



Université  
de Genève  
**Rapport  
de gestion  
2023**



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE



# **Université de Genève**

# **Rapport de gestion 2023**

## SOMMAIRE

Le mot du président de l'Assemblée	4
Le mot du recteur	5
Chiffres clés	7
2023 en bref	8
Objectifs stratégiques	10
1. Consolider le profil de l'Université dans le domaine du numérique	11
1.1 Développer l'enseignement et la recherche dans le domaine du numérique	12
1.2 Repenser les cursus à l'ère du numérique	12
1.3 Accompagner la transition vers le numérique des activités d'enseignement, de recherche et de support	12
2. Consolider l'ancrage des objectifs de développement durable	14
2.1 Développer l'enseignement et la recherche dans les domaines liés aux objectifs de développement durable	15
2.2 Améliorer la durabilité	17
2.3 Devenir l'accès privilégié des organisations internationales et organisations non gouvernementales vers le savoir et l'expertise académiques	19
3. Renforcer les passerelles entre la recherche et la société	22
3.1 Développer des pré-incubateurs	22
3.2 Renforcer les outils existants pour l'innovation	23
3.3 Développer de nouveaux formats de transmission des savoirs	25
Objectifs qualitatifs	28
4. Améliorer l'encadrement de l'ensemble de la communauté étudiante	29
4.1 Renforcer le soutien aux étudiantes et étudiants jusqu'à l'insertion professionnelle	29
4.2 Développer les activités para-académiques permettant d'améliorer l'expérience étudiante et le développement de compétences transverses	31
4.3 Développer une politique d'inclusivité recouvrant notamment les questions de handicap, de genre, de conditions socio-économiques et de parentalité	33

<b>5. Assurer l'excellence de la recherche scientifique</b>	<b>36</b>
5.1 Développer des projets d'envergure nationale et internationale tels que les pôles de recherche nationaux ou les «Flagships» de la Commission européenne	36
5.2 Soutenir les programmes de recherche prioritaires des facultés	40
5.3 Renforcer l'encadrement des doctorantes et doctorants	43
5.4 Soutenir l'open data et les publications en open access	43
5.5 Soutenir la recherche de fonds compétitifs externes	45
5.6 Highlights recherche	46
<b>Objectifs institutionnels</b>	<b>52</b>
<b>6. Assurer le développement des infrastructures</b>	<b>53</b>
6.1 Assurer le développement et l'entretien des locaux	53
6.2 Maintenir une offre de publications répondant aux besoins de la communauté universitaire	54
<b>7. Optimiser la gestion des ressources humaines</b>	<b>56</b>
7.1 Procédure de nomination du recteur ou de la rectrice	56
7.2 Garantir un environnement sûr à l'ensemble de la communauté universitaire	57
7.3 Assurer la transparence du suivi de la gestion des conflits	58
7.4 Développer les programmes de formation continue pour les membres du personnel	60
7.5 Promouvoir les carrières académiques féminines	61
7.6 Promouvoir la relève	61
<b>Statistiques</b>	<b>63</b>
Sources de financement	64
Bilan au 31 décembre 2023	65
Compte d'exploitation au 31 décembre 2023	66
Évolution du corps étudiantin	67
Mobilité	70
Évolution du personnel	73
Représentation des femmes à l'UNIGE	76
Subsides nationaux et européens	79
Dons, legs et subsides octroyés à l'UNIGE par des fonds privés	81
Expérimentation animale	81
Prix et distinctions	82
Nominations, promotions et départs au sein du corps professoral	88

# LE MOT DU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE

L'année 2023 a vu l'Université de Genève et son Assemblée relever des défis majeurs au premier rang desquels la désignation de la future rectrice ou du futur recteur. Après le refus d'une première candidature, l'Assemblée a entrepris un travail de révision de la procédure de désignation avec une innovation de taille, une présentation publique des finalistes permettant à la communauté universitaire de participer à la procédure.

Cette nouvelle procédure s'est achevée le 22 novembre 2023, avec la désignation et la nomination de la professeure Audrey Leuba comme prochaine rectrice de l'Université de Genève. La décision est historique et marque une étape importante pour la promotion de l'égalité de genre dans le milieu académique.

L'Assemblée tient à remercier le recteur actuel, Yves Flückiger, ainsi que les membres du Rectorat du maintien de la stabilité institutionnelle durant cette période et de sa disponibilité dans la transition avec la future rectrice Audrey Leuba. Plus généralement, elle adresse sa reconnaissance au recteur et à son équipe pour leur engagement sans faille pour l'institution durant son mandat. Sous sa direction, l'Université a engagé d'importants projets dans la promotion de la diversité, la lutte contre le harcèlement et contre la précarité du corps étudiant ainsi que du personnel de l'Université, la transition écologique ou encore la transition numérique. En parallèle, l'Université de Genève a occupé une place politique prépondérante parmi les universités suisses, notamment par les liens étroits avec le monde académique européen et la promotion à Berne de la reprise des discussions pour la réintégration de la Suisse au programme Horizon Europe.

L'Assemblée remercie l'équipe rectoriale d'avoir défendu avec détermination les intérêts de l'Université.

Au-delà de la désignation de la future rectrice de l'Université, les membres de l'Assemblée, qui représentent les quatre corps de l'Université, s'engagent sans faille afin d'améliorer les conditions de travail et de bien-être de la communauté universitaire. L'Assemblée a déployé des efforts significatifs pour garantir des conditions propices à l'apprentissage et à la recherche, mettant un accent particulier sur l'amélioration des conditions d'études et de travail ainsi que des infrastructures pour les étudiantes et étudiants.

## L'Assemblée continuera de défendre et de promouvoir l'excellence démocratique comme modèle pour notre institution.

L'Assemblée s'est également penchée sur les conditions de travail et de carrière des collaborateurs et des collaboratrices de l'enseignement et de la recherche (CCER) ainsi que du personnel administratif et technique (PAT). Elle a notamment assuré un suivi soutenu du plan d'action CCER élaboré par le Rectorat en 2022 qui vise à apporter une réponse adéquate à la problématique de la précarité d'une partie importante du personnel de l'Université en améliorant les conditions d'emploi des doctorantes et doctorants ainsi que des chercheurs et chercheuses plus expérimentées. Cette problématique ainsi que le projet de créer un environnement professionnel propice à l'épanouissement et à l'excellence ont été au cœur de ses préoccupations.

Tout au long de l'année 2023, l'Assemblée a eu l'opportunité de questionner la thématique de l'engagement collaboratif et de la gouvernance participative de l'Université de Genève. Soutenir un tel modèle de gouvernance, par une stratégie moderne de gestion des ressources humaines comme par des solutions très concrètes pour la conciliation entre vie privée et engagement universitaire, est primordial afin de créer un environnement propice à un enseignement et une recherche de qualité. L'Assemblée continuera de défendre et de promouvoir l'excellence démocratique comme modèle pour notre institution.

L'année 2023 a été une année particulière. 2024 verra l'arrivée de la nouvelle rectrice et de son équipe. Un plan stratégique pour la prochaine décennie doit être préparé. L'Assemblée se réjouit de participer à ces

discussions, de réfléchir aux défis qui se présentent pour les prochaines générations d'étudiantes et étudiants, de chercheurs et chercheuses, de collaborateurs et collaboratrices et pour la science en général ainsi que son rayonnement dans la vie de la cité. Nul doute que l'Assemblée, avec toute la diversité qui la compose, saura apporter sa pierre à l'édifice. C'est ensemble que nous façonnons l'avenir de l'enseignement supérieur et de la recherche académique à Genève, en Suisse et à l'international.

**Thierry Mathieu,  
président**

## LE MOT DU RECTEUR

Les pages qui suivent montrent combien l'année 2023 aura été riche en développements pour notre Université, en réponse notamment aux évolutions observées dans le monde numérique avec l'irruption des intelligences artificielles génératives, porteuses d'innovations dans le domaine de la recherche, génératrices aussi de défis nouveaux en matière d'enseignement auxquels notre Université a immédiatement réagi en adoptant des lignes directrices pour l'ensemble de notre communauté. L'année 2023 aura été marquée de surcroît par une progression spectaculaire de notre Université dans le classement de Shanghai, passant de la 62<sup>e</sup> à la 49<sup>e</sup> place, parmi les 50 meilleures au monde, 2<sup>e</sup> en Suisse derrière l'EPFZ. Mais l'excellence reflétée par ce classement ne vaut que lorsqu'elle est mise au service de la communauté qui forme l'institution et de celle qui la soutient.

**L'année 2023 aura été marquée par la donation la plus importante dont l'Université de Genève ait jamais bénéficié.**

Parmi ce foisonnement de nouveaux projets qui font l'excellence de notre Université et que vous découvrirez au fil des pages qui suivent, il en est un qui me semble porter de nombreuses valeurs chères à notre institution: depuis la rentrée académique de septembre 2023, le bâtiment Dufour accueille tous les services dédiés aux étudiantes et étudiants et offre des espaces réaménagés pour que chacune puisse y travailler, s'y retrouver ou se détendre.

Qu'est-ce qui rend ce projet particulièrement significatif? Tout d'abord, il apporte une simplification administrative pour ses usagères et usagers puisque la logique de regroupement des services s'est faite en réponse aux besoins du public et non en fonction de considérations hiérarchiques ou administratives. Le simple fait de mettre sous le même toit l'ensemble de ces services facilite la vie étudiante et permet une meilleure communication et un décloisonnement. C'est une logique qui se généralise à l'UNIGE grâce à des équipes motivées à répondre au mieux aux besoins du plus grand nombre.

Par ailleurs, ce projet est tourné vers notre patrimoine et vers notre communauté dans toute sa diversité. Une rampe permet aux personnes à mobilité réduite de rejoindre la cafétéria sans utiliser l'un des deux ascenseurs comme auparavant.

Du nouveau mobilier et des prises électriques offrent aux étudiantes et étudiants des espaces de travail agréables, propices aux échanges. Le nettoyage important qui a été fait ainsi que la suppression d'affiches et de mobilier permettent d'apprécier de nouveau l'architecture de ce bâtiment parfois injustement décrié. Pour moi qui le pratique au quotidien, la différence est notable: Dufour est plein de vie et souvent plein de sourires.

Ce projet, rendu possible grâce au soutien de la Fondation Ernst et Lucie Schmidheiny, fait enfin preuve d'une économie de moyens et possède donc des vertus financières et écologiques. Mais c'est surtout un projet qui permet

de créer de nouvelles fonctions sans nécessiter de reconstruction, de surélévation, de coulage de béton. Bien sûr, sur le long terme et face à la croissance étudiante ou aux besoins de la recherche, l'Université devra disposer de nouveaux bâtiments et je me réjouis des projets en cours, soutenus par l'État et par des fondations. De ce point de vue, l'année 2023 aura été marquée par la donation la plus importante dont l'Université de Genève ait jamais bénéficié. Grâce au soutien exceptionnel d'une fondation genevoise, elle obtiendra l'usage, dès 2028, d'un nouveau bâtiment localisé sur le quai des Vernets. Lequel s'ajoute à celui qui sera érigé, grâce à un financement mixte public-privé, sur le quai Ernest-Ansermet, consacré aux mathématiques et à la physique. Mais il est important, partout où cela est possible, de repenser les surfaces existantes et de les réenchanter!

**Yves Flückiger,  
recteur**



Dorothée Baumann-Pauly, professeure titulaire à la Faculté d'économie et de management sur la Plaine de Plainpalais. En 2022, elle a co-rédigé un rapport sur les critères de durabilité utilisés par l'industrie vestimentaire.

## CHIFFRES CLÉS

**9**

Facultés

**13**

Centres interfacultaires

**17'681**

Étudiantes et étudiants

**6'586**

Collaborateurs  
et collaboratrices

**648**

Professeur-es

**585**

Formations  
(BA, MA, Doct., FC)

**5'212**

Diplômes délivrés

**9'481**

Participant-es aux programmes  
de formation continue

# 2023 EN BREF

## RÉSISTANCE

7 février

Vernissage de l'exposition *Le Musée Khanenko de Kyiv: patrimoine en péril* qui donne à voir les galeries vides de cette institution ukrainienne, à la suite du déplacement de ses collections à des fins de protection. Illustrant le quotidien d'une ville en guerre et en proie à la terreur, cet accrochage témoigne également de la volonté de résistance de tout un peuple.

## VISITE MINISTÉRIELLE

13 février

La ministre française de l'enseignement supérieur et de la recherche, Sylvie Retailleau, est de passage à l'Université de Genève, où elle visite plusieurs laboratoires ainsi que le Scienoscope.

## BIG BANG

2 mars

Lors de la conférence d'ouverture du semestre de printemps, Camille Bonvin évoque le dilemme posé par la découverte de l'expansion accélérée de l'Univers et présente un outil théorique qui devrait permettre de trancher la question.

## EXPERTES

8 mars

L'UNIGE s'associe à la Journée internationale pour les droits des femmes et lance la plateforme «Les expertes de l'UNIGE», qui vise à favoriser la visibilité dans les médias des nombreuses spécialistes de l'institution.

## MAGIE

13 mars

Les illusions et la perception de la réalité sont au cœur de la Semaine du cerveau à Uni Dufour. Parmi les événements présentés, un chercheur expose les mécanismes cognitifs qui permettent aux magiciennes de réaliser leurs tours.

## FISCALITÉ TRANSFRONTALIÈRE

23 mars

Le GSI consacre une journée d'étude à la convention franco-genevoise sur la rétrocession fiscale pour les travailleurs et travailleuses frontalières. Socle constitutif de l'écosystème économique de la région, ce texte fête ses 50 ans cette année.

## ALIMENTATION

28 mars

Ouverture de la 8<sup>e</sup> édition du Festival Histoire et Cité. Élargie à Neuchâtel, en plus de Genève et Lausanne, la manifestation propose conférences, ateliers, projections cinématographiques et animations diverses sur le thème de l'alimentation.

## VINGT ANS DE COMPLIANCE

1<sup>er</sup> mai

Le Centre de droit bancaire et financier célèbre les 20 ans de son CAS Compliance. Destinée aux professionnels de la finance, cette formation continue, qui certifie leurs compétences à mettre leurs activités en conformité avec les réglementations, s'est imposée comme une référence dans le milieu de la finance.

## SANTÉ MENTALE

3 mai

Inauguration du Centre Synapsy de recherche en neurosciences pour la santé mentale. Intégré à la Faculté de médecine, le centre œuvrera à une meilleure compréhension des mécanismes biologiques des maladies mentales. Il prolonge les activités du Pôle de recherche national Synapsy qui a fermé ses portes en octobre 2022 après douze ans d'activité.

## INTERDISCIPLINARITÉ

5 mai

Le Global Studies Institute (GSI) fête son dixième anniversaire dans les locaux de l'ancienne SIP. En une décennie, il a servi de laboratoire à l'expérimentation interdisciplinaire, indispensable à l'appréhension des défis complexes auxquels font face les sociétés contemporaines.

## ASTRONOMIE

17 juin

Pour clore les festivités liées au 250<sup>e</sup> anniversaire de l'Observatoire de Genève, celui-ci ouvre ses portes au public le temps d'un week-end. Au programme: visites guidées, conférences, projections 3D, shows planétarium, maquettes spatiales, observations du Soleil et spectacle astronomique.

## THÈSE GAGNANTE

29 juin

Doctorant au Département de psychiatrie de la Faculté de médecine de l'UNIGE, Fabien Carruzzo remporte le premier prix de la finale suisse du concours Ma thèse

en 180 secondes avec une présentation intitulée « Les troubles de l'anticipation de la récompense comme marqueurs neuro-comportementaux des symptômes négatifs motivationnels de la schizophrénie ».

## SHANGHAI

15 août

L'Université de Genève passe de la 62<sup>e</sup> à la 49<sup>e</sup> place dans l'édition 2023 du ranking de Shanghai. C'est la première fois qu'elle se hisse dans le top 50 des meilleures universités mondiales.

## CRÈCHE EVE-HORIZON

21 août

Offrant 16 places, la crèche EVE-Horizon ouvre ses portes. Grâce à ce projet pilote, 20 familles ont pu bénéficier d'un accueil pour leur enfant, dont dix du programme Horizon académique. Ce projet bénéficie du soutien du Bureau de l'intégration et de la citoyenneté, ainsi que de fondations privées. Dans le cadre de cette expérience novatrice, l'équipe éducative de la petite enfance a reçu un accompagnement spécialisé dans les questions liées à l'interculturalité.

## ACCUEIL

11 septembre

Jusqu'au 15 septembre, les Welcome Days invitent près de 3'000 nouvelles et nouveaux étudiants à préparer leur rentrée. Infos pratiques, outils informatiques, vie associative et journée sportive sont au cœur de ces cinq journées d'intégration.

## HISTOIRE DES RELIGIONS

14 septembre

L'Unité d'histoire et d'anthropologie des religions de Genève organise un

cycle d'événements pour célébrer les 150 ans de la création à Genève de la première chaire européenne d'histoire des religions.

## DÉMOGRAPHIE

19 septembre

Faut-il craindre la surpopulation ? Ou, au contraire, le vieillissement de la population ? Démographe, Clémentine Rossier apporte des éléments de réponses à ces questions, lors de la conférence d'ouverture du semestre d'automne.

## JUSTICE TRANSITIONNELLE

28 septembre

L'UNIGE réunit, côte à côte, des victimes et des auteurs de crimes commis dans le conflit opposant les FARC à l'État colombien qui, en dialoguant, ont fait part de leurs traumatismes, raconté leurs vies brisées, reconnu leurs exactions et les douleurs qu'elles ont engendrées.

## DIES ACADEMICUS

13 octobre

Placée sous le thème des transitions, la cérémonie du Dies academicus accueille Agnès Callamard, secrétaire générale d'Amnesty International et figure de la défense des droits humains, ainsi qu'Esther Duflo, Prix Nobel d'économie 2019. Quatre doctorats honoris causa et plusieurs prix sont remis à cette occasion (voir page 82).

## VULNÉRABILITÉ

19 octobre

La Law Clinic fête ses 10 ans d'activité. Dans le cadre de ce programme, près de 200 étudiant-es ont œuvré à améliorer

le quotidien de populations vulnérables en les informant de leurs droits.

## BILAN CARBONE

13 novembre

À l'occasion de la cérémonie de remise des prix Latsis, l'UNIGE reçoit Jean-Marc Jancovici, père du bilan carbone, pour une conférence publique donnée à Uni Dufour.

## DROITS HUMAINS

20 novembre

La Semaine des droits humains ouvre le débat et la réflexion autour de la notion d'« universalité », en rappelant qu'elle est un pilier constitutif de notre espace démocratique, tant dans la promotion des valeurs humanistes que de leur protection. Articulée autour de 20 événements, cette édition propose conférences, dialogue avec la cité, la communauté scientifique et étudiante, ainsi que des performances artistiques et des expositions.

## MÉDECINE DE PREMIER RECOURS

27 novembre

L'UNIGE et les HUG inaugurent le Centre de médecine de premier recours, destiné à promouvoir la médecine de famille, indispensable pour répondre aux besoins de la population et assurer la pérennité du système de santé.

## PREMIÈRE RECTRICE

29 novembre

Le Conseil d'État nomme Audrey Leuba rectrice de l'UNIGE pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2024 au 14 juillet 2028, confirmant ainsi le choix de l'Assemblée de l'Université.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

objectif atteint       objectif non atteint

# 1

## CONSOLIDER LE PROFIL DE L'UNIVERSITÉ DANS LE DOMAINE DU NUMÉRIQUE

Les technologies numériques transforment la façon dont les personnes interagissent, travaillent et apprennent. Leur impact dans les hautes écoles est particulièrement décisif, amenant de nouvelles perspectives pour l'enseignement et la recherche. L'Université de Genève a la volonté de mettre en place les conditions pour tirer avantage des opportunités du numérique dans un esprit d'excellence académique et de respect des individus.

### Stratégie numérique

Le plan d'action de la Stratégie numérique s'est achevé en 2023. Élaboré en 2018 sur la base de la stratégie numérique de l'Université, il a permis à de nombreux projets et initiatives de se déployer à travers l'institution: des projets informatiques bien sûr, mais aussi des projets destinés à renforcer la réflexion critique avec et sur le numérique, ainsi que de nouvelles formations transversales et spécialisées.

Une consultation menée en 2023 auprès de représentant-es de l'ensemble de la communauté universitaire a permis d'identifier les thèmes et enjeux stratégiques à l'horizon 2030. L'enjeu principal pour la communauté universitaire ne réside plus dans la numérisation des usages, mais dans l'usage qui est fait du numérique. L'Université ne doit plus considérer le numérique comme un élément externe devant être intégré

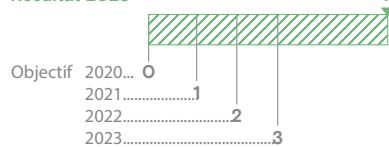
à son corps académique, mais comme un domaine faisant partie intégrante de son ADN. Le numérique, déjà reconnu comme un axe transversal, est un élément constitutif de toutes les activités de l'institution, indissociable de la nature de ses missions.

## 1.1

## DÉVELOPPER L'ENSEIGNEMENT ET LA RECHERCHE DANS LE DOMAINE DU NUMÉRIQUE

### Nombre de recrutements professoraux liés au numérique

Résultat 2023



### Bachelor en sciences computationnelles

À la rentrée 2023, la Faculté des sciences a ouvert le Bachelor en sciences computationnelles avec domaine d'application à choix. Les orientations possibles sont les sciences du vivant ou les sciences de la Terre et environnement. D'autres disciplines devraient augmenter l'offre prochainement: la chimie et biochimie, la physique ainsi que les relations internationales et la diplomatie à travers une formation interfacultaire. Cette formation est unique dans le paysage académique suisse et international. Elle reflète le besoin croissant de personnes capables de comprendre et de maîtriser les approches méthodologiques extrêmement puissantes que l'informatique moderne permet.

### Online Executive Course in Art & Law

Coorganisée par l'Università degli studi di Firenze, le Gallerie degli Uffizi et l'Université de Genève, la formation Online Executive Course in Art & Law est composée de trois modules donnés sur trois jours. Dispensée en anglais et en italien – avec traduction simultanée, elle offre une analyse actualisée et pratique de la circulation internationale des biens culturels, des nouvelles tendances et technologies appliquées à l'art, de la propriété intellectuelle et de l'intelligence artificielle.

### App mobile

Forte de ses 15'500 téléchargements par année et de ses plus de 8'500 utilisateurs et utilisatrices régulières, l'application UNIGE Mobile a connu des développements importants en 2023 avec la dématérialisation partielle de la carte multiservice, permettant notamment de faciliter la gestion des repas à 5 francs, et un enrichissement de la fonctionnalité de géolocalisation des bureaux et auditoires dans les bâtiments principaux de l'Université.

### Bootstrap

Les hommes occupent encore une place prépondérante dans les métiers de l'informatique, orientant la conception des outils et des algorithmes vers une reproduction des biais sociaux. Dans un tel contexte, il est difficile d'imaginer que la transition numérique puisse déboucher sur une société plus égalitaire et inclusive. À l'UNIGE, les étudiantes ne représentent que 20% des effectifs au sein des filières spécialisées en informatique. C'est pourquoi, à la rentrée 2023, l'Université a lancé Bootstrap, un programme d'études anticipées permettant aux collégiennes du canton de Genève de suivre des cours au Département d'informatique ainsi qu'au Centre universitaire d'informatique et d'acquérir des crédits qu'elles pourront faire valoir lors de leur inscription future à l'UNIGE.

### Certificate of Open Studies

Le premier Certificate of Open Studies (COS) de l'UNIGE a pu être suivi par 75 personnes vivant dans les camps de réfugié-es de Kakuma (Kenya), d'Azraq (Jordanie) et de Diffa (Niger). D'une durée de neuf mois, ce programme, centré sur la santé communautaire, a été co-conçu et sera mis en œuvre par InZone, la Faculté de médecine et les actrices et acteurs locaux de la santé. Il permettra de soutenir le système de santé local et de contribuer à l'amélioration de la santé dans les communautés de réfugié-es. Le programme implique plus de 20 expertes et experts de l'UNIGE et d'autres

## Diplomatie computationnelle

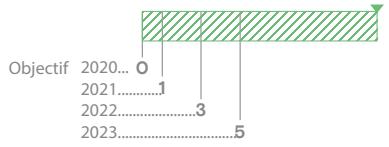
L'augmentation de la puissance des ordinateurs et le développement de nouveaux algorithmes poussent la recherche scientifique vers de nouvelles frontières. Les techniques innovantes d'intelligence artificielle, d'apprentissage automatique et de simulation numérique permettent aux chercheurs et chercheuses d'explorer des problèmes complexes avec une approche totalement nouvelle. Ces nouveaux développements sont particulièrement prometteurs dans le domaine de la diplomatie, où les méthodologies traditionnelles sont essentiellement qualitatives. Forts de ce constat, le Global Studies Institute et le Département d'informatique de la Faculté des sciences ont créé deux postes en diplomatie computationnelle sous l'égide du Science in Diplomacy Lab (SciDLab).

## 1.2

## REPENSER LES CURSUS À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE

### Nombre de cursus révisés ou créés

Résultat 2023

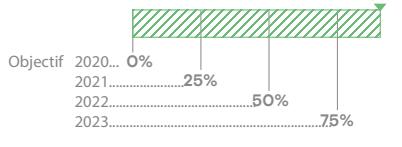


## 1.3

## ACCOMPAGNER LA TRANSITION VERS LE NUMÉRIQUE DES ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT, DE RECHERCHE ET DE SUPPORT

### État d'avancement des projets du plan d'action de la stratégie numérique

Résultat 2023



organisations (UNHCR, MSF, Enfant du Monde, etc.). La formation donne droit à 12 crédits ECTS.

En novembre, la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, en collaboration avec l'Université Abdou Moumouni du Niger et InZone, a lancé au Niger un COS en éducation d'urgence. Durant sept mois, 35 personnes réfugiées et praticiennes de l'éducation se pencheront sur les aspects théoriques et pratiques de l'éducation en situation d'urgence. Les six modules du cours ont été développés par l'UNIGE et l'Université de Niamey, en partenariat avec les organisations humanitaires actives dans le domaine de l'éducation d'urgence au Niger (HCR, Concern Worldwide, Save the Children, World Vision, Yara, AEDL).

### E-assessment

Le programme E-Campus vise, entre autres, à consolider l'infrastructure et les processus permettant d'utiliser l'examen en ligne de façon plus interactive, flexible et sécurisée. En 2023, plus de 550 examens ont été réalisés dans l'une des modalités offertes, à savoir l'examen sur ordinateur institutionnel ou personnel (335), l'examen à distance (11) et l'examen sur papier à correction automatisée (209). Outre son intérêt écologique – diminution de l'utilisation du papier – et le temps réduit consacré à la correction, l'e-assessment peut rendre l'examen plus dynamique et place l'étudiant-e dans une situation plus proche du monde professionnel. L'année 2023 a également été marquée par la mise en place de l'anonymisation des e-assessments.

### Gestion académique et extra-académique

Le programme E-Campus, financé par l'État de Genève pour la période 2021-2025, vise également à offrir aux étudiants et étudiantes de l'Université un accès simplifié aux informations concernant leur parcours académique et leurs activités extra-académiques via une dématérialisation de tous les

processus. Une étape importante a été franchie en 2023 avec la mise en production progressive d'une nouvelle plateforme destinée à accueillir et à gérer les inscriptions aux formations. L'année 2023 a également permis d'élargir l'offre du catalogue extra-académique digital de l'Université qui contient aujourd'hui les cours et ateliers offerts par les services de santé, des activités sportives et d'accompagnement à l'enseignement.

### Infrastructures et services numériques pour la recherche

La L 12146 visant à financer le développement d'infrastructures et de services associés pour le calcul haute performance et le stockage à long terme, afin d'optimiser et de faciliter l'utilisation des données de la recherche dans les hautes écoles genevoises, est en phase finale d'implémentation. L'Archive ouverte a été entièrement revue pour faciliter le dépôt des publications. Yareta, pour l'archivage à long terme des données de recherche, a été doté de nouvelles fonctionnalités et le déploiement à Biotech de l'infrastructure nécessaire à l'hébergement du 3<sup>e</sup> cluster de calcul « Bamboo », début 2024, ainsi qu'un service de stockage « objet » (S3) sont entrés en production.

### MakelTeasy

La plateforme makelTeasy, lancée en 2023, permet aux membres de la communauté universitaire d'évaluer leurs compétences numériques et d'accéder à un large inventaire de formations gratuites centrées sur le numérique. Elle se présente sous la forme d'un questionnaire confidentiel basé sur un référentiel de compétences numériques propre à l'UNIGE et porte sur des domaines tels que le traitement de l'information, la création de contenus numériques, les outils de communication et de collaboration, la pensée computationnelle ou encore des aspects de sécurité et de confidentialité. La plateforme propose des formations adaptées au niveau de la per-

sonne: cours, MOOCs, capsules vidéo, ateliers, sessions de formation continue, etc. Sa mise en place a bénéficié d'un financement de swissuniversities.

### Outils participatifs

Les réseaux sociaux, les courriels, les événements et les enquêtes d'opinion sont utilisés pour communiquer avec la communauté universitaire. Ces outils présentent des contraintes. La difficulté d'accéder aux populations cibles, la multiplication des messages, les restrictions éthiques sur l'anonymisation des données ainsi que la légitimité et la représentativité des enquêtes menées par des membres de la communauté avec des outils non institutionnels sont autant de freins aux démarches participatives et inclusives. Récemment, plusieurs initiatives ont été menées spontanément, notamment de la part de la population étudiante. Les collaborateurs et collaboratrices de l'UNIGE ont également exprimé le besoin de disposer d'un outil adapté à leurs démarches. Le Rectorat a donc mandaté le Bureau de la transformation numérique pour créer et accompagner un groupe de travail afin de déterminer les besoins et, le cas échéant, de formuler des recommandations. Un rapport interne a été publié en mars 2023.

### Souveraineté numérique

La transformation profonde de notre société liée à la numérisation de la plupart de ses processus renforce la dépendance envers quelques éditeurs de logiciels. L'UNIGE, sur mandat de sa Commission informatique, a donc mis sur pied un groupe de réflexion « souveraineté numérique ». Les universités ayant un devoir d'exemplarité et de responsabilité sociétale se doivent d'ouvrir le débat et de chercher des solutions. Le souhait du groupe est d'abord d'identifier l'ampleur des risques liés à la perte de l'autonomie numérique et de proposer une approche progressive pour s'affranchir de ce qui peut être remplacé, construire davantage sur le tissu économique local et les compétences qui existent en Suisse.



## CONSOLIDER L'ANCRAGE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les 17 objectifs de développement durable des Nations unies sont fortement corrélés avec les valeurs de l'Université et couvrent des thématiques qui doivent être abordées par une approche multidisciplinaire. L'usage de ce cadre de pensée commun renforce les liens qui existent entre l'UNIGE et la Genève internationale.

Sous l'impulsion de la quatrième convention d'objectifs, l'Université de Genève a développé durant les années 2019-2023 une politique inclusive de transformation durable basée sur les 17 objectifs de l'ONU (SDGs). Cette impulsion s'est traduite par la mise en place d'un document comportant des « ambitions », de la Stratégie SDGs de l'UNIGE et par le renforcement de l'équipe chargée de sa mise en œuvre autour du vice-recteur Jean-Marc Triscone.

Certaines thématiques incluses dans les 17 SDGs faisaient déjà l'objet de politiques transversales fortes au sein de l'UNIGE: notamment celles nommées « égalité et diversité », assurées par le service éponyme, et « social et santé », assurées par la Division de la formation et des étudiantes. L'équipe SDGs s'est donc prioritairement concentrée sur la mise en place d'actions environnementales. Durant cette période, l'UNIGE a publié son premier bilan carbone (en cours de révision),

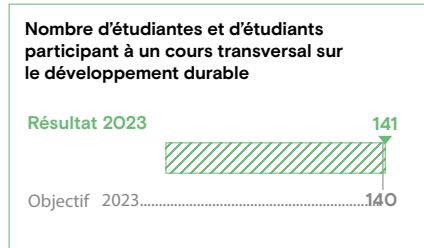
a élaboré une politique encadrant les déplacements professionnels, transformé l'offre de ses cafétérias dans un objectif tant social qu'environnemental, et créé au sein de la Division des bâtiments un Service campus durable destiné à sa communauté.

Cette dernière année, de très nombreuses actions et initiatives ont été lancées dont certaines sont issues de l'évolution d'activités existantes (cours transversaux, programme de transformation des activités de recherche vers un horizon durable, initiatives de partenariat dont 2050Today). D'autres ont été engagées, mais verront leur réalisation s'étendre sur l'année 2024 (mise en place d'une contribution climatique sur les billets d'avion, exposition itinérante sur l'impact de la mobilité, premier « sustainability report UNIGE »).

