

uni3
UNIVERSITÉ DES SENIORS – GENÈVE

Rapport
d'activité
2021



uni3

Université des-seniors – Genève

Sommaire

Rapport d'activité 2021

Rapport de la Présidente du Conseil de Fondation	4
Rapport de la Direction	6
Evolution du nombre d'adhérents	8
Compte de résultat au 31.12.2021.....	9
Le Conseil de Fondation au 31.12.2021.....	10
Le Comité Scientifique au 31.12.2021.....	10

RAPPORT DE LA PRESIDENTE

L'année 2021 fut une année de changements pour Uni3, changements précipités par la reprise de la crise sanitaire, dont certains néanmoins prévus de longue date. D'abord introduction plus massive de la digitalisation, ce qui a permis d'offrir un programme riche malgré tout (cf. chiffres plus bas dans ce rapport). Après des ateliers passés à une communication virtuelle déjà en automne 2020, la numérisation d'Uni3 s'est poursuivie de façon plus intensive en 2021 grâce au travail mené d'arrache-pied par le groupe de travail Digitalisation (voir plus bas), sous la houlette du Prof. U. Frauenfelder et grâce à deux subsides: l'un par la Fondation Leenaards qui avait ouvert un fonds spécial de soutien Covid en janvier; l'autre par la Loterie Romande. Les conférences ont été accessibles en ligne pour la plupart en simultanée grâce à l'outil Zoom. Ces deux subsides ont permis d'engager deux collaboratrices, ingénieures en techno-pédagogie, en sus de stagiaires. Leur tâche principale a consisté à encadrer, presque individuellement quelquefois, les adhérents qui avaient besoin d'aide pour naviguer sur Internet. Elles ont aussi travaillé à la refonte de notre site Web un peu «vieillot» et trop statique. Des ateliers de formation à l'outil Zoom ont été mis en place, qui ont rencontré et rencontrent encore un grand succès. Des cafés scientifiques dits «cafés Zoom» ont été lancés récemment, nouveau format d'activités (plus brefs et plus rapides à mettre en place que les conférences). Ce financement externe nous a aussi permis, par extension du mandat de notre partenaire existant, de rendre la base de données administratives d'Uni3 plus interactive. Par le biais d'un «portail» qui sera mis à disposition au printemps 2022, les adhérents pourront s'inscrire eux-mêmes en ligne pour toutes les activités qu'ils souhaitent suivre, et même, dans la dernière phase du projet, effectuer leurs paiements en ligne si souhaité. L'utilisation de ce portail donnera lieu à des ateliers ou tutoriels de démonstration. Notre constat actuel est en effet qu'une partie importante des adhérents d'Uni3 a encore besoin d'aide pour naviguer sur Internet; l'existence d'une adresse mail ne fait pas de leurs détenteurs des internautes avisés. Les difficultés rencontrées illustrent ce qui a été appelé «fracture numérique» des âges, appellation un peu trop simpliste d'ailleurs. Répétons que l'objectif n'est pas d'aboutir à une Uni3 uniquement numérique; les aspects sociaux des activités en présence restent primordiaux, et ces activités «présentielles» ont repris en automne 2021, mais témoignent encore d'une fréquentation timide.

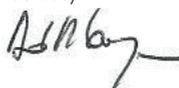
Le deuxième changement a consisté en une refonte complète des Statuts d'Uni3, fruit d'un long travail du Conseil de Fondation et abouti en mars 2021. Les statuts 21 ont été appliqués dès le début de l'année. Outre une réorganisation et un ajout de points manquants dans les versions précédentes, les Statuts 21 délimitent plus clairement les rôles du Conseil de Fondation (CF) et du Comité scientifique (CS). Chacune de ces deux instances a maintenant, statutairement au moins, une présidence et une vice-présidence qui leur est spécifique. Le CF est l'«organe suprême de la fondation», chargé notamment de la politique générale et de l'orientation stratégique des activités. Le nombre de ses membres a été porté à un maximum de 11. Trois nouveaux membres ont ainsi rejoint le CF: les professeurs honoraires de l'Université de Genève Jean-Dominique Vassalli et Bénédict Winiger, ainsi que Philippe Dinkel, ancien directeur de la Haute Ecole de Musique - HEM; la présence de ce dernier permet de concrétiser le partenariat souhaité avec la Haute Ecole de Musique. Jean Roussy, qui a été actif dans la fondation et plusieurs de ses instances pendant des années vient de quitter le CF pour raison d'âge (limite qui s'applique aux membres de toutes les instances ainsi qu'aux bénévoles). Nous le regretterons, et le remercions pour ses riches et nombreux apports. Le CS, analogue à l'ancien comité directeur, a la «responsabilité de l'orientation académique et des activités». Il compte une vingtaine de membres, sous la présidence du prof. Alan Williams et la vice-présidence du prof. U. Frauenfelder. Madame F. Sturm, longtemps membre du comité directeur a été remplacée par Madame B. Zawodnik (HEM) dans la section Arts. Madame Maria-Novella Kienzle, de la section Sciences, a également quitté le CS.

