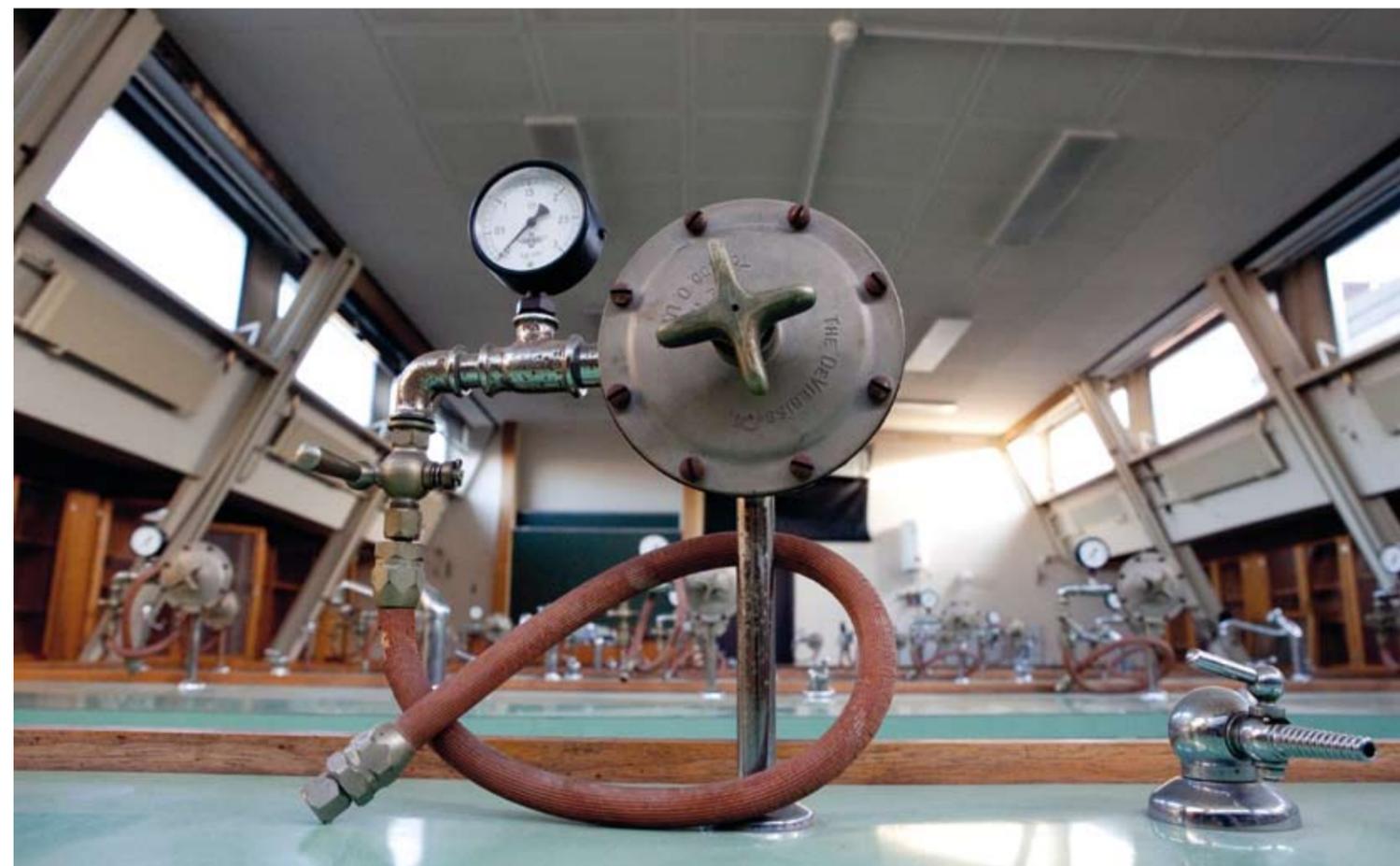
Uni Bastions.