Sous l'angle des missions fondamentales de notre institution, l'enseignement de la durabilité s'est

fortement enrichi, par le développement notamment des enseignements transversaux et celui des formations de pointe et continues, dont le Master en innovation, développement humain et durabilité est un parfait exemple. Il a également été décidé que la durabilité doit être enseignée – de manière différenciée et adaptée à chaque discipline – à tous nos étudiants et étudiantes en bachelor. La consultation des facultés et centres interfacultaires réalisée en 2023 a conduit à une proposition de déploiement qui se fera sur trois piliers. Un premier pilier « établissement de connaissances communes pour toutes et tous », un second pilier « prise en compte des défis disciplinaires » et un troisième pilier « certification complémentaire au bachelor ». Les liens avec la cité se sont également diversifiés avec un accueil toujours plus grand d'événements durables dans les murs de l'UNIGE ou la mise en place de l'initiative 2050Today avec la Genève internationale.

## 2.1 DÉVELOPPER L'ENSEIGNEMENT ET LA RECHERCHE DANS LES DOMAINES LIÉS AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



### Commerce durable

Lancé en 2023 par le Centre d'études juridiques européennes, en marge du MAS European and International Governance (MEIG), le cours en ligne « How can trade contribute to sustainable development? » a pour objectifs d'examiner les mécanismes existants, d'évaluer leur efficacité et de proposer des solutions innovantes reliant le commerce et les principaux objectifs de développement durable (environnement, travail et santé). Conçu par des expertes et experts de l'UNIGE, ce module accessible à un large public adopte une approche pluridisciplinaire, alliant droit, économie, science politique et relations internationales.

### COP28

Géraldine Pflieger, directrice de l'Institut des sciences de l'environnement (ISE), était présente à la COP28 en tant que représentante scientifique au sein de la délégation suisse chargée des négociations climatiques. Elle était accompagnée de ses collègues Elena Cima et Kari De Pryck, toutes deux maîtres-assistantes à l'ISE, qui ont également participé à la réunion de Dubaï, du 30 novembre au 12 décembre. Le 18 décembre 2023, les étudiant-es de l'UNIGE ont été convié-es à un « retour sur la COP28 » en présence de Géraldine Pflieger. Cet événement fait partie intégrante de l'ambition de l'UNIGE de multiplier les espaces de compréhension des enjeux environnementaux pour la communauté UNIGE.

### Démantèlement nucléaire

L'UNIGE a conclu un contrat de collaboration en recherche avec EDF R&D pour repérer les défis en matière de formation dans le cadre du démantèlement des réacteurs nucléaires Uranium naturel graphite gaz (UNGG). L'objectif est d'identifier les compétences à développer et les méthodes à privilégier pour la formation des (télé)opérateurs et opératrices. Les recherches de l'UNIGE seront conduites au sein d'un AIEA Collaborating Center et contribueront au développement de la stratégie et des programmes pour le déclassement des réacteurs nucléaires UNGG.

### Écoanxiété

La transition à mettre en œuvre pour atténuer les changements climatiques et s'adapter à ceux-ci est à la fois technique (transition énergétique, etc.) et émotionnelle: comment dépasser l'écoanxiété, la révolte, le déni, pour préserver sa santé mentale, voire trouver dans cette époque des opportunités de s'engager, transformer les imagi-

### RESCue est une expérience immersive qui permet de prendre conscience des leviers pour changer le futur.

naires, trouver le plaisir d'agir ensemble, faire des choix à impacts positifs dans son orientation professionnelle ? Sept sessions recouvrant ces thématiques ont été proposées aux membres de la communauté universitaire au cours de l'année 2023.

### Escape game

L'escape game « rESCUe », un jeu d'évasion sur le thème de la transition écologique, a pris ses quartiers à Uni Dufour durant l'année 2023. Il propose au public, plongé en 2050 dans une Suisse romande dévastée, de revenir en 2020 pour modifier l'avenir. RESCue est une expérience immersive qui permet de prendre conscience des enjeux

actuels et des leviers pour changer le futur, validé par des expertes et experts en climatologie, en changement de comportement et en pédagogie.

### Forum des 100

Maître-assistante au sein de l'Institut de gouvernance de l'environnement et développement territorial, Kari De Pryck a été incluse par le journal *Le Temps* dans l'édition 2023 du Forum des 100 personnalités qui font la Suisse romande. Kari De Pryck étudie depuis une dizaine d'années le fonctionnement du GIEC, le Groupe intergouvernemental sur l'évolution du climat, qui est largement reconnu comme la principale référence scientifique sur le changement climatique.

### Global Infrastructure Resilience Index

Fruit d'une collaboration entre l'Institut des sciences de l'environnement, le Programme des Nations unies pour le développement et le Programme des Nations unies pour l'environnement, le Global Infrastructure Resilience Index (GIRI) a été lancé le 8 décembre 2023 lors de la COP28 à Dubaï. Le GIRI propose une modélisation des risques de désastres pour six aléas à l'échelle globale pour deux scénarios climatiques.

### Journée de droit administratif

La transition écologique constitue un défi majeur et urgent impliquant des changements importants dans le fonctionnement social et économique de notre pays. Cette évolution doit non seulement être accompagnée par une adaptation de nombreuses normes légales, mais aussi par des inflexions marquées de certaines politiques publiques. Face à ces enjeux, l'édition 2023 de la journée de droit administratif « Le droit public face à la transition écologique » a fait un point de situation et a présenté les perspectives de changement dans divers domaines touchant au droit administratif, permettant ainsi la formation continue des professionnel-les.



Elliot Romano, adjoint scientifique au sein du Groupe systèmes énergétiques de l'Institut des sciences de l'environnement, sur le barrage de Verbois. En collaboration avec le Laboratoire fédéral d'essai des matériaux et de recherche, son groupe conduit des travaux sur l'impact environnemental de la consommation d'électricité dans les bâtiments et la mobilité, ainsi que sur le futur de la production en Suisse et dans l'Union européenne.

## LIESS

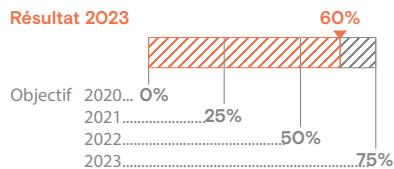
Le Laboratoire interdisciplinaire des éducations à la soutenabilité (LIESS) a vu le jour au sein de l’Institut universitaire de formation des enseignantes et des enseignants au cours de l’année 2023. Son objectif est de développer la formation et la recherche sur les éducations à la soutenabilité en privilégiant une démarche interdisciplinaire, voire transdisciplinaire, afin de constituer peu à peu un espace d’expertise de ces enjeux. Par une animation forte et des actions collectives structurées, le projet du LIESS vise à renforcer les capacités de recherches et de formations disciplinaires et interdisciplinaires. Le LIESS fonctionnera comme un incubateur de projets de recherche et de formation, sur le plan national et international.

## Primates

Le laboratoire eccePAN (FPSE et Centre interfacultaire en sciences affectives) dirige la station de recherche du Bugoma Primate Research Center (BPRC) dans la forêt de Bugoma, dans l’ouest de l’Ouganda. En 2023, la construction d’une maison des chercheurs et chercheuses a été lancée, permettant d’étendre les recherches sur les primates de la forêt de Bugoma et de contribuer à leur préservation. Le laboratoire eccePAN est partie prenante dans le développement durable et l’exploitation des ressources forestières et animalières de la forêt de Bugoma, par son expertise scientifique et ses multiples collaborations avec les milieux concernés par la conservation et l’écotourisme.

## 2.2 AMÉLIORER LA DURABILITÉ

### Degré d’avancement des mesures visant à améliorer l’impact de l’Université en termes de durabilité



## 2050today

L’UNIGE est engagée comme partenaire principale de l’initiative 2050today qui souhaite accompagner la Genève internationale dans ses efforts de décarbonation. Une nouvelle étape a été franchie en 2023 avec la signature par 39 institutions, dont l’OMM et l’UNOG, de la charte d’engagement 2050Today dans laquelle l’ensemble de ces signataires, UNIGE comprise, s’engagent à accélérer leurs efforts de décarbonation.

## Déchets spéciaux

Depuis 2023, l’UNIGE teste une solution innovante dans le traitement des déchets biologiques : le banaliseur. Cette solution de broyage et autoclavage des déchets de laboratoires permet de réduire fortement l’impact environnemental de ces déchets en permettant leur évacuation via la filière normale. Elle représente également une solution plus sûre pour les collaborateurs et les collaboratrices chargées du traitement de ces déchets. Si cette phase de test est concluante, la solution pourrait être étendue au traitement de l’ensemble de la filière.

## Efficience énergétique

Lors du Dies academicus 2023, la Médaille de l’innovation de l’Université de Genève a été décernée à la chaire d’efficience énergétique et remise à Martin Patel, Pierre Hollmuller, Marcel Ruegg et Christian Brunier, directeur général des SIG, pour les travaux

menés dans le cadre du partenariat entre l’UNIGE et les Services industriels de Genève. Dans le monde, très rares sont les chaires dédiées à l’efficience énergétique et les partenariats de cette nature.

## Identité graphique

L’Université de Genève souhaite renforcer la communication autour de ses engagements et actions durables. À cette fin, elle a fait développer une identité graphique pouvant être utilisée pour marquer du sceau « durable » des événements, actions, campagnes organisés par différents secteurs de l’UNIGE. C’est la notion de « chemins durables ». Dans le même temps, une refonte complète du site internet durable.unige.ch a été effectuée afin de pouvoir mieux hiérarchiser et simplifier l’accès à l’information sur nos activités.

## Institution écomobile

Le label Institution écomobile, dont l’UNIGE est doté depuis 2023, vise à valoriser les entreprises et institutions genevoises qui mettent en place des plans de mobilité. Les établissements labellisés s’engagent à promouvoir les déplacements à pied et à vélo, à encourager l’utilisation des transports publics, à limiter le nombre de places de stationnement mises à disposition et à préconiser la mise en place de nouvelles pratiques de travail permettant de réduire les déplacements (télétravail, utilisation d’espaces de coworking, nomadisme, etc.).

## Mobilité

Dans le cadre du projet « chemins durables », l’UNIGE a proposé à l’automne 2023 un focus sur les mobilités professionnelles et pendulaires. Des événements de mobilisation de la communauté (Academic Bicycle Challenge), de services (bourse aux vélos, ateliers de réparation, ateliers de remise en selle), de sensibilisation (conférence, enquête mobilité) se sont succédé durant plusieurs semaines. Après la grande enquête sur la mobilité de 2019, l’UNIGE a dressé un nouveau

portrait de sa mobilité avec un questionnaire développé conjointement avec les autres établissements publics autonomes du canton. Les résultats montrent que l'UNIGE reste une institution très vertueuse sur le déplacement pendulaire avec plus des deux tiers de notre communauté utilisant des modes de transport durables.

### Numérique responsable

Après une première édition test fin 2022, la seconde Journée du numérique responsable s'est tenue le 6 décembre 2023. Organisée conjointement par les équipes responsables des stratégies numériques et de durabilité au sein du Rectorat, elle est pilotée par un groupe d'étudiant·es engagé·es sur le projet. Cette journée permet d'aborder différents thèmes liés à notre relation au numérique. En 2023, un focus particulier a été mis sur l'inclusion, avec une table ronde intitulée « Panser la fracture numérique ». En janvier 2023, l'UNIGE a par ailleurs confirmé son engagement

### Plan Ostral

Dans la lignée des efforts engagés en 2022, l'UNIGE a développé un plan d'action en cas de pénurie d'électricité et de déclenchement du plan Ostral. L'institution dispose désormais d'une marche à suivre précise en cas de mesures d'économies planifiées allant jusqu'à 30% de réduction de consommation demandée. Ce travail a également permis d'affiner la connaissance de la structure de consommation de nos bâtiments principaux. Sur cette base, un cockpit de suivi est en cours de réalisation et l'UNIGE s'est engagée dans le programme négaWatt des Services industriels de Genève afin de poursuivre son ambition de réduction des émissions carbone.

### Repair'Lab

Dans le cadre du travail entamé sur la sobriété numérique, l'UNIGE souhaite mettre l'accent prioritairement sur la circularité de ses équipements électriques. Un travail d'analyse mandaté par le Rectorat a mis en lumière la nécessité d'une meilleure gestion de nos équipements de leur entrée dans l'UNIGE à leur fin de vie. À l'initiative d'une équipe du Département de physique

soutenue par le Rectorat, un espace de réparation communautaire a vu le jour sur le site des sciences. Il vise à permettre au personnel et aux étudiantes et étudiants de l'UNIGE de poser un diagnostic sur un appareil défectueux, de le faire réparer ou d'apprendre à le réparer soi-même dans un espace convivial.

### Ressources

Fruit d'une collaboration entre le Programme des Nations unies pour l'environnement, GRID-Geneva et l'Université de Genève, le programme Marine Sand Watch a été lancé le 6 septembre 2023 lors du World Resources Forum à Genève. Il s'agit d'une plateforme utilisant l'IA et les signaux de géolocalisation pour l'identification des bateaux qui prélèvent du sable en milieu marin.

### Sauverny

Le Groupe du développement durable du Département d'astronomie a mené plusieurs projets sur le site de l'Observatoire, notamment pour promouvoir la mobilité douce en s'équipant de six vélos électriques (25 km/h) facilitant la connexion entre les deux sites du Département, Sauverny et Écogia ou encore entre l'Observatoire et le centre-ville. L'Observatoire s'est aussi doté de quatre bornes de recharge pour les voitures électriques. Une étude est par ailleurs en cours afin d'installer des panneaux solaires sur les toits de ses bâtiments.

### Semaine de la durabilité

Instauré par l'Association des étudiant·es pour le développement durable (EDD), ce rendez-vous s'est tenu du 22 au 26 mars. Il est soutenu par l'institution et vise à sensibiliser la communauté universitaire et le public aux enjeux de la durabilité et à proposer des solutions, des pistes d'action et des outils concrets. La Semaine de la durabilité a donné lieu à des ateliers DIY, des conférences, des tables rondes, un atelier de réparation de vélos, des projections de films, un escape game ainsi qu'à un défilé de mode upcyclée, présentant des créations d'étudiantes et étudiants de l'UNIGE et de collégien·nes et collégiens, organisé en collaboration avec des associations caritatives locales de seconde main.

### Semaine du climat

L'Université de Genève s'est fortement mobilisée dans le cadre de la première édition de la Semaine du climat organisée par la Ville de Genève. Conférences, débats et ateliers se sont tenus dans nos murs, avec notamment François Gemenne, auteur principal pour le GIEC, et Timothée Parrique, chercheur à l'Université de Lund. Cette semaine vient compléter les engagements de longue date de l'UNIGE en lien avec la cité et la transmission des savoirs sur les questions de durabilité.

## Les actions entreprises par l'UNIGE ont permis d'avoir un impact concret et immédiat.

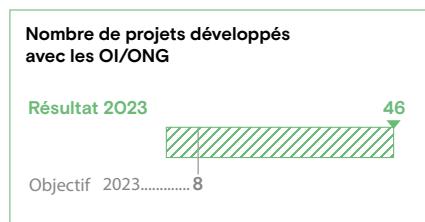
ment dans le domaine en signant la charte du numérique responsable. Les engagements pris par les signataires de ce document – 443 organisations en France, en Belgique et en Suisse – portent tant sur l'environnement que sur l'accessibilité, l'éthique, la transparence ou l'émergence de nouveaux comportements et valeurs. Les actions entreprises par l'UNIGE ont permis d'avoir un impact concret et immédiat, par exemple en modifiant la politique d'achat de matériel informatique dont la durée de vie passe de cinq à sept ans, mais aussi en créant des points de collecte pour les appareils numériques usagés et en soutenant la création d'un Repair'Lab en Faculté des sciences (*lire ci-contre*).

## Unicycle

Disposant d'un conteneur sur le site des sciences, Unicycle, un projet de l'Association des étudiant-es à vélo, a pour objectif de proposer entretien et réparations à prix coûtant pour les bicyclettes des membres de la communauté universitaire. L'association a également proposé des ateliers itinérants de réparation lors de la séquence mobilité de l'automne.

### 2.3

## DEVENIR L'ACCÈS PRIVILÉGIÉ DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES ET ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES VERS LE SAVOIR ET L'EXPERTISE ACADEMIQUES



Jouissant de sa proximité géographique avec la Genève internationale, l'UNIGE entretient de nombreuses collaborations avec les organisations internationales et non gouvernementales. En 2023, deux nouveaux accords ont été signés, avec l'OMC et avec le Centre international de déminage humanitaire. De nombreux accords ont également été renouvelés, comme avec la CEE-ONU avec laquelle l'UNIGE a organisé un événement en marge du High-Level Political Forum on Sustainable Development. Pour renforcer le dialogue entre le monde académique et la Genève internationale, l'UNIGE, en collaboration avec l'ONU, a poursuivi en 2023 la série d'événements « Conversations with Academia », à la Bibliothèque des Nations unies.

Ces différentes collaborations permettent aussi de développer des activités d'enseignement pour les étudiantes et étudiants. Un dialogue avec des

ministres et délégué-es a notamment été ouvert lors de la 70<sup>e</sup> session de la commission de la CEE-ONU. Un atelier, créé dans le cadre du Master universitaire en sciences de l'environnement (ISE), a permis d'échanger avec des expertes et experts des organisations internationales, du gouvernement suisse, d'une ONG et du secteur privé.

Les chercheurs et chercheuses de l' alma mater mettent par ailleurs leur expertise au service de nombreuses organisations. À titre d'exemple, Nicolas Levrat (GSI) a été nommé rapporteur spécial de l'ONU sur les droits des minorités. Carmine Senatore (Faculté des sciences) est devenu le premier expert de l'UNIGE à collaborer avec le WEF afin de mieux faire connaître les technologies issues de la supraconductivité dans les milieux économiques et politiques. Vera Slaveykova représente l'UNIGE au sein du Partenariat mondial sur le mercure du Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE). Tobias Brosch, titulaire de la

## Le CEH a été mandaté par le CICR afin de prendre la responsabilité du plus ancien cours en santé humanitaire.

chaire de psychologie de la durabilité à l'UNIGE et membre du Centre interfacultaire en sciences affectives (CISA-UNIGE), a, quant à lui, été nommé représentant de l'American Psychological Association (APA), la Fédération européenne des associations de psychologues (EFPA) et la Fédération suisse des psychologues (SFP) auprès des Nations unies à Genève. Il s'attache à encourager le développement de politiques et de programmes fondés sur la psychologie pour contribuer à la réalisation des objectifs de développement durable des Nations unies.

## Centre d'études humanitaires

Le Centre d'études humanitaires (CEH) a fêté ses 25 ans en 2023. Au travers d'événements publics, d'ateliers avec des spécialistes et des diplomates et de nombreux cours, le CEH facilite le passage de la science à la pratique, puis au politique. Sa relation privilégiée avec le CICR et MSF est unique et permet de rester à l'écoute des besoins du terrain. Le CEH forme chaque année environ 250 personnes, dont une grande majorité de femmes basées dans des pays affectés par une crise. Par ailleurs, il a été mandaté par le CICR afin de prendre la responsabilité du plus ancien cours en santé humanitaire, le cours HELP.

## Centre collaborateur OMS

L'Organisation mondiale de la santé (OMS), l'Université de Genève (UNIGE) et les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) ont officialisé la désignation du Centre hospitalo-universitaire des maladies virales émergentes en tant que Centre collaborateur de l'OMS pour les maladies épidémiques et pandémiques. Ce dernier s'inscrit dans le partenariat de longue date entre les HUG, l'UNIGE et l'OMS, matérialisé par six centres collaborateurs en commun. Il fait suite aux nombreux travaux de ces dernières années en tant que laboratoire désigné par l'OMS comme référence pour le diagnostic du Covid-19, ainsi que pour d'autres activités.

## Geneva Science-Policy Interface

Le Geneva Science-Policy Interface (GSPI) vise à renforcer l'engagement scientifique avec les acteurs et actrices de la gouvernance mondiale au sein de l'écosystème international de Genève. En 2023, il a proposé de nouveaux programmes pour former les jeunes chercheurs et chercheuses au développement de projets avec les acteurs et actrices de la politique internationale. Cela inclut notamment

une Geneva Summer School sur les questions de gouvernance environnementale et un programme immersif pour des scientifiques provenant de l'UCL, l'UZH et l'UNIGE, qui a permis des échanges collaboratifs avec des personnes clés de l'UNEP, de l'OMM ainsi que de diverses plateformes de collaboration et think tanks. Le GSPI est également intervenu dans des programmes doctoraux de l'UNIGE et de l'EPFL.

De nouveaux projets ont été soutenus à travers l'appel annuel « Impact Collaboration Programme » : un projet avec l'UIT et l'EPFL concernant la régulation des ressources satellites, ainsi qu'un projet entre l'OMS et l'UCL pour institutionaliser la prise de décision sanitaire sur la base de savoirs scientifiques. Le GSPI a par ailleurs été sollicité par des organisations internationales sur des thématiques telles que la Convention sur les armes biologiques, la qualité d'air intérieure en lien avec la prévention des pandémies ou encore les phénomènes migratoires.

Le GSPI bénéficie du soutien du Département suisse des affaires étrangères et de partenariats avec des institutions académiques suisses et européennes de premier plan.

#### **Santé numérique**

Sous l'égide du Geneva Digital Health Hub, hébergé à l'UNIGE, une équipe de la Faculté de médecine a piloté le développement d'un cadre conceptuel de référence pour analyser la mise en œuvre de projets de santé digitale à travers le monde. Sous la forme de check-list en 20 points majeurs, ces guidelines permettront à toutes les parties prenantes de la santé numérique d'en améliorer la qualité et la durabilité.

#### **Summer School**

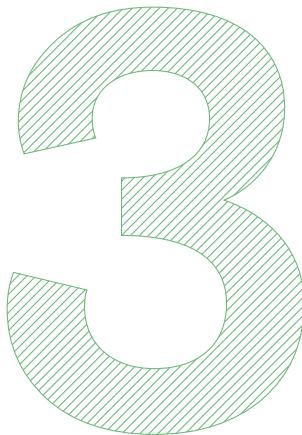
En 2023, les Geneva Summer Schools ont proposé 15 cours parmi lesquels 11 avaient un lien direct avec des organisations internationales, telles que l'UNICEF, l'UIT, le CICR, l'OMS ou encore le CERN. De plus, une Summer School sur la propriété intellectuelle a été organisée en collaboration avec l'OMPI.

#### **Yoma**

Le laboratoire pour la science citoyenne de la Faculté d'économie et de management a été chargé de mener le volet recherche du projet Yoma. Lancée par l'Unicef, cette plateforme vise à encourager des jeunes d'Afrique à innover pour la résilience climatique.



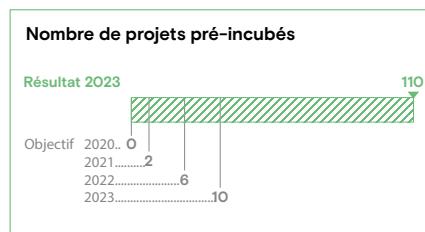
Jean-Pierre Wolf, professeur ordinaire au Département de physique appliquée de la Faculté des sciences, dans le vignoble de Russin. Le chercheur a mis au point une station de mesure munie d'un laser pour lutter contre les parasites de la vigne et réduire la quantité de traitements.



## RENFORCER LES PASSERELLES ENTRE LA RECHERCHE ET LA SOCIÉTÉ

Parce qu'elle a pour mission de répondre aux besoins de la société dans son sens le plus large, l'Université a la responsabilité de collaborer de façon ouverte avec les acteurs et les actrices socio-économiques pour qu'ils/elles puissent utiliser au mieux les savoirs, les découvertes et les technologies développés par les scientifiques.

### 3.1 DÉVELOPPER DES PRÉ-INCUBATEURS



#### Entrepreneurship Lab

En octobre 2023, la Faculté d'économie et de management et la Faculté des sciences ont lancé le Centre de l'entrepreneuriat responsable de Genève (GREC). Le GREC est ouvert à toutes les étudiantes et tous les étudiants, chercheurs et chercheuses et membres du personnel de l'UNIGE. Il poursuit trois missions : favoriser une culture de l'entrepreneuriat responsable à l'UNIGE ; permettre aux entrepreneurs et entrepreneuses de créer des entreprises responsables ; préparer les entreprises pour l'avenir en se basant sur des évaluations et des rapports de durabilité et d'impact solides. Au cours de l'année 2023, le GREC a soutenu six projets entrepreneuriaux et a travaillé en étroite collaboration avec les associations étudiantes de l'UNIGE pour organiser des événements tels que les hackathons sur l'entrepreneuriat et la finance durables. Axé sur le développement des compé-

tences, le centre propose de nouveaux cours sur la pensée entrepreneuriale («Entrepreneurial Thinking») et la création d'entreprises en partenariat avec Unitec («Entrepreneurship Lab»).

#### SDG Solution Space

En 2023, le SDG Solution Space de l'UNIGE, en collaboration avec la Fabrique de la paix de l'IHEID et la Direction des affaires internationales du canton de Genève, a lancé une discussion «Building Open Innovation Commons for International Geneva» lors du Geneva Trialogue, événement phare de l'UNIGE et d'Unitar visant à renforcer les passerelles entre l'académie, l'industrie et les organisations multilatérales. Cette rencontre a débouché sur une série d'événements destinés à développer les liens entre espaces d'innovation de la Genève locale et internationale. Le SDG Solution Space a par ailleurs noué au cours de l'année une collaboration avec

deux programmes importants d'EPFL Innovation: le Trust Village, cofondé par l'UNIGE, qui a ouvert ses portes en décembre, et Regenerative Tech, qui rejoindra l'écosystème du Campus Biotech Innovation Park. À noter également l'initiative Bus Ya Furaha « community centre on wheels », issue d'un projet d'étudiantes et étudiants du Master en innovation, développement humain et durabilité, qui a commencé à organiser des cours pour des réfugié·es à Genève en 2023.

### Science Innovation Hub

Au cours de l'année 2023, le Science Innovation Hub (SIH) de la Faculté des sciences a facilité l'obtention d'une subvention BRIDGE Proof of Concept pour le projet dEEGtal, qui vise à développer un outil de diagnostic précoce de l'épilepsie. La start-up Planeto, issue du groupe d'efficience énergétique, a été fondée et a remporté plusieurs prix et subventions (Fonds innovation Fongit, subside Venture Kick). En parallèle, quatre nouveaux projets ont reçu un soutien initial. En octobre, le SIH a organisé le 2<sup>e</sup> workshop 4EU+ Tomorrow's Research and Science Innovation, succédant à celui de Prague en 2022. Au cours de ces deux journées d'activités, les participantes et participants, venus des différentes universités de l'alliance, ont exploré l'écosystème de l'innovation genevois.

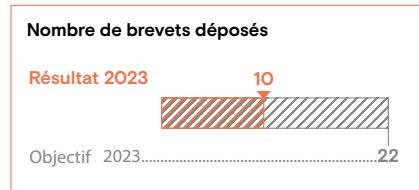
### Pôle innovation numérique

En 2023, le Pôle innovation numérique a renforcé son soutien aux étudiantes, collaborateurs/trices et au grand public grâce aux différents services dont il s'est doté. L'accélérateur de sciences et services numériques a ainsi développé plus de 100 projets numériques pour la communauté universitaire. Le FacLab a formé des centaines de personnes, organisé et/ou hébergé de multiples hackathons. La clinique de l'innovation a supporté de nombreux projets étudiantins innovants, quel que soit le domaine, de l'idéation jusqu'à l'impact réel. La forge numérique a conduit plusieurs ateliers

et présentations, incluant ceux sur l'IA sémantique et les SDGs. L'équipe de support à l'informatique scientifique s'est engagée dans divers projets, dont ceux avec la médecine cantonale et les chercheurs et chercheuses de l'UNIGE. Le Coding dDojo a mobilisé plus de 30 chercheurs et chercheuses, des étudiantes et étudiants de l'Université et des HES, ainsi que 60 collégien·nes et collégien·nes genevois. La nouvelle clinique de l'IA a permis d'informer la communauté académique et le grand public sur l'IA scientifique, l'IA en tant que service et l'IA au quotidien.

## 3.2

### REINFORCER LES OUTILS EXISTANTS POUR L'INNOVATION



### BioInnovation Day

En mai 2023, Unitec a coorganisé avec le Bureau de transfert de technologies de l'UNIL l'événement BioInnovation Day, un concours de pitchs de projets d'innovation dans les sciences de la vie en Suisse romande. Six projets innovants issus de la Faculté des sciences et de la Faculté de médecine y ont été présentés.

### InnoGAP

Le fonds de maturation InnoGAP a octroyé sept bourses dont quatre à la Faculté de médecine et aux Hôpitaux universitaires, deux à la Faculté des sciences et une à la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation pour un montant total de 204'000 francs.

### InnoLIFE

L'UNIGE, par l'intermédiaire du Conseil Unitec, a approuvé la mise en place du nouveau fonds de maturation InnoLIFE permettant d'accorder deux bourses

de 100'000 francs en 2024 afin de développer des innovations prometteuses dans le domaine des sciences de la vie.

### Innosuisse

Unitec a activement soutenu huit demandes de subventions Innosuisse et BRIDGE pour des projets entrepreneuriaux en finançant des recherches sur la brevetabilité des inventions à l'Institut de propriété intellectuelle de Berne et en mandatant un coach Innosuisse pour aider les chercheurs et chercheuses à rédiger les demandes de financement.

### Laboratoire de technologie avancée

La croissance des revenus générés par le Laboratoire de technologie avancée (LTA) en 2023 se poursuit avec une augmentation de l'ordre de 10% par rapport à 2022 et une reprise de l'augmentation du nombre total de projets après un net retrait l'année précédente. Le LTA a enregistré une augmentation de 25% du nombre d'offres envoyées à des entreprises confirmant le dynamisme de la reprise post covid. En 2023, 9% des projets ont été réalisés à la HES-SO contre environ 20% pour les années précédentes. Le LTA continue par ailleurs son action de facilitateur de partage des ressources internes avec, chaque année, entre 60 et 80 services internes ayant donné lieu à une facturation par le biais de la plateforme.

### Prix de l'innovation des HUG

La journée de l'innovation des HUG a mis en valeur la technologie brevetée du Dr Francis Rousset (Faculté de médecine) qui a remporté le premier prix de l'innovation et le prix start-up. Cette technologie a pour objectif de développer une plateforme de cellules auditives permettant de tester de nouvelles thérapies pour la surdité.

### Spin-off

En 2023, le spin-off HeroSupport SA a signé une licence exclusive avec l'UNIGE et les HUG pour développer



Christian Bréthaut, professeur associé à l’Institut des sciences de l’environnement et au Département géographie et environnement de la Faculté des sciences de la société aux Bains des Pâquis. Il assure la direction scientifique du Geneva Water Hub qui s’attache à mieux comprendre et à prévenir les tensions liées à la gestion de l’eau.

des produits d'immobilisation brevetés pour des traitements personnalisés de patient-es en radiothérapie. HeroSupport a remporté le prix de Venture Leaders Medtech à Boston. Créée en 2023, Cellula Therapeutics SA a pour objectif de développer des thérapies cellulaires contre le glioblastome. Diatheris, active dans le contrôle de la glycémie, a gagné le premier prix du concours Venture dans la catégorie santé et nutrition. Adiposs a achevé un essai clinique de phase I, démontrant la sécurité de son produit, et a obtenu la 36<sup>e</sup> place dans le classement du TOP 100 Swiss Startups. Amal Therapeutics, qui développe de nouveaux vaccins thérapeutiques pour la société Boehringer Ingelheim, a reçu le prix de l'innovation lors de la cérémonie des Grands Prix de l'économie genevoise 2023.

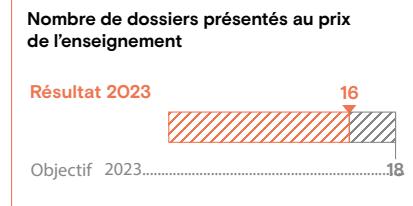
#### Unitec

En 2023, Unitec a reçu 53 annonces d'invention, dix de plus qu'en 2022, revenant ainsi à la moyenne annuelle de la période avant covid. En termes de protection, dix nouvelles demandes de brevets prioritaires, 15 extensions de demandes de brevets internationales et sept demandes de brevets en phase nationale (non valorisées) ont été déposées. Ces chiffres confirment la nécessité de maintenir les demandes de brevets plus longtemps afin de développer les technologies innovantes en vue de les licencier à des tiers. À cet égard, tous les projets dont les demandes de brevets sont entrées en phase nationale ont obtenu des financements de maturation, notamment des subsides fédéraux Innosuisse et FNS BRIDGE. Pour ce qui est de la commercialisation des innovations, 18 contrats de transfert de technologies ont été signés, dont six avec les spin-off de l'Université (Endotelix Diagnostics Sàrl, ID Quantique SA, Beekee Sàrl, Antion Biosciences SA, Orion Biotechnology Holding SA, Cellula Therapeutics SA et HeroSupport SA). Enfin, Unitec a accompagné plusieurs appels à projets après que des contrats-cadres ont été conclus avec de grandes

sociétés pharmaceutiques pour que les chercheurs et chercheuses de l'UNIGE aient accès à des programmes de financement industriels. Quatre projets de la Section des sciences pharmaceutiques ont notamment obtenu des financements de la société Debiopharm dans le cadre du programme IDeAL, dont un a été sélectionné pour poursuivre son développement en immunothérapie en 2024.

