



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

LES FONDATIONS ACTIONNAIRES

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

Fondation
de
France


FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 UNIVERSITÉ
DE GENÈVE



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

INTRODUCTION

Prof. **Henry Peter**

Directeur, Centre en philanthropie

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR



EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

Fondation
de
France



FONDATION
LEENAARDS



LOMBARD ODIER
FONDATION



SwissLife
Stiftung Perspektiven



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

PANEL bilingue
MODÉRÉ par

Delphine Bottge

Academic fellow du Centre en Philanthropie

Achim Hensen

Co-fondateur de Purpose Stiftung & Purpose Venture

Marianne Philip

Présidente du comité danois pour la gouvernance
des fondations

Virginie Seghers

Co-fondatrice et présidente de Prophil, De Facto

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

Fondation
de
France

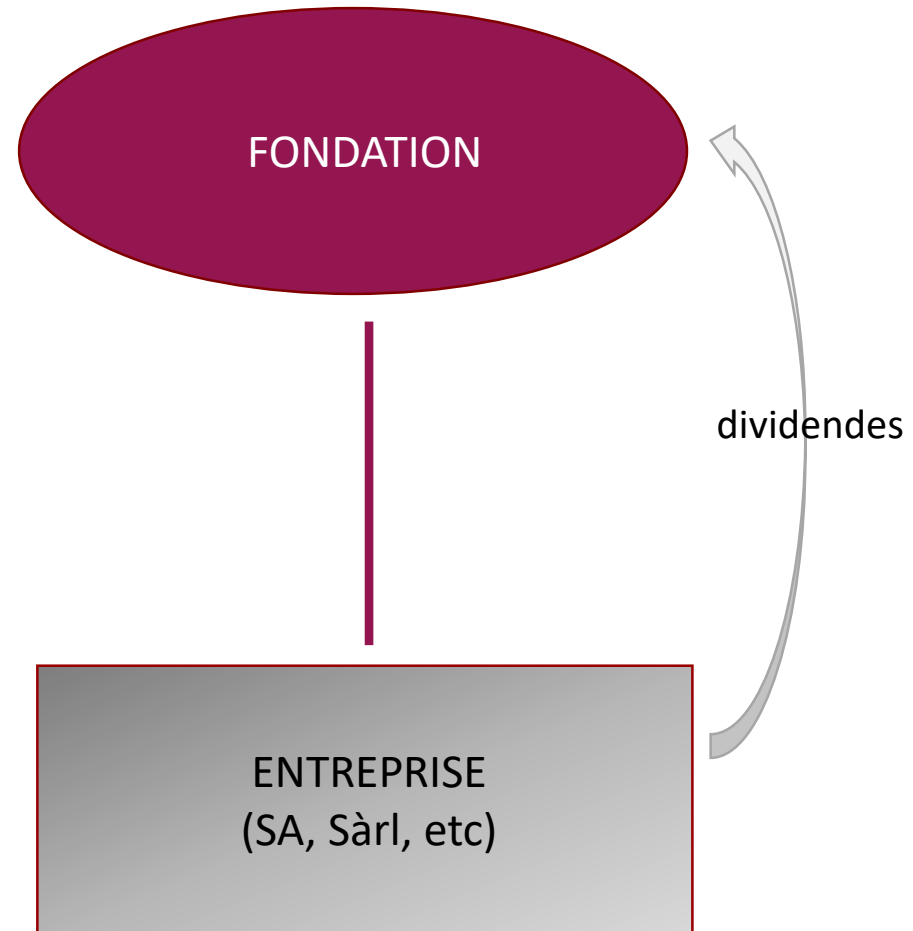

FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

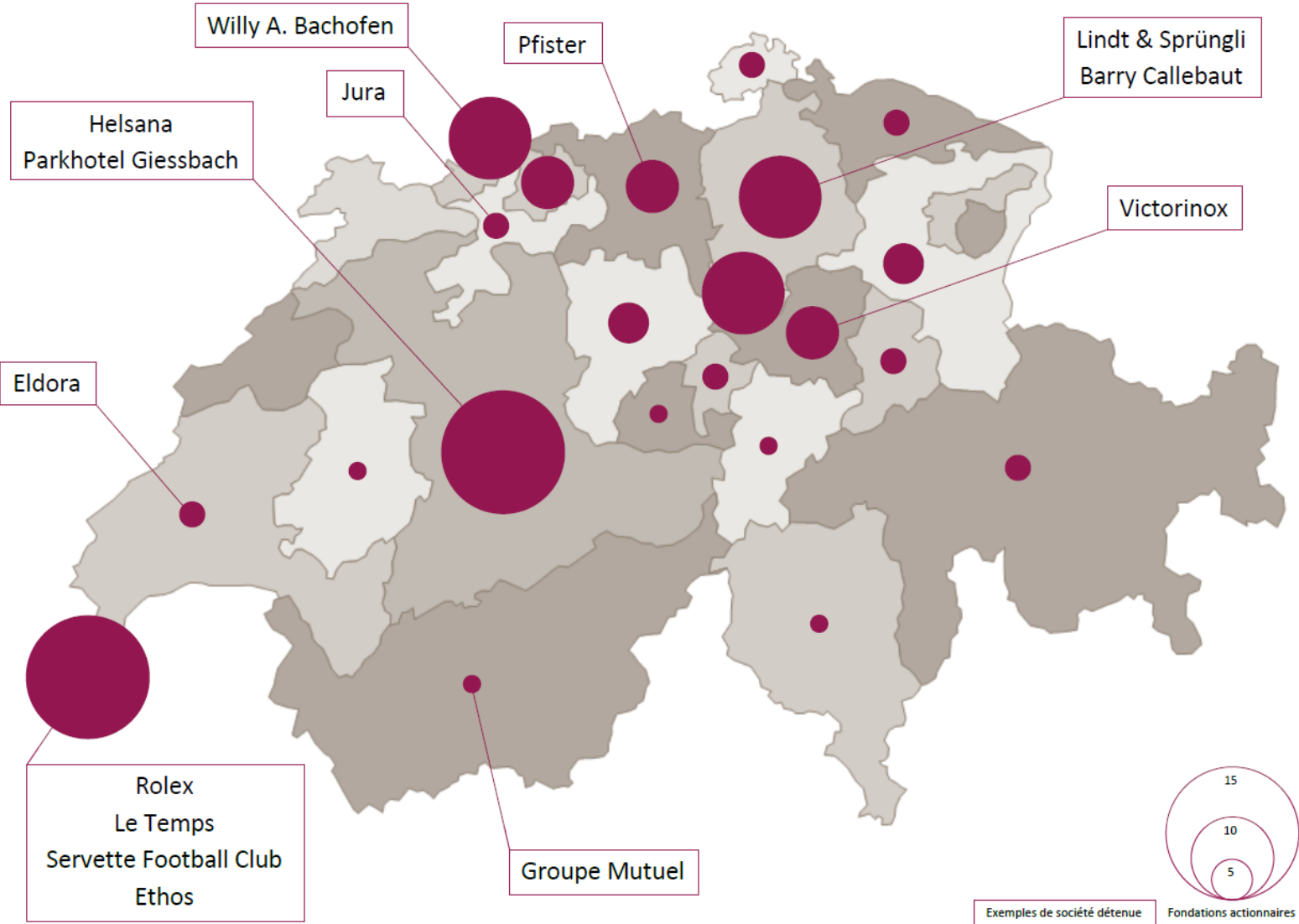

SwissLife
Stiftung Perspektiven

 UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

Le modèle



Cartographie des fondations actionnaires (état de l'avancement à ce jour)



Typologie des motivations les plus fréquentes



Effet sur l'entreprise, sa vision et sa gouvernance

- Vision à long-terme de l'entreprise, « *Foundation ownership is long term ownership by essence* »
- Préservation de la volonté du fondateur de l'entreprise et de ses valeurs
- Protection du capital de l'entreprise (notamment contre toute tentative d'OPA)
- Préservation de l'implantation locale de l'entreprise
- Politique sociale en faveur des salariés
- Effet vertueux sur la motivation des salariés
- Protection de l'impact et de la mission des entreprises