La liaison entre CF et CS est assurée par la création d'un Bureau du Conseil composé de trois personnes: le président du CF (la signataire de ce rapport), le vice-président du CF (poste vacant que A. Williams a bien voulu occuper temporairement) et le trésorier du CF (Christoph Schenk). Le Règlement interne doit bien sûr être maintenant adapté; ce travail est en cours de finition.

On dit «Jamais deux sans trois». Le troisième changement concerne le personnel administratif et comptable d'Uniz. A la fin 2020, j'annonçais que, pour diverses raisons, Yves Grimardias et Sylvie Lavanchy (tous deux comptables) étaient seuls pour mener la barque administrative; Yves Grimardias a accepté de fonctionner comme coordinateur administratif. Mes remerciements vont à nouveau à tous les deux pour leur énorme travail. Après quelques aléas de recrutement durant l'année, une équipe a enfin pu être (re)constituée durant le dernier trimestre 2021: deux nouveaux collaborateur-trice-s ont été engagés: Pamela Piguet en tant que secrétaire et aide-comptable, et Gyl Vigneron, ce dernier en tant que coordinateur administratif. Bien sûr, il faut du temps pour entrer et maîtriser la complexité du fonctionnement d'Uniz. Mais nous sommes convaincus qu'une bonne équipe a pu être reconstruite. Il était temps. Malgré sa petite taille - maintes fois soulignée dans des rapports précédents - l'équipe travaille avec efficacité, en raison de sa synergie et sa très bonne entente.

Hélas, je dois aussi «crier misère» au nom d'Uniz. Les comptes 2021 et le budget 2022 reflètent une forte déperdition dans le nombre des adhérents depuis 2019 (de l'ordre de 22% - voir statistiques plus bas). Si elle est sans doute due en grande partie à la crise sanitaire, et partagée avec d'autres Uniz suisses ou d'autres associations/fondations, cette diminution n'en est pas moins préoccupante. Rappelons que les adhésions représentent une grosse partie du budget d'Uniz (un peu plus de 70%). Il s'agit donc de recruter en priorité des nouveaux membres, et de renforcer l'attractivité d'Uniz. Le CF a décidé de mettre sur pied une cellule de réflexion dont le but est de faire des propositions pour l'avenir d'Uniz. Une séance plénière extraordinaire du CF, en collaboration avec le CS, sera organisée sur ce thème au printemps 2022. La première démarche entreprise par Uniz consiste en un appel à l'aide de nos adhérents: une campagne baptisée «boule de neige» vient d'être lancée, offrant une petite compensation à tout adhérent qui recrute deux nouveaux adhérents. Nos seniors seront aussi associés de plus près en 2022 à la reconstruction d'Uniz sous forme d'une campagne d'idées répondant à la question «quelle Uniz voudriez-vous dans le futur et quel rôle souhaiteriez-vous y jouer?». Un autre point noir à l'horizon: la recherche de salles pour nos activités devient de plus en plus difficile, et tout particulièrement pour les conférences.

Pour conclure, je souhaite remercier d'abord nos fidèles adhérents et les bénévoles qui ont presque tous accepté de reprendre leur activité dès que cela sera possible; les institutions culturelles commencent à ré-ouvrir leurs portes. Mes remerciements vont également à l'Etat de Genève et son Département de l'Instruction (DIP) pour sa subvention annuelle, à nos partenaires avec qui nous n'avons pas encore pu reprendre toutes nos interactions. Bien sûr aussi à l'Université de Genève (Unige) qui continue de nous accepter dans ses locaux malgré ses propres difficultés, et dont les services informatiques et audio-visuels ont été plus lourdement sollicités encore en 2021; les enseignants et chercheurs de l'Unige continuent de représenter le principal vivier de nos intervenants, auxquels s'ajoutent ceux de la HEM. Nos remerciements vont à nos deux bailleurs de fonds (Loterie Romande et Leenaards) et à tous nos partenaires (voir liste plus bas)



Anik de Ribapierre,
Présidente du Conseil de Fondation

RAPPORT DE LA DIRECTION

LE CONSEIL DE FONDATION

S'est réuni à cinq reprises en 2021. En particulier le 23 mars, il a approuvé les comptes 2020 ainsi que le rapport de l'organe de révision. Le 23 novembre 2021, il a approuvé et adopté le budget 2022. Les nouveaux statuts ont été validés par l'autorité cantonale de surveillance des fondations et des institutions de prévoyance (ASFIP) le 29 juillet 2021.