### 3.3

## DÉVELOPPER DE NOUVEAUX FORMATS DE TRANSMISSION DES SAVOIRS



#### Centre en philanthropie

Fruit d'un partenariat public-privé entre l'Université de Genève et huit fondations philanthropiques, le Centre en philanthropie (GCP) de l'UNIGE a vu la Fondation Mercator rejoindre son cercle de partenaires stratégiques en 2023. Sur le plan des recherches et publications, le Centre a clôturé le projet «Philanthropy and Taxation: legal and economic analysis of the efficiency of the existing legal framework and legislative proposals», soutenu par le FNS depuis 2019. Grâce à la collaboration avec B Lab Suisse -, le rapport «Sustainable purpose-driven enterprises - Swiss legal framework in a comparative law perspective» a par ailleurs été publié en mai 2023. Il a pour but d'évaluer la pertinence de la mise en place en Suisse d'un cadre légal spécifique pour les entreprises à finalité durable. Concernant l'enseignement universitaire, 11 cours (bachelor et master) ont été offerts en 2023 dans différentes facultés et la troisième édition du Diploma of Advanced Studies (DAS) comprenant le CAS en philanthropie stratégique

et celui en philanthropie opérationnelle a été lancée en automne 2023, en collaboration avec la Faculté d'économie et de management, le Geneva Finance Research Institute et Genevensis Communications. Le GCP a par ailleurs mis sur pied divers événements ouverts à la cité, dont une conférence-débat sur le thème «philanthropie et religions». Avec l'État de Genève, SwissFoundations et l'Institut de hautes études internationales et du développement, il a en outre organisé une conférence consacrée à l'engagement démocratique des jeunes dans le cadre de la Semaine de la démocratie.

#### Chatbot

L'avènement de l'intelligence artificielle (IA) a permis de nombreuses innovations dans plusieurs domaines, dont l'éducation. Les chatbots alimentés par l'IA, tels que ChatGPT, révolutionnent la façon dont nous apprenons et interagissons avec l'information. Le Centre pour la formation continue et à distance a mis à la disposition du grand public et des médias intéressés des ressources numériques (articles et podcasts) qui abordent avec les experts et experts de l'UNIGE les divers enjeux de l'IA pour l'apprentissage et les métiers du futur.

#### Children's Rights Academy

L'année 2023 a vu la création et le lancement par le Centre interfacultaire en droits de l'enfant (CIDE) de la Children's Rights Academy. Cette entité développe un large éventail de programmes et d'activités de formation continue dans les domaines des droits de l'enfant, de la politique de l'enfance et de la jeunesse et des services à l'enfance et à la jeunesse aux niveaux national et international. Son objectif est de faciliter le partage et le transfert de connaissances et d'expériences scientifiques, tout en offrant la possibilité d'apprendre d'experts et d'experts de ce domaine.

#### Communication

En 2023, le Service de communication a diffusé plus de 100 communiqués à la presse régionale, nationale et internationale, tous relayés sur les plateformes

internationales spécialisées. Le service a traité 259 demandes de journalistes visant une interaction directe entre la presse et les spécialistes de l'Université de Genève. La presse a ainsi consacré 4'591 articles et émissions à l'Université de Genève et à ses recherches, dont 556 interventions en radio et 259 en télévision. Quatre expositions ont été proposées au public dans l'espace situé au boulevard Carl Vogt, avec près de 8'000 visites. Enfin, 85 tournages ont été autorisés dans les locaux de l'Université pour les médias audiovisuels et le Service de communication a produit

des activités mathématiques ludiques et en développant du matériel durable, le projet a permis de changer les attitudes et les perceptions des enfants à l'égard de cette matière.

#### Formation continue

L'Université a proposé en 2023 de nouveaux programmes dans le domaine de la formation continue couvrant des thématiques telles que les droits de l'enfant, l'humanitaire, le développement durable et la santé, dont un Certificat d'études libres et ouvertes (Certificate of Open Studies en anglais – abréviation COS) en éducation en situation d'urgence. Ce COS est destiné aux professionnelles et professionnels de l'éducation travaillant avec les personnes réfugiées,

déplacées ou en situation de vulnérabilité. Le podcast LifeLongLearning@UNIGE éclaire les sources scientifiques des programmes de formation continue et a clôturé en automne 2023 sa 2<sup>e</sup> saison.

#### Manuels scolaires

Des séquences d'enseignement du français, articulant de manière innovante étude de la langue, écriture et lecture, ont été élaborées dans le cadre d'un projet en ingénierie didactique par le groupe GRAFE'Maire (Section des sciences de l'éducation, en collaboration avec la HEP Fribourg et Vaud). Ces séquences ont été réinvesties dans la confection des nouveaux manuels de français pour la scolarité obligatoire, en cours d'élaboration au sein de la Conférence intercantionale de l'instruction publique pour l'ensemble de la Suisse romande.

#### Stratégie 2023-2027

En étroite collaboration avec la Commission interfacultaire pour la formation continue et à distance, le Centre de formation continue et à distance a effectué une analyse des environnements internes et externes de l'UNIGE et les tendances qui pouvaient avoir

un impact sur la mission de formation continue. Sur cette base, cinq objectifs ont été formulés pour remplir la mission de formation continue de l'UNIGE sur la période 2023-2027. Des leviers et les moyens pour les atteindre ont également été identifiés.

#### Microcertifications

Dans une logique d'accessibilité et de flexibilité, le Centre pour la formation continue et à distance (CFCD) propose depuis l'été 2023 aux facultés et centres de développer des formations courtes donnant droit à des microcertifications. Il s'agit d'un document certifiant l'acquisition de connaissances et de compétences. Celles-ci peuvent être suivies de manière autonome ou combinée (empilée) dans certains cas pour former une certification plus étendue. Les premières microcertifications ont été conçues par le Centre universitaire d'informatique et portent sur l'intelligence artificielle (IA et éthique), le développement informatique et d'applications, l'apprentissage automatique et la visualisation de données.

#### MOOCs

La plateforme Coursera UNIGE, qui assure la diffusion des MOOCs de l'UNIGE, comptabilisait 1'504'210 inscriptions pour 54 MOOCs en décembre 2023. La même année, cinq nouveaux MOOCs ont vu le jour. Ils portent sur le trouble du déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité (TDAH), la cognition sociale, la politique des toponymes, la coopération et la diplomatie de l'eau, la citoyenneté politique.

#### Salomé

Le projet d'initiation à l'astrophysique, piloté par l'association L'Agora d'Hypatie en partenariat avec le Département d'astronomie de l'UNIGE, s'est enrichi en septembre 2023 d'un troisième sous-projet. Celui-ci porte sur le phénomène de l'effet de serre et les conséquences du réchauffement climatique dans les Alpes suisses. Avec l'aide de la Direction générale de l'enseignement obligatoire du canton de Genève, une formation

## L'audience de l'UNIGE sur les réseaux sociaux a progressé de 12,8% en 2023, dépassant les 300'000 abonné-es.

un nombre équivalent de vidéos, dont une vingtaine portant sur la recherche. L'audience de l'UNIGE sur les réseaux sociaux a par ailleurs progressé de 12,8% en 2023, dépassant les 300'000 abonné-es.

#### Données sonores

Dans le cadre d'un projet soutenu par la Fondation Hasler, l'Unité Tecfa de la FPSE a développé SODA4LA, une application open source qui révolutionne la manière dont sont analysées les données de recherche en éducation. Au lieu de graphiques et de tableaux traditionnels, cette application convertit les données en séquences musicales, mettant ainsi en lumière certaines de leurs particularités distinctives. Ce concept innovant, baptisé «sonification», a été au cœur d'un séminaire rassemblant des chercheurs et chercheuses de Suisse, France et Espagne, où le potentiel et les implications de cette approche ont été débattus.

#### EnTIRé

Piloté par la Faculté des sciences, le projet EnTIRé porte sur la diffusion et la sensibilisation aux mathématiques dans neuf pays africains. En proposant

continue améliorée portant sur le premier volet du programme (détection des exoplanètes) a été proposé aux enseignant-es à la rentrée 2023.

### **Scienscope**

Le Scienscope assure la promotion des sciences et propose des activités ludo-éducatives dans ses locaux ou lors d'événements grand public. Près de 30'000 personnes, très majoritairement des écoliers et écolières, y ont participé au cours de l'année scolaire. L'offre en biologie a doublé avec l'installation du Bioscope au sein de la Maison de l'enfance et de l'adolescence et la création du Lifescope au sein de la Faculté des sciences. Par ailleurs, plus de 10'000 enfants supplémentaires ont pu bénéficier d'ateliers au sein de leurs classes grâce aux kits de BiOutils. La promotion des sciences s'est également faite par l'intermédiaire de diverses expositions (*Italo Calvino, Arts et sciences...*).

### **Poliscope**

Le Poliscope de la Faculté des sciences de la société a inauguré en 2023 un nouveau module intitulé « Trajectoires d'enfants migrants ». Destiné aux élèves des écoles primaires genevoises dès la 7P, il permet d'illustrer l'impact de la migration sur les enfants migrantes et leur famille. Des dessinatrices et dessinateurs de la région genevoise ont représenté sous forme de bandes dessinées cinq récits migratoires d'enfants provenant de différentes zones géographiques. L'interface visuelle utilisée propose une technologie innovante de superposition de calques successifs qui défilent et rendent la navigation et la lecture attractives, esthétiques et artistiquement marquantes.

### **Virtual Exchange**

Par le biais du programme Virtual Exchange (ou Shared Courses), l'UNIGE offre à ses étudiantes et étudiants la possibilité d'acquérir des crédits ECTS en suivant des SPOCs (*small rrivate online courses*) proposés par d'autres universités membres de différents

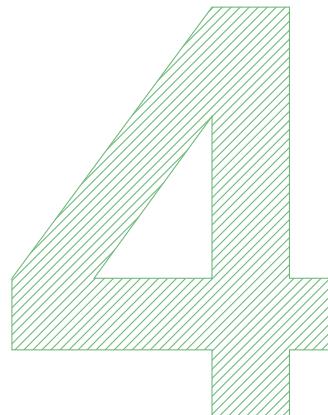
consortiums (Alliance 4EU+, LERU et eMobi@Dg<sup>2</sup>). En 2023, une sélection de plus de 100 cours est disponible en ligne dans le cadre de ce programme.

### **Virtual Internet Patient Simulation**

La plateforme Virtual Internet Patient Simulation (VIPS) fait partie des innovations pédagogiques de la Faculté de médecine de Genève. Lors de consultations virtuelles, les étudiantes et étudiants doivent faire une anamnèse, un examen physique virtuel, demander des examens complémentaires et proposer une action ou un traitement. Un feedback détaillé permet de progresser dans le processus décisionnel complexe que représente le diagnostic, la prise en charge et le suivi des malades.

## OBJECTIFS QUALITATIFS

objectif atteint       objectif non atteint



## AMÉLIORER L'ENCADREMENT DE L'ENSEMBLE DE LA COMMUNAUTÉ ESTUDIANTINE

Transmettre les savoirs est l'une des missions premières de l'Université de Genève. Pour maintenir la qualité de son enseignement, aujourd'hui mondialement reconnue, elle se doit de répondre aux attentes en constante évolution de ses étudiantes et étudiants.

### 4.1

#### REFORCER LE SOUTIEN AUX ÉTUDIANTES ET ÉTUDIANTS JUSQU'À L'INSERTION PROFESSIONNELLE



#### Aides financières

En 2023, le nombre d'étudiantes et d'étudiants soutenus reste supérieur à l'avant-covid pour un total de 4'725'365 francs. Il ne s'agit vraisemblablement pas d'une paupérisation de la population étudiante, mais davantage d'une meilleure connaissance de l'existence des dispositifs d'aides financières. De plus, le dispositif d'aides ponctuelles, instauré pendant la crise du covid, a été maintenu au vu de son utilité. Une collaboration fructueuse avec des fondations privées a permis depuis la rentrée de septembre 2023 d'apporter un soutien accru aux étudiantes et étudiants.

#### Apprentissage

Chaque année, l'UNIGE forme une soixantaine d'apprenties et d'apprentis dans une dizaine de métiers. Matteo Mastrangelo est le premier à obtenir un CFC opérateur en informatique, après

trois ans de pratique à la Faculté des sciences de la société.

#### Athéna

Athéna est un programme qui permet aux collégiens et collégiennes de dernière et avant-dernière année de collège de suivre un cours en mathématiques ou en physique à l'Université durant le semestre d'automne. En 2023, 60 élèves participent au programme et 50 ont été sélectionnés dont 44% de collégiennes. De plus, 26 élèves de première et deuxième année de collège ont suivi le programme mini-Athéna au printemps 2023. Celui-ci consiste en deux leçons du cours « Physique d'aujourd'hui », permettant d'éveiller l'intérêt pour les domaines de recherche dans cette discipline et d'acquérir des ECTS qui leur seront utiles lors de leur entrée à l'Université. Au total, 596 élèves ont participé à Athéna depuis son lancement en 2015.

### Boostez vos soft skills

Créé en 2020, le programme Boostez vos soft skills a été conçu dans une perspective d'épanouissement professionnel des étudiantes et étudiants. Il les aide à prendre conscience de la richesse de leurs compétences, à les renforcer et à les valoriser lors de leur recherche d'emploi, grâce à des outils concrets. En favorisant le développement des compétences transversales de ses étudiantes et étudiants, l'UNIGE les prépare à relever les défis et à saisir les opportunités dans leurs futurs emplois. En 2023, il a formé 158 étudiant-es.

### IA et études

En automne, la Division de la formation et des étudiant-es, la Division de l'information scientifique et le Bureau de la transformation numérique ont mis en place le programme «IA et études: duo gagnant?», une série d'ateliers visant à doter la communauté étudiante des compétences et connaissances nécessaires pour intégrer efficacement l'intelligence artificielle (IA) dans leur expérience académique. Les ateliers ont rencontré un vif succès, affichant un taux de remplissage de 95%. Un accent particulier a été mis sur l'utilisation responsable de ces outils, conformément aux directives des facultés et aux consignes des équipes enseignantes.

### Emploi étudiant

L'Université a lancé en mars 2023 une campagne en faveur de la plateforme emploi.unige.ch sur laquelle entre 8'000 et 10'000 étudiantes et étudiants sont inscrits. Une manière de lutter contre la précarité des personnes en formation tout en les préparant au monde professionnel.

### Journées des bachelors et des masters

La Journée des bachelors UNIGE 2023 a eu lieu les mercredis 1<sup>er</sup> et 8 mars et celle des masters le 30 novembre. Une plateforme virtuelle a permis d'accéder en ligne aux présentations de chaque formation. Les étudiantes et étudiants ont pu suivre toutes les présentations

via Zoom et poser leurs questions en ligne ou assister à certaines présentations à Uni Mail. La Journée des bachelors a réuni 2'429 participantes et participants (1'222 en ligne et 1'207 en présentiel), celle des masters 1'225 (819 en ligne et 406 en présentiel).

### Plateforme d'innovations pédagogiques

En 2023, la plateforme d'innovations pédagogiques, véritable observatoire des pratiques créatives de l'UNIGE, a connu une profonde refonte pour une meilleure expérience: navigation plus intuitive facilitant la recherche et la découverte des projets, ajout d'illustra-

### Politique IA générative

Le Rectorat a adopté une prise de position sur l'usage de l'intelligence artificielle générative à l'UNIGE. Des mesures ont été proposées pour accompagner la réflexion sur l'usage de ces outils. Des lundis pédagogiques, organisés avec le témoignage d'enseignant-es *early adopters*, ont permis d'entrevoir différents champs d'application de l'IA générative dans le cadre de l'enseignement. Des guides rassemblant des ressources et articles sur le sujet ont été mis à la disposition de la communauté. Les étudiantes et étudiants ont pu participer à des ateliers optant pour une approche générique et critique des IA.

## 687 collégiennes et collégiens, encadrés par 136 étudiantes et étudiants pilotes, ont profité du programme Boussole en 2023.

tions plus complètes et attrayantes des initiatives, traduction des pages pour favoriser une plus grande accessibilité et une visibilité internationale. Au total, 151 projets d'innovations pédagogiques de toutes les disciplines sont présentés sur la plateforme.

### Point Vie de campus

Après plusieurs mois de travaux à Uni Dufour, tous les services aux étudiantes et étudiants (hors questions académiques) sont désormais centralisés. Un lieu d'accueil et d'information, au 1<sup>er</sup> étage du bâtiment, offre une permanence quotidienne de 10h à 16h. Les étudiantes et étudiants trouvent dans ce Point Vie de campus une multitude d'informations sur des sujets aussi variés que le sport, la culture, l'hébergement, les demandes de financement, l'emploi, les services sociaux, le soutien à la santé psychologique et physique, ainsi que sur tous les détails liés à leur parcours administratif.

### Programme Boussole

Afin d'accompagner les futures étudiantes et étudiants dans leur choix de filière à l'Université de Genève et de prévenir les abandons ou les réorientations, le programme

Boussole permet aux élèves de terminale de secondaire II (écoles privées et publiques) du canton de Genève de passer trois jours en immersion dans la filière souhaitée. En 2023, 687 collégiennes et collégiens en ont profité, encadrés par 136 étudiantes et étudiants pilotes. Ce stage est également offert aux élèves des écoles valaisannes qui ont été 137 à s'y rendre accompagné-es de 42 pilotes.

### Référentiel qualité

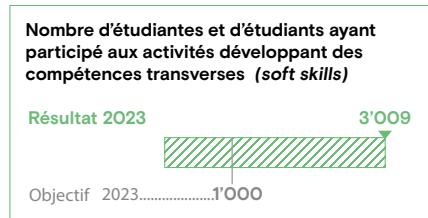
L'UNIGE a actualisé son Référentiel pour la qualité des programmes. Des consultations menées au sein de la communauté universitaire ont permis d'identifier les dimensions-clés contribuant à la qualité des cursus. De l'attractivité à la pédagogie, en passant par la durabilité, l'inclusion, le numérique et l'expérience étudiante, le référentiel propose un éventail de critères pour analyser la qualité des formations. Il s'agit d'un outil flexible pouvant être adapté par les facultés pour créer, transformer et évaluer leurs programmes, en cohérence avec leurs valeurs et celles de l'institution.

### Santé des étudiantes et étudiants

Le Service santé des étudiant-es (SSE), récemment rattaché au Service Steps, a mis sur pied deux dispositifs de prévention innovants pour répondre à la forte demande d'aide en santé mentale dans la population étudiante. Ils s'inspirent du concept de pair-aidance, un accompagnement par des pairs étudiants plutôt que par des professionnel-les de santé. Le dispositif Étudiant-es Relais Santé (ERS) encadre et supervise une équipe de six étudiantes et étudiants dans la création de ressources numériques et le déploiement de campagnes sur des thématiques de santé étudiante. Le second dispositif, appelé « Sentinelles », encadre et forme une équipe de dix étudiantes et étudiants dans une activité de soutien et d'orientation auprès de celles et ceux qui sont vulnérables dans leur santé mentale. Le SSE, en collaboration avec l'Observatoire de la vie étudiante, projette également des « enquêtes santé » permettant d'évaluer l'efficacité des actions entreprises dans ce sens.

## 4.2

### DÉVELOPPER LES ACTIVITÉS PARA-ACADEMIQUES PERMETTANT D'AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE ESTUDIANTINE ET LE DÉVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES TRANSVERSES



**Chercheurs et chercheuses en danger**  
Attachée à la tradition genevoise d'asile intellectuel et à la défense de la liberté académique, l'UNIGE s'engage fermement dans l'accueil de chercheurs et chercheuses en danger. Depuis 2011, elle héberge des personnes confrontées à des persécutions politiques ou à des crises humanitaires. En partenariat

avec des réseaux tels que Scholars at Risk (SAR), New University in Exile et le Scholar Rescue Fund, l'UNIGE œuvre à la création d'un environnement propice au partage des connaissances. Grâce au soutien de fondations privées, ainsi que du FNS, l'UNIGE a accueilli cinq chercheurs et chercheuses en 2023, qui viennent s'ajouter aux dix arrivées en 2022 et dont les bourses sont toujours en cours.

### Concours de la meilleure idée

Organisé dans le cadre de la Semaine de l'entrepreneuriat, le Concours de la meilleure idée a permis aux étudiantes et étudiants porteurs d'un projet entrepreneurial de concrétiser leur idée et de la pitcher devant un jury professionnel. En 2023, et pour la première fois, les étudiantes et étudiants de la GSEM ont obtenu des crédits en participant au Concours. Erfan Fazli, étudiant en droit et lauréat 2023, projette de développer des cendriers qui gèrent l'extinction des mégots, sans fumée ni odeur, pensés pour que leur utilisation se répande dans l'espace public. Le système a été prévu pour être installé sur les cendriers existants.

### Horizon académique

Le programme Horizon académique vise à favoriser l'intégration académique, professionnelle et sociale des personnes issues de l'asile et de la migration. Proposé en partenariat avec le Bureau de l'intégration et de la citoyenneté du canton de Genève, il bénéficie également du soutien de nombreuses fondations privées. Grâce aux partenariats développés avec la HES-SO et l'IHEID, les participantes et participants ont accès aux trois hautes écoles du canton de Genève. Le programme compte quatre volets: un suivi académique, professionnel et social; l'accès à l'enseignement universitaire; un cursus « Langue et intégration »; une communauté Horizon académique. En 2023, l'UNIGE a accueilli la 8<sup>e</sup> volée d'étudiantes et étudiants dans le cadre du programme Horizon académique. Après l'onde de choc créée par le conflit en Ukraine en 2022, leur

nombre se stabilise à un niveau élevé, soit 494 personnes à fin décembre 2023. Elles se répartissent comme suit: 82% de détenteurs ou détentrices d'un permis relevant du droit d'asile, 55% de femmes; 13% issues du regroupement familial, 3% possédant une carte de légitimation et 2% de Suisses et Suissesses de retour de l'étranger; 13 personnes venant d'autres cantons que Genève.

Face à la hausse des effectifs, l'équipe de la Délégation intégration a été renforcée grâce à l'arrivée de deux nouvelles chargées du suivi académique, professionnel et social en 2023.

### Semaine de l'entrepreneuriat

Durant six jours (13-18 novembre), 2'116 participantes et participants ont pu découvrir l'univers de la création d'entreprise grâce aux 53 sessions proposées dans le cadre de la Semaine de l'entrepreneuriat. Au total, 138 intervenantes et intervenants ont animé les ateliers, tables rondes et conférences. Neuf sessions (dont un hackathon sur vingt-quatre heures) ont été imaginées et organisées par des associations étudiantes de l'UNIGE.

### Talents pluriels

Deux participants au programme Talents pluriels, qui offre des aménagements particuliers aux personnes menant une carrière sportive ou artistique parallèlement à leurs études, se sont particulièrement distingués au cours de l'année 2023. Étudiant en droit, Roman Mityukov a obtenu la médaille de bronze lors des Championnats du monde en grand bassin de Fukuoka et s'est qualifié pour les Jeux olympiques 2024 de Paris. Étudiant à la Faculté des sciences de la société, Loïc Dubois a obtenu la distinction du « meilleur espoir masculin 2023 » lors de la Nuit du sport genevois. Ce résultat couronne une saison de ski alpinisme marquée notamment par un titre de vice-champion du monde juniors de Vertical Race, une première place au classement général de la Coupe du monde juniors en individuel, une deuxième place au classement



Valérie Lussi Borer, professeure associée à la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, dans la cour du collège Calvin. En s'appuyant sur un dispositif novateur, elle a conduit une étude pionnière sur l'exercice de l'autorité pédagogique en classe.

général de la Coupe du monde juniors en sprint et une deuxième place au classement général de la Coupe du monde juniors overall.

### Uni4refugees

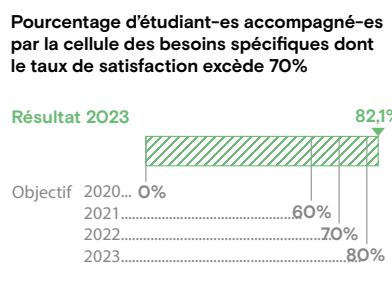
En 2023, l'UNIGE a poursuivi le projet «Uni4Refugees: Broadening Diversity in Higher Education Institutions». Issu d'un partenariat avec l'Université de Zurich et réunissant sept hautes écoles, le projet, d'une durée de quatre ans (2021-2024), a pour but de créer deux hubs d'expertises régionaux – l'un à Zurich et l'autre à Genève – sur l'intégration des étudiantes, étudiants, chercheuses et chercheurs réfugiés en Suisse. En 2023, en collaboration avec Invost (Programme d'intégration aux études HES) et l'Union des étudiant-es de Suisse (UNES), une *student week* a réuni des étudiantes et étudiants mentors de toute la Suisse. En fin d'année, en collaboration avec InZone et le HCR, le troisième University Refugee Forum a abordé le rôle des hautes écoles dans les processus de

## Le troisième University Refugee Forum a abordé le rôle des hautes écoles dans les processus de résilience et de reconstruction.

sus de résilience et de reconstruction. Enfin, dans l'optique de contribuer à la sensibilisation de la communauté universitaire aux enjeux d'intégration, chaque premier samedi du mois du semestre de printemps, une émission de radio a été réalisée via le programme Horizon académique.

### 4.3

## DÉVELOPPER UNE POLITIQUE D'INCLUSIVITÉ RECOUVRANT NOTAMMENT LES QUESTIONS DE HANDICAP, DE GENRE, DE CONDITIONS SOCIO-ÉCONOMIQUES ET DE PARENTALITÉ



### Anonymisation des examens

Instaurée lors du semestre de printemps, l'anonymisation de l'évaluation des examens écrits vise à garantir un traitement équitable fondé sur des critères d'objectivité et d'impartialité et à éviter les biais involontaires. Cette démarche, qui favorise l'égalité des chances à l'UNIGE, fait suite à une large consultation en interne et à la réalisation d'un projet pilote mené avec succès

à la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation.

### Autisme

Les étudiantes et étudiants atteints de troubles du spectre autistique rencontrent des défis particuliers dans le cadre de leur parcours universitaire et présentent un risque supérieur de connaître des difficultés de santé mentale ainsi qu'un arrêt prématûre de leurs études. Dans le cadre d'un projet financé par la Société genevoise de prophylaxie mentale, une formation à destination du personnel de l'UNIGE concernant les défis et ressources des étudiantes et étudiants ayant reçu un diagnostic d'autisme a été élaborée en 2023. Elle fera l'objet d'un test pilote en 2024.

### Enregistrement des cours

Depuis septembre 2023, les cours donnés dans des salles équipées sont enregistrés par défaut. Sans action de l'enseignante ou de l'enseignant, le cours est enregistré et mis en ligne automatiquement. Cela permet aux étudiantes et étudiants de revoir des notions compliquées, de répartir l'apprentissage dans la semaine en fonction des contraintes personnelles ou de suivre les cours à distance lorsqu'ils ou elles sont dans l'impossibilité temporaire de se rendre physiquement sur le campus. L'UNIGE souligne cependant que l'enregistrement des cours n'offre de réels bénéfices pour l'apprentissage que s'il est complémentaire à la présence aux cours et non pas substitutif.

### Droit des femmes

Le Service égalité & diversité de l'UNIGE s'associe chaque année à la Journée internationale des droits des femmes par le biais d'actions et d'événements qu'il organise et/ou soutient notamment en collaboration avec le Service Agenda 21 – Ville de Genève comme la conférence donnée le 2 mars par Titou Lecoq sous l'intitulé «Le couple et l'argent - Pourquoi les hommes sont plus riches que les femme-x-s», la présence de stands associatifs le lundi 6 mars dans le hall d'Uni Mail, ainsi que le soutien apporté à divers événements facultaires.

### Langue des signes

L'enseignement de la langue des signes francophone est proposé en Faculté de traduction et d'interprétation depuis la rentrée 2021. Six étudiantes ont suivi cette formation et la termineront en juin 2024. Depuis le semestre d'automne 2023, les étudiantes et étudiants italophones ont pu ajouter la langue des signes italienne (LIS) à leur combinaison linguistique. La plupart des cours de cette formation sont donnés par des enseignantes et enseignants sourds. Ce projet est financé par Procom et la Fédération suisse des sourds.

### **Parentalité**

L'UNIGE ambitionne d'offrir un cadre de travail, de recherche et d'études égalitaire et inclusif. Le Service égalité & diversité, en accord avec la vision stratégique égalité & diversité 2030, a déployé une série d'actions visant à informer et mettre en place des mesures en faveur de la parentalité et de la conciliation des vies à l'UNIGE. Afin de répondre aux diverses demandes émanant des membres de l'UNIGE au sujet de la parentalité, le site « (Futurs) parents, suivez le guide! » a été créé. De nombreuses séances d'information ont été données en vue d'informer et de former les membres de la communauté universitaire à ce nouvel outil.

### **Prix de l'innovation pédagogique**

Le Prix de l'innovation pédagogique a été remporté par le projet « Savoirs expérientiels, inclusion et professionnalisation d'intervenant·es-formateurs », conçu par Léa Beaud, Laurent Fillietaz, Simon Flandin, Alain Girardin et Rui Costa Machado, dans le cadre du Bachelor en sciences de l'éducation (FPSE). Ce cours fait intervenir un ou une partenaire externe, concernée personnellement par une situation de handicap afin de mobiliser ses savoirs d'expérience à des fins formatives.

### **UNIGE sans obstacles**

Afin de sensibiliser la communauté universitaire aux freins rencontrés par les personnes en situation de handicap, la campagne UNIGE sans obstacles a été lancée entre le 3 et le 6 avril 2023. Le projet visait quatre objectifs: sensibiliser la communauté universitaire aux enjeux du handicap; établir un état des lieux des obstacles rencontrés sur le campus par les étudiantes et étudiants en situation de handicap; proposer des recommandations pour rendre l'Université plus inclusive; évaluer l'impact des outils de sensibilisation et d'intervention mis en place. Parallèlement, les pages web dédiées aux questions de handicap, d'accessibilité et d'inclusivité ont fait peau neuve.

### **Unis Arc-en-ciel**

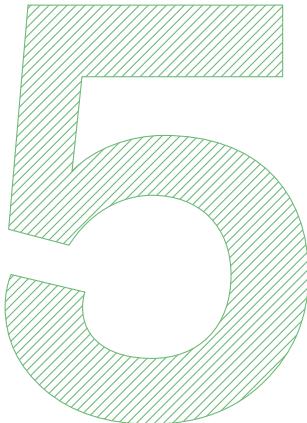
Mené par les universités de Genève, Lausanne, Fribourg et Neuchâtel ainsi que par l'EPFL, le projet « Vers des Unis Arc-en-ciel » entend développer une politique de la diversité et de l'inclusion en faveur des droits des personnes LGBT travaillant ou étudiant dans les hautes écoles de Suisse romande. En 2023, une trentaine de personnes ont été formées. Ces formations visent à sensibiliser et à outiller celles et ceux qui accueillent et accompagnent les personnes LGBTIQ+ dans le cadre de leurs études ou de leur travail.

### **Diversité sexuelle**

*Gai pied, Butt, Têtu, La Bulletine, Hétérographe, 360°*... une trentaine de titres de périodiques LGBT ont pris place dans les locaux du Centre Maurice Chalumeau en sciences des sexualités dans le cadre de l'exposition *Presse gaie* présentée à Battelle du 17 mai au 30 juin 2023.



Nathalie Muller Mirza, professeure associée à la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, à la Place des Grottes. Dans le cadre du projet VIVRA, elle s'est penchée sur la contribution des personnes âgées au fonctionnement de la société.



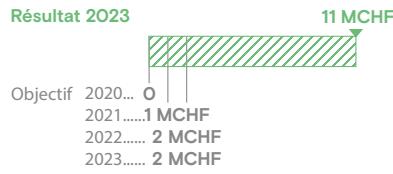
## ASSURER L'EXCELLENCE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

L'UNIGE regroupe des chercheurs et chercheuses actives dans de nombreux domaines, qu'il s'agisse de sciences humaines, de sciences sociales, de sciences de la vie, de sciences naturelles ou de sciences computationnelles. Leur forte intégration au niveau local, lémanique, national, européen et international soutient leur productivité, reflétée notamment par l'abondance des publications scientifiques – plus de dix articles par jour –, auxquelles s'ajoutent de nombreux ouvrages, thèses, etc. L'UNIGE participe ainsi au quotidien à l'élaboration de nouvelles connaissances et de stratégies innovantes au bénéfice de la société.