Action philanthropique de la fondation



Soutien à une cause d'intérêt général (par exemple, assurer l'indépendance et qualité de la presse)



Outil de **gouvernance familiale** (transmission d'entreprise)



« **Filialisation** » de l'activité génératrice de profit par une fondation permettant diversification et pérennisation du financement de son activité philanthropique



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

PANEL bilingue
MODÉRÉ par

Delphine Bottge

Academic fellow du Centre en Philanthropie

Achim Hensen

Co-fondateur de Purpose Stiftung & Purpose Venture

Marianne Philip

Présidente du comité danois pour la gouvernance
des fondations

Virginie Seghers

Co-fondatrice et présidente de Prophil, De Facto

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

Fondation
de
France

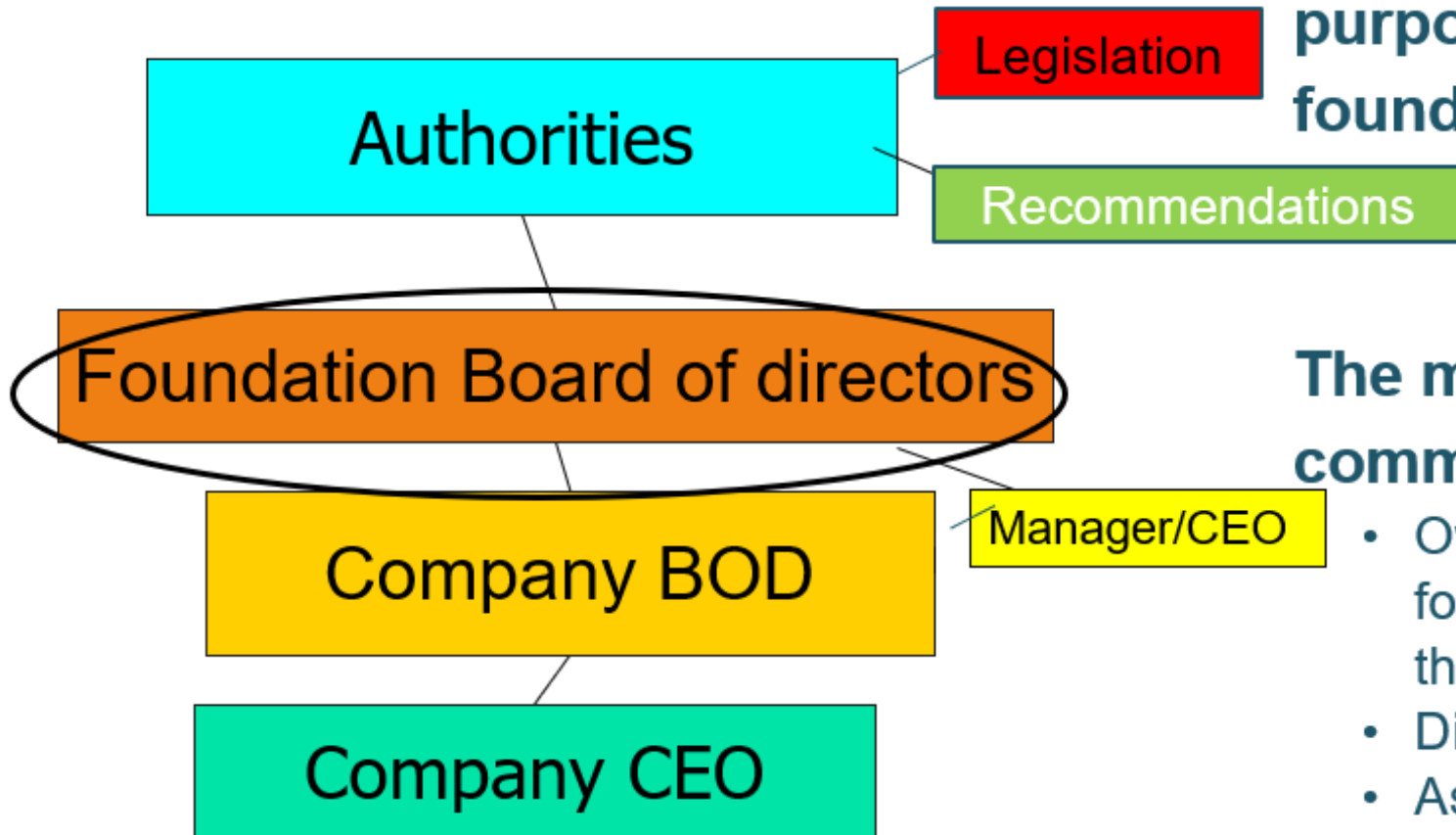

FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

COMMERCIAL FOUNDATIONS DO NOT HAVE OWNERS



The articles of association state the purpose of the commercial foundation

The Purpose is the "Constitution"

The main task of the directors of a commercial foundation:

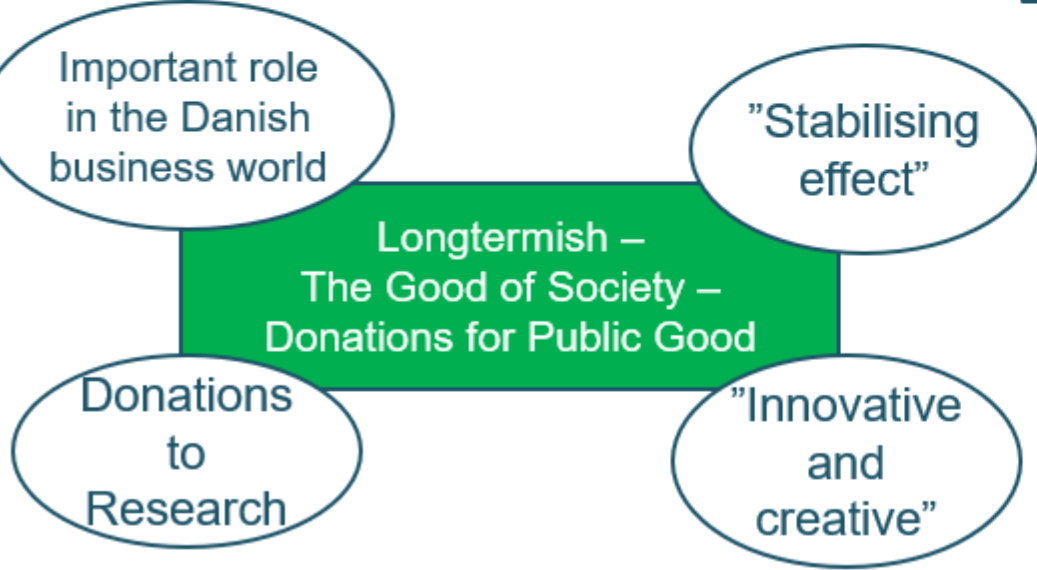
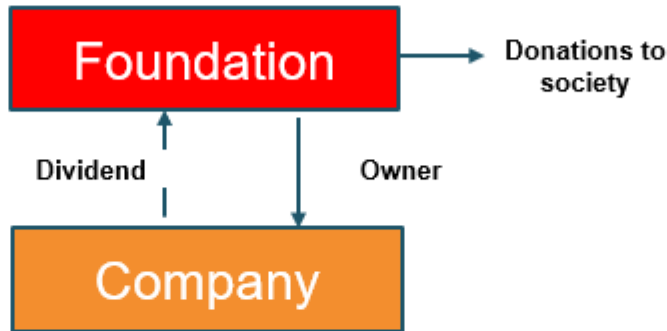
- Owner of the company owned by the foundation (the activity can be directly in the foundation)
- Distribution of money
- Asset management
- Communication/Transparency

THE BEST FORM OF OWNERSHIP IN THE WORLD!