### Programme de coopération européenne dans le domaine de la recherche scientifique et technique (COST)

TITULAIRE	FACULTÉ/INSTITUT	PROJET	MONTANT (EN CHF)
Alexakis Alexandre	Sciences	C-C and C-Hetero bond forming reactions	53'000.--
Borkovec Michael	Sciences	Forces between Heterogeneously Charged Surfaces Probed by the Atomic Force Microscope	55'000.--
Cattacin Sandro	SES	Migration, health policies and the international mobility of skilled health professionals	20'000.--
Dosch Roland	Sciences	Molecular-genetic Analysis of Oogenesis in Fish	52'000.--
Hamacek Josef	Sciences	Tripodal Ln(III) Complexes as Luminescent and Paramagnetic Responsive Probes	45'000.--
Konstantas Dimitri	CUI	Monitoring and analysis of wireless networks for a QoS-Prediction Service design and development	65'000.--
Kündig E. Peter	Sciences	Ligands for Selective and Effective Catalysis	53'000.--
Lacour Jérôme	Sciences	Resolution and asymmetric synthesis of chiral molecular and supramolecular assemblies for recognition and photophysical applications	15'000.--
Lacour Jérôme	Sciences	Subcomponent self-assembly as a route to topologically novel materials	15'000.--
Lawrence Roderick J.	CUEH	Dispositifs de partage des informations et des connaissances pour les processus d'aménagement concerté (DPICPAC), Concerted action for planning by information and knowledge sharing (CAPIKS)	101'220.60
Piguet Claude	Sciences	Unravelling deviations from repetitive binding in the self-assembly of multicomponent helicates: assessment of preorganization and cooperativity	12'062.15
Sanchez-Mazas Alicia	Sciences	The HLA genetic structure of Switzerland through the analysis of more than 20,000 individuals from 15 regions	70'000.--
Stein Véronique	SES	Stratégies pour une amélioration de la qualité de l'air en milieu urbain	63'050.--
Szanto Ildiko	Médecine	The role of anti-inflammatory mediators in the regulation of metabolic homeostasis	45'000.--
Wenger Oliver	Sciences	Intermolecular interactions in organometallic d8 chromophores	60'000.--
Williams Alan	Sciences	Redox and crystal packing chemistry of transition metal helicates	2'294.90
Wolf Jean-Pierre	Sciences	CARSdrop	80'000.--
Wolf Jean-Pierre	Sciences	nanoCompass	30'000.--
Wolf Jean-Pierre	Sciences	Microdroplets as Bacteria Analyzers (MBA)	65'000.--
<b>TOTAL</b>			<b>901'627.65</b>

### Programme SCOPES (Scientific Cooperation between Eastern Europe and Switzerland)

TITULAIRE	TITRE	FACULTÉ/INSTITUT	REÇU EN 2009
Lacour Jérôme	Chiral Cations and Ligands with Tunable Properties for Asymmetric Synthesis and Catalysis	Sciences	63'500.--
Meda Paolo	Tight junction signalling in the adaptation of the insulin-producing beta cells	Médecine	65'000.--
Moritz Robert	Metallogeny of the Lesser Caucasus (Georgia, Armenia and Azerbaijan)	Sciences	63'500.--
Rey André-Louis	Interdisciplinary Study of Endangered Medieval Cave Monasteries of David-Gareji	Lettres	30'985.--
Sukhorukov Eugene	Spin interference processes under magnetic resonance of single point defects embedded in quantum wells, wires and rings	Sciences	61'000.--
Van der Marel Dirk	Electronic correlations in graphene and their optical signatures	Sciences	61'750.--
<b>TOTAL</b>			<b>345'735.--</b>