### 5.1

#### DÉVELOPPER DES PROJETS D'ENVERGURE NATIONALE ET INTERNATIONALE TELS QUE LES PÔLES DE RECHERCHE NATIONAUX OU LES « FLAGSHIPS » DE LA COMMISSION EUROPÉENNE

##### Ressources obtenues pour ces nouveaux projets



Les projets d'envergure nationale et internationale dans lesquels les équipes de l'UNIGE sont impliquées sont structurés différemment suivant leur source de financement, qu'il s'agisse de programmes interdisciplinaires Sinergia financés par le Fonds national suisse (FNS), de pôles de recherche nationaux (PRN/NCCR) financés par le FNS, du programme fédéral SWEET (SWiss Energy research for the Energy Transition) financé par l'Office fédéral suisse de l'énergie (OFEN) ou d'infrastructures en astronomie, en astrophysique, en calcul numérique, en biologie soutenus par des financements FLARE ou R'Equip du FNS, des financements du programme Roadmap du Sefri, des programmes européens de type *flagships* ou des consortia internationaux comme CTAO ou SKAO.

##### Programme Sinergia

Le programme Sinergia du FNS encourage le développement de projets interdisciplinaires et collaboratifs pouvant aboutir à des découvertes pionnières. Fin 2023, 19 projets Sinergia étaient actifs à l'UNIGE dont quatre lancés courant 2023. Ils portent sur les ondes gravitationnelles et la cosmologie, l'optique quantique, la chimie biologique et l'imagerie des systèmes de plomberie volcanique. Dans le cadre de la mise au concours en 2023, un nouveau projet a été sélectionné: « Making tumors vulnerable to immunity ».

## PÔLES DE RECHERCHE NATIONAUX

### Evolving Language

Le PRN Evolving Language, codirigé par les universités de Zurich (*leading house*) et de Genève (*co-lead*), a lancé ses activités en 2020. Il réunit des groupes de recherche issus des sciences humaines, des sciences du langage et de l'informatique, des sciences sociales et des sciences neurobiologiques et vise à résoudre l'un des grands mystères de l'humanité : qu'est-ce que le langage ? À l'UNIGE, le PRN Evolving Language implique des neurobiologistes, des psychologues, des scientifiques des données, des linguistes et des philosophes rattaché·es aux facultés de médecine, de psychologie et des sciences de l'éducation et des lettres. L'année a également été marquée par la préparation de la transition vers la 2<sup>e</sup> phase du PRN (2024-2028). Afin de renforcer la cohérence et la force du PRN, l'UZH et l'UNIGE ont proposé à l'Université de Neuchâtel le statut de *co-leading house*. Lequel va lui permettre de coordonner dès juin 2024 le développement d'une plateforme nationale de recherche et éducation en intelligence comparative impliquant la mise en réseaux de plusieurs zoos nationaux.

### PlanetS

La découverte en 1995 de la première planète en dehors de notre système solaire par Michel Mayor et Didier Queloz, récompensée par le prix Nobel en 2019, a provoqué une révolution unique dans l'astronomie moderne. Le PRN PlanetS, lancé en 2014, propose un programme de recherche interdisciplinaire consacré à l'étude de l'origine, de l'évolution et de la caractérisation des planètes. Codirigé par les universités de Berne (*leading house*) et Genève (*co-leading*), le PRN PlanetS peut s'appuyer sur des infrastructures de haute technologie développées en Suisse comme Espresso ou le satellite de l'Agence spatiale européenne (ESA) Cheops lancé en 2019. Par ailleurs, le PRN a intégré la cosnochimie dans le domaine de la

formation des planètes, ce qui constitue aujourd'hui l'un de ses principaux atouts. À la suite de l'acquisition d'un planétarium mobile, les astrophysiciens et astrophysiciennes du PRN sillonnent par ailleurs depuis 2023 les écoles du canton de Genève pour faire découvrir l'astronomie aux plus jeunes.

### SwissMAP

Le PRN SwissMAP, codirigé par l'UNIGE (*leading house*) et l'EPFZ (*co-lead*) actuellement dans sa phase III, est un réseau de recherche interdisciplinaire, au carrefour des mathématiques et de la physique théorique. Lors du Congrès international des sciences de base tenu à Pékin en septembre 2023, plusieurs membres de SwissMAP ont reçu un Frontiers of Science Award qui récompense les meilleurs travaux de recherche des cinq dernières années, témoignage de l'excellence scientifique de ce réseau. Les priorités de SwissMAP sont de contribuer à former la prochaine génération de mathématiciennes, de mathématiciens, de physiciennes et de physiciens, d'accroître la participation des étudiantes dans ces domaines et de développer des activités de sensibilisation et de transfert de connaissances. La Station de recherche SwissMAP (SRS) située aux Diablerets ambitionne de devenir un centre d'envergure internationale et d'assurer la pérennité des activités du PRN. En 2023, la SRS a organisé seize semaines d'activités de formation et de recherche entre janvier et septembre, parmi lesquelles la première édition d'un stage d'initiation à la recherche mathématique destiné aux collégiennes. Ces événements ont accueilli plus de 800 personnes.

### Programme Swiss Energy research for the Energy Transition (SWEET)

Financé par l'Office fédéral de l'énergie (SFOE) sur la période 2021-2027, le programme SWEET vise à implémenter la transition énergétique en Suisse avec des modèles innovants qui prennent en compte les conditions locales, régionales et nationales, les contraintes

socio-économiques et l'adhésion des citoyennes et des citoyens. Les équipes de l'Institut des sciences de l'environnement (ISE) coordonnent tout ou partie des activités de quatre consortia sur les six que compte le programme SWEET en 2023.

### SWEET-DeCarbCH

SWEET-DeCarbCH « Decarbonisation of Cooling and Heating in Switzerland », coordonné par Martin Patel (ISE, Faculté des sciences), a pour objectif d'accélérer la décarbonation des systèmes de chauffage et de refroidissement dans les secteurs du bâtiment et de l'industrie, tout en réduisant les risques qui y sont liés. L'approche se veut interdisciplinaire, orientée solutions et cherche à doper la transition énergétique à travers la mise en œuvre de politiques et de mesures juridiques. En décembre 2023, SWEET-DeCarbCH a publié ses premiers résultats.

### SWEET-EDGE

Le consortium SWEET-EDGE « Enabling decentralized renewable generation in the Swiss cities, midlands, and the Alps », coordonné conjointement par Evelina Trutnevyyte (ISE, Faculté des sciences) et Michael Lehning (EPFL), vise à accélérer la croissance des énergies renouvelables décentralisées d'origine locale en Suisse et à s'assurer que d'ici à 2035 et 2050, le système énergétique suisse soit conçu et exploité de manière optimale et sûre, bien positionné sur les marchés européens. Avec un budget global de 22,3 millions de francs, SWEET-EDGE implique 16 partenaires de recherche (technologie énergétique, modélisation des systèmes, sciences politiques, gestion, économie et science de la durabilité), 20 partenaires de mise en œuvre et plus de 40 autres partenaires de soutien issus de l'industrie et des autorités publiques. La première conférence SWEET-EDGE s'est déroulée à Berne en août 2023. Elle réunissait des acteurs et des actrices de l'industrie, de la politique, des associations et des administrations.



Sandro Cattacin, professeur ordinaire au Département de sociologie de la Faculté des sciences de la société dans la cannabinothèque ouverte à Vernier en décembre 2023. En collaboration avec les HUG, il est chargé de l'évaluation de ce projet pilote.

## SWEET-PATHFNDR

Le consortium SWEET-PATHFNDR « PATHways to an Efficient Future Energy System through Flexibility aND SectoR Coupling », dirigé par l'EPFZ, vise à relever le défi de l'intégration d'une part plus importante de sources d'énergies renouvelables dans le système énergétique suisse. Ses activités se concentrent sur le coût d'un système énergétique suisse efficace, flexible, résilient, compétitif durable d'ici à 2050; les cadres légaux et réglementaires permettant la transition vers ce système; les modèles de commercialisation à développer pour valoriser cette flexibilité; les mesures nécessaires pour que les citoyennes et citoyens acceptent cette transition et y participent; l'exploitation optimale des projets pilotes de systèmes énergétiques flexibles à l'échelle du quartier, du village et de la ville. Le groupe d'Evelina Trutnevyyte contribue à la modélisation spatiale des systèmes énergétiques et celui de Tobias Brosch (Département de psychologie) à l'analyse de l'opinion suisse. En 2023, le workshop annuel Sweet-PATHFNDR a réuni 60 membres de la recherche, de l'industrie et du gouvernement pour évaluer la contribution de PATHFNDR à la transition énergétique.

## SWEET-SURE

Le consortium SWEET-SURE « SUstainable and REsilient energy for Switzerland », dirigé par l'Institut Paul Scherrer, répond au besoin d'une évaluation intégrée de la durabilité et de la résilience en Suisse – soit la capacité à fournir de l'énergie à tout moment, en analysant les multiples dimensions de l'environnement, de l'utilisation des ressources naturelles, de la santé publique, de l'économie, de la sécurité de l'approvisionnement et du bien-être social. Le projet vise à développer un nouveau cadre quantitatif en combinant des approches systémiques holistiques, des bases de données d'indicateurs complètes, la modélisation d'infrastructures et de systèmes énergétiques, en incluant les aspects sociaux et politiques. En 2023, l'équipe d'Evelina Trutnevyyte a publié dans ce cadre une

étude comparant des modèles statistiques et d'optimisation pour la projection des futures installations photovoltaïques à l'échelle infranationale.

## PROGRAMMES EUROPÉENS

### Actions COST

La Suisse est l'un des membres fondateurs de la Coopération scientifique et technologique (COST) qui promeut la coopération scientifique et la coordination des activités de recherche internationales à travers des réseaux scientifiques paneuropéens. En 2023, l'UNIGE a participé à 33 actions/réseaux COST dont quatre réseaux créés en 2023.

### Horizon 2020 Maladies neurodégénératives

Parmi les projets Horizon 2020 actifs en 2023, notons la plateforme européenne

**La plateforme européenne pour les maladies neurodégénératives regroupe 67 cohortes provenant de 17 pays.**

pour les maladies neurodégénératives EPND, liée au programme IMI JU, qui regroupe 67 cohortes provenant de 17 pays européens et dont l'objectif est de faciliter la recherche en la matière. En 2023, la Faculté de médecine et les HUG ont participé au développement de la plateforme et le Centre de la mémoire des HUG fournira une cohorte composée de plus de 700 participant-es pour contribuer à cet effort inédit à l'échelle européenne.

### Horizon 2020 NAVIGATE

Le projet Horizon 2020 Navigate (2019-2023) s'emploie à développer une nouvelle génération de modèles d'évaluation pour soutenir l'élaboration des politiques climatiques. En décembre 2023, le rapport de synthèse du projet Navigate a été publié et signé par les 18 institutions partenaires dont l'UNIGE. Ce rapport inclut les résultats des

recherches menées dans le cadre de la décarbonation des secteurs de l'industrie, des transports et des bâtiments, prenant en compte les questions d'équité. Navigate apporte un nouvel éclairage sur la manière dont les pays et les secteurs peuvent travailler de concert pour mettre en œuvre l'Accord de Paris.

### Horizon Europe IAM COMPACT et PRISMA

Les projets Horizon Europe IAM Compact (2022-2025) et Horizon Europe Prisma (2023-2026) sont financés en Suisse par le Sefri. Le premier soutient notamment la planification des politiques au-delà de 2030 pour les principaux émetteurs et les pays à faible revenu. Le second vise à améliorer les modèles d'évaluation intégrée du changement climatique. Evelina Trutnevyyte contribue à ces projets en proposant une modélisation du secteur de l'électricité pour l'Europe à une haute résolution spatiale et temporelle qui inclut l'innovation perturbatrice, et en intégrant les préférences des citoyennes et des citoyens.

### European Health Data & Evidence Network

Depuis 2018, l'« European Health Data & Evidence Network » (Ehden) vise à fédérer les analyses des données de santé standardisées selon un modèle commun, soutenu par le programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne et la Fédération européenne des associations et industries pharmaceutiques. Au total, 187 partenaires de données provenant de 29 pays ont été sélectionnés pour cartographier leurs données conformément au modèle OMOP. Le Registre genevois des tumeurs de la Faculté de médecine a finalisé en 2023 la cartographie de ses données populationnelles.

### Graphene Flagship

L'Union européenne a lancé en 2013 le Graphene Flagship, doté d'un budget d'un milliard d'euros sur dix ans, dans

le cadre du programme-cadre de recherche européen FP7, suivi de H2020. Ce programme a donné naissance à des dizaines de start-up et à une centaine de produits intégrant le graphène. L'UNIGE a été impliquée grâce à la participation d'Alexey Kuzmenko et d'Alberto Morpurgo (Département de physique de la matière quantique), dont les activités se sont concentrées sur les propriétés du graphène, la découverte de nouveaux matériaux 2D et de nouvelles techniques de contrôle et de caractérisation. Le *flagship* s'est terminé en septembre 2023 lors de la Graphene Week.

#### Quantum Flagship

En 2018, l'Union européenne a lancé le très ambitieux programme européen Quantum Flagship qui regroupe 38 institutions, dont quatre genevoises, pour travailler sur le projet OpenQKD (Quantum Key Distribution). Objectif: créer un système de communication ultra-sécurisé et renforcer ainsi la position mondiale de l'Europe à l'avant-garde des capacités de communication quantique. Au sein de l'UNIGE, les équipes concernées ont constitué le Geneva Quantum Centre (GQC, Section de physique). En 2023, le premier Quantum Transitional Call de la Commission Quantum suisse a permis aux équipes de Mikael Afzelius, Nicolas Brunner, Tittel et Rob Thew (Département de physique appliquée) de recevoir 3,7 millions de francs comme mesure compensatoire à la perte du statut d'association de la Suisse au programme phare de l'UE. Le projet « Holograph », coordonné par l'EPFL et impliquant Julian Sonner de l'UNIGE, a reçu quant à lui un financement de 1 million de francs.

#### PROJETS INTERNATIONAUX EUROPÉENS ET INTERCONTINENTAUX

##### Cherenkov Telescope Array Observatory

L'étude et la détermination des sources des rayons cosmiques qui bombardent la Terre demeurent des défis de taille pour les scientifiques. Le Cherenkov Telescope Array Observatory (CTAO), qui résulte d'un effort mondial mobili-

sant plus de 1500 scientifiques et ingénier-es affilié-es à 150 instituts basés dans 25 pays, a pour but de comprendre l'impact des particules de haute énergie dans l'évolution des systèmes cosmiques. Teresa Montaruli (Département de physique nucléaire et corpusculaire) coordonne les activités des partenaires suisses (EPFZ, EPFL, UZH). En 2023, ces institutions ont produit un livre blanc détaillant leurs contributions respectives et en interaction avec le Sefri. À l'UNIGE, les scientifiques développent l'ingénierie des télescopes de grande taille avec des caméras destinées à collecter les signaux lumineux ainsi que des logiciels adaptés. En juin 2023, l'UNIGE a accueilli le Conseil international du CTAO pour sa conférence scientifique annuelle, tandis que le Board of Governmental Representatives, également réuni à Genève, a poursuivi les négociations en vue de transformer le CTAO en European Research Infrastructures Consortium (ERIC), un ancrage européen auquel CTAO-CH est associé.

##### Square Kilometer Array Observatory

Le projet d'Observatoire du Square Kilometer Array (SKAO) va permettre de construire le plus grand radiotélescope du monde, doté d'une zone de collecte de plus d'un kilomètre carré. SKAO est une organisation intergouvernementale que la Suisse a rejointe en tant que membre à part entière en janvier 2022. L'année 2023 a été un tournant majeur pour ce projet dirigé depuis Manchester, puisque la construction de ce télescope situé en Australie et en Afrique du Sud a démarré. Le consortium suisse, très actif à l'UNIGE, implique Daniel Schaerer (Département d'astronomie).

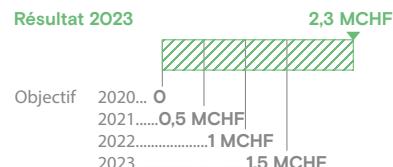
##### Zones arides

Maître d'enseignement et de recherche à l'Institut des sciences de l'environnement, Takuya Iwamura a reçu un financement de 2,2 millions de francs de l'Applied Global Health Research Fund pour le projet « L'impact sur la santé humaine de la restauration de 100 millions d'hectares de zones arides africaines dégradées ».

## 5.2

### SOUTENIR LES PROGRAMMES DE RECHERCHE PRIORITAIRES DES FACULTÉS

#### Montant du soutien accordé aux programmes prioritaires des facultés



#### Centre facultaire du diabète

Une équipe du Département de physiologie cellulaire et métabolisme de la Faculté de médecine a été sélectionnée pour contribuer à un projet collaboratif sur le diabète de type 2 associant quatre universités. Ce projet est financé par le programme de réseau européen 4EU+ Alliance, une association stratégique transnationale qui vise à créer une université européenne globale à forte intensité de recherche.

#### Centre de médecine de premier recours

Inauguré le 27 novembre 2023, le Centre de médecine de premier recours (CeMPR) vise à renforcer la médecine de premier recours, essentielle dans le système de santé. Issu d'une collaboration étroite entre l'Institut universitaire de médecine de famille et de l'enfance de la Faculté de médecine et le Service de premier recours des HUG, le CeMPR répond à un constat alarmant: à Genève, seul un quart des médecins choisit de se spécialiser en médecine de famille, alors qu'il en faudrait le double pour répondre aux besoins de la population et assurer la pérennité du système de santé. Le CeMPR a pour ambition d'accroître l'attrait de cette spécialité médicale et de stimuler une relève encore insuffisante. Il entend aussi accompagner les médecins généralistes dans l'évolution de la médecine, en intégrant notamment le rôle crois-



Johanna Sommer, professeure titulaire à l'Institut universitaire de médecine de famille et de l'enfance de la Faculté de médecine, devant le Centre médical universitaire. Elle enseigne la communication médecin-patient et a coordonné le développement d'une formation en ligne en entretien motivationnel.

sant des technologies numériques et de l'intelligence artificielle dans la pratique clinique.

### Centre de recherche sur l'inflammation

Inauguré en 2022, le Centre de recherche sur l'inflammation accélère la traduction des résultats de la recherche en avancées médicales pour la population et sert d'interface entre le monde universitaire et l'industrie. Le GCIR se concentre sur trois thématiques principales: le dysfonctionnement immunitaire des maladies chroniques auto-immunes et inflammatoires; la réponse aux pathogènes pour mieux comprendre comment notre système immunitaire lutte contre les infections bactériennes et virales; la migration, la localisation et la maturation des cellules immunitaires. En 2023, le 2<sup>e</sup> symposium du GCIR a réuni des expertes et experts nationaux et internationaux.

### Centre de recherche translationnelle en onco-hématologie

Le Centre de recherche translationnelle en onco-hématologie (CRTOH), né en 2019 grâce à un partenariat public-privé, fédère l'expertise de l'unité de recherche clinique en onco-hématologie des HUG et celle des laboratoires de recherche de l'UNIGE qui travaillent sur les mécanismes génétiques et cellulaires à l'origine des tumeurs. En 2023, trois membres du CRTOH, Patrycja Nowak-Sliwinska (Section des sciences pharmaceutiques), Mikaël Pittet (Département de pathologie et immunologie) et Olivier Michielin (Département de médecine et Service oncologie desHUG) ont obtenu un subside Sinergia pour tenter de transformer des tumeurs résistantes en tumeurs susceptibles d'être attaquées par le système immunitaire. Ce projet implique une collaboration avec les universités de Lausanne et d'Amsterdam.

### Centre pour la vie dans l'Univers

Le Centre pour la vie dans l'Univers (CVU) s'attache à l'origine de la vie sur Terre et aux possibilités de vie dans notre système solaire et dans

les systèmes exoplanétaires. Ses projets interdisciplinaires se développent à la convergence de l'astronomie, de la chimie, de la physique, de la biologie, des sciences de la Terre et du climat. Du 2 au 31 mai 2023, le CVU a proposé une exposition sur le quai Wilson emmenant le grand public dans un voyage intersidéral, des plus grandes structures de l'Univers aux bactéries qui peuplent le lac Léman.

### Dubochet Center for Imaging in Geneva

La cryomicroscopie électronique (Cryo-EM) permet de reconstruire des images des structures biochimiques et biologiques avec une efficacité toujours plus grande. En 2017, l'UNIGE a créé la plateforme CryoGENic, devenue Dubochet Center for Imaging Geneva (DCI-Geneva) en partenariat avec le Dubochet Center for Imaging de Lausanne (DCI). Le DCI-Geneva offre aux scientifiques la possibilité de se former et d'acquérir l'expertise suffisante pour analyser leurs échantillons à une définition jamais atteinte précédemment. En 2023, l'association Swiss Network for Interdisciplinary Education in Chemical Biology a décerné à Maxime Patigniez le prix du meilleur mémoire de master en biologie chimique pour sa recherche intitulée « Implementation of the 3D-ED technique », réalisée au DCI-Geneva.

### Expérimentation animale

Une nouvelle plateforme pour la production de « mini-cerveaux » a été inaugurée au Campus Biotech avec la collaboration de l'UNIGE. Elle est financée par la fondation genevoise NeuroNA qui a également soutenu la création d'une chaire professorale à l'UNIGE, attribuée à Denis Jabaudon. Cette plateforme permettra aux neuroscientifiques d'étudier certains circuits neuronaux sur des organoïdes et sans utiliser d'animaux. Le Prix 3R 2023 a été décerné à Vladimir Katanaev et à Mikhail Savitskiy (Département de physiologie cellulaire et métabolisme et CRTOH) pour une étude sur les encéphalopathies pédiatriques d'origine génétique

dans la cadre de laquelle ils ont eu recours à un modèle animal alternatif, la mouche drosophile. L'UNIGE a par ailleurs signé le Swiss Transparency Agreement on Animal Research – Staar, accord promu par l'organisation faîtière swissuniversities. Staar a pour objectif d'améliorer la communication et la transparence concernant l'utilisation d'animaux dans la recherche. Il regroupe des organisations, tant publiques que privées, qui conduisent, sont impliquées ou financent la recherche employant des animaux. Le premier rapport Staar a été publié en décembre 2023 par swissuniversities.

### Geneva Finance Research Institute

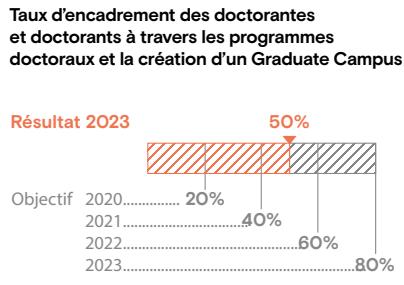
Le Geneva Finance Research Institute (GFRI) est un centre mondial de premier plan pour la finance durable. Selon le système de classement développé par l'Olin Business School de l'Université de Washington, le GFRI figure à la première place en Europe et à la quatrième place mondiale pour la recherche publiée dans des revues de premier plan entre 2013 et 2023. Dans le domaine de l'éducation, le Geneva Master of Advanced Studies in Finance (Gemfin) a été accepté comme membre du CFA Affiliation Program. Le CFA est considéré dans le monde entier comme le *gold standard* pour les spécialistes de l'investissement.

### CUREG

La Commission universitaire pour une recherche éthique à Genève (Cureg) a pour mission d'évaluer les aspects éthiques des projets de recherche conduits à l'UNIGE. La Cureg est compétente pour les projets impliquant une participation humaine qui n'entre pas dans le champ d'application de la LRH mais également pour les projets ayant un potentiel impact environnemental ou des impacts sociétaux délétères, des implications militaires, de sécurité ou politiques par exemple. En 2023, elle a reçu 365 projets pour évaluation, dont 166 projets de master, et 199 projets standards, soit une augmentation de 10% par rapport à 2022.

### 5.3

#### RENFORCER L'ENCADREMENT DES DOCTORANTES ET DOCTORANTS



#### Graduate Campus

Le Graduate Campus accompagne les jeunes chercheurs et chercheuses, dont la majorité vient d'universités étrangères. Il les soutient avec l'aide du Welcome Center lors de leur arrivée à Genève et au sein de l'UNIGE. Durant l'année 2023, le Graduate Campus a continué à cofinancer une vingtaine de programmes doctoraux, à soutenir la mise en œuvre de la Charte du doctorat dans chacune des facultés, à gérer le programme Doc.Mobility avec la Commission de recherche de l'UNIGE, à organiser des ateliers tels que Digital Skills et Espace Thèse+. Par ailleurs, le Graduate Campus a effectué une refonte complète du site dédié au doctorat, fondé un Conseil des doctorantes et doctorants et proposé des rencontres régulières entre pairs.

#### Doc.Mobility

Doc.Mobility est un programme de bourses destinées aux doctorantes et doctorants, cofinancé par swissuniversities. En contribuant à leurs frais de séjour dans une institution académique étrangère pendant six mois, Doc.Mobility offre aux bénéficiaires la possibilité de développer un projet original, d'approfondir leurs connaissances scientifiques et d'enrichir leur expérience doctorale. En 2023, 20 doctorantes et doctorants de l'UNIGE et cinq de l'IHEID ont obtenu une telle bourse.

#### Digital skills

Le projet « Renforcer les compétences digitales des doctorant-es », porté par le Graduate Campus en collaboration avec le Centre universitaire d'informatico, propose un soutien tout au long du parcours de thèse. En 2023, sept ateliers spécifiques ont été suivis par 145 doctorantes et doctorants. Le projet d'e-portfolio de compétences conduit en collaboration avec la Division des systèmes d'information et de communication a permis le développement d'un questionnaire d'autoévaluation des compétences numériques qui a été mis en ligne en octobre 2023.

#### Espace Thèse+

Le projet « Espace Thèse+ », piloté par le Graduate Campus, propose à intervalles réguliers un moment réservé à la fois à l'écriture académique et à la rencontre entre pairs. Il est destiné au corps doctoral et postdoctoral. Toutes les facultés et centres de l'UNIGE sont représentés.

#### Podcast

Le Pôle Gouvernance de l'environnement et développement territorial de l'Institut des sciences de l'environnement a lancé une série de podcasts en quatre parties sur le trajet académique d'une recherche doctorale, des prémisses à l'achèvement. Basé sur les témoignages de chercheurs et chercheuses en doctorat et en début de carrière, chaque épisode offre une fenêtre vivante et perspicace sur les défis, les solutions et les questions qui se posent à chaque étape du parcours.

### 5.4

#### SOUTENIR L'OPEN DATA ET LES PUBLICATIONS EN OPEN ACCESS

##### Nombre de publications soutenues grâce au fonds d'aide à la publication

###### Résultat 2023



#### Archive ouverte

Créée en 2008 afin de récolter, préserver et diffuser le plus largement possible les publications des collaborateurs et collaboratrices de l'institution, l'Archive ouverte UNIGE a finalisé sa transformation en 2023 avec l'ouverture d'une nouvelle interface publique de recherche et de consultation. Elle met en œuvre les principes de l'open access, et plus spécifiquement sa voie verte (green road). Elle contribue ainsi aux objectifs de la Charte pour la science ouverte et de la Politique open access de l'Université qui visent à fournir un accès libre aux données et aux résultats de la recherche financée par des fonds publics. Elle offre ainsi à une meilleure visibilité et accessibilité aux travaux à travers plus de 100'000 notices, dont 90% avec du texte intégral.

#### Contrats Read&Publish

Plusieurs contrats Read&Publish (R&P) pluriannuels ont été conclus par le Consortium des bibliothèques universitaires suisses et swissuniversities. D'une part, il s'agit des contrats R&P qui arrivaient à échéance fin 2022 et qui ont été renégociés pour 2023. C'est le cas de Springer et SAGE. D'autre part, deux nouveaux contrats R&P sont entrés en vigueur en janvier 2023 : Oxford University Press (OUP) et American Chemical Society (ACS). Négociés directement par la Division de l'information scientifique, sept autres nouveaux contrats R&P sont entrés en vigueur en janvier 2023 : il s'agit de John Benjamins, Biochemical Society / Portland Press, Bioscientifica, Micro-



Bastiaan Ibelings, professeur ordinaire au Département F.-A. Forel des sciences de l'environnement et de l'eau, sur la Plateforme LéXPLORÉ. Le chercheur travaille sur la façon dont l'écosystème lacustre réagit aux pressions telles que le changement climatique ou les moules quagga invasives et vise à trouver des moyens d'assurer la continuité des services des écosystèmes d'eau douce.

biology Society, Rockefeller University Press, Cold Spring Harbor Laboratory Press, et Future. Au total, 21 accords R&P sont donc actifs en 2023 ainsi que trois accords de pure publication (*gold open access*).

#### Fonds d'aide à la publication

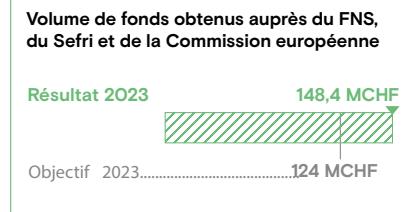
Pérennisé en 2022, le Fonds d'aide à la publication en open access assure un soutien aux chercheurs et chercheuses dans le cadre de la Charte open science institutionnelle. En cours d'année, les critères d'éligibilité des demandes d'aide ont été assouplis afin de mieux répondre aux besoins et de couvrir un plus grand nombre de requêtes. La publication de plus de 120 articles, chapitres et livres a pu être financée en 2023 par le fonds, pour un montant d'environ 250'000 francs.

#### Open Research Data

Dans le cadre du plan d'action national ORD (Open Research Data) de swiss-universities, l'Université a lancé deux projets relevant de l'axe Professionnalisation des spécialistes ORD et des services associés. D'une part, le projet Data Stewardship@UNIGE vise à renforcer la coordination et le soutien aux chercheurs et chercheuses autour de la gestion des données de recherche FAIR. Il doit renforcer et diversifier l'offre de formations sur des sujets émergents et animer des communautés de pratiques autour de la gestion de données FAIR.

D'autre part, le projet SwissDS ENV a pour but le développement d'une formation certifiante de niveau CAS en Data Stewardship, à l'horizon 2024-2025. Ce projet est aussi l'occasion d'une collaboration inter-institutionnelle au niveau suisse autour de la gestion des données de recherche.

## 5.5 SOUTENIR LA RECHERCHE DE FONDS COMPÉTITIFS EXTERNE



#### SUBSIDES FNS

##### Subsides de recherche individuels

Au cours de l'année 2023, les chercheurs et chercheuses de l'UNIGE ont obtenu 245 subsides de la part du FNS, dont 122 encouragements de projets et carrières, soit un résultat relativement stable avec une diminution totale des financements de 5,8%. Ces subsides se répartissent ainsi: 97 pour la Division I (sciences humaines et sociales), 57 en Division II (mathématiques, sciences naturelles et de l'ingénieur), 87 en Division III (biologie, médecine). En 2023, l'UNIGE a par ailleurs obtenu quatre projets Sinergia interdisciplinaires, neuf projets d'infrastructure R'Equip et trois projets du programme BRIDGE Proof of concept.

##### Subsides carrières

En 2023, les chercheurs et chercheuses de l'UNIGE ont obtenu 14 subsides Ambizione (11'215'230 francs), cinq subsides Doc.ch (1'150'985 francs), cinq subsides Post-doc mobility (562'519 francs), deux subsides MD-PhD fellowships (416'136 francs). Les autres programmes de carrière, Eccellenza et PRIMA, ont été inclus dans les mesures transitoires à la suite de la perte du statut d'association de la Suisse au programme Horizon Europe (voir ci-dessous).

##### Subsides FLARE

Le programme FLARE du FNS permet aux scientifiques suisses de participer aux expériences impliquant le développement, la construction et l'exploitation d'infrastructures de recherche pour les

grandes expériences internationales en physique et en astrophysique. En 2023, trois projets FLARE ont démarré, portés par Daniel Schaefer et Damien Ségransan en astronomie, par Federico Sanchez (4,4 millions de francs) en physique des particules et par Christophe Lovis (1,57 millions de francs) et Anne Verhamme (106'426 francs) en astronomie.

#### Subsides R'Equip

Le FNS octroie des subsides R'Equip dans toutes les disciplines scientifiques pour l'acquisition, la modernisation et le développement de grands équipements de recherche. En 2023, neuf financements R'Equip ont été octroyés à l'UNIGE, dans les domaines des sciences de l'environnement, de la géochimie, de la biologie moléculaire, de la chimie physique, de la chimie organique, des recherches expérimentales sur le cancer, de la pathophysiologie et de la physique de la matière condensée.

#### SUBSIDES EUROPÉENS ET MESURES TRANSITOIRES NATIONALES

##### Horizon 2020

L'UNIGE a participé activement au Programme-cadre de recherche et d'innovation de l'UE Horizon 2020 qui s'est terminé fin décembre 2020, en obtenant près de 220 subsides (154 millions de francs). En 2023, 97 de ces projets sont toujours en cours.

