

Rapport d'activité **2019**



uni3

Université des seniors – Genève

RAPPORT DE LA PRESIDENTE

Mon rapport de 2018 débutait par un rappel de l'événement tragique vécu par Uniz durant l'année 2018, à savoir le décès d'André Wyss, et je rendais hommage à ce président si actif. Le premier semestre de 2019 a vu l'édition puis la publication d'un petit volume comprenant tous les billets d'André Wyss pendant ses deux mandats, des petits bijoux littéraires dignes d'être conservés sous une forme publiée, notamment pour les archives de notre institution. Le travail d'édition a été le fruit d'une étroite coopération avec l'Institut jurassien des Sciences, des Lettres et des Arts, dont son président et le professeur Jean Kellerhals, longtemps membre de notre Conseil de fondation. Nous avons également partagé avec cet institut les frais d'édition et de publication; un certain nombre d'exemplaires ont été distribués gratuitement, et les autres sont encore disponibles pour un achat par tous les adhérents.

L'année 2019 a été riche en activités, tout au long de l'année.

Le Conseil de fondation (CF) s'est réuni à deux reprises durant l'année pour les deux séances annuelles prévues par les statuts et a par ailleurs créé deux groupes de travail, dont chacun s'est réuni à plusieurs reprises durant l'année. Le premier (GT Charges et Produits) a conduit une analyse du bilan financier. Il a constaté que le déficit tendait à devenir structurel, et proposé plusieurs mesures: par exemple recourir au sponsoring privé et augmenter la cotisation de base pour l'année académique suivante. En parallèle, comme le montre le rapport de la directrice plus bas, l'équipe du secrétariat a contribué à réduire les frais de fonctionnement. Ce GT a aussi émis quelques autres suggestions qui, pour le moment nécessitent toutes de développer de nouveaux projets; peu de donateurs externes seraient en effet prêts à financer des activités de base, ce qui nous serait pourtant nécessaire (voir le rapport des comptes, examiné par le CF). Certains projets de demandes de financement seront développés en 2020, mais demanderont probablement une charge assez lourde à implémenter pour notre personnel.

Le deuxième groupe de travail du CF a été consacré aux statuts d'Uniz. Il s'agissait, de façon urgente, de pallier quelques lacunes criantes. Ce groupe s'est réuni souvent, et ce travail est encore en cours.

Nous avons continué à fonctionner en présidence composée d'Alan Williams et de Christoph Schenk, que je remercie.

Le Comité directeur d'Uniz (CD) a également été très actif; de nouveaux membres l'ont rejoint, qui renforcent les sections SSC (Sciences de la société et du comportement – la plus diverse) et Humanités. Quant à la Commission santé, elle est toujours très dynamique aussi. Outre une série de conférences très intéressantes, diversifiées et ouvertes gratuitement à tous nos adhérents

– détaillées financièrement et statistiquement parlant plus bas dans ce rapport – d'autres développements se sont mis en place en grande partie sur la base de l'enquête de satisfaction conduite en 2018. Cette enquête a clairement démontré une certaine différence dans les intérêts de nos adhérents selon leur âge: tout en étant toujours intéressée aux conférences, la classe d'âge plus jeune semble plus intéressée à des activités de plus longue durée, telles que cours, séminaires et ateliers. Ainsi une offre d'activités en plus petits groupes s'est mise en place, qui touche maintenant presque toutes les sections et qui est donc plus diversifiée et attractive.

Un cycle de conférences interdisciplinaires sur le thème de la digitalisation débuté en octobre se poursuivra jusqu'en fin 2020. Ce sujet connaîtra probablement d'autres développements qui pourront revêtir plusieurs formes (débat, tables rondes, ateliers, etc.), en fonction des résultats de sondages réalisés auprès de notre public. Le professeur Ulrich Frauenfelder, membre récent du CD, et la Commission santé avec son président, le professeur Louis Loutan, sont extrêmement actifs dans ce travail, et je leur en suis reconnaissante.