LES CHIFFRES

Les chiffres clés indiqués ci-dessous reflètent l'année civile 2021 (comparatif année civile 2020*). UN13 a enregistré **202 (187*)** nouveaux adhérents, **244** démissions (**304***) et **198** radiations (**264***), ce qui porte l'effectif au 31.12.2021 à **2541 (2781*)**. L'année 2021 a été de nouveau marquée par des conditions sanitaires très strictes (Covid-19) qui expliquent cette nouvelle diminution du nombre d'adhérents. Malgré cette période difficile, l'offre d'activité est restée importante: **38 (22*)** conférences dont une grande partie en ligne. Au moment de l'édition de ce rapport, nous n'avons pas connaissance du taux de connexion à Zoom ou d'écoute de nos conférences en différé, les statistiques de Media Server (système d'enregistrement audio visuel de l'UNIGE) n'étant pas disponibles. En 2021, **8** cours (**9***) ont pu être suivis soit en présentiel soit en différé et ont accueilli **360(576*)** adhérents. Nos ateliers ont perduré, la plupart en présentiel, certains à distance par Zoom. Une seule excursion a pu avoir lieu (château de Prangins) avec **3** occurrences et **49** participant-e-s. En ce qui concerne la billetterie, un total de **524** billets ont été vendus. Les visites culturelles ont été interrompues fin février 2020 et n'ont pas pu reprendre en 2021.
*chiffres correspondant à l'année civile 2020

LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES RÉGULIERS ET OCCASIONNELS NOUS EST INDISPENSABLE

Notre réseau de partenaires est vital, tant pour le fonctionnement de notre institution que pour la qualité et la diversité de notre offre. Notre fondation leur en est infiniment reconnaissante. Nous en citons ici quelques uns: République et canton de Genève, Ville de Genève, Université de Genève, Bibliothèque de Genève, Haute école de musique, Conservatoire et Jardin botaniques de Genève, Musée Ariana, Fondation Baur, Mamco, Musée d'ethnographie de Genève, Grand Théâtre de Genève.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Ils sont gérés scrupuleusement, restent toutefois sous contrôle et font l'objet d'une attention toute particulière. A noter que dans le compte de résultat figurent dans les postes «charges de personnel» et «autres charges d'exploitation» des frais engendrés par notre projet *Digitalisation*, financé par les dons reçus de la fondation Leenaards et Loterie Romande. Lesdits frais sont indiqués sur le compte de résultat mais ne font pas partie intégrante du résultat de l'exercice.

RAPPORT DE LA COMMISSION SANTÉ

En 2021, la Commission Santé d'UN13 a poursuivi ses activités de réflexions sur des thèmes d'utilité générale dans le domaine de la santé des seniors. Elle a mené à terme les deux thèmes de réflexion entamés précédemment, à savoir la responsabilité personnelle et la santé ainsi que la peur de la démence qui faisait suite à un sondage auprès des membres d'UN13. Les résultats ont été présentés lors de conférences débats et deux documents rédigés mis en ligne sur le site internet. Le nouveau thème abordé est celui de la dépendance, un sujet d'importance dans nos sociétés vieillissantes. Les ateliers littérature et santé ont pu se poursuivre malgré le Covid19. La commission a organisé 8 conférences et participé aux réflexions sur le développement d'UN13.