##### Horizon Europe : projets collaboratifs

La Suisse participe au programme-cadre de recherche et d'innovation de l'UE Horizon Europe avec le statut de «pays tiers à haut revenu non associé». Des financements directement octroyés aux entités suisses par l'UE ne sont possibles que dans des cas exceptionnels. Pour atténuer l'impact négatif de ce statut, la Confédération assure via le Sefri le financement des participations suisses aux projets collaboratifs européens sélectionnés par l'UE. En 2023, les équipes de l'UNIGE ont été associées à 15 nouveaux projets collaboratifs européens, deux Marie

Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Global Fellowships et un projet ERC Consolidator Grant financé par le Sefri, correspondant à un soutien de 13 millions de francs du Sefri et 62'000 francs de l'Europe. À ces montants s'ajoutent deux projets qui font partie des mesures transitoires Quantum financées par le Sefri, soit un soutien total du Sefri de 17,75 millions de francs.

#### ERC/SNSF Advanced Grants

Quatre membres du corps professoral ont obtenu un ERC/SNSF Advanced Grant d'une durée de cinq ans. À la Faculté des sciences, Marie Besse, archéologue, se penchera sur la vie des artisans itinérants en Europe et Laurent Bartholdi, mathématicien, explorera le sujet des automates, dynamiques et actions. En Faculté des sciences de la société, Simon Hug, politologue, s'intéressera à l'exposition à la violence, aux émotions et aux comportements de coopération. En Faculté de médecine, Dominique Soldati-Favre, biochimiste, s'intéressera aux mécanismes intracellulaires utilisés par les parasites du *phylum Apicomplexa*. En 2023, l'UNIGE a aussi signé le transfert d'un projet ERC Advanced H2020 à la Faculté des sciences qui a accueilli Sophie Martin et ses recherches en « Mechanisms of gradient decoding in fission yeast ».

#### ERC/SNSF Consolidator Grants

En 2023, trois membres de l'UNIGE ont obtenu un ERC/SNSF Consoli-

et l'analyse quantitative des fonctions propres. En 2023, le Sefri a accepté de financer en Faculté des sciences le projet ERC Consolidator Grant « Tuning Tunable Interactions in 2-dimensional Materials for Quantum Matter and Light » d'Ajit Srivastava, préalablement actif en Allemagne.

#### ERC/SNSF Starting Grants

Les six lauréat-es des SNSF Starting Grants 2023 vont pouvoir développer des projets de recherche sur cinq années. En Faculté des sciences, Mélanie Habouzit travaillera sur les trous noirs, Michel Rickhaus sur les systèmes supramoléculaires, Alba Grassi examinera les trous noirs et les courbes quantiques; en Faculté des lettres, Giuditta Cirnigliaro étudiera les mots de la Renaissance et Giovanni Merlo, la métaphysique; en Faculté des sciences de la société, Matthieu Stigler travaillera sur les défis de la politique européenne de déforestation.

#### Postdoctoral EMBO Fellowships

L'Organisation européenne de biologie moléculaire (EMBO) finance des bourses de recherche postdoctorales très compétitives dans le domaine des sciences de la vie. En 2023, 11 bourses EMBO étaient en cours à l'UNIGE, dont quatre ayant démarré au cours de l'année.

#### Postdoctoral Marie Skłodowska-Curie Actions Global Fellowships

Deux bourses individuelles de mobilité (Global Fellowships) financées par la Commission européenne ont été attribuées pour les recherches « TIME - Neuromodulation of episodic memory - how stress influences Time In MEmory and perception » et « ROSEBuD - Regulation Of Stress and Early-life Brain Development » sous la direction d'Ulrike Rimmeli (FPSE).

#### Subsides d'innovation

Eurostars est un instrument de financement destiné aux PME innovantes et à leurs partenaires (grandes entreprises,

universités, organismes de recherche) qui proposent des projets internationaux de collaboration en matière de recherche et développement (R&D) et innovation. En 2023, deux projets Eurostars impliquant l'UNIGE se sont achevés, l'un dans les domaines des diagnostics précoce du cancer de la prostate, l'autre dans celui de la délivrance de thérapies ciblées par voie orale.

## 5.6

### HIGHLIGHTS RECHERCHE

#### Alzheimer

Une équipe internationale menée par les HUG et l'UNIGE a montré que des biomarqueurs sanguins de l'amyloïde et de tau font preuve d'une grande précision diagnostique de la maladie d'Alzheimer. Moins invasifs et onéreux que les outils diagnostiques traditionnels, les biomarqueurs sanguins pourraient améliorer le dépistage précoce et le suivi du développement de la maladie.

#### Bactériophages

Une équipe de l'UNIGE et des HUG est parvenue à traiter un patient souffrant d'une infection bactérienne pulmonaire chronique résistante aux antibiotiques avec des bactériophages. Cette première suisse a consisté à sélectionner un bactériophage (un virus qui s'attaque aux bactéries) spécifique aux bactéries multirésistantes du patient.

#### Cancer

Tissus, vaisseaux, cellules: les tumeurs se développent dans un écosystème complexe appelé « microenvironnement tumoral ». Ce dernier diffère d'une personne à l'autre et peut influer positivement ou négativement sur le cours de la maladie. Une équipe de l'UNIGE a identifié une paire de gènes dont l'expression peut accélérer ou au contraire freiner la progression du cancer.

#### Changement climatique

Les neurosciences peuvent-elles contribuer à la lutte contre le change-

**En 2023, 11 bourses EMBO étaient en cours à l'UNIGE, dont 4 ayant démarré au cours de l'année.**

dator Grant. Guillaume Fréchette, en philosophie, étudiera les origines de la pensée contemporaine européenne. En mathématiques, Hugo Duminil-Copin se concentrera sur les symétries émergentes dans les systèmes statistiques critiques en physique et Aleksandr Logunov explorera la géométrie nodale

ment climatique ? Une revue dirigée par des chercheurs de l'UNIGE résume les connaissances sur l'impact du changement climatique sur le cerveau humain et sur la manière dont les interventions soutenues par les neurosciences peuvent contribuer à promouvoir davantage d'actions en faveur du climat.

### Clés quantiques

Une équipe de l'UNIGE et d'ID Quantique a développé des détecteurs de photons dont les performances sont 20 fois meilleures que celles des détecteurs de la précédente génération. Cette innovation permet d'atteindre des performances jamais obtenues auparavant dans la distribution quantique des clés et ouvre de nouvelles perspectives pour la cryptographie quantique.

### Détermination sexuelle

Trente-cinq ans après avoir découvert le gène SRY impliqué dans la différenciation des gonades en testicules, une équipe du Département de médecine génétique et développement, et de l'Université Côte d'Azur à Nice est parvenue à identifier WT1-KTS comme étant le gène qui décide de la fabrication des ovaires.

### Diabète

En analysant les profils sanguins de dizaines de personnes souffrant de diabète ou de pré-diabète, ou ayant dû subir une ablation partielle du pancréas, des scientifiques de l'UNIGE et des HUG ont fait deux découvertes majeures. D'une part, la composition en lipides du sang et des tissus adipeux oscille au cours de la journée et est altérée en fonction de l'heure de la journée chez les diabétiques, qui présentent un taux plus élevé de lipides toxiques. D'autre part, un type de lipides, les lysoP<sub>l</sub>, est capable de renforcer la sécrétion d'insuline en cas de défaillance des cellules bêta, qui la produisent normalement.

### Discrimination

Une étude en psychologie sociale de la FPSE démontre qu'une simple catégorisation sur une base arbitraire suffit à

créer une discrimination intergroupe. Cette découverte offre un éclairage novateur sur le rôle des normes dans l'expression d'hostilités intergroupes telles que les actes de racisme quotidien ou encore les conflits armés et holocaustes.

### Dragage

Développée par GRID-Genève, un centre d'analyse du Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE) en partenariat avec l'Université de Genève et l'Office fédéral de l'environnement, une nouvelle plateforme de données accessible par Internet, Marine Sand Watch, permet de suivre, en naviguant sur le globe terrestre, les activités de dragage de sable, d'argile, de limon, de gravier et de roche dans toutes les mers du monde, y compris dans les points chauds de ce secteur que sont la mer du Nord, l'Asie du Sud-Est et la côte est des États-Unis.

### Écosystème

Une étude du Département F.-A. Forel des sciences de l'environnement et de l'eau montre que si la propagation de la moule quagga, espèce invasive en Suisse, suit la même évolution qu'aux États-Unis, où elle est installée depuis plus de trente ans, sa biomasse pourrait être multipliée par 10 ou 20 d'ici à 2045 et menacer l'écosystème du Léman.

### Effet de serre

Une équipe d'astronomes de l'UNIGE, avec le soutien des laboratoires du CNRS de Paris et Bordeaux, a réalisé une première mondiale en parvenant à simuler la totalité du processus d'emballage de l'effet de serre, qui peut transformer le climat d'une planète habitable en un environnement plus qu'inhospitalier. Les scientifiques ont par ailleurs démontré que dès les premiers signes du processus, les structures de l'atmosphère et de la couverture nuageuse sont modifiées en profondeur, conduisant à un emballage de l'effet de serre extrêmement compliqué à inverser.

### Évolution

En analysant des génomes parfois vieux de 40'000 ans, une équipe de l'UNIGE est parvenue à retracer l'histoire des migrations des populations *d'Homo sapiens* et de Néandertal.

### Exoplanètes

Une équipe internationale d'astronomes travaillant avec les satellites spatiaux Cheops et TESS - comprenant des membres du PRN PlanetS de l'UNIBE et de l'UNIGE - a découvert un nouveau système clé de six planètes en transit, orbitant en rythme autour d'une étoile brillante. Cette propriété rare a permis de déterminer les orbites des planètes concernées qui, initialement, semblaient constituer une énigme insoluble.

### Fertilité

Une vaste étude couvrant plus d'une décennie de données révèle les potentiels effets néfastes des téléphones portables sur la santé reproductive masculine. Ce résultat a été obtenu grâce à une cohorte de recrues suisses.

### Fleuves

Une étude en sciences de la Terre documente pour la première fois les changements cycliques de l'architecture stratigraphique fluviale influencés par le climat et dus à des changements correspondants du débit et du flux de sédiments. Cette étude réalisée dans des successions sédimentaires de l'optimum climatique de l'éocène moyen (41 millions d'années) montre également l'impact d'un réchauffement climatique ancien sur l'accélération du cycle de l'eau et ses répercussions sur l'augmentation de la fréquence des événements de crues intenses.

### Germination

Une équipe de recherche a découvert comment la graine décide de rester en « hibernation » ou de déclencher sa germination selon les températures extérieures.



Idris Guessous, professeur ordinaire au Département de santé et médecine communautaires de la Faculté de médecine, devant les Hôpitaux universitaires de Genève. Inauguré en novembre 2023, le Centre de médecine de premier recours qu'il co-dirige vise notamment à stimuler la relève dans le domaine de la médecine de famille.

## Génétique

Une chercheuse a réussi à produire un serpent génétiquement modifié. Une première qui lui a également permis de démontrer que les écailles ventrales et celles du reste du corps des serpents se développent de manière complètement différente.

## Grippe

Une équipe est parvenue à identifier comment le virus influenza A, responsable de la grippe, parvient à pénétrer dans les cellules pour les infecter. En se fixant sur un récepteur situé à leur surface, il détourne le mécanisme de transport du fer pour entreprendre son cycle d'infection. En bloquant le récepteur impliqué, les scientifiques ont pu réduire de manière significative sa capacité à envahir les cellules.

## Histoire publique

Solidarity 1980 est un projet d'histoire publique. Soutenu par le Fonds national suisse (FNS), il invite à se replonger dans les grands mouvements de ferveur solidaire nés dans les années 1980, d'en comprendre les raisons et de questionner notre engagement face aux défis actuels.

## Horocarbon

La mise sur pied de la plateforme Horocarbon permet de suivre les variations de la composition du mix électrique consommé par la population suisse pour toutes les heures de la journée. L'empreinte carbone de la consommation est également calculée.

## Immunothérapie

Pourquoi les immunothérapies contre le cancer fonctionnent-elles de manière si extraordinaire chez une minorité de malades, mais restent inefficaces chez d'autres ? Des scientifiques de l'UNIGE, de la Harvard Medical School et du Ludwig Cancer Center ont découvert qu'en fonction de certains marqueurs présents à la surface des neutrophiles, un type particulier de cellules immunitaires, celles-ci peuvent soit favoriser la crois-

sance des tumeurs, soit les combattre et assurer le succès d'un traitement.

## Interrupteur chimique

Une équipe du Département de chimie organique (Faculté des sciences) a développé une méthode novatrice pour contrôler et accélérer les réactions chimiques en utilisant un champ électrique externe comme un « interrupteur ». Cette avancée promet d'influencer significativement la fabrication de nouvelles molécules, favorisant des synthèses respectueuses de l'environnement et offrant un contrôle externe simplifié des réactions chimiques.

## Livre tactile

Les enfants avec un handicap visuel ne perçoivent pas le monde comme les voyant-es. Des livres tactiles spécialisés sont disponibles sur le marché, mais la bonne compréhension de leurs illustrations repose souvent sur des expériences visuelles préalables. Une équipe de l'UNIGE, en collaboration avec l'Université Lumière Lyon 2, l'Université Paris 8 et la maison d'édition Les Doigts Qui Rêvent, a conçu un livre d'illustrations dont l'interprétation ne s'appuie pas sur la vision mais sur le toucher et l'audition, ce qui facilite l'identification des objets.

## Manchots royaux

Grâce à la technique de l'apprentissage profond, une équipe de scientifiques dont fait partie Michel Gauthier-Clerc, actuellement directeur du Scienscope, a mis au point une application capable d'interpréter quasiment en direct le comportement d'une population d'animaux dont le suivi est assuré grâce à une puce placée sous la peau. Cette méthode a permis de déduire les paramètres classiques de reproduction et de survie d'une population de manchots royaux de l'océan Austral.

## Matériaux quantiques

Une équipe internationale dirigée par l'UNIGE a mis au point un matériau quantique au sein duquel la dynamique

des électrons peut être contrôlée en courbant l'espace où ils évoluent. Ces propriétés présentent un intérêt pour les dispositifs électroniques de nouvelle génération, notamment l'opto-électronique du futur.

## Mathématiques

Comment concevoir des objets roulants qui suivent une trajectoire définie au préalable ? En proposant une réponse à cette question via la mise au point d'un algorithme spécifique, conçu avec la collaboration d'une équipe de Corée du Sud, Jean-Pierre Eckmann (Faculté des sciences) a décroché la une de la revue *Nature*, fait extrêmement rare pour un article portant sur les mathématiques.

## Pornographie en ligne

Un rapport réalisé par une chercheuse de la Faculté de droit et financé par le Centre Maurice Chalumeau en sciences des sexualités met en lumière la taxation de l'industrie pornographique en ligne. Un secteur très opaque qui génère pourtant des revenus considérables.

## Plurilinguisme

L'Observatoire économie, langues et formation de la Faculté de traduction et d'interprétation a été mandaté par la déléguee au plurilinguisme du Département fédéral des finances afin de mener une étude sur le plurilinguisme individuel et institutionnel au sein de l'administration fédérale.

## Régions alpines

Les régions alpines se réchauffent à un rythme plus rapide que la moyenne planétaire et la biodiversité y est particulièrement vulnérable au changement climatique. Des études menées (depuis les années 1990) par l'Institut des sciences de l'environnement ont débouché sur une nouvelle méthode permettant d'identifier les refuges potentiels pour les espèces adaptées aux basses températures.

## Résistance aux antibiotiques

À l'origine de près de 5 millions de décès par an, la résistance aux anti-

biotiques est l'un des défis sanitaires mondiaux les plus urgents. Un consortium de recherche réunissant l'UNIGE, la Singapore-MIT Alliance for Research and Technology, le Singapore Centre for Environmental Life Sciences Engineering, l'Université technologique de Nanyang et le Massachusetts Institute of Technology a mis au point une stratégie innovante contre la bactérie potentiellement mortelle *Enterococcus faecalis*, dont la plupart des souches sont résistantes aux antibiotiques courants.

### Rêve

Une étude conduite par les universités de Genève et de Toronto, ainsi que par les HUG, a comparé les rêves de deux communautés d'agriculteurs-cueilleurs, en Tanzanie et en République démocratique du Congo, avec ceux d'individus vivant en Europe et en Amérique du Nord. Elle démontre que les deux premiers groupes produisaient davantage de rêves plus menaçants, mais aussi cathartiques et socialement orientés que les groupes occidentaux.

### Satellite

Le satellite japonais XRISM a été lancé le 6 septembre 2023. Pour le Département d'astronomie, ce lancement marque la fin de plus d'une décennie de développements d'instruments embarqués sur ce satellite. Fruit d'une collaboration du Japon, des États-Unis, des Pays-Bas et de la Suisse, XRISM bénéficie d'un instrument révolutionnaire pour l'observation des rayons X en provenance notamment de trous noirs et d'amas de galaxies.

### Santé numérique

Une équipe globale d'expert-es menée par des scientifiques de l'UNIGE, les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) et le Geneva Digital Health Hub propose un outil pour aider à la mise en œuvre durable et à grande échelle de projets en santé numérique (réseau de télémédecine, applications mobiles, dossiers électroniques...) qui ne dépassent souvent pas la phase pilote.

### Scolarité

Une équipe de chercheuses de la FPSE et de la HEP Vaud a mis au point un dispositif vidéo novateur pour analyser l'exercice de l'autorité pédagogique et évaluer son efficacité. Leurs travaux révèlent que les stratégies basées sur le double adressage – soit le fait de s'adresser simultanément, à travers deux canaux de communication différents, à plusieurs élèves ou groupes d'élèves – s'avèrent particulièrement efficaces.

### Seniors

La recherche Vivra, dans le cadre de laquelle plus de 100 personnes à la retraite et 14 associations ont été interrogées, montre que l'engagement bénévole associatif des seniors joue un rôle central dans le fonctionnement de la société. Un travail souvent invisible et peu reconnu, motivé par le plaisir et la quête de sens.

### Taxation des données

Signé par Xavier Oberson, Faculté de droit, et sa collègue Alara Efsun Yazicioğlu, de l'Université Kadir Has (Turquie), *Taxation of Big Data* est le premier ouvrage à analyser les différents aspects de la taxation des données dans une perspective large qui englobe non seulement le droit fiscal, mais aussi d'autres questions importantes liées aux données, telles que la protection des données et les inefficacités économiques.

### Tectonique

Une étude menée par une professeure du Département des sciences de la Terre (Faculté des sciences) a permis de déchiffrer la dynamique de la rupture entre les plaques tectoniques des continents africains et arabes. Ces travaux tirent avantage de technologies uniques de datation isotopique des carbonates.

### Travail du sexe

Seize étudiantes et étudiants se sont penchés sur les droits des travailleurs et des travailleuses du sexe dans le cadre de la Law Clinic 2023. Entre flou

juridique et stigmatisation institutionnelle, leur analyse pointe les difficultés qui entravent l'exercice de ce métier.

### Vieillissement

Des neuroscientifiques de l'UNIGE ont montré que chez certaines personnes âgées, les émotions négatives modifient les connexions neuronales de manière excessive et prolongée, notamment dans deux régions cérébrales fortement impliquées dans la gestion des émotions et de la mémoire autobiographique. Une meilleure gestion de ces émotions – par la méditation par exemple – pourrait contribuer à limiter la neurodégénérescence.

### Viticulture

Grâce aux outils de l'intelligence artificielle appliqués à des données déjà existantes, une équipe de l'UNIGE, en collaboration avec l'Institut des sciences de la vigne et du vin de l'Université de Bordeaux, a réussi à identifier avec 100% de précision la marque chimique de vins rouges provenant de sept grands domaines de la région bordelaise.

### Volcanologie

En analysant des textes médiévaux mentionnant les éclipses de Lune, une équipe de l'Institut des sciences de l'environnement est parvenue à dater avec précision certaines des plus grandes éruptions survenues entre 1'100 et 1'300, soit juste avant le petit âge glaciaire.

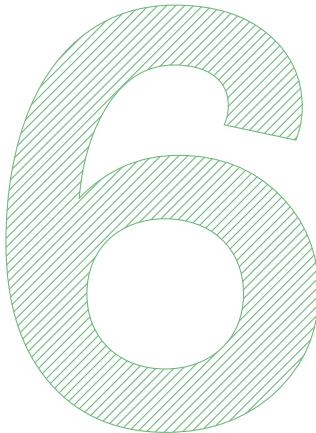


Jasmine Abdulcadir, chargée de cours au Département de pédiatrie, gynécologie et obstétrique de la Faculté de médecine dans une salle du service de gynécologie des HUG. Depuis 2010, la consultation qu'elle a ouverte à Genève reçoit une centaine de femmes ayant subi des mutilations génitales par an.

## OBJECTIFS INSTITUTIONNELS

objectif atteint       objectif non atteint





## ASSURER LE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES

Produire et transmettre les savoirs constituent les missions premières de l'Université de Genève. Pour maintenir la qualité de l'enseignement et de la recherche, aujourd'hui mondialement reconnue, elle se doit cependant d'assurer le développement constant de son campus.

### 6.1 ASSURER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ENTRETIEN DES LOCAUX

#### Nombre de m<sup>2</sup> par étudiante ou étudiant en comparaison des normes suisses



#### Coût des locaux que l'Université doit louer pour assurer ses missions



Parallèlement à la rénovation partielle de son parc immobilier, l'Université a œuvré à définir une nouvelle stratégie immobilière ancrée dans le tissu urbain genevois pour les deux prochaines décennies afin de répondre aux besoins croissants de l'institution. Les premières étapes de cette planification se sont réalisées en 2023 avec les projets mentionnés ci-après.

#### Centre des sciences physiques et mathématiques

Le Centre des sciences physiques et mathématiques (CSPM) vise à regrouper à l'horizon 2032 les physiciens, physiciennes, mathématiciens et mathématiciennes au sein d'un bâtiment emblématique situé au quai Ernest-Ansermet. Cette nouvelle structure sera dotée de locaux adaptés aux exigences d'une recherche et d'un enseignement de pointe tout en favorisant les approches transverses

au sein du Pôle des sciences. Le crédit d'étude a été voté en mars 2023 et ouvre la voie au concours d'architecture prévu en 2024.

#### Uni Dufour

Dédié avant tout à l'accueil des étudiantes et étudiants, le bâtiment Uni-Dufour s'est réorganisé pour s'adapter à de nouvelles fonctions. Les différents services aux étudiantes et étudiants sont désormais réunis sous un même toit. Par ailleurs, des espaces de travail conviviaux en libre accès, un meilleur accès pour les personnes à mobilité réduite, une végétalisation des espaces et un mobilier plus contemporain ont permis de revitaliser ce bâtiment symbolique.

#### Chantiers en cours

Différents chantiers, de moindre envergure mais importants pour les activités quotidiennes de la commu-

nauté universitaire, ont également été exécutés. Il s'agit notamment de la rénovation du bâtiment Pinchat pour la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, de l'étude pour l'extension des locaux du Département d'astronomie à Sauverny, de l'adaptation de différentes surfaces pour accueillir les nouveaux et nouvelles professeures, de la mise à disposition de surfaces de réunion pour les associations étudiantes, de l'ouverture d'une salle de repos à Uni-Mail. Une dizaine d'autorisations de construire ont par ailleurs été déposées pour les différents projets par le service des bâtiments au cours de l'année 2023. En coordination avec l'Office cantonal des bâtiments, des projets d'optimisations énergétiques ont aussi vu le jour avec les rénovations des éclairages dans certains bâtiments et les projets de pose de panneaux photovoltaïques sur certaines toitures.

### Logements étudiants

Le logement étudiant, comprenant aujourd'hui 795 chambres, est un axe important de développement. Une étape majeure a été franchie dans le cadre du projet de Pinchat (près de 500 nouveaux lits) avec l'autorisation de construire qui a été délivrée, mais qui fait l'objet de recours.

### Quai Vernets

Le projet du quai Vernets a été lancé en 2023. Ce nouveau bâtiment accueillera à partir de 2028 les facultés des sciences de la société et d'économie et de management. Les espaces libérés par ces deux facultés à Uni-Mail permettront de restituer certaines surfaces locatives du centre-ville.

### Scientral Park

Le 28 avril, la Faculté des sciences a inauguré un jardin urbain fraîchement sorti de terre en lieu et place d'un parking situé entre les bâtiments de Sciences 2 et 3. La démarche répondait à la volonté du Conseil d'Etat de limiter le trafic pendulaire. À la suite d'un processus de consultation, ce nouvel espace a été baptisé Scientral Park.

### Student Center

L'étude du projet du Student Center a été lancée en 2023. Cette structure, située à proximité directe d'Uni-Mail, permettra de concilier études et activités sportives, culturelles, associatives. Orienté sur le bien-être étudiant, il offrira également des espaces de travail diversifiés dans un cadre stimulant à l'horizon 2033.

### Swisscovery

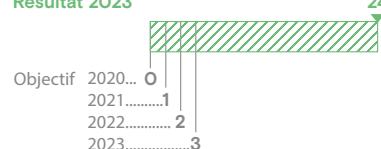
Le portail national swisscovery sert de point d'entrée unique aux collections de la Bibliothèque de l'UNIGE, mais aussi de l'ensemble des hautes écoles suisses. Afin de faciliter l'accès à certaines ressources électroniques, une recherche des bases de données a été implémentée en 2023. Celle-ci permet de trouver à l'intérieur du corpus des bases de données sélectionnées et de naviguer par discipline.

## 6.2

### MAINTENIR UNE OFFRE DE PUBLICATIONS RÉPONDANT AUX BESOINS DE LA COMMUNAUTÉ

Nombre de maisons d'édition avec lesquelles une renégociation des conditions d'accès aux publications a profité à l'UNIGE

Résultat 2023

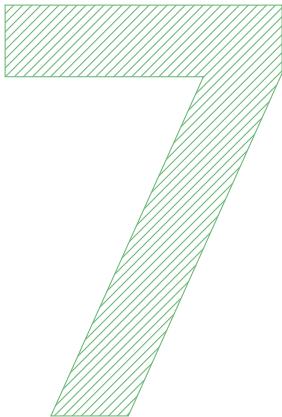


### Uni Bastions et Uni CMU

La Bibliothèque a poursuivi le développement de ses espaces pour offrir un cadre de travail propice à l'étude et à la recherche. En arrière-plan, l'important travail de reclassification des collections se poursuit dans la perspective de l'ouverture de l'Espace central. Sur le site Uni CMU, l'Espace Atrium a ouvert ses portes en septembre dans le nouveau bâtiment de la Fondation universitaire pour le logement des étudiant-es (FULE). Cogéré par la Faculté de médecine et la Bibliothèque, il met à disposition de la communauté du CMU de nouveaux espaces pour travailler en groupe, collaborer et étudier, ou encore se détendre et se restaurer dans une zone équipée.



Erfan Fazli, étudiant en droit et lauréat 2023 du Concours de la meilleure idée organisé dans le cadre de la Semaine de l'entrepreneuriat, au Café du Lys. Son projet vise à développer des cendriers qui gèrent l'extinction des mégots sans fumée ni odeur. Son dispositif peut être installé sur les cendriers existants.



## OPTIMISER LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Comment offrir un environnement favorable à l'émergence de la créativité ? L'environnement adapté aux activités de recherche et d'enseignement comprend des aspects matériels et monétaires, mais il dépend aussi beaucoup de l'implication des individus. La division des ressources humaines soutient les collaborateurs et collaboratrices de l'institution – le corps professoral, le corps intermédiaire et le corps du personnel administratif et technique.

### 7.1

#### PROCÉDURE DE NOMINATION DU RECTEUR OU DE LA RECTRICE

À la suite de l'appel à candidatures lancé au mois de mai 2023, l'Assemblée de l'Université a reçu 22 candidatures recevables selon les critères légaux. À l'issue d'une première sélection, cinq dossiers ont été retenus, dont quatre candidatures internes à l'Université et trois candidatures féminines. Les deux finalistes ont présenté leur programme à la communauté universitaire et au grand public le 1<sup>er</sup> novembre, avant d'être auditionnées une seconde fois par l'Assemblée.

Lors de sa séance du 22 novembre 2023, et après consultation du Conseil d'orientation stratégique, l'Assemblée de l'Université a désigné Audrey Leuba au poste de rectrice de l'UNIGE. Conformément à la loi sur l'Université,

cette désignation a été soumise pour approbation au Conseil d'État qui a nommé la professeure le 29 novembre au poste de rectrice pour un mandat de quatre ans, renouvelable. La nouvelle rectrice entrera en fonction au plus tard le 1<sup>er</sup> avril 2024.

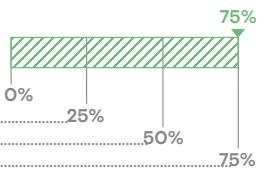
Audrey Leuba, doyenne de la Faculté de droit, a construit son parcours académique en Suisse et aux États-Unis. Elle souhaite promouvoir le vivre-ensemble au cœur de l'action du Rectorat, pour permettre à tous et à toutes de s'impliquer dans les missions de l'Université que sont l'enseignement, la recherche et le service à la cité.

## 7.2

### GARANTIR UN ENVIRONNEMENT SÛR À L'ENSEMBLE DE LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE

#### Degré d'avancement des réalisations en vue de l'amélioration de la sécurité de la communauté universitaire

##### Résultat 2023



#### Nombre d'apprenti-es formé-es

##### Résultat 2023



#### G'Evolue

La Commission paritaire G'Evolue est chargée d'élaborer le nouveau système d'évaluation et de rémunération de l'Etat de Genève. Ce système s'appliquera à l'ensemble du personnel de l'Etat et des institutions subventionnées soumises à la LTrait ou qui appliquent les mécanismes salariaux de l'Etat. Il concernera toutes les catégories de personnel. Dans le cadre des auditions de plusieurs établissements publics autonomes, l'UNIGE a été auditionnée durant le deuxième semestre 2023 en vue d'évaluer les grands métiers dans le contexte actuel du marché du travail et de cartographier l'ensemble des attentes et besoins futurs tant des établissements publics autonomes que des départements. La directive « Faire évaluer ou réviser une classification de fonction » a été révisée au printemps 2023 afin de clarifier les modalités des évaluations courantes.

#### Mois sans tabac

En 2023, l'UNIGE s'est associée pour la première fois à la campagne nationale du Mois sans tabac, qui vise à favoriser un arrêt total et définitif de la consommation de tabac. Celle-ci s'adresse aux fumeurs

et aux fumeuses, avec, cette année, un accent particulier sur la population étudiante. Elle a donné lieu à une vaste promotion (vidéos, flyers, affiches, publications sur les réseaux sociaux) et a mobilisé 140 participant-es.

#### Santé au travail

L'UNIGE a publié un appel d'offres le 29 juin 2023, dans le cadre du remplacement des prestations de santé fournies par le service de santé de l'Etat. L'appel d'offres vise à bénéficier d'un dispositif de médecine du travail permettant de répondre aux obligations réglementaires en matière de santé au travail et l'application de la directive CFST-MSST, l'appel au médecin et autres spécialistes en sécurité au travail. Le nombre de personnes suivies est de 152 en 2023, soit une augmentation de 53% par rapport à 2022.

Un rapport et des recommandations ont été fournis en février 2023, à la suite d'une enquête dans une entité faculaire fin 2022 pour analyser la gestion de la santé qui recensait les contraintes, les ressources et les différentes caractéristiques de la santé du personnel (état physique, état psychique, satisfaction et attitude vis-à-vis du travail).

#### Santé et sécurité

La Commission de santé et de sécurité a été relancée en janvier 2023 après plusieurs années de suspension. Les progrès en matière de prévention ont été suivis via des audits périodiques des laboratoires, des inspections par les autorités et le lancement de contrôles réguliers des équipements électriques. La préparation aux situations d'urgence s'est accrue avec la journée des premiers secours le 1<sup>er</sup> mars 2023 à Uni Mail, le recrutement et la formation d'équipiers et d'équipières sécurité au sein des facultés et divisions et la création d'un centre de sécurité interne à Uni Dufour. La gestion de crise dans le cadre du plan Ostral en cas de pénurie d'énergie a permis d'établir un plan d'action et de communiquer auprès de la communauté les mesures à prendre.

#### Stratégie RH

Adossée à la Charte d'éthique et de déontologie, la stratégie RH de l'UNIGE vise à optimiser le cadre humain dans lequel l'institution exerce ses missions, à promouvoir les principes fondamentaux du travail que sont le respect des personnes et la confiance, le sens de l'intérêt général, l'esprit de collaboration et l'esprit d'initiative, à identifier et à retenir les talents, à promouvoir le développement des compétences de chacun et chacune, à harmoniser les processus RH en tenant compte de la complexité des métiers et des statuts, à prévenir les conflits, à lutter contre les situations de souffrance au travail, à améliorer les conditions de travail qui conduisent à la précarité. Ses 28 objectifs sont regroupés autour de quatre axes stratégiques: la définition d'une culture managériale commune forte; le développement d'un environnement de travail bienveillant, stimulant et inclusif; la promotion et la valorisation d'une gestion RH au service des usagères et des usagers; le soutien au développement des talents et des carrières. L'élaboration de cette stratégie a été entreprise à la suite de l'audit effectué par l'Etat de Genève en 2019 sur la gestion des ressources humaines à l'UNIGE. Après plusieurs itérations, elle a été présentée à la Commission d'orientation stratégique, aux décanats, à la Commission du personnel, à l'Assemblée de l'Université, à la direction de l'UNIGE, avant d'être validée par le Rectorat, puis publiée en 2023 dans le mémento.