Le rapprochement s'est intensifié, notamment avec d'autres institutions similaires installées sur sol genevois, telles que la Plateforme des associations d'ânés dont nous sommes membre observateur et Pro Senectute Genève; nous avons aussi participé à une partie du forum organisé par le Centre d'animation pour retraités (CAD-Hospice général) sur le thème des *baby-boomers* et de leur rôle dans la société actuelle. Les présentations de nos activités aux fraîchement retraités se sont bien sûr poursuivies, réparties entre les membres de la Présidence. Ces diverses participations permettent souvent de réaliser à quel point la richesse de nos activités est mal connue à l'extérieur, y compris d'ailleurs au sein même de l'Université de Genève avec laquelle nous entretenons des liens étroits. Il suffit de voir à quel point les conférenciers invités, pourtant souvent des professeurs de l'Unige, déclarent avoir totalement ignoré, jusqu'à leur propre conférence, la richesse de notre offre. Il y a donc encore un certain effort à poursuivre dans cette direction, et la présidence s'y est attelée.

L'année 2019 a également vu un rapprochement avec les autres Uniz de Suisse. La nouvelle présidente de la Fédération U3 est en effet très dynamique et a donné un réel coup de fouet aux activités d'une fédération qui était peut-être devenue un peu dormante. La Fédération a ainsi créé des groupes de travail, qui se sont réunis à plusieurs reprises au cours de l'année: Uniz Genève a rejoint deux d'entre eux, l'un sur l'image et le site Web d'U3, et l'autre sur la question des activités numériques et de leur maîtrise parmi les adhérents à nos Uniz respectives. Dans son assemblée générale d'octobre, la Fédération a ainsi décidé de réactualiser le

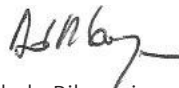
plus rapidement possible son enquête suisse de 2012; il est en effet nécessaire de disposer d'une meilleure image du rôle des seniors dans la société suisse et du rôle croissant joué par les activités numériques. Compte tenu du rythme de ces changements, il faut d'ailleurs d'emblée penser à un suivi longitudinal. Une telle enquête doit être menée de façon professionnelle, comme la précédente; elle s'appuiera évidemment aussi sur d'autres enquêtes sur les seniors réalisées ces cinq dernières années (Université de Zurich ou dans d'autres pays, ou Pro Senectute par exemple). Chaque Uniz va par conséquent essayer de débloquer sur son propre budget un montant relativement faible pour financer une telle enquête. Il a aussi été décidé de demander un financement fédéral pour un secrétaire général professionnel. Un tel appel requiert deux préalables: d'abord une bien meilleure visibilité de toutes les Unis3, de leurs complémentarités et de leur apport cumulé à la société suisse (plusieurs dizaines de milliers d'adhérents), que l'enquête 2020-21 rendra possible. Ensuite nous faire reconnaître comme institution de formation continue, si possible accréditée, sans pour autant viser à délivrer des certifications. On parle en effet beaucoup d'apprentissages tout au long de la vie (*life long learning*), mais on agit comme si leur utilité s'arrêtait à 65 ans! C'est évidemment absurde actuellement compte tenu de l'allongement de l'espérance de vie et de l'apport énorme des seniors dans la société et l'éducation notamment. De plus, la formation continue est réservée aux universités et hautes écoles. Roland Campiche, président honoraire de Connaissance3 et auteur de plusieurs ouvrages sur la thématique de l'oubli des seniors dans les lois sur la formation, avait introduit une demande de reconnaissance des Unis3 en tant qu'institution de formation continue auprès des parlementaires vaudois et fédéraux. Les retours en étaient prometteurs. Il s'agit maintenant de reprendre des contacts avec les parlementaires actuels, et d'étendre la démarche au Conseil fédéral. Tout ce travail de collaboration est lourd pour tous actuellement, et va évidemment le rester ces prochaines années. Il est cependant essentiel pour l'avenir de notre Uniz, ainsi d'ailleurs qu'une alliance plus forte avec les autres Unis3; notre poids n'en sera que plus fort. Une image plus fidèle et constamment réactualisée (site Web) de nos prestations et de la quantité de seniors à qui nous nous adressons, nous permettra d'être plus convaincants pour aborder des partenaires externes en Suisse.

