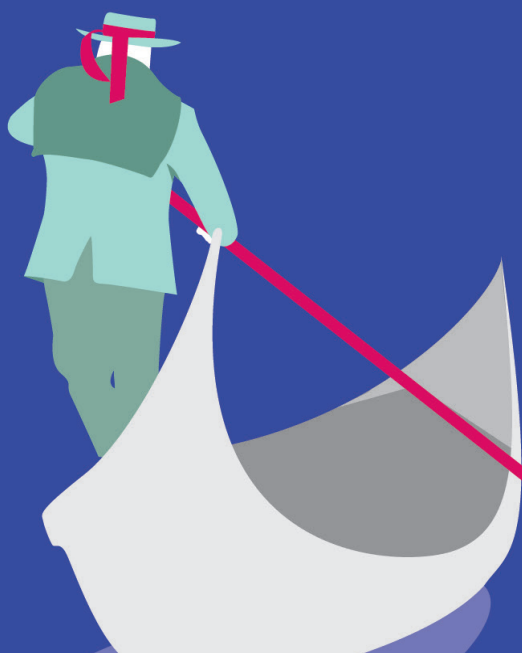


Rapport d'activité **2017**



uni3

Université des seniors - Genève

Rapport du président

Mon rapport de l'année 2016 commençait par l'expression d'une crainte, celle que le nombre de nos adhérents, qui a augmenté de 30% en six ans, ait atteint une sorte de palier et que la fin de législature voie même un certain tassement. Crainte sans doute un peu prématurée, car le nombre de nos adhérents au 31 décembre 2017 était légèrement supérieur à celui qui avait été enregistré une année plus tôt. Un palier a donc été peut-être atteint, mais on ne note pour l'heure nul «tassement».

Le précédent rapport aura conduit la Direction à réfléchir aux raisons qui pourraient provoquer le tassement redouté et à la situation nouvelle qui pourrait en découler; la réflexion entamée avec la fondation Compétences bénévoles a abouti à un dépliant destiné à remplacer les présentations d'Uni3 devant les futurs retraités du canton, présentations dont on s'était avisé depuis deux ou trois ans qu'elles n'exerçaient plus le même impact. Ce dépliant a été remarquablement réalisé par notre directrice, dans une collaboration très fructueuse avec notre ancien vice-président, le professeur Jean-Marc Meyer. Dans un graphisme peu conventionnel et qui donne de notre institution une image dynamique, le dépliant présente l'ensemble de nos activités de manière synthétique et attractive.

Les quatre numéros de bulletin que nous publions chaque année sont toujours très riches en offres d'activités. Une gazette («newsletter» si l'on veut) annonce bien d'autres activités encore. Les outils informatiques et numériques n'ont plus de secrets pour la plupart de nos adhérents. 85% d'entre eux s'inscrivent désormais à nos activités par le biais de notre site Internet. Les tâches du secrétariat s'en trouvent grandement simplifiées.

Notre offre est objectivement de plus en plus nombreuse et elle rencontre de plus en plus de succès: tout ce qui a été dit là-dessus dans mon précédent rapport est à confirmer dans celui-ci. Aussi le Comité directeur a-t-il décidé d'enquêter sur le degré de satisfaction des adhérents. Projetée en 2017, cette enquête sera en cours quand on lira ce rapport.

Une des questions qui se posent est celle, lancinante, de la fréquentation des conférences, qui continue année après année d'être en baisse. L'enquête de satisfaction permettra peut-être de savoir si un rééquilibrage entre nos différentes offres doit être envisagé: les cours sont-ils une concurrence pour les conférences? dans l'affirmative, cette concurrence est-elle positive? Y a-t-il plusieurs publics parmi nos adhérents, à savoir celui des conférences, celui des cours, celui des ateliers et celui des visites culturelles et activités associées? Sans doute, mais jusqu'à quel point ces différents publics se recourent-ils: existe-t-il une forme de transversalité entre nos activités? C'est ce dont je rêve depuis plusieurs années.

La Direction a mis en place des mesures qui donnent aux adhérents la possibilité de s'inscrire par Internet et en quelques clics, d'autres qui permettent à tout moment de signaler les places qui restent disponibles et donc d'encourager les retardataires à passer au-delà de leurs hésitations.