Profit → Purpose → Planet

Private money for Public Good

- Recommendations for good governance of commercial foundations
- Best practice
- Transparency
- Comply or Explain



Require:
Good management
Solidity
Development/innovation

- Value creation in DK
- Employment in DK
- Production in DK and abroad
- Turnover - Export
- 50% of stock exchange value
- Investments
- Tax
- 60% of Danish Research
- Donated 12,6 billion DKK in 2019



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

PANEL bilingue
MODÉRÉ par

Delphine Bottge

Academic fellow du Centre en Philanthropie

Achim Hensen

Co-fondateur de Purpose Stiftung & Purpose Venture

Marianne Philip

Présidente du comité danois pour la gouvernance
des fondations

Virginie Seghers

Co-fondatrice et présidente de Prophil, De Facto

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

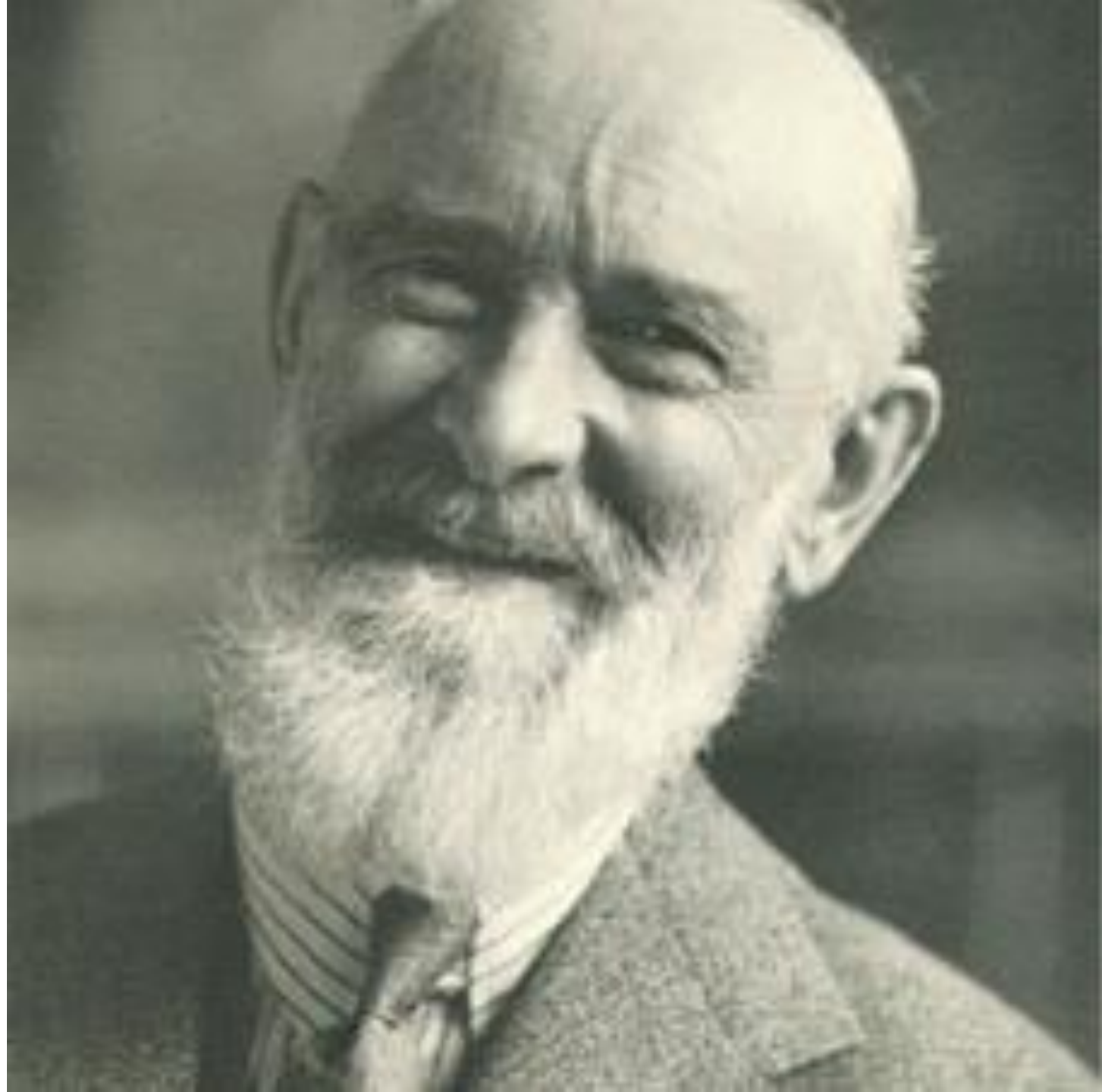
Fondation
de
France

 FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

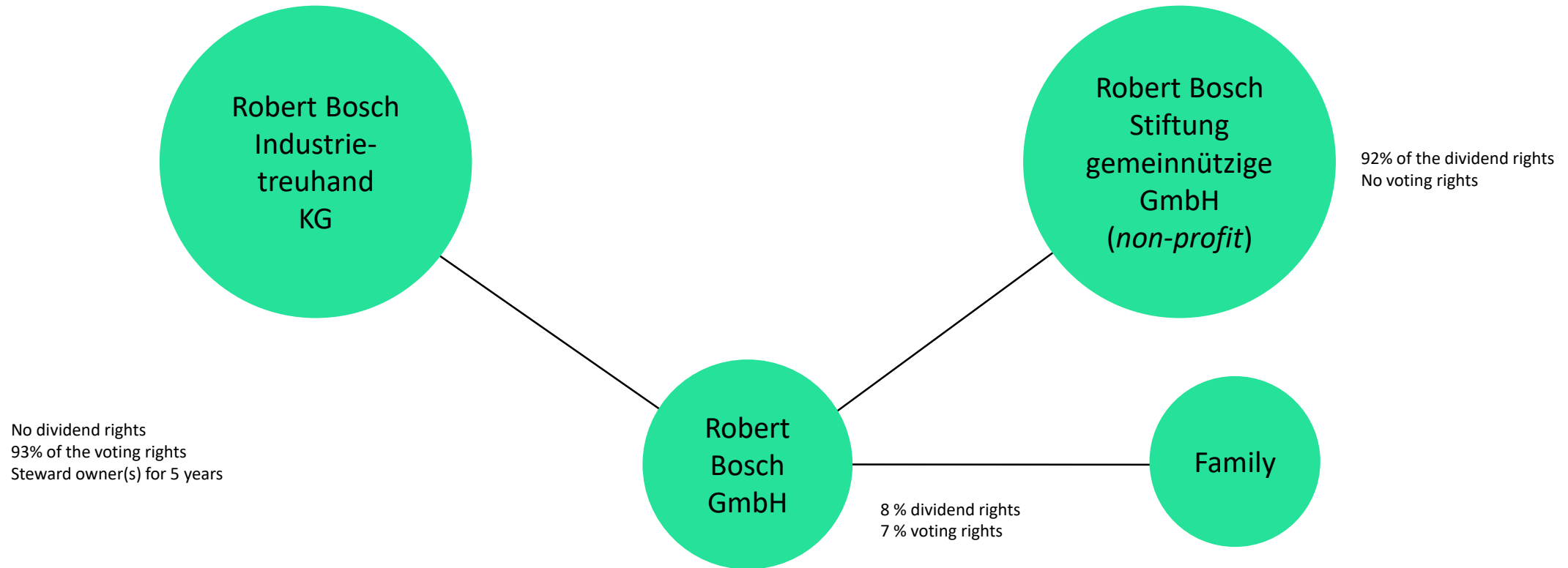
 SwissLife
Stiftung Perspektiven

 UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

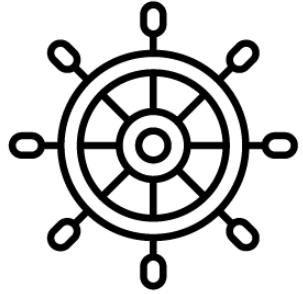


BOSCH

The double foundation model



TWO PRINCIPLES



Self-Determination

Entrepreneurship equals
Ownership



Asset Lock / Purpose

Profits are a means to an end
and not an end in itself



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

PANEL bilingue
MODÉRÉ par

Delphine Bottge

Academic fellow du Centre en Philanthropie

Achim Hensen

Co-fondateur de Purpose Stiftung & Purpose Venture

Marianne Philip

Présidente du comité danois pour la gouvernance
des fondations