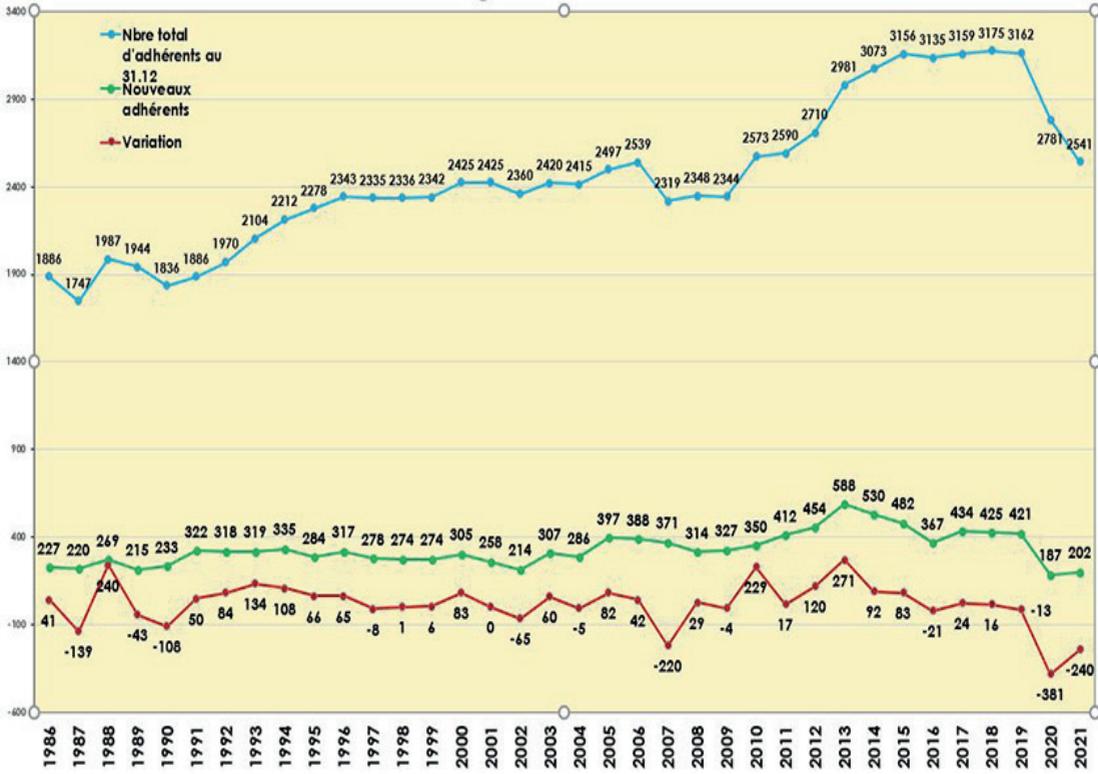
LE GROUPE DIGITALISATION

En 2021, nos travaux de numérisation à Uni3 se sont poursuivis dans la continuité des réalisations de 2020. Grâce à l'obtention de subventions de la Fondation Leenaards et de la Loterie Romande, nous avons engagé deux collaboratrices scientifiques qui ont collaboré avec l'entreprise qui fournit de longue date des prestations à l'administration d'Uni3. Plusieurs objectifs complémentaires ont été poursuivis. D'une part la refonte de notre site web et, d'autre part, la création d'une plateforme digitale sécurisée, donnant à nos adhérent-e-s un accès facilité à l'information ainsi qu'à une procédure d'inscription plus conviviale. De nouvelles activités de formation digitalisées comme les cafés Zoom et les ateliers Zoom ont été implémentées, ces derniers visant à développer des compétences numériques et à créer une culture digitale. Nous avons également donné la possibilité de suivre en direct la majorité de nos activités par Zoom (conférences, cours et ateliers) ou de les visionner en différé sur un site (Mediaserver) d'UNIGE. Suite à une évaluation critique de ces travaux, nous espérons continuer ces activités de digitalisation en 2022.

CONCLUSION

L'année 2021, comme la précédente, a été fortement marquée par un ralentissement de l'activité et ceci dû à la crise sanitaire. Grâce aux moyens technologiques mis en place tout au long de l'année, une certaine activité a pu perdurer. Nos remerciements vont à tous nos adhérent-e-s, intervenants, bénévoles qui ont bravé les difficultés pour suivre cours et conférences à distance ou en présentiel. Un très grand merci à nos fidèles adhérent-e-s- qui ont continué de verser leur cotisation malgré la baisse d'activité et ainsi permettre à notre fondation de continuer à exister.

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS



CATÉGORIES D'ÂGES

	< 60	%	60-69	%	70-79	%	80-89	%	> 90	%	N/A	%	Age moyen	Total
1994	23	1.04%	860	38.88%	832	37.61%	429	19.40%	47	2.12%	21	0.95%	76.70	2212
1999	51	2.18%	886	37.83%	979	41.80%	357	15.25%	50	2.13%	19	0.81%	72.72	2342
2004	82	3.40%	856	35.45%	1031	42.69%	389	16.11%	49	2.03%	8	0.33%	72.85	2415
2008	67	2.85%	904	38.50%	927	39.48%	407	17.34%	26	1.11%	17	0.72%	72.60	2348
2013	92	3.09%	1140	38.24%	1127	37.81%	494	16.57%	60	2.01%	68	2.28%	72.62	2981
2014	91	2.97%	1185	38.56%	1161	37.76%	500	16.29%	56	1.82%	80	2.60%	72.68	3073
2015	76	2.41%	1160	36.76%	1264	40.05%	512	16.22%	54	1.71%	90	2.85%	72.78	3156
2016	70	2.23%	1077	34.35%	1298	41.40%	523	16.69%	69	2.20%	98	3.13%	73.17	3135
2017	76	2.41%	1033	32.70%	1376	43.56%	520	16.46%	62	1.96%	92	2.91%	73.26	3159
2018	82	2.58%	1001	31.53%	1392	43.84%	540	17.01%	69	2.17%	91	2.87%	73.44	3175
2019	68	2.15%	969	30.65%	1405	44.43%	566	17.90%	71	2.25%	83	2.62%	73.71	3162
2020	57	2.05%	735	26.43%	1316	47.32%	548	19.71%	67	2.41%	58	2.08%	74.37	2781
2021	51	2.01%	636	25.03%	1213	47.74%	520	20.46%	65	2.56%	56	2.20%	74.62	2541