N'ayant pas peur de me répéter quand c'est pour la bonne cause, je tiens à remercier une fois encore l'équipe des professionnelles et du bénévole qui œuvre pour la bonne marche de l'institution. Ma reconnaissance personnelle va tout particulièrement à Yves Grimardias, que j'aime à honorer du titre de *bénévole absolu*, son bénévolat ayant entre autres conséquences de limiter le niveau de notre déficit annuel. Quant à notre Directrice, son dévouement, son esprit d'initiative, son sens des responsabilités et son entregent sont à la hauteur de tous les défis que se donne Uni3 Genève.

La reconnaissance d'Uni3 va à l'Etat de Genève (notamment au DIP pour sa subvention annuelle aux institutions de la Ville qui accueillent régulièrement nos activités, et à ses bénévoles qui œuvrent sans relâche dans les instances dirigeantes et sur le terrain.



André Wyss,
président d'Uni3 Genève

Le Conseil de fondation

Il s'est réuni à deux reprises en 2017: le 22 mars, il a approuvé les comptes 2016 ainsi que le rapport de l'organe de révision. L'exercice 2016 présente un déficit sensiblement inférieur au montant budgété. Ce résultat est à attribuer à une excellente maîtrise des frais administratifs, à un suivi rigoureux du processus d'encaissements ainsi qu'à une augmentation des recettes provenant des activités. Le 22 novembre, le Conseil de fondation a examiné et adopté le budget 2018.

Nominations et démission

Comité directeur: le Conseil de fondation a pris note de la démission de Jean-Pierre Rageth et a nommé le professeur Bernard Baertschi, éthicien (section Humanités du Comité directeur) ainsi qu'Ivonne Manfrini et Jean-Marie Marquis, historiens de l'art (section Arts du Comité directeur). Le Conseil de fondation a pris acte de la création d'un groupe de travail nommé par le Comité directeur et chargé de sélectionner des candidats potentiels à la succession du Président, dont le mandat prend fin le 31 décembre 2018.

Les chiffres

Uni3 a enregistré 347 nouveaux adhérents durant l'année académique 2016-2017, au terme de laquelle l'institution comptait 3224 (3289*) adhérents. Ce chiffre vient compenser les démissions, radiations et départs naturels et porte l'effectif à 3159 (3135*) au 31 décembre 2017.

Au terme de l'année écoulée, nous sommes fiers d'avoir pu transmettre et partager avec nos adhérents un peu de ce *goût de la connaissance* dont nous avons fait notre slogan.

* chiffre de la période précédente

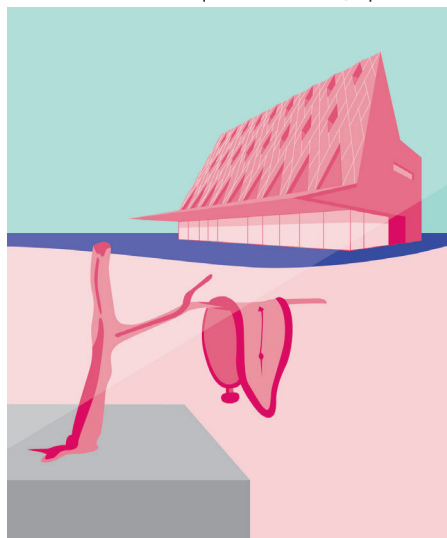
Nous tenons également à...

Remercier nos bénévoles Avec un habitant sur quatre qui s'engage dans une action bénévole, la Suisse fait office de modèle. Uni3 n'est pas en reste. Une centaine de personnes y œuvrent bénévolement, que cela soit au sein des instances, au secrétariat, au service comptable, à l'animation d'ateliers, à l'encadrement des visites culturelles, des excursions et des voyages ou lors d'événements promotionnels. L'Uni3 ne pourrait exister sans ces personnes qui partagent généreusement de leurs compétences et de leurs passions ou qui offrent tout simplement de leur temps. La journée annuelle des bénévoles s'est déroulée le 26 septembre 2017, à la Maison du Général-Dufour, où ils ont été accueillis par le président de la Fondation pour la conservation de la Maison du Général Guillaume Henri Dufour.

Améliorer encore notre offre L'évaluation des enseignements effectuée durant l'année académique 2016-2017 a montré un taux de satisfaction de notre public de 95%. Ce résultat, bien que très satisfaisant, n'explique pas le phénomène de lente érosion du nombre d'auditeurs aux conférences Uni3. Le rapport d'activité 2016 mentionnait déjà combien les seniors d'aujourd'hui étaient différents de ceux d'hier, de quelle manière ils envisageaient l'accès à la

connaissance et comment ils «consommaient» la culture. Il est de notre devoir de rester vigilants et de reconnaître les changements sociétaux. Dans un souci de proposer un programme au plus proche des attentes de notre public, le Comité directeur a chargé un groupe de travail de réaliser une enquête de satisfaction auprès des adhérents Uni3. Les résultats sont attendus pour la fin mars 2018. Les informations recueillies serviront de lignes directrices et contribueront, nous l'espérons, à l'équilibrage de notre offre.

Proposer un programme d'activités toujours plus riche et varié Durant l'année académique 2016-2017, près de



3200 adhérents se sont vu proposer une large palette d'activités: **45 conférences** – Elles se sont succédé sur trois trimestres, réunissant, en moyenne, 118 (135*) adhérents, deux fois par semaine, pour un total de 5317 auditeurs. **57 cours, séminaires et ateliers** – Ils ont accueilli au total 2272 participants. Ce pan de l'offre Uni3 enregistre un succès grandissant. L'attente particulière du public senior concernant l'offre de cours est un phénomène qui a également été relevé par Connaissance3 (Uni3 Vaud) dans son dernier rapport annuel. **62 lieux de visites culturelles, excursions et autres activités associées** ont drainé 3569 adhérents. **2 voyages** à Naples sur *Sur les traces de Caravage et des caravagesques*, dans le prolongement d'un cours d'histoire de l'art. **1 séjour** d'observations scientifiques à Aletsch, *Au pays des glaciers*, pan pratique d'un cours de glaciologie.

Poursuivre notre collaboration avec des partenaires de premier ordre Des partenaires scientifiques et culturels ainsi que des institutions publiques (Ville de Genève, République et canton de Genève, Université de Genève, Haute école de Musique, Musée Ariana, Conservatoire et jardin botaniques de Genève, Fondation Baur, Mamco, Haute école d'art et de Design, Musée d'ethnographie,



association Genève Escapade, Muséum Genève, La Comédie de Genève, Grand Théâtre, Fondation Bodmer, Théâtre des marionnettes de Genève, Musées d'art et d'histoire, artistes, artisans, etc.) soutiennent notre fondation dans divers domaines, que cela soit dans le cadre d'activités de médiation, de visites d'expositions et d'ateliers, d'organisation d'événements sur mesure, d'invitation à des manifestations et d'actions ciblées (billets de spectacle à prix réduit). L'Université de Genève abrite nos services administratifs, nos cours, et nos conférences. Toutes les prestations qui s'y rattachent (support informatique, logistique et technique) sont gracieusement

mises à notre disposition. Le soutien de nos partenaires nous est indispensable tant pour le fonctionnement de notre institution que pour la qualité et la diversité de notre offre. Notre fondation leur en est infiniment reconnaissante.

Rencontrer les autres Uni3 Les membres de la Fédération des Uni3 de Suisse se sont réunis en assemblée générale le 6 décembre 2017, à Lausanne sur l'invitation de Connaissance3. Les protagonistes se sont engagés à mener un projet de recherche intitulé «La littératie numérique dans le domaine de la santé 50+/60+», partant du constat que la formation tout au long de la vie contribue au maintien de sa qualité de vie.

Promouvoir l'Uni3 Genève Un nouvel outil de communication a vu le jour en 2017, fruit d'une collaboration avec la fondation *Compétences bénévoles* et d'une réflexion menée par un groupe de travail. Il s'agit d'une plaquette informative qui est mise à disposition du public et utilisée dans le cadre d'événements promotionnels (journées de préparation à la retraite, Salon du livre et de la presse, etc.). Sa parution a été l'occasion d'une prise de contact avec les 45 communes du canton avec l'idée de toucher un public suburbain. Un certain nombre d'entre elles ont déjà répondu favorablement.