Il me reste encore à remercier nos nombreux partenaires, dont la liste détaillée figure plus bas dans ce rapport. D'abord tous les bénévoles si actifs, sans lesquels nous ne pourrions pas assurer nos nombreuses prestations. Je remercie également l'ensemble des collaborateurs administratifs de la Fondation, salariés ou bénévoles – en particulier Fabienne Bruttin Mazzoni, Loujain Almoman, Sylvie Lavanchy et Yves Grimardias – pour leur implication et leur force de travail.

La reconnaissance d'Uniz va aussi à l'Etat de Genève et son Département de l'instruction publique, de la formation et de la jeunesse, pour sa subvention annuelle et son soutien; aux nombreuses institutions de la Ville du Canton et de Suisse qui reçoivent régulièrement nos activités. Nous sommes aussi très reconnaissants à l'Université de Genève qui met gracieusement à notre disposition locaux, soutien logistique et assistance informatique, sans oublier ses enseignants qui répondent régulièrement présents lorsqu'il s'agit de partager leurs savoirs avec notre public. Enfin, je souhaite remercier tous nos adhérents non seulement pour leurs contributions (qui représentent l'essentiel de notre financement), mais aussi pour leur fidélité et leur enthousiasme. Je leur souhaite de rester aussi actifs et intéressés à poursuivre leur connaissance.

Post-Scriptum (Début mai 2020)

Bien que ce rapport porte strictement sur les activités de l'année 2019, il m'est impossible de passer totalement sous silence la période si spéciale durant laquelle il a été rédigé puis finalisé. En effet, nous avons dû restreindre notre programme d'activités pour finalement prendre la décision à mi-mars de l'interrompre totalement, jusqu'en septembre au moins. Ces premiers mois de 2020 témoignent en effet d'une période de crise tant du point de vue sanitaire qu'au plan social. Elle a sans doute créé une anxiété forte au sein de la population, mais particulièrement au sein d'une population de seniors désignée très tôt comme vulnérable, dont nos adhérents. Le confinement auquel nous avons été soumis et peut-être plus encore le début de déconfinement soulèvent des questions innombrables quant à l'avenir proche et lointain. Uniz pense donc très fortement à vous, ses adhérents; elle a essayé de combler au moins partiellement le vide brutalement créé, et n'a cessé de vous informer tout en vous proposant aussi des activités différentes. Notre équipe s'est très vite attelée à vous préparer une nouvelle année académique tout aussi riche en activités que les précédentes, espérant que cela pourra vous aider à réintégrer plus facilement une vie sociale plus normale, toujours dans le but de poursuivre votre goût de la connaissance. Nous nous réjouissons de vous retrouver alors, tout en espérant évidemment que vous continuez à prendre bien soin de vous et de votre santé.



Anik de Ribaupierre,
présidente du Conseil de Fondation

RAPPORT DE LA DIRECTRICE

LE CONSEIL DE FONDATION

s'est réuni à deux reprises en 2019: le 26 mars 2019, il a approuvé les comptes 2018 ainsi que le rapport de l'organe de révision. L'exercice 2018 présente un déficit supérieur au budget. Ce résultat s'explique principalement par un marché financier peu favorable, une hausse de la charge salariale et, dans un même temps, une offre de cours diminuée. Le 10 décembre 2019, il a examiné et adopté le budget 2020.

LES NOMINATIONS (période 2019-2022)

Conseil de fondation: dans sa séance du 26 mars, le Conseil de fondation a nommé la professeure Margareta Baddeley et le professeur Eric Doelker à la fonction de membres.

Comité directeur: lors de sa séance du 10 décembre, le Conseil de fondation a nommé, sur proposition du Comité directeur, la professeure Isabelle Milbert et Teresa Chevolet respectivement membre de la section Sciences de la société et du comportement et membre de la section Humanités.

LES CHIFFRES

Uni3 a enregistré **388** (477*) nouveaux adhérents durant l'année académique 2018-2019, au terme de laquelle l'institution comptait **3280** (3314*) adhérents.

Ce chiffre vient compenser les démissions, radiations et départs naturels et porte l'effectif à **3162** (3175*) au 31 décembre 2019.

Durant la même période, près de 3200 adhérents se sont vu proposer une large palette d'activités:

46 (43*) conférences; elles se sont succédé sur trois trimestres, réunissant, en moyenne, **105** (109*) adhérents, deux fois par semaine, pour un total de **4808** (4703*) auditeurs.

16 (15*) cours et séminaires, **37** (35*) ateliers Uni3 et **2** (2*) ateliers au musée ont accueilli **1740** (1685*) adhérents.

Le programme de visites culturelles, excursions et autres activités associées a enregistré plus de **4000** inscriptions pour **65** (62*) propositions.

La section Arts a organisé **2** voyages d'étude: *De Byzance à Giotto, de Rome à Padoue* et *Sur les traces de Bartholdi* à Colmar, qui ont réuni **44** participants.

Au terme de cette année 2019, nous tenons à remercier chaque adhérent, chaque bénévole et chaque institution qui, par de multiples contributions, ont fait exister Uni3.

* chiffre de la période précédente

LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES RÉGULIERS ET OCCASIONNELS NOUS EST INDISPENSABLE

Notre réseau de partenaires est vital, tant pour le fonctionnement de notre institution que pour la qualité et la diversité de notre offre. Notre fondation leur en est infiniment reconnaissante. Nous en citons ici quelques uns: République et canton de Genève, Ville de Genève, Université de Genève, Bibliothèque de Genève, Haute école de musique, Conservatoire et Jardin botaniques de Genève, Musée Ariana, Musée international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, Fondation Baur, Mamco, Musée d'ethnographie de Genève, Association Genève Escapade, Muséum Genève, La Comédie de Genève, Grand Théâtre de Genève, Fondation Bodmer, Fondation Hardt Vandœuvres, Musées d'art et d'histoire, Fondation de l'Hermitage Lausanne, Centre Paul Klee et Kunstmuseum Berne, Musée Jenisch Vevey, Musée cantonal des Beaux-Arts de Lausanne, Fondation Gianadda Martigny, Vitromusée Romont, Tibet Museum Gruyères, etc.

OBJECTIF ZÉRO PAPIER POUR DES ADHÉRENTS «CONNECTÉS»

Ce processus, sollicité par de nombreux adhérents, est en bonne voie. Outre la numérisation des documents, l'archivage électronique et la mise en ligne de tous les formulaires d'inscription opérés

depuis quelques années par nos services administratifs, les nouveaux adhérents se sont vu proposer, dès la rentrée 2019, le choix entre la version papier et la version électronique du bulletin d'information; 10% d'entre eux ont opté pour la version électronique durant le dernier trimestre 2019 et ont *de facto* été intégrés au système d'*e-facturation* pour le règlement de la cotisation annuelle. Actuellement, 90% des inscriptions aux activités de notre programme se fait par le biais de formulaires électroniques, ce qui correspond au pourcentage de nos adhérents au bénéfice d'une adresse *email*. Ce processus réduit nos coûts, améliore la qualité de nos services (délais réduits, facturation accélérée, etc.) et diminue fortement les risques d'erreur, sans oublier l'impact favorable sur l'environnement.

UNE GESTION ATTENTIVE AINSI QUE LA MAÎTRISE DES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

L'application de nombreuses mesures a eu un impact significatif sur nos résultats au 31.12.19 (p.13). Les solutions d'optimisation préconisées en fin 2018 ont été scrupuleusement appliquées et ont porté leurs fruits; augmentation des revenus et diminution des frais administratifs ont été au rendez-vous en 2019.

LA COMMISSION SANTÉ À L'OUVRAGE

En 2019, la Commission santé d'Uni3, composée de 15 membres bénévoles et présidée par le professeur Louis Loutan, s'est intéressée aux aspects pratiques de l'assurance LAMal. La publication d'une brochure intitulée *L'assurance-maladie (LAMal) en questions*, présentée et distribuée aux adhérents à l'occasion d'une conférence qui s'est tenue le 10 mai 2019, est venue couronner ce travail. Un autre thème a retenu l'attention de la Commission en 2019, il s'agit de la responsabilité de chacun face à sa santé. Le résultat de cette réflexion déjà bien entamée fera l'objet d'une publication en 2020.

LES ATELIERS UNIB RENDENT HEUREUX

Dans un interview accordé en septembre dernier¹, Gaël Brulé, sociologue et chercheur à l'Université de Genève, l'affirme:

Oui, on peut être heureux. Et il existe certains principes qui, si on les adopte, peuvent bien nous adoucir la vie. On voit par exemple que les gens qui passent du temps avec les autres, leurs proches et moins proches, qui s'auto-déterminent et qui cherchent et trouvent leur propre route sont en général plus heureux.

Pour Gaël Brulé, le bonheur ne peut être que social. Il l'explique ainsi:

On a parfois tendance à l'oublier un peu, car le social à la fois nous donne tout et nous prend tout...



Mais l'on peut s'en rendre compte en faisant un petit exercice simple: si l'on s'imagine sur une île totalement déserte durant des semaines, on réalise alors que la plupart des choses qu'on fait sont pour et par le social. Même des choses toutes bêtes, en fait. La plupart des gens aiment lire, par exemple. Mais est-ce qu'on lirait encore si on savait qu'on ne verrait plus jamais personne dans notre vie?

¹ «Le bonheur dépend de l'écart entre ce que l'on a et ce que l'on veut»,

Ainsi, les ateliers Uniz, animés depuis leurs débuts par des bénévoles, contrairement à nos cours et séminaires qui font appel au corps enseignant de l'Université, réunissent de petits groupes d'adhérents autour d'un même centre d'intérêt (littérature, écriture, langues, reportages, arts, histoire, santé, etc.).

Les rencontres régulières et les échanges d'expériences et de savoirs créent un terrain favorable aux interactions sociales. De même, certains experts s'accordent à dire que «*intégrité physique et psychique*», «*autonomie et indépendance*» et «*vie sociale et culture*» sont les critères principaux pour une bonne qualité de vie. Ils précisent, cependant, que ces critères ne sont pas les mêmes selon les groupes sociaux interrogés.²

Les Ateliers Uniz sont un pan non négligeable de la palette de notre offre; outre les disciplines qui y sont dispensées ou tout simplement partagées, ces lieux d'échanges répondent pleinement à l'un des buts de notre fondation qui est celui de *favoriser les contacts humains*.

Ce témoignage d'une adhérente illustre bien la richesse des contenus et des rencontres au sein de notre institution:

Mesure-t-on la saveur du « troisième âge qui permet de retrouver ses passions et d'en découvrir de nouvelles? C'est tout à fait possible dans le cadre de l'Uniz. Après quelques pas chaotiques, j'ai commencé ma vie de jeune retraitée en assistant aux conférences d'Uniz; puis, je me suis inscrite à plusieurs cours et différents ateliers. A chaque fois, j'ai pu apprécier la qualité des intervenants et l'ambiance générale. Les participant.e.s sont généralement très motivé.e.s et très cultivé.e.s. Ces rencontres facilitent le contact et permettent de sortir de l'isolement. J'ai partagé aussi d'excellents moments lors de voyages d'étude organisés dans le cadre des cours, particulièrement celui de l'histoire de l'art, donné par Ivonne Manfrini. J'ai pu nouer ainsi des amitiés et des relations très enrichissantes qui se prolongent bien au-delà des cours. Dans l'atelier de lecture expressive, animé par Marco Polli, c'est une ambiance bienveillante, créative et extrêmement stimulante qui règne.

² Commission santé d'Uniz, 2018, *Qualité de vie, regards sur une notion controversée*, Genève: Fondation de l'Université du 3^e âge de Genève

Quant à l'atelier de conversation anglaise, animé par David Crotty, notre petit groupe de retraité.e.s y a créé une ambiance presque familiale, dans une salle mise à notre disposition à deux pas d'Uni Dufour.

La participation à ces activités rythme maintenant ma vie, m'aide à me cultiver, me motive pour sortir de mes habitudes et continuent à m'enrichir au travers de nouveaux liens.

Maïlah Le Guennec,
adhérente depuis 2010

PLACER NOS ADHÉRENTS AU CENTRE DE NOS OBJECTIFS ET DE NOS ACTIONS

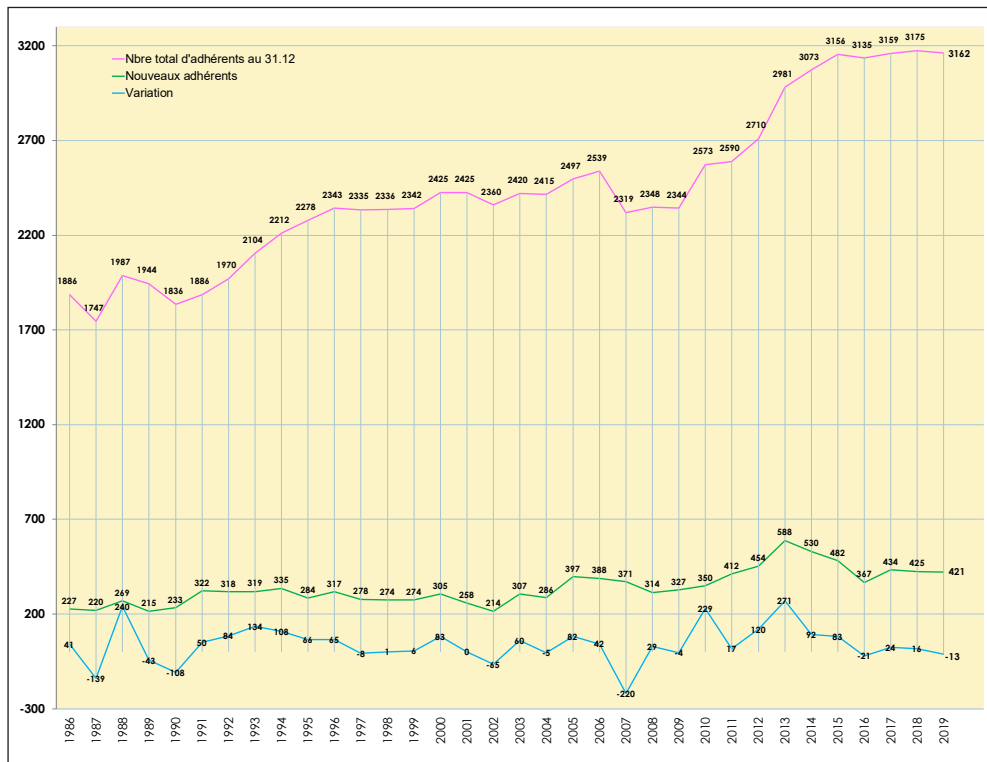
A ce titre, une analyse détaillée des résultats du poste «cours et séminaires» montre que le revenu lié au succès exceptionnel d'une seule activité a représenté, à lui tout seul, 50% de l'augmentation de ce poste, passé de CHF 34'000 en 2018 à CHF 74'000 en 2019. L'écoute attentive des attentes de nos adhérents est donc une opération «gagnant-gagnant».

Notre programme doit présenter les qualités définies par notre institution tout en répondant aux besoins de nos bénéficiaires; la recherche de cet équilibre et un défi permanent.

Notre capacité d'analyse et notre réactivité sont incontestablement des facteurs clés de notre croissance et de la confiance renouvelée de nos adhérents. Ainsi, nous nous engageons à placer nos adhérents au cœur de nos réflexions, tout en poursuivant notre mission qui est celle de leur donner «le goût de la connaissance», notre slogan.

Par ailleurs, une campagne publicitaire de large envergure est à l'étude et viendra soutenir nos efforts dans les domaines de la communication et de l'identification de notre public cible.

Fabienne Bruttin Mazzoni, directrice



CATÉGORIES D'ÂGES

	< 60	%	60-69	%	70-79	%	80-89	%	> 90	%	N/A	%	Age moyen	Total
1994	23	1.04%	860	38.88%	832	37.61%	429	19.40%	47	2.12%	21	0.95%	76.70	2212
1999	51	2.18%	886	37.83%	979	41.80%	357	15.25%	50	2.13%	19	0.81%	72.72	2342
2004	82	3.40%	856	35.45%	1031	42.69%	389	16.11%	49	2.03%	8	0.33%	72.85	2415
2008	67	2.85%	904	38.50%	927	39.48%	407	17.34%	26	1.11%	17	0.72%	72.60	2348
2013	92	3.09%	1140	38.24%	1127	37.81%	494	16.57%	60	2.01%	68	2.28%	72.62	2981
2014	91	2.97%	1185	38.56%	1161	37.76%	500	16.29%	56	1.82%	80	2.60%	72.68	3073
2015	76	2.41%	1160	36.76%	1264	40.05%	512	16.22%	54	1.71%	90	2.85%	72.78	3156
2016	70	2.23%	1077	34.35%	1298	41.40%	523	16.69%	69	2.20%	98	3.13%	73.17	3135
2017	76	2.41%	1033	32.70%	1376	43.56%	520	16.46%	62	1.96%	92	2.91%	73.26	3159
2018	82	2.58%	1001	31.53%	1392	43.84%	540	17.01%	69	2.17%	91	2.87%	73.44	3175
2019	68	2.15%	969	30.65%	1405	44.43%	566	17.90%	71	2.25%	83	2.62%	73.71	3162