## 10.17 | PRIX ATTRIBUÉS PAR LE RECTORAT

### MÉDAILLE DE L'UNIVERSITÉ

Prof. Michel MAYOR, Faculté des sciences

### PRIX MONDIAL NESIM HABIF

Prof. Bernard ROSSIER, Faculté de médecine

### PRIX LATSIS

Reto SCHUMACHER, Faculté des SES

### PRIX KALOY

Prof. Wolf SINGER, Faculté de médecine

### PRIX ADOR D'HISTOIRE

Dimitri ZUFFEREY et Dimitrios SKOPELITIS, Faculté des lettres

### PRIX AMIEL

Olivier MASSIN, Faculté des lettres

### PRIX BELLOT

Jean-Frédéric MARAIA, Faculté de droit  
Thomas HENNINGER, Faculté de droit

### PRIX JEAN-LOUIS CLAPARÈDE

Sylvie GUICHARD, Faculté de droit

### PRIX ETIENNE GIDE

Sandra LACHAL, Faculté de droit  
Aurélie ARPAGAUS, Faculté de droit

### PRIX HENTSCH DE LITTÉRATURE FRANÇAISE

Raphael PIGUET, Faculté des lettres

### PRIX EDMOND HUET DU PAVILLON

Michel REYMOND, Faculté de droit

### PRIX HUMBERT DE PHILOSOPHIE

Julien DUTANT, Faculté des lettres

### PRIX JOSEPH DES ARTS

Stéphane GRODECKI, Faculté de droit

### PRIX DE LA FACULTÉ DE MÉDECINE

Caroline, Flora SAMER, Faculté de médecine

### PRIX D'EXCELLENCE DE LA SSO

Laetitia LENGA, Faculté de médecine

### PRIX ADOLPHE NEUMAN

Benoît CAPT, Faculté des lettres

### PRIX UNIVERSAL

Till HANISCH, Faculté de droit  
Julien THENIE, Faculté des SES

### PRIX WALTHARD

Caecilia CHARBONNIER, Sports universitaires

### BOURSIÈRES D'EXCELLENCE

Hélène BEA, Faculté des sciences  
Narly GOLESTANI, Faculté de médecine  
Elsa LEGITTIMO, Faculté des lettres

## 10.18 | DISTINCTIONS REÇUES PAR LE CORPS ENSEIGNANT

### Faculté des sciences

#### PRIX

##### PRIX FRIEDRICH MIESCHER 2009

Prof. Theresa FITZPATRICK, Département de botanique et biologie végétale

##### PRIX LECOQ DE BOISBAUDRAN DE L'EUROPEAN RARE EARTH SOCIETY

Prof. Claude PIGUET, Département de chimie minérale, analytique et appliquée

##### «EUROPA PREIS» 2009 DE LA FONDATION ROTTENDORF

Prof. Robert GURNY, Section des sciences pharmaceutiques  
D' Florence DELIE, Section des sciences pharmaceutiques  
D' Norbert LANGE, Section des sciences pharmaceutiques  
M<sup>me</sup> Magali ZEISSER-LABOUEBE, Section des sciences pharmaceutiques

##### PRIX VACHERON & CONSTANTIN 2009

D' Dominique ECKERT

##### PRIX PLANTAMOUR-PREVOST 2009

D' Anne VERHAMME

##### PRIX ÉCLOSION 2009

M<sup>me</sup> Sarra DE VALENCE, Section des sciences pharmaceutiques

##### PRIX DE L'ASSOCIATION DES PHARMACIENS D'INDUSTRIES SUISSE

M. Martinus CAPELLE, Section des sciences pharmaceutiques

##### PRIX DES MEILLEURS TRAVAUX DE DIPLOME DE LA SOCIETE SUISSE DES SCIENCES PHARMACEUTIQUES

M<sup>me</sup> Amy FASOLA, Section des sciences pharmaceutiques  
M. Sebastien MOSSET, Section des sciences pharmaceutiques

##### PRIX ELSTE AUGUSTIN LOMBARD

M. Jeremy RAGUSA, Section des sciences de la Terre

#### DISTINCTIONS

Prof. Ueli SCHIBLER, Département de biologie moléculaire: subside pour chercheur avancé du European Research Council (ERC-AdG)  
Prof. Grigory MIKHALKIN, Section de mathématiques: subside pour chercheur avancé du European Research Council (ERC-AdG)  
Prof. David SHORE, Département de biologie moléculaire: vice-présidence du EMBO Council  
Prof. Marcos GONZALEZ GAITAN, Département de biochimie: membre de l'European Molecular Biology Organization (EMBO)  
Prof. Michal BORKOVEC, Département de chimie minérale, analytique et appliquée: membre du Conseil National de la Recherche du Fonds National Suisse

Prof. Peter KUNDIG, Département de chimie organique: président de la Society Suisse de Chimie

Prof. José ROLIM, Département d'informatique: membre du IEEE Technical Committee Outstanding Service Award