#### Systèmes d'information des ressources humaines

Le projet de refonte du Système d'information de gestion des ressources humaines (SIRH) a été lancé en septembre 2022. Il soutient le développement de la stratégie RH de l'institution. Ce projet fait partie intégrante du programme E-Administration, qui vise à transformer les métiers RH, finances et budget, achats et les systèmes d'information les supportant. En 2023, la phase de conception du projet a été finalisée. L'ensemble des processus RH ont été répertoriés et redéfinis avec les nombreux membres des facultés et entités impliquées.

**7.3****ASSURER LA TRANSPARENCE  
DU SUIVI DE LA GESTION  
DES CONFLITS**

L'Université de Genève publie chaque année les chiffres des situations traitées dans son rapport de gestion. Elle s'est également engagée à communiquer les mesures et ressources en place à l'ensemble de sa communauté de façon annuelle.

**Conflits et atteintes à la personnalité**

En 2023, 126 situations de conflit, d'atteinte à la personnalité ou de harcèlement moral ou sexuel ont été gérées par la Division des ressources humaines, soit une augmentation de 57% par rapport à 2022. Parmi ces situations figurent 61 cas nouveaux. Cinquante dossiers ont été clos fin 2023, 19 ont été pris en charge par la

**En 2023, 126 situations de conflit, d'atteinte à la personnalité ou de harcèlement moral ou sexuel ont été gérées par la Division des ressources humaines.**

Cellule contentieuse donnant lieu à cinq procédures judiciaires, six enquêtes externes et six sanctions. Par ailleurs, 23 contrats de travail ont été résiliés ou non renouvelés. Dans le cadre de ses missions d'écoute et de soutien, le Service égalité & diversité a accompagné 25 collaboratrices et étudiantes cibles de sexe, harcèlement sexuel et moral, racisme, et/ou *mobbing* dirigé contre une grossesse en 2023 (13 membres du corps académique, trois membres du corps administratif et technique, neuf membres du corps étudiantin). La Cellule Respect du Service Steps a géré 32 situations critiques en 2023. Dix concernaient, impliquaient et/ou impactaient des collaborateurs et les collaboratrices (soit environ 30 personnes au total).

**Cellule confiance**

La Cellule confiance donne un nombre global d'interventions lors de l'année académique, tout en maintenant la confidentialité sur l'identité des personnes. Lors de l'année académique 2022-2023, la cellule a pris en charge 51 situations concernant 57 personnes. Dans 13 autres situations, les personnes ont appelé la Cellule confiance pour avoir des conseils sur la gestion d'une situation. Par rapport à l'année académique précédente, on note une augmentation de 75% pour les situations prises en charge et de 160% pour les *counsellings*.

**Harcèlement**

Un module e-learning de sensibilisation sur la discrimination et le harcèlement a été mis en ligne en mars 2023 sur le site de l'UNIGE par la Cellule contentieuse, la Division RH et le Service égalité & diversité: «Moi ? Harceler?! Si on ne peut plus rigoler...». Il vise à former et à sensibiliser l'ensemble de la communauté universitaire. Ce module, créé par l'Office du personnel de l'Etat de Genève, permet de comprendre ce qui relève ou non du harcèlement sexuel, de montrer comment on peut agir que l'on soit cible, témoin ou responsable hiérarchique.

**Protection de la personnalité**

La nouvelle directive sur la Protection de la personnalité et gestion des conflits dans les relations de travail, validée en 2022, a été communiquée dans diverses assemblées, notamment dans les collèges des professeur-es de plusieurs facultés, ainsi que dans plusieurs sections. Elle a pour but d'aider les collaborateurs et collaboratrices à mieux comprendre leurs droits et leurs devoirs, et à connaître les ressources à leur disposition. La Cellule confiance a été développée pour être le point d'entrée principal et strictement confidentiel pour l'ensemble de la communauté universitaire dans les cas d'atteinte à la

personnalité, harcèlement psychologique ou sexuel, discrimination.

La formation Prévention et intervention dans les situations de conflits et/ou d'atteinte à la personnalité, de harcèlement psychologique et/ou sexuel a continué à être déployée en 2023 conjointement par la Cellule confiance, la Direction RH, le Service des affaires juridiques et le Service égalité & diversité. Depuis 2022, elle a été dispensée aux personnes ayant un rôle de suivi et d'alerte dans ces situations ainsi que, fin 2023, aux doyennes, doyens, directeurs et directrices de centre et membres du Rectorat. Ce dispositif a été complété par une nouvelle directive qui concerne les relations d'études, entrée en vigueur en mars 2023. L'accessibilité des ressources a également été centralisée sur le site unige.ch/help.

**Sexual Harassment Awareness Day**

À l'occasion de la première Journée nationale contre le harcèlement sexuel dans les hautes écoles, qui s'est tenue le 23 mars 2023, le Rectorat a réaffirmé avec force son engagement pour le respect des personnes auprès de l'ensemble de la communauté universitaire. Les hautes écoles proscrivent toute forme de discrimination comme le rappelle la Charte d'éthique et de déontologie des hautes écoles universitaires et spécialisées de Genève.

**Violences sexistes et sexuelles**

L'UNIGE s'est associée à la campagne genevoise « 25 novembre Genève – Pour en finir avec les violences sexistes et sexuelles » portée par de nombreuses associations féministes, la Ville et le Canton de Genève. Objectif: rappeler que les violences à l'encontre des femmes et des personnes LGBTQIA+ sont inacceptables et que leur élimination relève d'une responsabilité collective. Dans ce cadre, le Service égalité & diversité a organisé une rencontre sur le consentement avec Marylène Lieber et l'association étudiante MedSexplain. *Oui, c'est oui.*



Géraldine Pflieger, professeure ordinaire au Département de science politique et relations internationales de la Faculté des sciences de la société et directrice de l’Institut des sciences de l’environnement, sur la Place des Nations. Elle a participé à la COP28 en tant que représentante scientifique au sein de la délégation suisse chargée des négociations climatiques.

*Le consentement à l'épreuve de la justice* publié par Marylène Lieber, à l'automne 2023, interroge la prise en compte du consentement au regard des violences sexuelles dans la chaîne pénale. Cette analyse résonne avec l'enquête de terrain menée par Medsexplain sur l'expérience du consentement auprès de 1'700 étudiantes et étudiants.

## 7.4

### DÉVELOPPER LES PROGRAMMES DE FORMATION CONTINUE POUR LES MEMBRES DU PERSONNEL

#### Montant des fonds dédiés à la formation continue du personnel



Les offres de formation continue sont accessibles à tous les collaborateurs et collaboratrices qui peuvent prendre contact avec la direction des programmes pour connaître les conditions préférentielles pour le personnel UNIGE. Lorsque cela correspond au besoin de formation, l'offre proposée par l'Université de Genève est privilégiée, soit : les formations et ateliers données par le Centre pour la formation continue et à distance, l'Unité de formation des apprenti-es, l'elearning@unige de la DiSTIC, le Pôle SEA de la DIFE, le Service égalité & diversité, la Division de l'information scientifique (DIS), l'Institut universitaire de formation pour l'enseignement, sans oublier les MOOCs à disposition.

#### Ateliers du CFCD

Le Centre pour la formation continue et à distance (CFCD) a étoffé son offre destinée aux équipes responsables de programmes de formation continue afin de contribuer au développement de leurs compétences.

Ainsi, en 2023, le CFCD a proposé aux enseignantes, enseignants, coordinateurs et coordinatrices administratives plus d'une quinzaine d'ateliers et séances d'informations, couvrant notamment la gestion des programmes, des nouveautés dans l'enseignement en ligne et l'intelligence artificielle (IA). De nombreuses ressources pédagogiques sur l'IA et ses conséquences sur l'enseignement ont également été publiées par le CFCD. Pour renforcer les efforts institutionnels de soutien à l'enseignement en ligne, le CFCD coordonne toujours la *task force Enseignement à distance*, qui comprend le pôle SEA de la DIFE, le pôle e-learning de la DiSTIC et la Cellule MOOC. En lien avec ce travail de coordination, le CFCD gère encore le Portail pour l'enseignement à distance et hybride. En 2023, le projet Apprentissage en continu du CFCD est devenu une politique stable de développement des compétences des membres de l'équipe. Au cours de l'année 2023, l'Université a accueilli 9'481 participantes et participants, dont 4'411 de formations diplômantes et 5'070 de formations qualifiantes (courtes).

#### Développement professionnel du PAT

La directive sur le Développement professionnel du personnel administratif et technique (PAT) a été validée auprès des différentes instances de l'UNIGE. L'institution soutient ainsi l'amélioration continue des prestations dans leurs aspects techniques et relationnels. La Stratégie RH présentée par la Division des ressources humaines et le Rectocrat offre également une vision globale du développement des compétences transversales.

#### Expérimentation animale

La Direction de l'expérimentation animale a organisé pour la première fois en 2023 le cours « Intégrer les 3R dans un projet d'expérimentation animale ». Ce cours de formation continue s'adresse aux membres du personnel réalisant ou dirigeant des expériences sur des animaux. Son objectif est de former les scientifiques à intégrer le principe éthique

des 3R (*Replace, Refine, Reduce*) dès la planification des expériences afin de remplacer le modèle animal par des méthodes alternatives quand cela est possible et de réduire le nombre d'animaux utilisés ainsi que la contrainte sur l'animal. En outre, les participant-es ont pu se familiariser avec la procédure d'autorisation nécessaire pour mener des expériences sur des animaux.

#### Formation au management et leadership

En 2023, deux sessions du programme EMBO leadership et management ont eu lieu pour 30 responsables de groupes de recherche, une conseillère au Rectorat et une responsable RH. Par ailleurs, 14 responsables PAT ont achevé en mai 2023 la formation sur les fondamentaux du management organisée en collaboration avec la Haute École de gestion (HEG). Seize responsables PAT ont commencé la même formation en septembre 2023.

#### Maison des langues

En 2023, la Maison des langues a poursuivi son processus d'institutionnalisation avec la stabilisation de 18 postes de collaborateurs et collaboratrices expertes en langues et le développement de nouvelles offres de cours de langues. Elle a enregistré un total de 1'648 inscriptions pour des cours de langues majoritairement suivis par des membres de la communauté de l'UNIGE. Elles se déclinent de la façon suivante : 961 inscriptions en français, 239 inscriptions en allemand, 274 inscriptions en anglais, 120 inscriptions en espagnol, 29 inscriptions en italien et 22 inscriptions en russe. Quant au Cours d'été de français, 781 personnes y ont pris part.

## 7.5

### PROMOUVOIR LES CARRIÈRES ACADEMIQUES FÉMININES

Pourcentage de femmes parmi les nouvelles nominations au sein du corps professoral



### Délégation à l'égalité

Les cinq membres de la Délégation à l'égalité suivent l'ensemble des procédures de nomination des professeures et professeurs pour éviter les vices de forme et les problèmes de différence de traitement entre les candidatures féminines et masculines. En 2023, la Délégation a suivi 39 procédures de nomination et rédigé 22 rapports.

### Les expertes de l'UNIGE

Lancée le 8 mars, en marge de la Journée internationale pour les droits des femmes, la plateforme Les expertes de l'UNIGE vise à favoriser la visibilité dans les médias des nombreuses spécialistes de l'institution. Sur une base volontaire, toute doctorante, toute membre du personnel enseignant (du doctorat au professorat) et femme cadre du personnel administratif et technique de l'UNIGE peut demander, en tout temps, à figurer sur la plateforme. Au cours de l'automne, une première série d'ateliers « Devenir (aussi) experte dans les médias » a accompagné la démarche. Cette nouvelle plateforme regroupe d'ores et déjà près de 800 chercheuses, professeures et femmes cadres, spécialistes issues de nombreux domaines.

### Programme H.I.T

Le programme H.I.T (High Potential University Leaders Identity & Skills Training Program – Inclusive Leadership in Academia) est une formation nationale réservée aux meilleures professeures de Suisse

aspirant à rejoindre des postes de direction. Six professeures de l'UNIGE ont été sélectionnées pour y participer en 2023.

### Programme professeures

Le Programme professeures permet d'encourager la nomination de femmes à des postes de professeures en anticipation de départs à la retraite. Ce programme finance des passerelles vers des postes professoraux pour des chercheuses de l'UNIGE, et ce, dans tous les domaines. Les candidates sont nommées par appel au niveau du poste à repourvoir, soit professeure associée ou professeure ordinaire, selon les rapports de planification facultaires. La durée du financement s'étend de un à trois ans. Les facultés reprennent entièrement le financement de ces postes, au plus tard, à l'issue de ces années passerelles. Sept passerelles financées par le Rectorat sont en cours dans le cadre du programme Professeures dans diverses facultés.

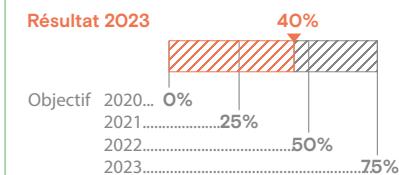
### Subside tremplin

Décerné une fois par année à des chercheuses avancées, le Subside tremplin libère les bénéficiaires de leurs charges administratives et d'enseignement durant un semestre tout en leur offrant un coaching dispensé par une des quatre professeures mentores impliquées dans le programme. Douze lauréates ont été retenues cette année dans le cadre de ce programme.

## 7.6

### PROMOUVOIR LA RELÈVE

Degré d'avancement des réalisations en vue de l'amélioration du soutien aux membres du corps des collaboratrices et collaborateurs de l'enseignement et de la recherche



### Plan CCER

À la suite de l'enquête sur les conditions de travail et de carrière du corps des collaborateurs et collaboratrices de l'enseignement et de la recherche (CCER) en 2021, un plan d'action a été validé par les différentes instances de l'UNIGE. En 2024 et 2025, l'UNIGE devrait pouvoir financer un premier train de mesures pour un budget de 6,6 millions de francs. Le Rectorat souhaite que les mesures contractuelles et le soutien à la transition professionnelle soient pris en considération en priorité dans cette première étape du plan CCER.

### Mentorat

En 2023, 16 membres de la relève académique ont rejoint le programme Mentorat Relève. Ces chercheuses bénéficient d'un soutien individuel avec une professeure mentore afin de consolider leur dossier scientifique, de mieux appréhender le fonctionnement de l'académie, de progresser et de mieux s'insérer dans la communauté universitaire.

Le Réseau romand de mentoring (RRM) a sélectionné sept chercheuses avancées de l'UNIGE avec l'appui d'un comité de présélection interne. Le RRM permet de bénéficier pendant dix-huit mois d'un mentorat individuel avec un ou une professeure de son choix et de faire partie d'un réseau académique au niveau romand (universités et EPFL).

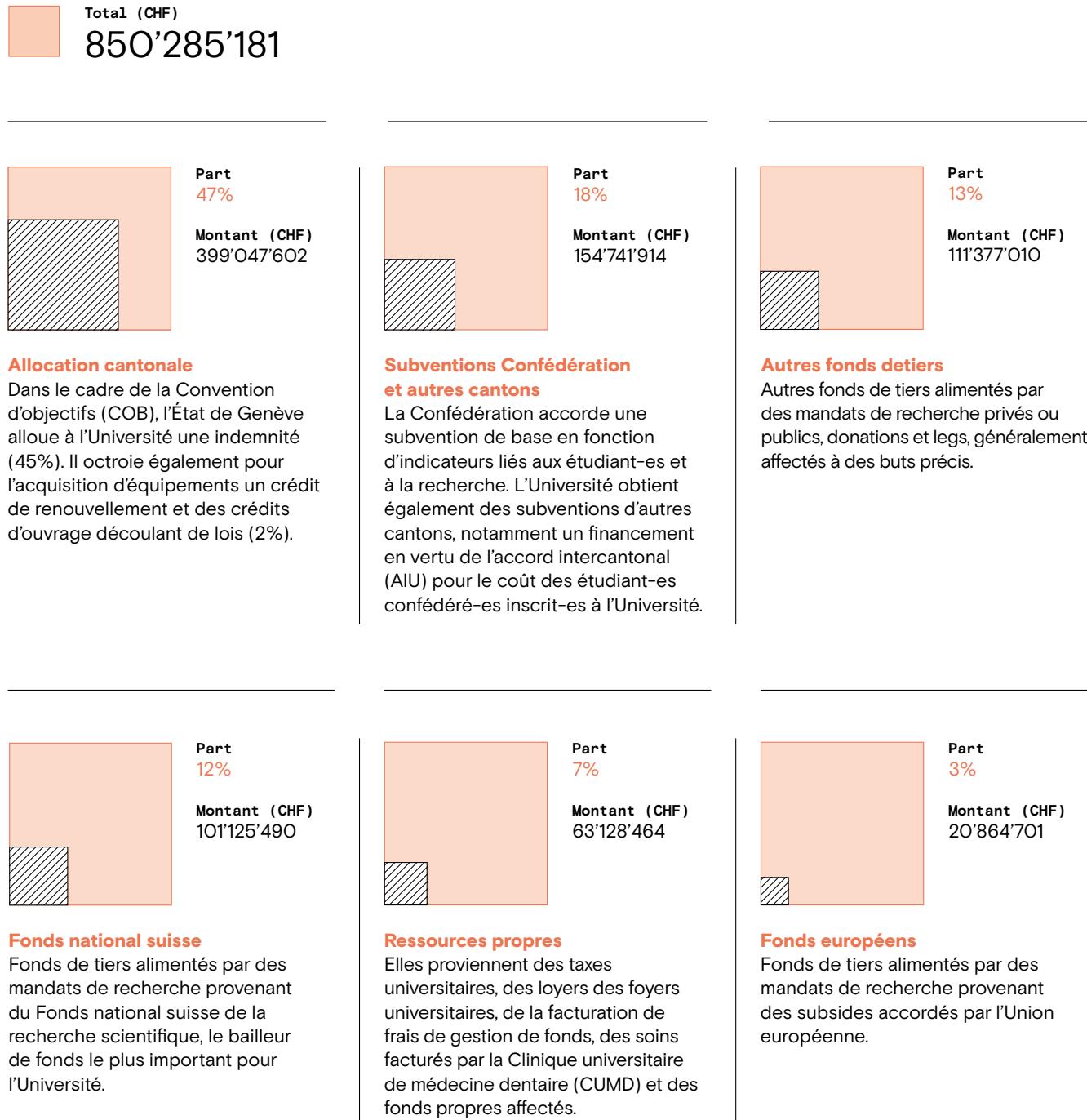


Christina Hertel, professeure assistante à la Faculté d'économie et de management, sur la passerelle Hans Wilsdorf. Spécialiste de l'entrepreneuriat communautaire, de la mesure de la durabilité et de l'impact des start-up, elle dirige le Centre pour l'entrepreneuriat responsable de Genève.

## STATISTIQUES

*Du fait des arrondis, les totaux peuvent différer de la somme des parties.*

## SOURCES DE FINANCEMENT



Note: situation des comptes à la fin de l'année 2023. Des divergences peuvent apparaître avec les données fournies par le FNS et qui se réfèrent à la date de décision d'octroi (certains projets débutent après 2023).

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2023

## Actifs (CHF)

	2022	2023
Liquidités et équivalents de liquidités	18'244'420	14'491'144
Placements financiers	416'353'978	448'081'365
Débiteurs avec contrepartie	31'339'370	37'525'897
Débiteurs sans contrepartie	18'475'934	13'378'374
Comptes de régularisation actifs	10'256'286	9'445'330
Stocks	847'951	893'015
<b>Total actifs circulants</b>	<b>495'517'938</b>	<b>523'815'126</b>
Immeubles de placement	128'469'740	129'019'740
Immeubles d'exploitation et terrains	74'936'497	72'441'381
Immobilisations corporelles	72'309'994	70'577'341
Immobilisations incorporelles	5'219'363	9'062'415
Immobilisations en cours	5'461'363	8'346'623
Subvention investissement constatée d'avance	-74'340'336	-76'611'201
Autres actifs d'exploitation	16'721'302	16'796'842
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>228'777'923</b>	<b>229'633'140</b>
<b>Total actifs</b>	<b>724'295'861</b>	<b>753'448'266</b>

## Passifs (CHF)

	2022	2023
Créanciers avec contrepartie - part à court terme	29'581'840	25'424'361
Créanciers sans contrepartie	1'002'579	2'151'815
Comptes de régularisation passifs	10'643'688	12'595'143
Fonds affectés à la recherche	190'907'909	197'327'664
Provisions - part à court terme	56'072	37'998
Emprunts hypothécaires - part à court terme	284'260	1'104'260
Part de subvention à restituer à échéance COB	-	-
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>	<b>232'476'347</b>	<b>238'641'241</b>
Créanciers avec contrepartie - part à long terme	484'510	429'609
Provisions - part à long terme	351'358	410'635
Emprunts hypothécaires - part à long terme	12'355'430	11'251'170
Impôts différés	5'709'961	5'729'275
Part de subvention à restituer à échéance COB	-	-
<b>Total fonds étrangers à long terme</b>	<b>18'901'260</b>	<b>17'820'690</b>
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>251'377'606</b>	<b>256'461'931</b>
Fonds d'innovation et de développement	891'451	20'507
Autres fonds propres affectés	298'059'943	312'506'535
Part de subvention non dépensée	-471'300	-6'268'910
Autres fonds propres libres	174'438'162	190'728'203
<b>Total fonds propres</b>	<b>472'918'255</b>	<b>496'986'335</b>
<b>Total passifs</b>	<b>724'295'861</b>	<b>753'448'266</b>

## COMpte d'exploitation au 31 décembre 2023 (CHF)

	2022	2023
Subventions reçues	730'850'206	747'193'173
Taxes universitaires	13'004'211	12'594'432
Autres écolages	15'979'317	15'095'474
Prestations de services et ventes	41'066'083	45'252'744
Dédommagements de tiers	18'482'457	25'520'762
Recettes diverses	5'425'197	3'739'042
Dissolution de provision	66'308	201'661
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>824'873'779</b>	<b>849'597'287</b>
Charges de personnel	635'790'951	661'815'059
Biens, services, marchandises	130'876'203	131'592'360
Amortissements	29'880'860	31'585'703
Dépréciation d'actifs	134'589	367'078
Subventions accordées	31'862'096	31'802'916
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>828'544'699</b>	<b>857'163'117</b>
Part résultat mise en équivalence	7'167'560	260'601
<b>Résultat net d'exploitation</b>	<b>3'496'640</b>	<b>-7'305'229</b>
Produits réalisés portefeuille mobilier	39'098'352	6'990'223
Gains latents portefeuille mobilier	-	21'191'666
Produits immeubles de placement	5'317'419	5'379'158
Gains latents immeubles de placement	899'000	550'000
<b>Produits financiers</b>	<b>45'314'772</b>	<b>34'111'047</b>
Pertes réalisées portefeuille mobilier	24'889'092	97'501
Pertes latentes portefeuille mobilier	79'872'129	-
Frais de gestion portefeuille mobilier	1'105'801	561'584
Pertes réalisées immeubles de placement	-	-
Charges immeubles de placement	2'416'493	2'078'653
<b>Charges financières</b>	<b>108'283'515</b>	<b>2'737'738</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-62'968'743</b>	<b>31'373'309</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-59'472'103</b>	<b>24'068'080</b>

# ÉVOLUTION DU CORPS ESTUDIANTIN

## Nombre d'étudiantes et d'étudiants en 2023

■ Étudiantes

**11'140**

63%

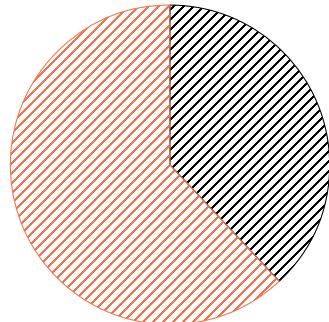
■ Étudiants

**6'541**

37%

Total

**17'681**



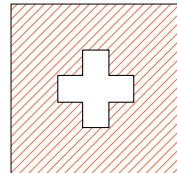
## Répartition des étudiant-es selon la provenance en 2023



Canton de Genève

**7'305**

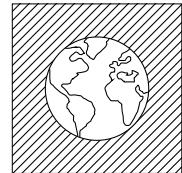
41%



Autres cantons

**3'626**

21%



De l'étranger

**6'750**

38%

## Évolution du nombre d'étudiant-es depuis 2014

○ Total

■ Étudiantes

■ Étudiants



## Évolution du nombre d'étudiant-es par faculté et niveau d'études, sexe et provenance en 2022 et 2023

	2022			2023			Variation 2023-2022
	Total	% étudiantes	% de l'étranger	Total	% étudiantes	% de l'étranger	
<b>UNIGE - Total</b>	<b>18'261</b>	<b>62,4%</b>	<b>37,9%</b>	<b>17'681</b>	<b>63,0%</b>	<b>38,2%</b>	<b>-3,2%</b>
Bachelors	8'542	63,8%	26,4%	8'121	63,4%	25,8%	-4,9%
Masters	5'459	64,7%	40,6%	5'425	65,7%	41,3%	-0,6%
Doctorats	2'322	53,1%	66,3%	2'217	54,5%	67,7%	-4,5%
<b>Sciences</b>	<b>2'850</b>	<b>48,7%</b>	<b>52,3%</b>	<b>2'851</b>	<b>48,6%</b>	<b>53,8%</b>	<b>0,0%</b>
Bachelors	1'283	51,8%	39,5%	1'329	50,1%	42,4%	3,6%
Masters	776	52,1%	47,4%	758	52,1%	48,8%	-2,3%
Doctorats	596	39,3%	81,7%	585	40,3%	82,2%	-1,8%
<b>Médecine</b>	<b>2'615</b>	<b>63,4%</b>	<b>36,7%</b>	<b>2'700</b>	<b>63,5%</b>	<b>37,3%</b>	<b>3,3%</b>
Bachelors	1'064	66,6%	23,5%	1'110	65,0%	25,6%	4,3%
Masters	594	63,0%	29,6%	618	63,1%	28,8%	4,0%
Doctorats	618	57,1%	60,2%	612	57,7%	62,4%	-1,0%
<b>Lettres</b>	<b>1'777</b>	<b>65,1%</b>	<b>33,1%</b>	<b>1'729</b>	<b>66,2%</b>	<b>32,2%</b>	<b>-2,7%</b>
Bachelors	801	66,4%	17,5%	778	68,8%	15,4%	-2,9%
Masters	437	64,3%	31,6%	464	64,7%	34,7%	6,2%
Doctorats	336	56,0%	60,1%	277	58,8%	60,3%	-17,6%
<b>Sciences de la société</b>	<b>1'485</b>	<b>60,1%</b>	<b>39,8%</b>	<b>1'378</b>	<b>61,0%</b>	<b>41,5%</b>	<b>-7,2%</b>
Bachelors	526	58,0%	25,1%	425	58,1%	22,1%	-19,2%
Masters	735	64,6%	45,6%	722	64,0%	47,6%	-1,8%
Doctorats	167	52,1%	60,5%	159	54,7%	65,4%	-4,8%
<b>Économie et management</b>	<b>1'623</b>	<b>45,0%</b>	<b>43,9%</b>	<b>1'442</b>	<b>45,4%</b>	<b>45,2%</b>	<b>-11,2%</b>
Bachelors	834	43,6%	34,1%	769	41,9%	33,4%	-7,8%
Masters	450	46,2%	58,7%	406	49,3%	61,1%	-9,8%
Doctorats	98	40,8%	80,6%	100	47,0%	83,0%	2,0%
<b>Droit</b>	<b>2'124</b>	<b>65,3%</b>	<b>34,7%</b>	<b>2'019</b>	<b>66,5%</b>	<b>34,4%</b>	<b>-4,9%</b>
Bachelors	940	69,7%	22,6%	851	67,9%	18,9%	-9,5%
Masters	588	65,1%	25,0%	590	68,6%	27,3%	0,3%
Doctorats	211	57,8%	59,2%	200	59,0%	57,5%	-5,2%
<b>Théologie</b>	<b>136</b>	<b>49,3%</b>	<b>58,1%</b>	<b>132</b>	<b>49,2%</b>	<b>58,3%</b>	<b>-2,9%</b>
Bachelors	58	50,0%	46,6%	60	50,0%	46,7%	3,4%
Masters	22	81,8%	45,5%	17	76,5%	41,2%	-22,7%
Doctorats	30	33,3%	66,7%	32	34,4%	71,9%	6,7%
<b>Psychologie et sc. éducation</b>	<b>2'835</b>	<b>80,0%</b>	<b>27,3%</b>	<b>2'796</b>	<b>80,1%</b>	<b>27,9%</b>	<b>-1,4%</b>
Bachelors	1'612	80,8%	20,2%	1'526	81,0%	20,0%	-5,3%
Masters	744	80,8%	36,4%	779	82,3%	36,8%	4,7%
Doctorats	231	75,8%	52,8%	214	77,6%	53,3%	-7,4%

	2022			2023			Variation 2023-2022
	Total	% étudiantes	% de l'étranger	Total	% étudiantes	% de l'étranger	
<b>Traduction et interprétation</b>	<b>521</b>	<b>82,1%</b>	<b>61,0%</b>	<b>453</b>	<b>86,3%</b>	<b>64,0%</b>	<b>-13,1%</b>
Bachelors	194	84,0%	42,3%	145	91,0%	44,1%	-25,3%
Masters	286	81,5%	70,3%	252	84,9%	71,8%	-11,9%
Doctorats	32	78,1%	87,5%	32	84,4%	84,4%	0,0%
<b>Global Studies Institute</b>	<b>1'413</b>	<b>63,6%</b>	<b>31,7%</b>	<b>1'309</b>	<b>64,3%</b>	<b>27,7%</b>	<b>-7,4%</b>
Bachelors	1'110	63,5%	23,1%	1'016	64,3%	17,6%	-8,5%
Masters	281	66,5%	62,3%	268	66,4%	61,2%	-4,6%
Doctorats	3	0,0%	100,0%	6	0,0%	100,0%	100,0%
<b>Formation pour l'enseignement</b>	<b>517</b>	<b>69,4%</b>	<b>18,6%</b>	<b>485</b>	<b>68,0%</b>	<b>17,9%</b>	<b>-6,2%</b>
Masters	392	64,8%	20,7%	368	63,3%	19,6%	-6,1%
<b>Centre interfacultaire en droits de l'enfant</b>	<b>137</b>	<b>88,3%</b>	<b>38,0%</b>	<b>156</b>	<b>88,5%</b>	<b>41,0%</b>	<b>13,9%</b>
Masters	120	90,8%	33,3%	134	89,6%	35,8%	11,7%
<b>Centre universitaire d'informatique</b>	<b>201</b>	<b>14,9%</b>	<b>26,9%</b>	<b>209</b>	<b>19,6%</b>	<b>31,6%</b>	<b>4,0%</b>
Bachelors	120	18,3%	33,3%	112	24,1%	35,7%	-6,7%
Masters	34	14,7%	32,4%	49	22,4%	44,9%	44,1%
<b>Geneva Finance Research Institute</b>	<b>27</b>	<b>40,7%</b>	<b>51,9%</b>	<b>22</b>	<b>54,5%</b>	<b>36,4%</b>	<b>-18,5%</b>