Virginie Seghers

Co-fondatrice et présidente de Prophil, De Facto

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

Fondation
de
France

 FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION

 SwissLife
Stiftung Perspektiven

 UNIVERSITÉ
DE GENÈVE



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

CONCLUSION
Prof. **Henry Peter**

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 **EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS**

Fondation
de
France


FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

ACTUALITÉS DU CENTRE

Laetitia Gill

Directrice exécutive, Centre en philanthropie

B FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS

Fondation
de
France


FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

EVALUATION

Nous vous remercions de prendre quelques minutes pour compléter le questionnaire d'évaluation:

www.unige.ch/-/plfondations

ENSEIGNEMENTS – Cours semestriels

Printemps 2021

- **La philanthropie culturelle et le droit**, Faculté de droit, Dre Anne Laure Bandle
Du 24 février au 26 mai 2021, mercredis 16.15-18.00

Automne 2021

- ***Many Faces of Philanthropy (A&B)***, Faculté de GSEM, Prof. Giuseppe Ugazio
Du 20 septembre au 20 décembre 2021, Module A : lundis 10.00-12.00 / Module B : lundis 14.00-16.00
- ***The Ethics of Philanthropy***, Faculté de Lettres (philosophie), Dre Emma Tieffenbach
Du 22 septembre au 22 décembre 2021, mercredis 16.15-17.45

ENSEIGNEMENTS - Formation continue

- Lancement du nouveau [DAS in strategic and operational philanthropy](#), Faculté de GSEM, sept. 2021-août 2022

Délai d'inscription : 31 mai 2021