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31.12.21 (CHF)**9**

Cotisations des adhérents	223'727.84
Subvention de l'Etat	66'235.00
Subvention en nature – Loyer	—.—
Recettes diverses	100.00
PRODUITS DES COTISATIONS ET SUBVENTIONS	290'062.84
Cours et séminaires	31'309.24
Excursions et activités associées	471.00
Visites culturelles	—.—
Encaissements inscriptions Ateliers Verts	2'025.00
Conférences	-11'650.00
Billetterie Uni3	1'859.00
Recueil Billets du Président	40.00
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS	24'054.24
BÉNÉFICE BRUT	314'117.08
Salaires Uni3	-349'204.95
Salaires Leenaards et LORO	-64'042.30
Indemnités journalières reçues	115'126.05
Charges sociales Uni3	-79'399.40
Charges sociales Leenaards et LORO	-11'692.30
Divers frais de personnel	-93.00
CHARGES DE PERSONNEL	-389'305.90
Locaux subventionnés	—.—
Frais administratifs	-56'921.39
Frais Ateliers Verts	-2'025.00
Diverses charges d'exploitation Uni3	-29'535.67
Diverses charges d'exploitation Leenaards et LORO	-62'864.55
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-151'346.61
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	-226'535.43
Frais bancaires et gestion du portefeuille	-3'444.33
Impôt à la source s/placements titres étrangers	-167.95
Moins-value réalisée sur titres en portefeuille	-10'826.96
Charges financières	-14'439.24
Produit des placements	11'021.16
Plus-value réalisée sur titres en portefeuille	13'296.58
Plus-value réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	1'643.43
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille	48'853.12
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	2'690.00
Produits financiers	77'504.29
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-50'033.00
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	6'275.00
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	-43'758.00
RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS	-207'228.38
Variation Fonds Leenaards	60'364.55
Variation Fonds Loterie Romande	78'234.60
Variation du capital des fonds affectés	138'599.15
RESULTAT DE L'EXERCICE (=PERTE)	-68'629.23

LE CONSEIL DE FONDATION AU 31.12.2021

Ses membres, tous bénévoles sont:

Anik de Ribaupierre	présidente
Christoph Schenk	membre, trésorier
Margareta Baddeley	membre
Stéphane Berthet	membre (délégué du Rectorat UNIGE)
Philippe Dinkel	membre
Eric Doelker	membre, secrétaire
Corine Rosset Bonvin	membre
Jean-Dominique Vassalli	membre
Alan Williams	membre
Bénédict Winiger	membre

LE COMITE SCIENTIFIQUE AU 31.12.2021

Ses membres, tous bénévoles sont:

Alan Williams	président section Sciences
Anne-Françoise Allaz	section Médecine
Bernard Baertschi	section Humanités
Elizabeth Candolfi	section Humanités
Teresa Chevrolet	section Humanités
Anik de Ribaupierre	section Sciences de la société et du comportement
Eric Doelker	section Sciences
Ulrich Frauenfelder	section Sciences de la société et du comportement
Charles Genequand	section Humanités
Sophie Huber Kodbaye	déleguée Formation continue UNIGE
Louis Loutan	section Médecine, président de la Commission santé
Ivonne Manfrini	section Arts
Jean-Marie Marquis	section Arts
Isabelle Milbert	section Sciences de la société et du comportement
William Ossipow	section Sciences de la société et du comportement
Anne Petitpierre	section Sciences de la société et du comportement
Thierry Rochat	section Médecine
Christoph Schenk	trésorier
Béatrice Zawodnik	section Arts

Uniz Université des seniors - Genève

Rue De-Candolle 2 – 1205 Genève

www.unige.ch | uniz@unige.ch | T 022 379 70 42