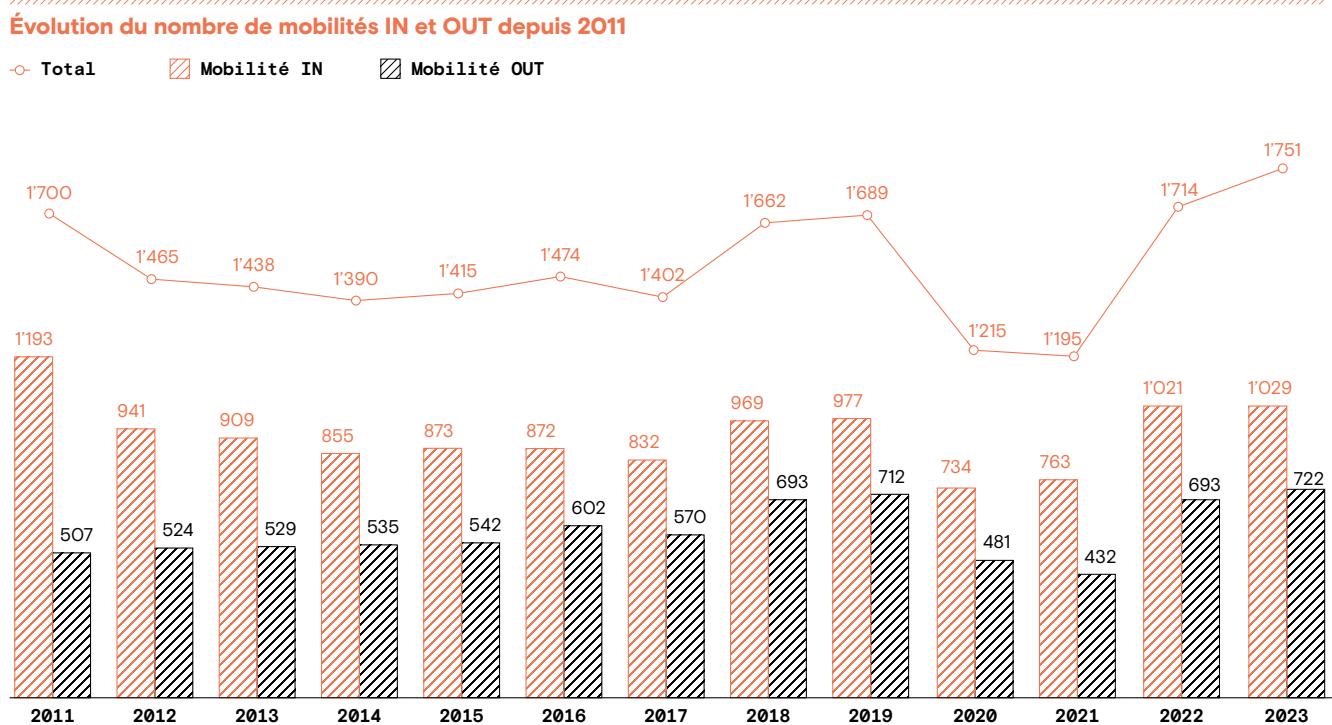
Les lignes des facultés/centres correspondent au total et comprennent ainsi toutes les formations proposées par l'UNIGE (certificats complémentaires, certificats de spécialisation, master of advanced studies)

### Repartition des participant-es aux formations courtes et diplômantes selon les facultés et centres interfacultaires, en 2023

	Sessions, journées, conférences	COS	CAS	DAS	MAS	DAPS	Total
<b>Formations courtes et diplômantes – Total</b>	<b>5'070</b>	<b>110</b>	<b>2'121</b>	<b>671</b>	<b>1'326</b>	<b>183</b>	<b>9'481</b>
Sciences	17	0	153	0	34	0	204
Médecine	1'880	75	705	302	434	0	3'396
Lettres	603	0	99	2	49	0	753
Sciences de la société	11	0	157	69	6	0	243
Économie et management	25	0	76	94	77	0	272
Droit	1'202	0	95	0	414	0	1'711
Théologie	0	0	52	0	0	0	52
Psychologie et sciences de l'éducation	169	35	463	58	160	0	885
Traduction et interprétation	75	0	16	12	7	0	110
Global Studies Institute	0	0	0	0	35	0	35
Institut universitaire de formation pour l'enseignement	286	0	106	90	0	0	482
Centre interfacultaire en droits de l'enfant	11	0	87	31	17	0	146
Centre universitaire d'informatique	78	0	79	13	42	0	212
Institut des sciences de l'environnement	646	0	33	0	0	0	679
Geneva Finance Research Institute	67	0	0	0	51	183	301

COS : Certificat d'études ouvertes, CAS : certificat de formation continue, DAS : diplôme de formation continue, MAS : maîtrise universitaire de formation continue, DAPS : doctorat professionnel de formation continue

## MOBILITÉ



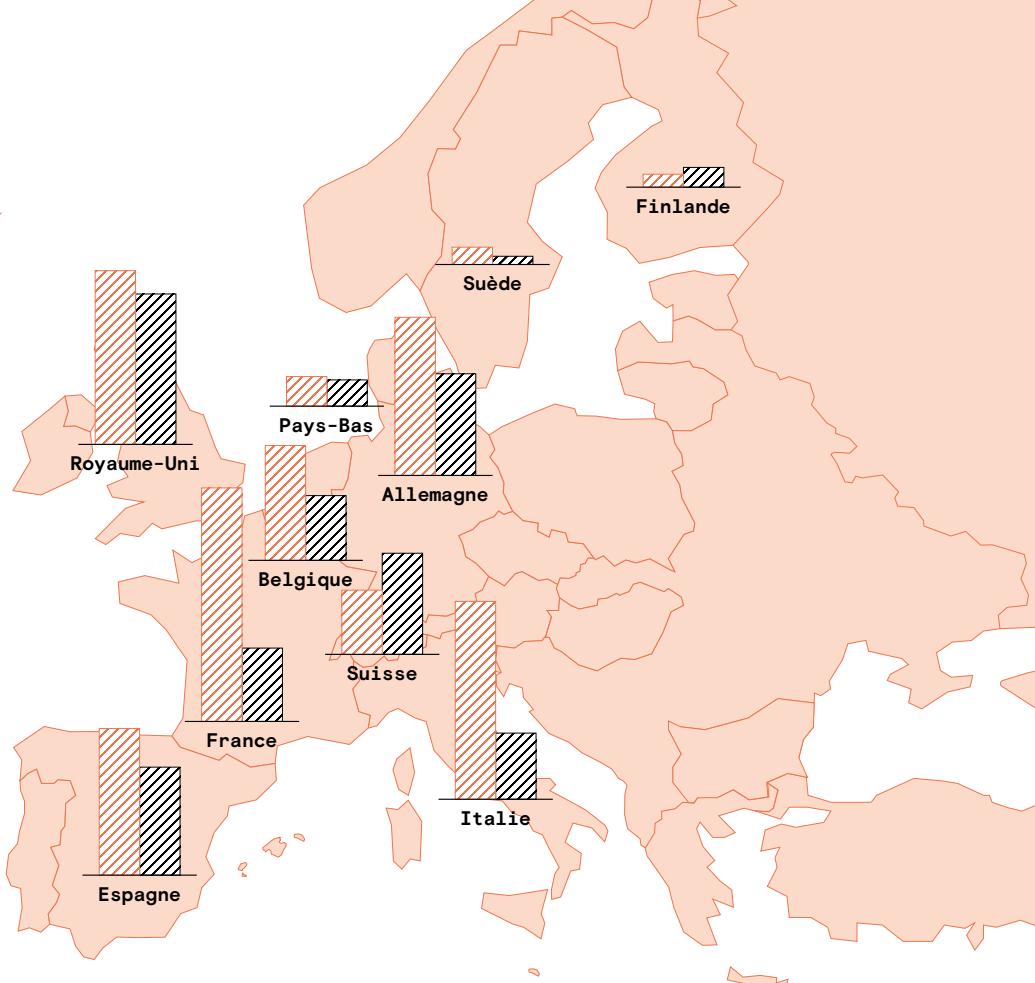
Nombre d'étudiant-es en mobilité par zones géographiques en 2023

Région	Mobilité IN	Mobilité OUT	Total
Europe	598	369	967
Amérique du Nord	174	146	320
Amérique du Sud, centrale et Caraïbes	34	20	54
Afrique	32	21	53
Asie	166	139	305
Océanie	25	27	52
<b>Total</b>	<b>1'029</b>	<b>722</b>	<b>1'751</b>

Les participant-es aux Geneva Summer Schools ne sont plus inclus-es dans la statistique.

//////  
**Top 10 des destinations  
de mobilité européenne  
en 2023**

 Mobilité IN  
 Mobilité OUT



//////  
**Nombre d'étudiant-es en mobilité européenne par pays en 2023**

	Mobilité IN	Mobilité OUT	Total
Allemagne	79	42	121
Autriche	3	10	13
Belgique	57	30	87
Croatie	1		1
Danemark	6	5	11
Espagne	74	54	128
Estonie	1		1
Finlande	7	10	17
France	103	37	140
Hongrie	5	1	6
Irlande	2	6	8
Italie	90	27	117
Lituanie	4	3	7
Luxembourg	4		4
Malte	2	3	5

	Mobilité IN	Mobilité OUT	Total
Moldavie	3		3
Norvège	4	2	6
Pays-Bas	12	11	23
Pologne	10	2	12
Portugal	3	7	10
République tchèque	5	1	6
Roumanie	3	3	6
Royaume-Uni	73	63	136
Slovénie	1		1
Suède	9	5	14
Suisse	29	42	71
République tchèque		1	1
Turquie	8	4	12
<b>Total général</b>	<b>598</b>	<b>369</b>	<b>967</b>


**Nombre d'étudiant-es en mobilité par programme en 2023**

Programme	Mobilité IN	Mobilité OUT	Total
Accord de collaboration	252 	352 	604
Alliance 4EU+	30 	18 	48
Boston University	68 		68
Bourse d'excellence	55 		55
Bourse d'excellence de la Confédération	82 		82
CDT-CTL	21 		21
Cotutelle de thèse	57 	2 	59
EuroScholars	9 		9
Mobilité suisse	27 	42 	69
SEMP	359 	286 	645
Stage Médecine	19 		19
Stage SEMP	45 	6 	51
Virtual Exchange - 4EU+	4 	8 	12
Virtual Exchange - eMobi@Dg2		3 	3
Virtual Exchange - LERU	1 	5 	6
<b>Total général</b>	<b>1'029</b>	<b>722</b>	<b>1'751</b>

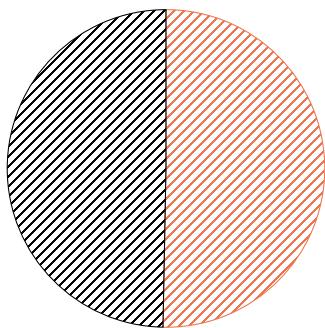
## ÉVOLUTION DU PERSONNEL

### Répartition du personnel, en EPT, selon le sexe en 2023

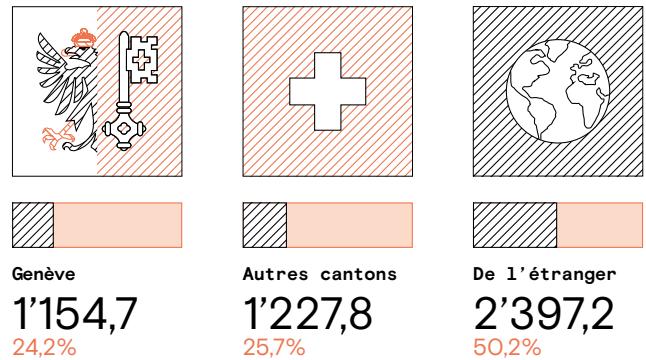
Femmes  
**2'395,0**  
 50,1%

Hommes  
**2'384,6**  
 49,9%

Total  
**4'779,6**



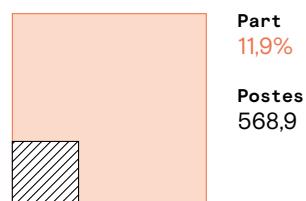
### Répartition du personnel, en EPT, selon l'origine en 2023



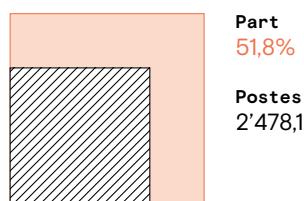
### Répartition du personnel, en EPT, selon le type de fonction en 2023

Total des postes  
**4'779,7**

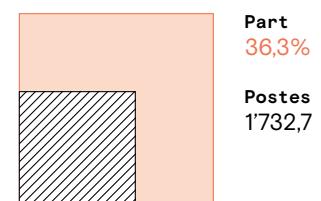
#### Corps professoral



#### Coll. enseignement et recherche



#### Personnel administratif et technique



Évolution du personnel, en EPT, par faculté et type de fonction selon le sexe, l'origine et la source de financement en 2022 et 2023

	2022				2023				Variation 2023-2022
	Total	% femmes	% de l'étranger	% DIP	Total	% femmes	% de l'étranger	% DIP	
<b>UNIGE - Total</b>	<b>4'747,1</b>	<b>49,7%</b>	<b>49,5%</b>	<b>68,0%</b>	<b>4'779,7</b>	<b>50,1%</b>	<b>50,2%</b>	<b>68,0%</b>	<b>0,7%</b>
Corps professoral	564,1	32,9%	46,9%	89,8%	568,9	34,0%	47,7%	90,0%	0,9%
Coll. enseignement et recherche	2'474,8	48,9%	66,0%	55,3%	2'478,1	49,6%	66,3%	55,1%	0,1%
Personnel administratif et technique	1'708,2	56,3%	26,4%	79,2%	1'732,7	56,1%	27,9%	79,1%	1,4%
<b>Sciences</b>	<b>1'402,5</b>	<b>35,5%</b>	<b>63,1%</b>	<b>61,6%</b>	<b>1'403,9</b>	<b>36,2%</b>	<b>63,3%</b>	<b>62,2%</b>	<b>0,1%</b>
Corps professoral	154,0	21,9%	56,9%	87,7%	155,7	22,7%	59,1%	87,5%	1,1%
Coll. enseignement et recherche	829,8	33,2%	81,4%	47,4%	826,7	34,7%	80,6%	48,3%	-0,4%
Personnel administratif et technique	418,7	44,8%	29,0%	80,0%	421,6	44,0%	30,8%	80,1%	0,7%
<b>Médecine</b>	<b>1'110,5</b>	<b>54,8%</b>	<b>54,7%</b>	<b>58,2%</b>	<b>1'125,6</b>	<b>56,3%</b>	<b>56,1%</b>	<b>57,0%</b>	<b>1,4%</b>
Corps professoral	117,3	33,5%	39,5%	88,4%	118,3	35,1%	42,4%	88,9%	0,9%
Coll. enseignement et recherche	586,5	53,0%	74,7%	42,5%	592,5	54,8%	75,6%	41,2%	1,0%
Personnel administratif et technique	406,7	63,6%	30,3%	72,0%	414,8	64,5%	32,3%	70,4%	2,0%
<b>Lettres</b>	<b>324,9</b>	<b>57,6%</b>	<b>40,1%</b>	<b>77,1%</b>	<b>328,4</b>	<b>56,4%</b>	<b>41,9%</b>	<b>74,5%</b>	<b>1,1%</b>
Corps professoral	74,1	36,3%	43,9%	93,8%	75,5	38,3%	45,6%	91,8%	1,8%
Coll. enseignement et recherche	225,4	62,2%	42,0%	69,8%	229,6	59,3%	43,1%	66,7%	1,9%
Personnel administratif et technique	25,4	79,1%	12,0%	93,2%	23,3	86,6%	17,9%	95,5%	-8,1%
<b>Sciences de la société</b>	<b>186,7</b>	<b>53,4%</b>	<b>45,0%</b>	<b>67,0%</b>	<b>190,3</b>	<b>51,6%</b>	<b>44,2%</b>	<b>66,2%</b>	<b>1,9%</b>
Corps professoral	50,2	42,4%	43,0%	95,9%	51,3	42,6%	41,0%	96,4%	2,0%
Coll. enseignement et recherche	113,3	53,1%	51,6%	51,3%	114,4	49,3%	52,0%	50,7%	0,9%
Personnel administratif et technique	23,1	78,9%	16,3%	81,1%	24,7	81,2%	14,8%	75,0%	6,9%
<b>Économie et management</b>	<b>159,7</b>	<b>45,3%</b>	<b>61,9%</b>	<b>71,6%</b>	<b>157,7</b>	<b>44,4%</b>	<b>64,4%</b>	<b>75,1%</b>	<b>-1,3%</b>
Corps professoral	45,1	24,6%	66,8%	92,6%	46,0	25,6%	59,9%	93,2%	2,0%
Coll. enseignement et recherche	86,1	47,0%	73,9%	69,5%	89,1	47,2%	74,7%	68,9%	3,5%
Personnel administratif et technique	28,5	73,2%	17,9%	44,8%	22,6	71,6%	32,7%	62,6%	-20,7%
<b>Droit</b>	<b>175,5</b>	<b>62,1%</b>	<b>24,1%</b>	<b>82,7%</b>	<b>176,1</b>	<b>61,7%</b>	<b>25,0%</b>	<b>82,6%</b>	<b>0,3%</b>
Corps professoral	39,5	40,1%	17,1%	94,2%	38,4	41,1%	17,9%	96,1%	-2,7%
Coll. enseignement et recherche	109,3	64,0%	28,8%	76,9%	111,4	63,3%	29,8%	76,5%	1,9%
Personnel administratif et technique	26,7	86,5%	15,0%	89,0%	26,2	85,5%	15,3%	88,4%	-1,9%
<b>Théologie</b>	<b>27,6</b>	<b>47,8%</b>	<b>40,1%</b>	<b>59,3%</b>	<b>27,2</b>	<b>52,4%</b>	<b>31,0%</b>	<b>64,7%</b>	<b>-1,5%</b>
Corps professoral	10,7	36,7%	46,9%	18,0%	10,0	40,0%	45,0%	25,0%	-6,3%
Coll. enseignement et recherche	14,3	53,8%	39,9%	84,7%	14,4	59,4%	25,2%	87,5%	1,2%
Personnel administratif et technique	2,7	59,6%	14,3%	89,0%	2,8	60,7%	10,7%	89,3%	2,9%
<b>Psychologie et sc. éducation</b>	<b>337,6</b>	<b>64,3%</b>	<b>42,5%</b>	<b>78,7%</b>	<b>336,3</b>	<b>64,2%</b>	<b>44,7%</b>	<b>79,6%</b>	<b>-0,4%</b>
Corps professoral	51,3	42,4%	50,5%	95,7%	52,8	42,8%	51,5%	95,7%	2,8%
Coll. enseignement et recherche	238,4	66,6%	44,6%	73,8%	233,7	66,4%	46,8%	75,1%	-1,9%
Personnel administratif et technique	47,9	76,5%	23,1%	85,4%	49,8	76,8%	27,3%	83,5%	3,8%

	2022				2023				Variation 2023-2022
	Total	% femmes	% de l'étranger	% DIP	Total	% femmes	% de l'étranger	% DIP	
<b>Traduction et interprétation</b>	<b>75,4</b>	<b>67,6%</b>	<b>57,1%</b>	<b>92,2%</b>	<b>74,7</b>	<b>68,3%</b>	<b>55,9%</b>	<b>93,9%</b>	<b>-1,0%</b>
Corps professoral	13,0	68,3%	54,7%	99,1%	13,0	69,2%	51,9%	100,0%	0,2%
Coll. enseignement et recherche	52,1	67,0%	63,1%	89,2%	50,9	66,9%	61,2%	91,6%	-2,3%
Personnel administratif et technique	10,4	70,1%	30,1%	98,7%	10,8	73,7%	35,7%	97,5%	4,1%
<b>Centres interfacultaires</b>	<b>301,7</b>	<b>51,6%</b>	<b>49,4%</b>	<b>61,4%</b>	<b>294,8</b>	<b>53,7%</b>	<b>49,3%</b>	<b>62,1%</b>	<b>-2,3%</b>
Corps professoral	2,8	12,0%	19,5%	34,1%	2,4	0,0%	8,6%	29,1%	-13,5%
Coll. enseignement et recherche	215,2	51,3%	57,1%	60,6%	211,0	54,6%	58,0%	61,0%	-2,0%
Personnel administratif et technique	83,7	53,8%	30,6%	64,4%	81,4	52,9%	27,8%	65,8%	-2,8%
<b>Services communs</b>	<b>645,0</b>	<b>53,7%</b>	<b>23,8%</b>	<b>84,7%</b>	<b>664,7</b>	<b>52,9%</b>	<b>24,7%</b>	<b>84,5%</b>	<b>3,1%</b>
Corps professoral	6,1	45,9%	13,1%	100,0%	5,6	46,7%	14,2%	100,0%	-7,7%
Coll. enseignement et recherche	4,6	31,8%	59,4%	24,1%	4,3	11,0%	62,0%	33,7%	-4,7%
Personnel administratif et technique	634,3	54,0%	23,6%	85,0%	654,7	53,2%	24,6%	84,7%	3,2%

### Répartition du personnel enseignant avec et sans activité accessoire\* en 2023

 Personnel avec activité accessoire\*

**216**  
16%

 Personnel sans activité accessoire

**1'111**  
84%

Total

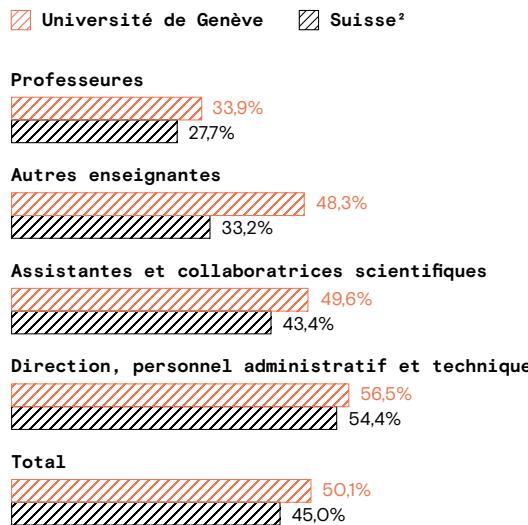
**1'327**



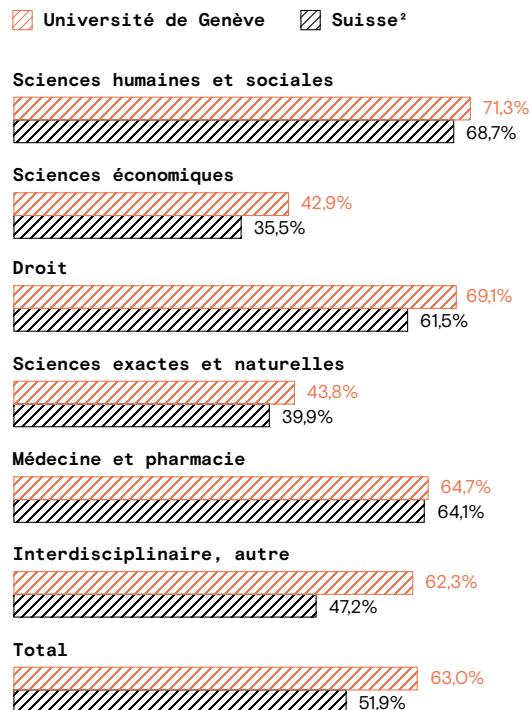
\*Depuis 2022, ces données correspondent au nombre de demandes d'autorisation d'exercer une activité accessoire rémunérée déposées sur la nouvelle plate-forme du registre des liens d'intérêts (RLI)

## REPRÉSENTATION DES FEMMES À L'UNIGE

### Proportion de femmes par catégorie professionnelle SIUS<sup>1</sup> à l'UNIGE et en Suisse en 2023



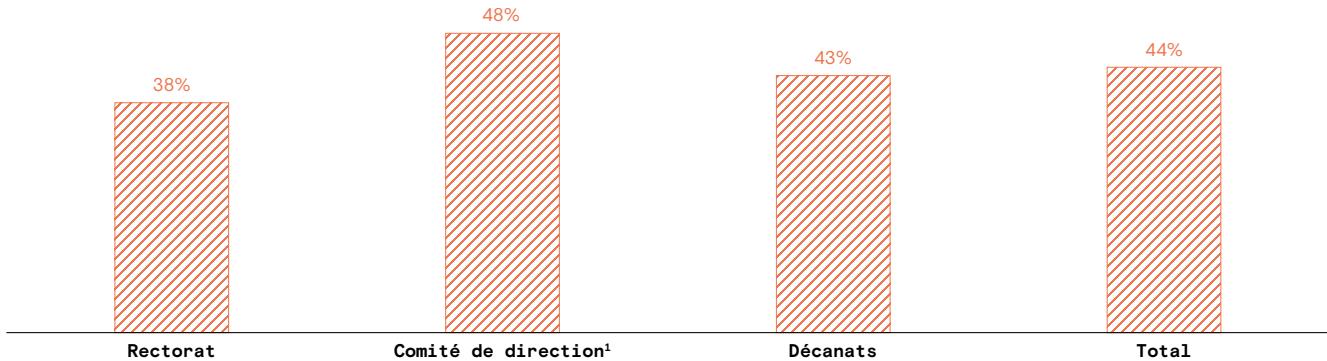
### Proportion d'étudiantes par branche SIUS<sup>1</sup> à l'UNIGE et en Suisse en 2023



<sup>1</sup> Système d'information universitaire suisse

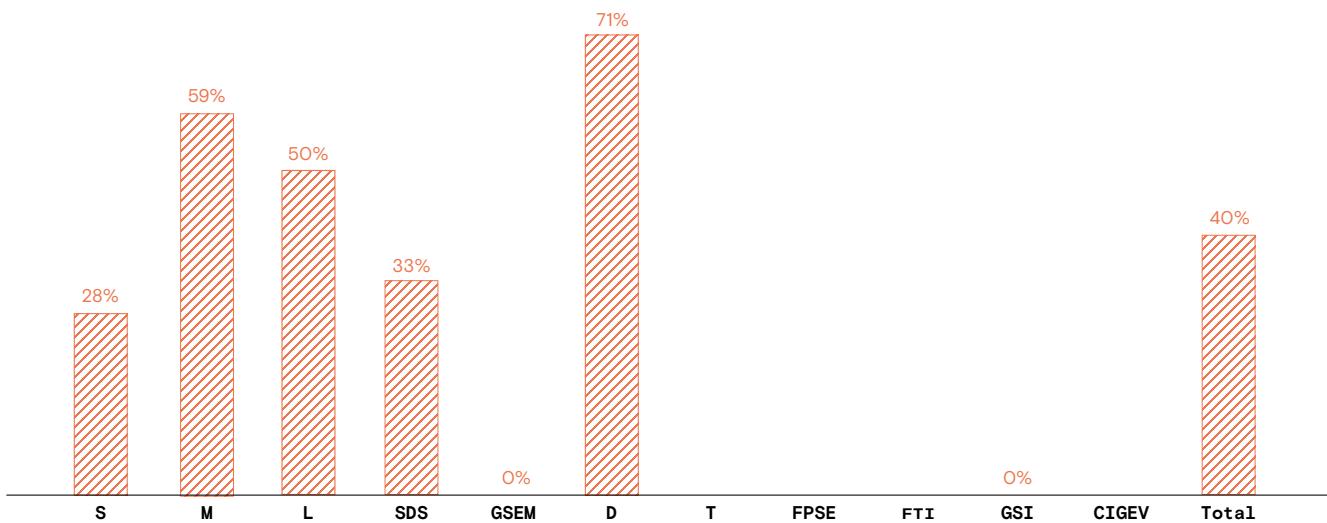
<sup>2</sup> Source OFS, données 2022

Proportion de femmes au sein du personnel de direction de l'UNIGE en 2023



Nombre de nominations et proportion de femmes nommées au sein du corps professoral par faculté en 2023<sup>2</sup>

S	M	L	SDS	GSEM	D	T	FPSE	FTI	GSI	CIGEV	Total
14,5	10,8	4,0	3,0	3,0	3,5	0	0	0	0,5	0	39,3

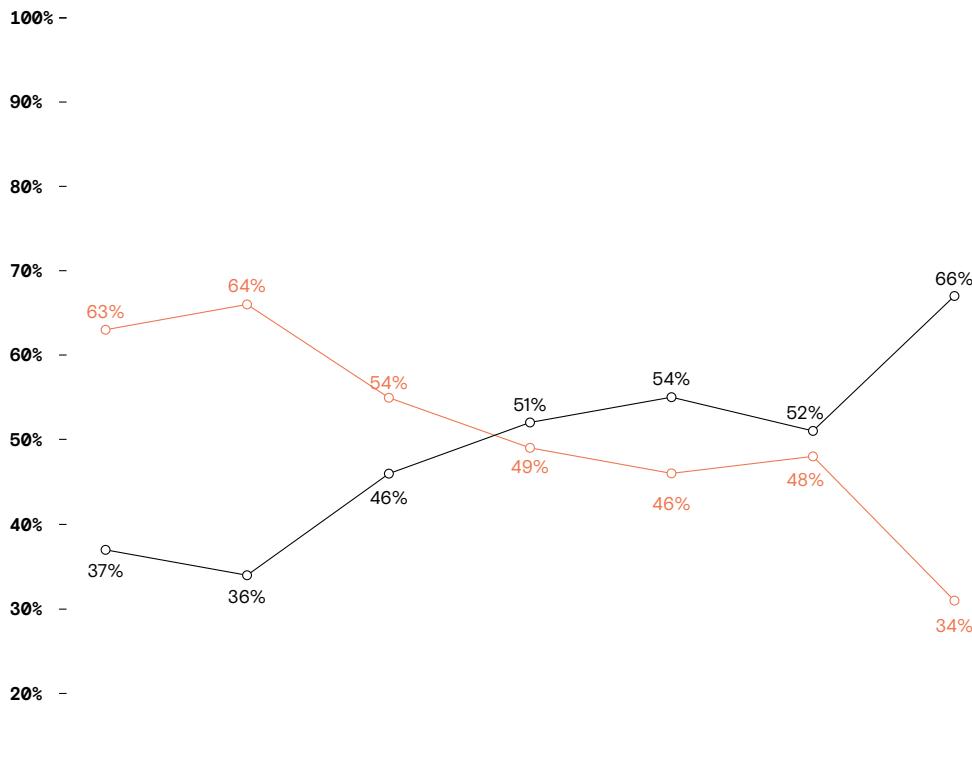


<sup>1</sup> Le comité de direction comprend le recteur, les vice-recteurs et vice-rectrices, les directeurs et directrices de division et une partie des chef-fes de service

<sup>2</sup> Sont considérées ici les nominations de prof. ordinaires, associé-es et assistant-es, hors suppléant-es et bénévoles

## Part de femmes et d'hommes à différents moments de la carrière académique en 2023

—○— Femmes —○— Hommes



### Ciseaux

Comparaison de la proportion d'hommes et de femmes à différents moments de la carrière académique. Jusqu'à l'obtention de la thèse de doctorat, la proportion de femmes est plus importante que celle des hommes. Ensuite, plus on monte les échelons des postes académiques, plus la proportion de femmes diminue.