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31.12.19 (CHF)

Cotisations des adhérents	272'416.65
Subvention de l'Etat	66'235.00
Subvention en nature – Loyer	—.—
Recettes diverses	2'868.91
PRODUITS DES COTISATIONS ET SUBVENTIONS	341'520.56
Cours et séminaires	74'601.06
Excursions et activités associées	8'280.97
Visites culturelles	14'699.45
Encaissements inscriptions Ateliers verts	2'220.00
Conférences	-11'194.80
Billetterie Uni3	-85.00
Recueil Billets du Président	-2'253.90
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS	86'267.78
BÉNÉFICE BRUT	427'788.34
Salaires	-287'255.65
Charges sociales	-64'687.25
Divers frais de personnel	-93.00
CHARGES DE PERSONNEL	-352'035.90
Locaux subventionnés	—.—
Frais administratifs	-90'842.35
Frais Ateliers verts	-2'220.00
Diverses charges d'exploitation	-10'057.20
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-103'119.55
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET AMORTISSEMENTS	-27'367.11
Amortissements sur l'informatique	—.—
AMORTISSEMENTS ET CORRECTIONS DE VALEUR	—.—
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	-27'367.11
Frais bancaires et gestion du portefeuille	-2'670.97
Impôt à la source s/placements titres étrangers	-462.19
Moins-value réalisée sur titres en portefeuille	—.—
Moins-value réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	-2'698.29
Moins-value non réalisée sur titres en portefeuille	—.—
Moins-value non réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	—.—
Charges financières	-5'831.45
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille	73'239.65
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	4'015.59
Produit des placements	12'382.35
Produits financiers	89'637.59
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-9'509.90
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	—.—
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	-9'509.90
RESULTAT DE L'EXERCICE	46'929.13

LE CONSEIL DE FONDATION AU 31.12.2019

Ses membres, tous bénévoles sont:

Anik de Ribaupierre	présidente
Christoph Schenk	membre, trésorier
Jean Roussy	membre, secrétaire
Stéphane Berthet	membre (délégué du Rectorat UNIGE)
Margareta Baddeley	membre
Eric Doelker	membre
Corine Rosset Bonvin	membre

LE COMITE DIRECTEUR AU 31.12.2019

Ses membres, tous bénévoles sont:

Anik de Ribaupierre	présidente section Sciences de la société et du comportement
Anne-Françoise Allaz	section Médecine
Bernard Baertschi	section Humanités
Elizabeth Candolfi	section Humanités
Teresa Chevolet	section Humanités
Eric Doelker	section Sciences
Ulrich Frauenfelder	section Sciences de la société et du comportement
Charles Genequand	section Humanités
Sophie Huber Kodbaye	déléguée Formation continue UNIGE
Maria-Novella Kienzle	section Sciences
Louis Loutan	section Médecine, président de la Commission santé
Ivonne Manfrini	section Arts
Jean-Marie Marquis	section Arts
Isabelle Milbert	section Sciences de la société et du comportement
William Ossipow	section Sciences de la société et du comportement
Anne Petitpierre	section Sciences de la société et du comportement
Thierry Rochat	section Médecine
Christoph Schenk	trésorier
Fabienne Xavière Sturm	section Arts
Ivana Vrbica	déléguée du DIP
Alan Williams	vice-président, section Sciences



UN
PARTENARIAT
VILLE DE GENÈVE

Fondation de l'Université du 3^e âge de Genève
Rue De-Candolle 2 – 1205 Genève
www.unige.ch | uni3@unige.ch | T 022 379 70 42