### Faculté de médecine

#### PRIX

##### MÉDAILLE DE LA LIGUE SUISSE CONTRE LE CANCER

Prof. Bettina BORISCH, Institut de médecine sociale et préventive

##### PRIX AJIMOTO 2009

Prof. Alain CARLETON, Département de neurosciences fondamentales

##### PRIX BIZOT 2009

D' François CHAPPUIS, Institut de médecine communautaire  
D' Xavier MONTET, Département de physiologie cellulaire et métabolisme

##### PRIX CLOËTTA 2009

Prof. Walter REITH, Département de pathologie et immunologie

##### PRIX DENBER-PINARD 2009

D' Mustafa CIKIRIKCIOGLU, Département de chirurgie

##### PRIX FIRMENICH 2009-FLAVOR AND FRAGRANCE SCIENCE AWARD

Prof. Alain CARLETON, Département de neurosciences fondamentales

##### PRIX 2009 DE LA FONDATION NAEF POUR LA RECHERCHE «IN VITRO»

D' Eric FERAILLE, Département de physiologie cellulaire et métabolisme

##### PRIX HANS-SIGRIST 2009

Prof. Patrick VUILLEUMIER, Département de neurosciences fondamentales

##### PRIX LEENAARDS 2009

D' Olivier GAIDE, Département de pathologie et d'immunologie

##### PRIX RIOTTON 2009

D' Miguel FRIAS, Département de médecine interne

#### PRIX TISSOT

M<sup>me</sup> Marie-Pierre PONT, Département de santé et médecine communautaires

##### PRIX VON MEISSNER 2009

Prof. Dominique SOLDATI-FAVRE, Département de microbiologie et médecine moléculaire

D' Michelange FOTI, Département de physiologie cellulaire et métabolisme

D' Olivier MENZEL, Département de microbiologie et médecine moléculaire

D' Paco PINO, Département de microbiologie et médecine moléculaire

D' Laszlo VUTSKITS, Département d'anesthésiologie, pharmacologie et soins intensifs chirurgicaux

##### DISTINGUISHED CAREER AWARD OF THE INTERNATIONAL SOCIETY ON THROMBOSIS AND HAEMOSTASIS

Prof. Henri BOUNAMEAUX, Département de médecine interne

##### AWARD OF HSU-LI DISTINGUISHED LECTURESHIP IN INTERNATIONAL EPIDEMIOLOGY

Prof. Didier PITTET, Département de médecine interne

##### CRÉDIT SUISSE AWARD FOR BEST TEACHING

D' Anne-Lise WOHLWEND, maître d'enseignement et de recherche en histologie

#### DISTINCTIONS

Prof. Alain CARLETON, Dpt de neurosciences fondamentales: Bourse 2009 pour jeune investigateur de l'European Research Council – ERC ; EMBO Young Investigator Programme  
M<sup>me</sup> Geneviève PIRON, Unité de russe

### Faculté des lettres

#### PRIX

##### PRIX AKSENENKO

M<sup>me</sup> Geneviève PIRON, Unité de russe

##### PRIX DE CRITIQUE LITTÉRAIRE HELENE ET VICTOR BARBOUR 2009

M. Nicolas MOLLARD, Unité de japonais

##### PRIX CUSO DU 40<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE

M<sup>me</sup> Annick CHALLET, Département d'anglais

##### PRIX JUBILÉ 2009 DE L'ACADEMIE SUISSE DES SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

M<sup>me</sup> Dominique BRANCHER, Département de français moderne

### Faculté des sciences économiques et sociales

#### PRIX

##### PRIX ARDITI

M. Reto SCHUMACHER, Département d'économétrie

##### PRIX DU MEILLEUR ARTICLE DE LA PACIFIC RIM REAL ESTATE SOCIETY

Prof. Martin HOESLI, Section des Hautes études commerciales  
M<sup>me</sup> Eva CANTONI RENAUD, Département d'économétrie

##### PRIX DU MEILLEUR ARTICLE DU «PACIFIC RIM PROPERTY RESEARCH JOURNAL»

Prof. Martin HOESLI, Section des Hautes études commerciales

##### ION GNSS 2009 STUDENT PAPER COMPETITION AWARD

M. Stéphane GUERRIER, Section des Hautes études commerciales

#### DISTINCTIONS

Prof. Nadia MAGNENAT-THALMANN, Département des systèmes d'information: Docteur honoris causa in Natural Sciences de l'Université Leibniz  
Prof. Frédéric ROBERT NICOU, Département d'économie politique: Peter B. Kenen fellowship, Princeton University  
Prof. Emmanuel JOSSERAND, Section des Hautes études commerciales: Best paper award de l'Academy of Management Conference (Liverpool)

### Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation

#### PRIX

##### PRIX AEBLI-NAEF

Prof. Bernard SCHNEUWLY, Section des sciences de l'éducation

#### DISTINCTIONS

Prof. Martial VAN DER LINDEN, Section de psychologie: chaire honorifique à l'Université catholique de Louvain

# STRUCTURES DE L'UNIVERSITÉ

## Rectorat

Prof. Jean-Dominique VASSALLI, recteur  
Prof. Anik de RIBAUPIERRE, vice-rectrice  
Prof. Yves FLUECKIGER, vice-recteur  
Prof. Pierre SPIERER, vice-recteur

Stéphane BERTHET, secrétaire général

### PRESSE, INFORMATION, PUBLICATIONS

D<sup>r</sup> Didier RABOUD, directeur de la production et de la communication de l'UNIGE

### RELATIONS INTERNATIONALES

Pierre WILLA, responsable

### FORMATION CONTINUE

Geneviève AUROI-JAGGI, responsable

### ADJOINT-E-S DU RECTORAT

Grégoire CARASSO, affaires académiques  
Piera DELL'AMBROGIO, affaires estudiantines  
François-Xavier DEMONT, audit interne  
Sophia DINI, affaires académiques (dès le 6.7.09)  
Christiane FUX CHAMBOVEY, affaires académiques  
Alex GALLEY, adjointe RH-finances (dès le 16.3.09)  
Claus D. HÄSSIG, recherche  
Natacha HAUSMANN, affaires juridiques  
Brigitte MANTILLERI, secteur égalité  
Laurent MIÉVILLE, transferts de technologies et compétences NN, formation et évaluation  
Fabienne UDRY, affaires académiques  
Sandrine VEREST-JUNOD, Triangle Azur (dès le 1.9.09)  
Liliane ZOSSOU, affaires académiques (dès le 1.9.09)  
Bernard ZUPPINGER, affaires académiques et Triangle Azur (jusqu'au 30.9.09)

### DIRECTION DE L'INFORMATION SCIENTIFIQUE

Véronique HADENGUE-DEZAEI, directrice

### DIVISIONS

Pascal TISSOT, directeur de la division comptabilité et gestion financière (jusqu'au 31.8.09)  
Raphaël FERRILLO, directeur de la division comptabilité et gestion financière (dès le 1.9.09)  
Alain JACOT-DESCOMBES, directeur des technologies de l'information et de la communication  
Marie-Claire CORS-HUBER, co-directrice de la division des ressources humaines  
Carmen DE RIJKE, co-directrice de la division des ressources humaines  
Pascal GARCIN, chef de la division administrative et sociale des étudiants  
Sandro DOUDIN, chef de la division des bâtiments et de la logistique

## Assemblée de l'Université au 31/12/09

Président: Dominique BELIN (corps professoral)  
Vice-présidente: Alix HEINIGER (corps des collaborateurs et collaboratrices de l'enseignement et de la recherche)