Faire appel aux ressources de notre administration Les compétences des salariées (2.6 ETP) ont été élargies dans un souci d'internalisation. Le fait que nous ne comptions aucun sous-traitant représente un réel bénéfice. L'augmentation du temps de travail d'une collaboratrice a en outre permis à notre cellule comptable d'entamer une analyse financière et de réaliser quelques mesures de performance, notamment au niveau de la gestion des créances et de la budgétisation des activités. Les préconisations de la cellule comptable sont en cours d'application et ont déjà porté leurs fruits.

Mener des recherches En 2017, la Commission santé d'Uni3 s'est intéressée à approfondir la notion de Qualité de vie, car une de ses études a révélé qu'il n'y avait souvent guère de concordance entre l'évaluation faite par les médecins et des soignants et ce qu'exprimaient ou ressentaient les patients. La Commission a exploré ce sujet en sollicitant l'avis de professionnels. Ces témoignages ont été rassemblés dans le Cahier Uni3 n° 13 intitulé «Qualité de vie: regards sur une notion controversée». La Commission santé lancera prochainement une campagne de sensibilisation relative à l'établissement des directives anticipées. Plusieurs événements organisés autour de ces deux thématiques jalonnent 2018.

Cotisations des adhérents	268'239.91
Subvention de l'Etat	66'904.00
Subvention en nature – Loyer	-.-
Recettes diverses + Dons divers	372.85
Produits des cotisations et subventions	335'516.76
Cours et séminaires	47'587.20
Excursions et séminaires hors canton	3'490.00
Visites culturelles	7'023.10
Encaissements inscriptions Ateliers verts	2'053.00
Conférences	-11'532.40
Billetterie	-2'309.00
Résultat des activités 2017	46'311.90
Résultat des activités exercice antérieur	-.-
Bénéfice brut	381'828.66
Salaires	-260'500.60
Charges sociales	-58'627.23
Divers frais de personnel	-4'087.00
Charges de personnel	-323'214.83
Locaux subventionnés	-.-
Frais administratifs	- 107'580.39
Frais Ateliers verts	-2'053.00
Diverses charges d'exploitation	-8'266.08
Autres charges d'exploitation	-117'899.47
Bénéfice d'exploitation avant intérêts et amortissements	-59'285.64
Amortissements sur l'informatique	- 2'627.10
Amortissements et corrections de valeur	-2'627.10
Bénéfice d'exploitation avant intérêts	-61'912.74
Frais bancaires et gestion du portefeuille	-2'453.04
Impôt à la source s/placements titres étrangers	-687.18
Moins-value réalisée sur titres en portefeuille	-399.75
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille	30'274.25
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	17'148.00
Charges financières	43'882.28
Produit des placements	12'457.95
Produits financiers	12'457.95
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-.-
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	-.-
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	-.-
RESULTAT DE L'EXERCICE	-5'572.51

INSTANCES DIRIGEANTES AU 31.12.2017

Conseil de fondation

André Wyss	président
Corine Rosset Bonvin	notaire, dépositaire des statuts
Christoph Schenk	trésorier
Jean Roussy	secrétaire
Stéphane Berthet	délégué du Rectorat UNIGE
Jean Kellerhals	membre
Laurence Rieben	membre

Comité directeur

André Wyss	président section Humanité
Bernard Baertschi	section Humanités
Elizabeth Candolfi	section Humanités
Anik de Ribaupierre	vice-présidente section Sciences de la société et du comportement
Eric Doelker	section Sciences
François Ferrero	section Médecine (fin de mandat: 31.12.18)
Charles Genequand	section Humanités
Sophie Huber Kodbaye	déléguée Formation continue UNIGE
Charles Hüssy	section Humanités
Maria-Novella Kienzle	section Sciences
Louis Loutan	section Médecine président de la Commission santé
Ivonne Manfrini	section Arts
Jean-Marie Marquis	section Arts
William Ossipow	section Sciences de la société et du comportement
Anne Petitpierre	section Sciences de la société et du comportement
Laurence Rieben	membre
Christoph Schenk	trésorier
Hans Stalder	section médecine (fin de mandat: 31.12.2017)
Fabienne Xavière Sturm	section Arts
Ivana Vrbica	déléguée du DIP
Alan Williams	section Sciences



Fondation de l'Université du 3^e âge de Genève
Rue De-Candolle 2 – 1205 Genève
www.unige.ch | uni3@unige.ch | T 022 379 70 42