Podcast LifeLongLearning@UNIGE «La philanthropie: un métier profondément humain? Laetitia Gill, Directrice exécutive du Centre en philanthropie de l'UNIGE» ([en ligne](#))

- [Masterclass 2021](#), 01-02-03 sept. 2021 (Château de Bossey - VD) en partenariat avec Swiss Philanthropy Foundation et le CEPS

Délai d'inscription : 18 juin 2021

PROCHAINS ÉVÉNEMENTS – Philanthropy Lunches

- **20.05.2021** Philanthropy Lunch *How to combine purpose and profits*

Keynote speaker: Prof. **Alex Edmans**, London Business School

Suivi d'un panel et Q&A avec Dr **Bolliger**, Prof. **Danthine**, Prof. **Krueger** et Dre **Pellier**, modéré par Prof. **Frésard**

- **21.09.2021** Philanthropy Lunch sur site **L'Espace Tourbillon : exemple d'un partenariat public-privé innovant**

Panel avec **Marc Maugué**, **Pierre-Yves Tapponnier**, **David Hiler**, modéré par **Laetitia Gill**

- **16.11.2021** Philanthropy Lunch **Philanthropie et protection des données**

Panel TBC, modéré par **Vincent Pfammatter**, *Academic fellow* du GCP

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



Disponible dès le 10 mai
en version française et anglaise



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

CENTRE EN PHILANTHROPIE

unige.ch/philanthropie

CONTACT

Centre en Philanthropie

Uni Dufour

24, rue du Général-Dufour
CH-1204 Genève

W: unige.ch/philanthropie

T: + 41 22 379 76 18

Suivez-nous sur LinkedIn

FONDATION
HELENE & VICTOR
BARBOUR

 **EDMOND
DE ROTHSCHILD
FOUNDATIONS**

Fondation
de
France


FONDATION
LEENAARDS

17  96
LOMBARD ODIER
FONDATION


SwissLife
Stiftung Perspektiven

 **UNIVERSITÉ
DE GENÈVE**