### Corps professoral

#### SCIENCES

Costanza BONADONNA  
Nicolas GISIN  
Didier PICARD  
Eric VAUTHEY

#### MÉDECINE

Constance BARAZZONE  
Dominique BELIN  
Nicolas DEMAUREX  
Arnaud PERRIER

#### LETTRES

Dario GAMBONI  
Jacques MOESCHLER  
David SPURR

#### SES

Pierre ALLAN  
Bernard DEBARBIEUX  
Michel LÉONARD

#### DROIT

Gabriel AUBERT  
Luc THÉVENOZ

#### THÉOLOGIE

Hans-Christoph ASKANI

#### FPSE

Claude-Alain HAUERT  
Rita HOFSTETTER

#### ETI

Fernando PRIETO RAMOS

### Corps des collaborateurs et collaboratrices de l'enseignement et de la recherche

#### SCIENCES

Amael Paillex  
NN

#### LETTRES

Alix HEINIGER  
Frédéric MARTIN-ACHARD

#### SES

Simon Anderfuhren-Biget  
Matthias STUDER

#### DROIT

Matthias ERHARDT

#### THÉOLOGIE

Anthony FENEUIL

#### FPSE

Julien CHANAL  
Cecilia MORNATA

#### ETI

Mathilde FONTANET

### Corps des étudiant-e-s

#### SCIENCES

Joël TUBEROSA

#### MÉDECINE

Samuel SOMMARUGA

#### LETTRES

Ignace CUTTAT

#### SES

Jamal AL-AMINE  
Jonathan BAUD  
David PILLONEL

#### DROIT

Marine GIRARDIN

#### FPSE

Cyrielle CHAPPUIS  
Ryan MURRAY

### Corps du personnel administratif et technique

#### FACULTÉS

Yves CREVOISIER  
Anouk DUPRÉ  
Danièle FÖLLMI  
Marie-Claude MAUGAIN

#### ADMINISTRATION CENTRALE

Piera DELL'AMBROGIO



## Instances indépendantes

### CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

Président: **Mario ANNONI**, Président de la Fondation Pro Helvetia et ancien Conseiller d'Etat du canton de Berne  
Membres:

**Prof. Geoffrey BOULTON**, conseiller scientifique du premier ministre britannique et du gouvernement écossais, ancien recteur de l'Université d'Edimbourg et co-fondateur de la Ligue européenne des universités de recherche (LERU)

**Prof. François BOVON**, théologien et professeur à l'Université de Harvard

**Barbara ISCHINGER**, directrice de l'éducation à l'OCDE

**Prof. Marja MAKAROW**, directrice de la Fondation européenne de la science (ESF) et ancienne vice-rectrice de l'Université de Helsinki

**Blaise MATHEY**, avocat, directeur général de la Fédération des entreprises romandes (FER) et secrétaire général de la FET-Genève

**Gilles MARCHAND**, sociologue, directeur de la Télévision suisse romande

**Roger MAYOU**, directeur du Musée international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, ancien président du Conseil de l'Université

**Francesco de RUBERTIS**, biologiste, responsable des activités de Index Ventures dans le domaine des biotechnologies

### COMITÉ D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

Président: **Daniel CORNU**, théologien et journaliste, ancien membre de la Commission d'éthique de l'Université  
Membres:

**Dominique BIEDERMANN**, économiste, directeur de la Fondation Ethos

**Mylène BOTBOL-BAUM**, co-responsable de l'unité d'éthique médicale à l'Université catholique de Louvain

**Christiane BRUNNER**, avocate et ancienne Conseillère aux Etats

**Bertrand KIEFER**, médecin et théologien, rédacteur en chef de la «Revue médicale suisse»

**Margrit LEUTHOLD**, biologiste et membre de la commission nationale d'éthique

**Philippe ROCH**, biochimiste, consultant indépendant et ancien directeur de l'Office fédéral de l'environnement, des forêts et du paysage

### COMITÉ D'AUDIT

Président: **Jean-Pierre GALLAY**, ancien associé responsable de siège Price Waterhouse Coopers Genève  
Membres:

**Prof. François BELLANGER**, professeur ordinaire à la Faculté de droit, avocat

**Prof. Laurence RIEBEN**, professeure honoraire de la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, représentante du rectorat et ancienne vice-rectrice de l'Université

**Asma BENELMOUFFOK**, avocate-médiatrice

**Jean-Claude MANGHARDT**, secrétaire général de l'Union Bancaire Privée

**Jean NICOLET**, consultant indépendant

## Facultés

### FACULTÉ DES SCIENCES

Prof. Jean-Marc TRISCONÉ, doyen  
Prof. Lluis FONTBOTE, vice-doyen  
Prof. Thierry PUN, vice-doyen  
Prof. Jean-Luc VEUTHEY, vice-doyen

### FACULTÉ DE MÉDECINE

Prof. Jean-Louis CARPENTIER, doyen  
Prof. Charles BADER, vice-doyen  
Prof. Denis HOCHSTRASSER, vice-doyen  
Prof. Jacques PHILIPPE, vice-doyen

### FACULTÉ DES LETTRES

Prof. Eric WEHRLI, doyen  
Prof. Guillemette BOLENS, vice-doyenne  
Prof. Jean-Yves TILLIETTE, vice-doyen (jusqu'au 14.7.09)  
Prof. Juan RIGOLI, vice-doyen (dès le 15.7.09)

### FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Prof. Bernard MORARD, doyen  
Prof. Dimitri KONSTANTAS, vice-doyen  
Prof. Gilbert RITSCHARD, vice-doyen

### FACULTÉ DE DROIT

Prof. Christian BOVET, doyen

### FACULTÉ AUTONOME DE THÉOLOGIE PROTESTANTE

Prof. François DERMANGE, doyen (jusqu'au 14.7.09)  
Prof. Andreas DETTWILER, doyen (dès le 15.7.09)  
Prof. Jean-Daniel MACCHI (dès le 15.7.09)

### FACULTÉ DE PSYCHOLOGIE ET DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

Prof. Bernard SCHNEUWLY, doyen  
Prof. Mireille BÉTRANCOURT, vice-doyenne  
Prof. Gabriel MUGNY, vice-doyen

### ÉCOLE DE TRADUCTION ET D'INTERPRÉTATION

Prof. Hannelore LEE-JANHKE, doyenne  
Prof. Pierrette BOUILLON, vice-doyenne



# TABLE DES ABRÉVIATIONS

**UNIGE:** Université de Genève  
**UNIL:** Université de Lausanne  
**UNINE:** Université de Neuchâtel  
**FNS:** Fonds national suisse de la recherche scientifique  
**PRN:** Pôle de recherche national  
**COB:** Convention d'objectifs

## FACULTÉS, ÉCOLES, CENTRES, INSTITUTS

**UPER:** Unité principales d'enseignement et de recherche  
**SES:** Faculté des sciences économiques et sociales  
**FPSE:** Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation  
**ETI:** Ecole de traduction et d'interprétation  
**ELCF:** Ecole de langue et de civilisation françaises  
**CIG:** Centre universitaire interfacultaire de gérontologie  
**HUG:** Hôpitaux universitaires de Genève  
**IHR:** Institut d'histoire de la réformation  
**IEUG:** Institut européen de l'Université de Genève  
**IHEID:** Institut de hautes études internationales et du développement  
**ISE:** Institut des Sciences de l'environnement  
**IUFE:** Institut universitaire de formation des enseignants  
**GFRI:** Geneva finance research institute

## AUTORITÉS UNIVERSITAIRES

**CRUS:** Conférence des recteurs des universités suisses  
**CUSO:** Conférence universitaire de suisse orientale

## RÉSEAUX UNIVERSITAIRES

**SVS:** Sciences, vie, société  
**CIBM:** Centre d'imagerie biomédicale  
**SNIS:** Swiss Network for International Studies - Réseau suisse pour les études internationales

## EUROPE DE LA RECHERCHE

**CERN:** Laboratoire européen de physique des particules  
**LERU:** League of European Research Universities  
**PCRD:** Programme-cadre de recherche et développement technologique de l'Union européenne  
**COST:** Coopération européenne dans le domaine de la recherche scientifique et technique  
**ESA:** European Space Agency  
**SCOPES:** Scientific co-operation between Eastern Europe and Switzerland  
**INTERREG:** Initiative communautaire concernant la coopération transeuropéenne  
**SCIEX:** Scientific Exchange Programme between the New Member States of the EU and Switzerland

## SERVICES INTERNES

**DASE:** Division administrative et sociale des étudiants  
**CCP:** Centre de conseil psychologique  
**EVE:** Espace de vie infantine  
**STEPS:** Santé au travail, environnement, prévention et sécurité

## IMPRESSUM

**Rédaction et édition**  
Université de Genève

**Graphisme**  
Grégory Rohrer (UNIGE)

**Photographies**  
Jürg Bohlen, Jacques Erard, Claudia Kopitz,  
Lucia Monnin, Carole Parodi, François Schaer,  
Philippe Spahni

**Impression**  
Atelier d'impression  
de l'Université de Genève

**Tirage**  
800 exemplaires

Rapport approuvé par l'Assemblée  
de l'Université le 9 juin 2010

© Université de Genève  
Juillet 2010



«Génome, Voyage au cœur du vivant», Ile Rousseau, octobre 2009-février 2010.

**UNIVERSITÉ DE GENÈVE**  
24 rue du Général-Dufour  
CH - 1211 Genève 4  
[www.unige.ch](http://www.unige.ch)