Entrant-es en bachelor	Diplômé-es en master	Entrant-es en doctorat	Diplômé-es en doctorat	Postdoct. et maîtres-assist.	Autres enseignant-es	Professeur-es

	%femmes	%hommes	Total
Entrant-es bachelor	63%	37%	2'709
Diplômé-es master	64%	36%	1'920
Entrant-es doctorat	54%	46%	314
Diplômé-es doctorat	49%	51%	342
Postdoct. et maîtres-assist.	46%	54%	814
Autres enseignant-es	48%	52%	701
Professeur-es	34%	66%	633

# SUBSIDES NATIONAUX ET EUROPÉENS

Les données des subsides du Fonds national suisse, de la Commission européenne et de l'international présentées dans cette partie proviennent désormais de la base de données Recherche. Cette base de données mise en place conjointement par le Service de soutien à la recherche et le Bureau des données institutionnelles et décisionnelles comprend les subsides suivants:

- Subsides octroyés par le FNS selon la date de décision d'octroi (les données sont comptabilisées depuis 2015)
- Subsides octroyés par la Commission européenne dans le cadre du Programme-cadre européen pour la recherche et l'innovation selon la date de début du projet (les données sont comptabilisées depuis 2007)
- Subsides octroyés par d'autres organismes selon la date de début du projet

## Mesures transitoires Horizon Europe en 2023

	2023	
	NB	CHF
<b>FNS – mesures transitoires</b>	<b>21</b>	<b>26'194'345</b>
SNSF Starting Grant	6	10'659'289
SNSF Advanced Grant	4	8'325'648
SNSF Consolidator Grant	3	5'176'584
SNSF Swiss Postdoctoral Fellowships	8	2'032'824

## Nouvelles participations FNS, EU FP et International

	2022				2023			
	FNS	UE	International	Total	FNS	UE	International	Total
<b>Total</b>	<b>135'533'351</b>	<b>17'993'250</b>	<b>2'910'081</b>	<b>156'436'682</b>	<b>133'417'614</b>	<b>14'993'495</b>	<b>2'017'242</b>	<b>150'428'351</b>
<b>Facultés</b>	<b>133'309'512</b>	<b>15'673'584</b>	<b>2'910'081</b>	<b>151'893'177</b>	<b>125'266'823</b>	<b>12'694'714</b>	<b>2'017'242</b>	<b>139'978'779</b>
Sciences	55'958'498	11'482'961	1'409'248	68'850'707	62'167'117	6'069'718	572'497	68'809'332
Médecine	43'632'200	931'615	1'419'661	45'983'475	40'940'905	3'843'778	1'444'745	46'229'428
Lettres	12'535'649			12'535'649	9'503'180			9'503'180
Sciences de la société	12'528'088	360'114		12'888'202	4'701'345	1'207'289		5'908'634
Économie et management	3'020'391	2'898'894		5'919'285	1'468'672	1'512'132		2'980'804
Droit	1'590'163			1'590'163	794'130			794'130
Théologie				-	14'800			14'800
Psychologie et sciences de l'éducation	4'044'523		81'172	4'125'695	5'676'674	61'797		5'738'471
<b>Centres interfacultaires</b>	<b>2'223'839</b>	<b>2'319'666</b>	<b>4'543'505</b>		<b>8'150'791</b>	<b>2'298'781</b>	<b>10'449'572</b>	
Instit. d'histoire de la Réformation	279'121			279'121	1'277'853			1'277'853
Gérontologie	762'237			762'237		819'548		819'548
Sciences affectives	713'128			713'128	2'918'023			2'918'023
Centre universitaire d'informatique	100'056			100'056	1'374'092			1'374'092
Institut des sciences de l'environnement	134'125	2'014'638		2'148'763	1'882'503	699'077		2'581'580
Global Studies Institute	25'172	305'028		330'200				-
Formation pour l'enseignement					16'630			16'630
Centre interfacultaire en droits de l'enfant	15'000			15'000				-
Maison de l'histoire	15'000			15'000	681'690			681'690
Horizon académique	180'000			180'000				-
Administration centrale					780'156			780'156

Note: pour le FNS, il s'agit des subsides octroyés en 2022 et 2023 (date de décision d'octroi) ; pour les subsides européens et internationaux, il s'agit des projets qui débutent en 2022 et 2023 (date de début de projet)

### Évolution des montants octroyés à l'UNIGE, en CHF, par le Fonds national suisse selon la date de décision de l'octroi, 2020–2023

	Subsides FNS	PRN
2020	83'323'791	10'073'850
2021	96'383'634	9'793'609
2022	135'533'351	6'463'886
2023*	133'417'614	4'429'612

\*dont 21 mesures transitoires Horizon Europe : six Starting Grant (10,7 mio), quatre Advanced Grants (8,3 mio), trois Consolidator Grants (5,2 mio) et huit Postdoctoral fellowships (2 mio)

### Contributions, en CHF, aux pôles de recherche nationaux pour l'UNIGE en 2023

	CHF
Catalysis	93'030
Evolving Language	1'200'948
MSE	120'000
On the Move	602'364
PlanetS	841'423
RNA & Disease	97'323
SwissMAP	1'474'524
<b>Total</b>	<b>4'429'612</b>

### Nouvelles participations EU Framework Programmes

	2022		2023	
	NB	CHF	NB	CHF
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>17'993'250</b>	<b>19</b>	<b>14'993'495</b>
<b>H2020</b>	<b>3</b>	<b>1'234'449</b>	<b>1</b>	<b>1'906'481</b>
<b>1. Excellence scientifique</b>	<b>2</b>	<b>408'256</b>	<b>1</b>	<b>1'906'481</b>
ERC			1	1'906'481
MSCA	2	408'256		
<b>2. Primaute industrielle (LEIT)</b>	<b>1</b>	<b>826'194</b>		
LEIT	1	826'194		
<b>HORIZON*</b>	<b>18</b>	<b>16'758'800</b>	<b>18</b>	<b>13'087'013</b>
<b>1. Excellence scientifique</b>	<b>9</b>	<b>10'469'361</b>	<b>5</b>	<b>2'847'035</b>
ERC	5	9'172'638	1	2'523'863
MSCA	2	610'056	3	61'797
RI	2	686'667	1	261'374
<b>2. Problématiques mondiales et compétitivité industrielle</b>	<b>9</b>	<b>6'289'440</b>	<b>9</b>	<b>5'753'561</b>
CLUSTER	9	6'289'440	9	5'753'561
<b>3. Europe innovante</b>			1	<b>780'156</b>
EIC			1	780'156
<b>4. Autres sous-programmes</b>			3	<b>3'706'262</b>
PARTNERSHIP			2	3'007'185
MISSION			1	699'077

\* Certaines participations sont financées par le Sefri (mesures transitoires)

# DONS, LEGS ET SUBSIDES OCTROYÉS À L'UNIGE PAR DES FONDS PRIVÉS

## Répartition des fonds privés par faculté et centre interfacultaire, en 2022 et 2023

	2022	2023	Part	Variation 2022-2023
Sciences	3'719'354	3'474'124	8%	-7%
Médecine	18'951'643	32'603'041	71%	72%
Lettres	315'000	1'209'866	3%	284%
Sciences de la société	575'000	147'264	0%	-74%
Économie et management	90'000	90'000	0%	0%
Droit	450'000	525'000	1%	17%
Théologie	985'000	460'000	1%	-53%
Psychologie et sciences de l'éducation	250'000	591'013	1%	136%
Traduction et interprétation	63'750	-	0%	-100%
Centres interfacultaires	604'122	294'443	1%	-51%
Services communs	1'774'800	6'436'025	14%	263%
<b>Total</b>	<b>27'778'669</b>	<b>45'830'776</b>	<b>100%</b>	<b>65%</b>

## EXPÉRIMENTATION ANIMALE

Espèce	Degré gravité 0	Degré gravité 1	Degré gravité 2	Degré gravité 3	Total
Autres mammifères	74	0	0	0	74
Porcs/miniporcs	0	22	3	0	25
Lapins	1	10	27	2	40
Oiseaux	0	46	0	0	46
Poissons	13	273	0	92	378
Rats	1'043	252	311	38	1'644
Reptiles	85	78	12	0	175
Souris	2'463	9'713	13'484	2'642	28'302
<b>Total</b>	<b>3'679</b>	<b>10'394</b>	<b>13'837</b>	<b>2'774</b>	<b>30'684</b>
<b>%</b>	<b>12</b>	<b>34</b>	<b>45</b>	<b>9</b>	<b>100</b>

Degré gravité 0: aucune contrainte (ex: observation du comportement)

Degré gravité 1: contrainte légère (ex: prises de sang répétées)

Degré gravité 2: contrainte moyenne (ex: animal diabétique)

Degré gravité 3: contrainte sévère (ex: transplantation de tumeurs)

# PRIX ET DISTINCTIONS

## DIES ACADEMICUS

### Doctorats honoris causa

#### John M.G. Barclay

Prof. au Département de théologie et religion, Université de Durham

#### Beth Simone Noveck

Prof. à la Northeastern University et directrice du Burnes Center for Social Change et du Governance Lab

#### Jean Christophe Bailly

Écrivain, poète et dramaturge

#### Esther Duflo

Prof. au Massachusetts Institute of Technology (MIT) et au Collège de France, Prix Nobel d'économie 2019

## Alumna UNIGE

### Thérèse Blanchet

Secrétaire générale du Conseil de l'Union européenne

## Médaille de l'Université

### Yves Oltramare et la Fondation Yves et Inez Oltramare

Médaille de l'innovation

## Médaille de l'innovation

## Chaire en efficience énergétique

## Prix mondial Nessim-Habif

#### Benjamin Cravatt

Prof. au Département de chimie, Gilula Chair of Chemical Biology, The Scripps Research Institute, San Diego, Californie

## Prix Latsis

#### Mara Graziani

Assistante de recherche à la HES-SO Valais et à IBM Research Europe

## Prix Walthard

#### Tess Arbez

Étudiante à la Faculté de médecine et skieuse alpine, Jeux olympiques 2018 et 2022

## PRIX ET DISTINCTIONS FACULTAIRES

### Faculté des sciences

#### Le Swiss OphthAward

Prof. Olivier Mercey

#### FNS Advanced Grant

Laurent Bartholdi  
Prof. Marie Besse  
Prof. Sophie Martin

#### FNS Starting Grant

Prof. Michel Rickhaus  
Prof. Alba Grassi  
Melanie Habouzit

#### FNS Consolidator Grant

Prof. Hugo Duminil-Copin  
Ajit Srivastava  
Aleksander Logunov

#### FNS Sinergia

Prof. Enrica Bordignon  
Prof. Luca Caricchi  
Prof. Olivier Michelin  
Prof. Patrycja Nowak-Sliwinska  
Prof. Mikaël Pittet  
Prof. Roland Walter

#### FNS Ambizione

Tiffany Brydges  
Adrien Delvoye  
Ricardo Fernández-Terán  
Menghan Liao  
Philipp Schicho

#### ERC Advanced Grant

Prof. Sophie Martin

## ERC Consolidator Grant

Ajit Srivastava

## Prix Friedrich

Prof. Charlotte Aumeier

## Prix Laemmlie

Mireja Andreu Carbo

## SwissMAP Innovator Prizes

Dimtrii Krachun  
Olga Trapeznikova

## Material Prize

Prof. Fabian von Rohr

## Prix Galilei du Rotary Club d'Italie

Prof. Costanza Bonadonna

## Prix de la Meilleure Chercheuse émergente des journaux en science environnementale

Wei Liu

## Prix Schläfli

Ariadni Afroditi Georgatou  
Simone Bavera

## Prix Ardit

Abdallah Zaki

## Prix Balzan

Prof. Marie Besse

## Nishida Prize

Luca Caricchi

## Remise des « Clefs de la ville » de Florence (Italie)

Prof. Michel Mayor

## New York Community Trust Prize for Meritorious Work in Astronomy

attribué au Consortium Gaia (telescope spatial de l'Agence spatiale européenne)

## ESA Team Award

Laurent Eyer

<b>Prix Plantamour-Prévost</b> Simone Bavera	<b>Nommé professeur invité à l'Université de Jinan, Guangzhou, Chine, pour trois ans</b> Serge Rudaz	<b>Premier prix d'innovation Venture et prix Innosuisse</b> Prof. Roberto Coppari Giorgio Ramadori
<b>Prix Edith Mueller</b> Michaël Cretignier Simone Bavera	<b>Nommé à l'Assemblée des délégués du FNS en tant que représentant de l'UNIGE</b> Prof. Francesco Pepe	<b>Prix du Helmsley Charitable Trust</b> Giorgio Ramadori
<b>Prix de l'Observatoire de Genève</b> Ivan Kramarenko	<b>Nommé délégué scientifique suisse au Conseil de l'ESO</b> Prof. Francesco Pepe	<b>Nommée à la Commission nationale d'éthique dans le domaine de la médecine humaine</b> Prof. Stéphanie Dagron
<b>Prix de l'Académie des arts et sciences</b> PlanetS-DACE		
<b>Prix UIG (Union industrielle genevoise)</b> Arthur Peseux	<b>Faculté de médecine</b>	<b>Nommée membre de l'Organisation européenne de biologie moléculaire (European Molecular Biology Organization – EMBO)</b> Prof. Monica Gotta
<b>FNS Swiss Postdoctoral Fellowship</b> Guido Roberts-Borsani Kim Pouilly	<b>FNS Advanced Grant</b> Prof. Dominique Soldati-Favre	
<b>Bourse d'excellence de la Confédération suisse Postdoctoral Fellowship</b> Guillermo Andree Oliva-Mercado	<b>FNS Ambizione</b> Sofia Barbieri Céline Dürst Elisabeth Hertenstein	<b>Élu membre du Conseil suisse de la science</b> Prof. Sophie Martin
<b>Prix mondial Nessim-Habif</b> Prof. Benjamin Cravatt	<b>Distinguished Fellow de l'International Society of Addiction Medicine</b> Sophia Achab	<b>Gold Medal Award de la Société internationale de résonance magnétique en médecine (ISMRM)</b> Prof. Petra Hüppi
<b>SSCPT Young Scientist Award</b> Camille Lenoir	<b>Prix 3R du Centre de compétence 3RCC</b> Prof. Guillaume Andrey	<b>Prix Roger de Spoelberch</b> Prof. Denis Jabaudon
<b>Prix Dr Willmar-Schwabe-Young-Talent</b> Adriano Rutz		<b>Bourse du Groupe suisse de recherche clinique sur le cancer</b> Noémie Lang
<b>Prix Pierre-Favre de la Phytochemical Society of Europe</b> Emerson Ferreira Queiroz	<b>Gold Medal Lifetime Achievement Award</b> Prof. Minerva Becker	<b>Prix Jean et Linette Warnery</b> Kim Lauper
<b>Élu au conseil d'administration de la Société pour la recherche sur les plantes médicinales et les produits naturels</b> Emerson Ferreira Queiroz	<b>Prix Leenaards</b> Prof. Indrit Bègue Prof. Camilla Bellone	<b>Nommé membre du Conseil de l'innovation d'Innosuisse, l'Agence fédérale de soutien à l'innovation</b> Prof. Christian Lovis
<b>Prix de l'Association suisse des pharmaciens de l'administration et des hôpitaux (GSASA)</b> Jean-Luc Veuthey	<b>Nommé co-Chair de la Lancet Commission on Health, Conflict and Forced Displacement</b> Prof. Karl Blanchet	<b>Prix Peter Seeburg en neurosciences intégratives</b> Prof. Christian Lüscher
	<b>Vainqueur suisse du concours de Ma Thèse en 180 secondes</b> Fabien Carruzzo	<b>Prix de l'IADR</b> Prof. Frauke Müller

**Prix Albrecht von Haller Young Investigator**  
Supitchaya Philippoz

**Prix du rayonnement académique vaudois**  
Prof. Mikaël Pittet

**Prix de l'innovation HUG**  
Francis Rousset  
Prof. Pascal Senn

**Élue vice-présidente de Swissethics**  
Prof. Caroline Samer

**Élu membre correspondant à titre étranger de l'Académie nationale de pharmacie**  
Jean Simos

**Lifetime achievement award de L'Institut suisse de formation médicale (ISFM)**  
Prof. Johanna Sommer

**Prix d'excellence de la Fédération des sociétés européennes de biochimie (FEBS)**  
**Membre du programme EMBO Young Investigators**  
Prof. Miriam Stoeber

**Distinguished professor à l'Université d'Obuda de Budapest**  
**Lauréat du John Mallard Award décerné par l'Organisation internationale de physique médicale (IOMP)**  
Prof. Habib Zaidi

**Prix remis par la Commission des prix de la Faculté de médecine**

**Prix de la meilleure thèse**  
Nicolas Dos Santos Pacheco  
Chen Wang

**Prix de la meilleure thèse en recherche translationnelle**  
German Nacher-Soler

**Prix Bizot**  
Christiane Eberhardt  
Denis Mongin

**Prix Riotton**  
Jeremy Meyer

**Prix Étienne Gorjux**  
Giovanni Di Liberto

**Prix Arditì**  
Anna Faivre

**Prix Alex-F. Müller de physiopathologie clinique**  
Gloria Ursino  
Monika Gjorgjieva Ducros

**Prix Jean Tua**  
André Silva Lves

**Prix 3R**  
Prof. Vladimir Katanaev  
Mikhail Savitskiy

**Prix Ernest Métral**  
Panagiotis Gardelis

**Prix Étienne Fernex**  
Christian Schütz

**Prix des étudiant-es**

**Prix de la Société suisse des médecins-dentistes (SSO)**  
Albana Gramozi  
Osman Mohamed Osama

**Prix pour le meilleur travail de mémoire master en médecine humaine**  
Tina Miholjcic  
Alexandra Rhally  
André Silva Alves  
Milena Stimec

**Prix pour le meilleur rapport d'immersion en médecine communautaire**  
Éloïse Cornet  
Daniel Correia  
Océane Dayer  
Geronimo Jones  
Martin Maigre  
Raya Anastasova  
Francesca Casalino  
Tiphaine Revillard

**Prix pour les meilleurs rapports de stage en médecine de famille et de l'enfance**

Hélène Sophie Barranco  
Fabio De Carval

### Faculté des lettres

**FNS Ambizione**  
Samuel Meister  
Andrés María Vicent Fanconi

**FNS Consolidator Grant**  
Prof. Guillaume Fréchette

**FNS Starting Grant**  
Giuditta Curnigliaro  
Prof. Giovanni Merlo

**Prix Ador d'histoire**  
Antoine Eichelberger

**Prix Amiel**  
Romolo Borra

**Prix Arditì des lettres**  
Ex aequo:  
Alexis Di Santolo  
Nina Nicole

**Prix Arditì de littérature française**  
Louise Glatz

**Prix Arditì en histoire générale**  
Yvan Jauregui

**Prix Arditì en histoire de l'art**  
Vera Smirnova

**Prix Marcel Compagnon de la Faculté des lettres**  
Christophe Bitar

**Prix Marcel Compagnon des langues, littératures et civilisations occidentales**  
Ex aequo:  
Megan Duell  
Almudena Jimenez Virosta

<b>Prix Hélène et Victor Barbour de critique littéraire et esthétique</b> Ex aequo: Yasmine Atlas Marie Favre	<b>Huet du Pavillon</b> Léa Lola Descombes Éloïse Pelletier	<b>Nommé Web Resources Coordinator in the Early Career Committee (ECC) de l'International Society of Political Psychology (ISPP)</b> Ruri Takizawa
<b>Prix Docteur de Dukszta</b> Adrian Sulja	<b>Meilleurs mémoires de maîtrise</b> Alexandra Gauthey Laura Perez Garcia Valentine Smits	<b>Prix de thèse du Groupement d'intérêt scientifique innovation, interdisciplinarité, formation (GIS 2if)</b> Artémis Drakos
<b>Prix Hentsch de littérature française</b> Lea Mahassen	<b>Schellenberg Wittmer</b> Caroline Anne De Vooght	<b>Best student contribution – conférence GSGS'23</b> Simon Morard
<b>Prix Humbert de philosophie</b> Leonardo Monti	<b>Walther Hug</b> Caroline Duret Olivier Gaillard Nesa Zimmermann	<b>Prix de l'Innovation pédagogique « CS Award for Best Teaching 2023 »</b> Simon Flandin Léa Beaud Alain Girardin Laurent Filliettaz Rui Costa Machado
<b>Bourse Philibert Collart de la Société académique de Genève</b> Ex aequo: Paolo Gigli Emilia Margoni	<b>Faculté de théologie</b>	
<b>Prix Charles Bally de la Société académique de Genève</b> Parwana Emamzadah	<b>Prix Georges Fulliquet</b> Sophie Maillefer Pierre Bergounioux	<b>Prix de la Société genevoise de prophylaxie mentale (SGPM)</b> Prof. Maude Schneider
<b>Prix Monseigneur Marcel</b> Paul-Alexis Mellet	<b>Prix Chenevière Munier</b> Elio Jaillet Cecil Guinand	
<b>Faculté de droit</b>		
<b>FNS Ambizione</b> Chiara Redaelli	<b>Prix Stella Genevensis</b> Chen Danelot Aurore Boillat Kévin Buton Sascha Cosandey	<b>FNS Ambizione</b> Matthieu Stigler
<b>ADGA</b> Dylan Idrizi	<b>Doctorat honoris causa (Université de Louvain-la-Neuve)</b> Prof. Élisabeth Parmentier	<b>FNS Starting Grant</b> Matthieu Stigler
<b>Atlanta Faure</b> Kelly Campos Baltodano Noémi Boettge Rémi Zeitoun	<b>Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation</b>	
<b>François Bellot</b> Olivier Gaillard	<b>FNS Ambizione</b> David Framorando	<b>Prix William Rappard pour la meilleure thèse sur la durabilité</b> Kyungbo Han
<b>Étienne Gide</b> Vladimir Antipin Nicolas Demole	<b>Trainee Professional Development Award</b> Nora Turoman	<b>Prix Jeune Chercheur de la GSEM</b> Avichal Mahajan
<b>Genf-Gesellschaft e.V.</b> Felicitas Sabine Reif Mattieu Alain Maxwell Kira Reitemeier	<b>Early Career Publication Award for PhD students</b> Caro Hautekiet	<b>Subside Tremplin de l'UNIGE</b> Pia Pannatier
		<b>Prix suisse de la recherche en éducation</b> Prof. Jérémie Lucchetti Prof. Michele Pellizzari

<b>Prix « Young Economist Award » lors de l'European Economic Association Annual Congress</b> Federica Braccioli	<b>Prix de Lombard Odier pour la meilleure moyenne du Bachelor en économie et management</b> Clemens Bourgeois	<b>SNIS Award</b> Tanja Schweinberger
<b>Prix « Best Student Paper Award » lors de l'EVA</b> Manuel Hentschel	<b>Prix de la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève pour la meilleure moyenne du Master en sciences économiques</b> Raphaël Boulat	<b>Subside Tremplin</b> Sandra Penić et Sabine Pitteloud
<b>SWW Women Award du jury présenté par l'organisation Swiss Who's Who</b> Prof. Rajna Gibson Brandon	<b>Prix de la Fédération des Entreprises Romandes de Genève pour la meilleure moyenne du Master en management responsable</b> Julia Langenegger	<b>Les prix de la Faculté</b>
<b>Søren Bisgaard Award de la Statistics Division of the American Society for Quality (ASQ)</b> Prof. Diego Kuonen	<b>Prix de Lusenti Partners Sàrl pour la meilleure moyenne du Master en statistique</b> Alice Scattolin	<b>Prix Universal 2023 - meilleure thèse de l'année 2022 (ex-aequo)</b> Ulrike Armbruster Elatif Luca Perrig
<b>Prix « Best Practical Solutions Award » lors de la Society for Business Ethics</b> Prof. Judith Schrempf-Stirling	<b>Prix de l'Association des stratégistes d'investissement de Genève (ISAG) pour la meilleure moyenne du Master en gestion de patrimoine</b> Roberto Chiarello Rey	<b>Prix Universal 2023 - meilleur mémoire de master de l'année 2022 (ex aequo)</b> Jovhar Museyibzada Robin Stähli
<b>Prix « Best Developmental Reviewer Award » de l'Academy of Management Review</b> Prof. Sebastian Raisch	<b>Prix d'excellence Suciafina pour le meilleur mémoire du Master en négoce des matières premières</b> Tomas Alfredo Carbone	<b>Prix Louis Casai</b> Fiorenza Gamba
<b>Prix « Real Estate Investment Award » lors de l'American Real Estate Society</b> Prof. Martin Hoesli Louis Johner	<b>Prix du Groupement des Entreprises multinationales pour la meilleure moyenne du Master en Business Analytics</b> Adrien Kuehne	 <b>Faculté de traduction et d'interprétation</b>
<b>Prix « Fidelity Best Paper Award » lors de la SGFIN Annual Research Conference on Sustainability</b> Prof. Tony Berrada Prof. Rajna Gibson Brandon Prof. Philipp Krüger Léonie Engelhardt	 <b>Faculté des sciences de la société</b>	<b>Prix CIUTU de la meilleure thèse</b> Rhona Amos
<b>Prix « Brattle Group Ph.D. Candidate Award for Outstanding Research » lors de la Western Finance Association Meeting</b> Sofonias Alemu Korsaye	<b>FNS Advanced Grant</b> Prof. Simon Hug	<b>Concours Saint-Jérôme de l'ONU</b> Sarah Galy
<b>Prix des étudiant-es</b>	<b>FNS Ambizione</b> Ari Ray	<b>Nommée au CNRS</b> Prof. Pierrette Bouillon
<b>Prix de la Banque Cantonale Genevoise pour la meilleure moyenne du Bachelor en économie et management</b> Stan Nicole	<b>Prix du livre de géographie des lycéens et étudiants</b> Prof. Jean-François Staszak Raphaël Pieroni	

## ÉGALITÉ

### Subside tremplin

Najla Chebib, Faculté de médecine  
Marie-Luce Desgrandchamps, Faculté des lettres  
Élisabeth Grobet-Jeandin, Faculté de médecine  
Kim Lauper, Faculté de médecine  
Sandrine Le Houedec, Faculté des sciences  
Cristina Martínez Torres, Faculté des lettres  
Pia Pannatier, Faculté d'économie et de management  
Viorica Patrulea, Faculté des sciences  
Sandra Penić, Faculté des sciences de la société  
Sabine Pitteloud, Faculté des sciences de la société  
Sandy Stoudmann, Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation  
Malin Strasding, Faculté de médecine

### Prix genre

Sidonie Atgé-Delbays, Faculté des sciences de la société  
Romane Chantre, Faculté des sciences de la société  
Manon Détraz, Faculté des lettres  
Aneta Havranova, Geneva School of Economics and Management  
Mica Palaz, Faculté des sciences de la société  
Shanu Rani Buff, Faculté des lettres  
Prix d'encouragement  
Divya Vogel, Faculté de traduction et d'interprétation

### Prix Chalumeau

**Prix senior Maurice Chalumeau**  
Lena Holzer

**Prix junior Maurice Chalumeau**  
Gaé Colussi

# NOMINATIONS, PROMOTIONS ET DÉPARTS AU SEIN DU CORPS PROFESSORAL

## NOMINATIONS ET PROMOTIONS

### Professeur-es ordinaires

BERGERON Anne  
Faculté de médecine  
  
CASTEIGTS Arnaud Pierre Prosper  
Faculté des sciences  
  
DESMETTRE Thibaut  
Faculté de médecine  
  
FINCKH Axel  
Faculté de médecine  
  
FRAYLING Timothy  
Faculté de médecine  
  
HUGUES Stéphanie  
Faculté de médecine  
  
KAZANINA Nina  
Faculté de médecine  
  
LA VECCHIA Davide  
Fac. d'économie et management  
  
LEPRINCE Julian Grégoire  
Faculté de médecine  
  
LIÉGEOIS Fabien  
Faculté de droit  
  
MAGET DOMINICE Antoinette  
Faculté de droit  
  
MARTIN BENTON Sophie  
Faculté des sciences  
  
SENN Pascal  
Faculté de médecine  
  
SMOLYAROVA Tatiana  
Faculté des lettres

TITTEL Wolfgang  
Faculté des sciences

### Professeur-es associé-es

ADELMAN Alexis  
Faculté de médecine  
  
BÈGUE Indrit  
Faculté de médecine  
  
CAO Chan  
Faculté des sciences  
  
LABIDI-GALY Sana Intidhar  
Faculté de médecine  
  
NOBLECOURT Pauline  
Faculté des lettres  
  
STIRNEMANN Jérôme  
Faculté de médecine  
  
ZIANO Ignazio  
Fac. d'économie et management

BROCHEC VERHAMME Anne  
Faculté des sciences

CIKIRIKCIOGLU Mustafa  
Faculté de médecine

DARBELLAY SUSO Aline  
Faculté de droit

EHRET Georg Benedikt  
Faculté de médecine

EPINEY Emmanuela  
Faculté de médecine

FISCHER Thomas  
Fac. d'économie et management

HAFFERT Lukas Martin  
Faculté sciences de la société

KEISER Olivia  
Faculté de médecine

KORFF Christian  
Faculté de médecine

LEBOULLEUX Sophie  
Faculté de médecine

MARTIN-RIVARA Irène  
Faculté de droit

MOMJIAN Shahan Marc  
Faculté de médecine

PATAKY Zoltan  
Faculté de médecine

PRADA Paco Boris  
Faculté de médecine

QUINTARD Hervé  
Faculté de médecine

RIVA Francesco  
Faculté des sciences

### Professeur-es assistant-es

ACKER Antoine  
Faculté des lettres  
  
AGORITSAS Thomas  
Faculté de médecine  
  
BONACINA Luigi  
Faculté des sciences  
  
BOUFFANAISS Roland  
Faculté des sciences / services communs de GSI  
  
BRÉTHAUT Christian  
Faculté sciences de la société

SALOMIR Rares Vincent  
Faculté de médecine

CLERC Évelyne  
Faculté de droit

HANQUINET Sylviane  
Faculté de médecine

SRIVASTAVA Ajit  
Faculté des sciences

KOWALSKA-WYROWSKA Magdalena  
Faculté des sciences

HOTTELIER Michel  
Faculté de droit

VALERIO Massimo  
Faculté de médecine

PICOD Fabrice  
Faculté de droit

KRAUSE Karl-Heinz  
Faculté de médecine

WALTER Roland  
Faculté des sciences

SCHMIDT Ralph Erich  
Psychologie & sc. de l'educt.

KRISHNAKUMAR Jaya  
Fac. d'économie et management

//////////  
**Professeur-es assistant-es sans pré-tutorialisation conditionnelle**

DE DARDEL Julie  
Faculté sciences de la société

STUCKER Fabien Jérôme  
Faculté de médecine

MARTINI Rossana  
Faculté des sciences

GUERIN Amandine  
Faculté de médecine

//////////  
**Professeur-es honoraires**

MILI Dominique Isabelle  
Psychologie & sc. de l'educt.

LE BIHAN Baptiste  
Faculté des lettres

BAIROCH Amos Marc  
Faculté de médecine

PECHÈRE Antoinette  
Faculté de médecine

LELEU Adrien  
Faculté des sciences

BONDOLFI Guido  
Faculté de médecine

RENOLD Marc-André Jean  
Faculté de droit

PEARCE Daniel  
Faculté des sciences

CHAPPUIS Christine  
Faculté de droit

ROCHET Jean-Charles  
Fac. d'économie et management

RADEMAKER Louk  
Faculté des sciences

DURRER Ruth  
Faculté des sciences

SARASIN François  
Faculté de médecine

RICKHAUS Michel  
Faculté des sciences

ETTER Jean-François  
Faculté de médecine

SHLONSKY Ur  
Faculté des lettres

SANI Ilaria  
Faculté de médecine

FALQUET Gilles  
Fac. d'économie et management

SIEGRIST Claire-Anne  
Faculté de médecine

//////////  
**Professeur-es titulaires**

CAMBIEN Nathan Andreas Maria  
Faculté de droit

FOËX Bénédict  
Faculté de droit

VEUTHEY Jean-Luc  
Faculté des sciences

HABRE Walid  
Faculté de médecine

ZBINDEN Hugo  
Faculté des sciences

**DÉPARTS À LA RETRAITE**

DURRER Ruth  
Faculté des sciences

MARTINI Rossana  
Faculté des sciences

VEUTHEY Jean-Luc  
Faculté des sciences

BAIROCH Amos Marc  
Faculté de médecine

BENHAMOU Simone  
Faculté de médecine

BONDOLFI Guido  
Faculté de médecine

CHEVALLEY Thierry  
Faculté de médecine

ETTER Jean-François  
Faculté de médecine

GARCIN Dominique  
Faculté de médecine

HABRE Walid  
Faculté de médecine

HANQUINET Sylviane  
Faculté de médecine

KRAUSE Karl-Heinz  
Faculté de médecine

LAZEYRAS François  
Faculté de médecine

LOUIS-COURVOISIER Micheline  
Faculté de médecine

PAGANI SANTORO Olivia  
Faculté de médecine

PECHÈRE Antoinette  
Faculté de médecine

SARASIN François  
Faculté de médecine

SIEGRIST Claire-Anne  
Faculté de médecine

WILKS Martin  
Faculté de médecine

COLLET Olivier  
Faculté des lettres

EIGENMANN Éric  
Faculté des lettres

SHLONSKY Ur  
Faculté des lettres

CHAPPUIS Christine  
Faculté de droit

FOËX Bénédict  
Faculté de droit

HOTTELIER Michel  
Faculté de droit

RENOLD Marc-André Jean  
Faculté de droit

MILLI Dominique Isabelle  
Psychologie & sc. de l'educt.

FALQUET Gilles  
Fac. d'économie et management

KRISHNAKUMAR Jaya  
Fac. d'économie et management

ROCHET Jean-Charles  
Fac. d'économie et management

PONTUSSON Harry Jonas  
Faculté sciences de la société

**DÉCÈS**

BILL Hans  
Faculté des sciences

STEINIG John  
Faculté des sciences

VERNET Jean-Pierre  
Faculté des sciences

JEANNERET Olivier  
Faculté de médecine

PAUNIER Jean-Pierre  
Faculté de médecine

SIZONENKO Pierre-Claude  
Faculté de médecine

FOTI Michelangelo  
Faculté de médecine

FUCHS Éric  
Fac. aut. théologie protestante

PELLETIER Adrien  
Fac. traduction et interprét.

**Illustrations**

Aux côtés de l'enseignement et de la recherche, le service à la cité est une mission essentielle de l'Université. Les photos de Fabien Scotti qui illustrent ce rapport proposent un tableau impressionniste des actions menées par des chercheurs et chercheuses de l' alma mater au cœur de l' agglomération genevoise et au-delà : médecine de premier recours, droit des minorités, formation des entrepreneurs de demain, protection des vignobles ou de l' écosystème lacustre, prévention des conflits, lutte contre le changement climatique...

Photographies: Fabien Scotti



Ecaterina Bulea Bronckart, professeure associée à la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation devant l'école Hugo-de-Senger. Le groupe GRAFE'MAIRE, qu'elle coordonne, a élaboré des séquences d'enseignement du français qui ont été réinvesties dans la confection des nouveaux manuels scolaires.

**IMPRESSUM**

**Rédaction et édition**  
Université de Genève

**Concept et réalisation**  
Large Network, Genève  
[larenetwork.com](http://larenetwork.com)

**Impression**  
Centre d'impression  
de l'UNIGE

© Université de Genève  
Juin 2024

Adopté par l'Assemblée  
de l'Université le  
27 mars 2024



[myclimate.org/01-20-864274](http://myclimate.org/01-20-864274)

L'équipe de la Law Clinic 2023, sur les escaliers du Pavillon Mail. Créeé en 2013, la Law Clinic sur les droits des personnes vulnérables de l'UNIGE vise à la vulgarisation du droit et la diffusion de sa connaissance dans un objectif de justice sociale.



UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE