

**uni3**  
UNIVERSITÉ DES SENIORS - GENÈVE



# Rapport d'activité 2023

Uni3 | Université des seniors - Genève



# Sommaire

---

## Rapport d'activité 2023

Rapport du Président du Conseil de Fondation .....	4
Rapport de la Direction .....	6
Evolution du nombre d'adhérents .....	8
Compte de résultat au 31.12.2023 .....	9
Le Conseil de Fondation au 31.12.2023.....	10
Le Comité Scientifique au 31.12.2023.....	10

# Rapport du Président

---

Après le changement de présidence du Conseil de fondation et de la Commission scientifique et le remplacement, en 2021, de plusieurs collaborateurs, l'année 2023 a été marquée par une certaine continuité. Uni3 est une « affaire qui roule », et il n'était pas dans nos intentions d'en bouleverser ni la mission, ni le fonctionnement. Cours, conférences, ateliers et excursions ont donc été (bien) organisés et ont connu un succès croissant après les années de pandémie puis de craintes post pandémiques, au point qu'un nouveau souci apparaît avec un trop grand nombre de prestations affichant rapidement « complet ». Heureusement, grâce aux connaissances, à l'énergie et à la grande imagination de la Commission scientifique et de son président Bénédicte Winiger, les propositions d'activité ont considérablement augmenté et se diversifient sans cesse ; je crois pouvoir écrire qu'aucun champ de la connaissance n'est absent de l'offre d'Uni3. Les sondages, et en particulier l'enquête ambitieuse effectuée par U3, la faïtière des universités du troisième âge, révèlent un haut degré de satisfaction parmi ceux et celles de nos membres qui ont pris la peine de répondre à cette enquête et aux autres demandes que nous leur avons adressées. Nous ne nous reposerons pas sur nos lauriers et réfléchissons en permanence aux manières d'enrichir encore l'offre et d'aller vers notre public, ce qui nous permet et permettra encore d'augmenter le nombre d'adhérents, opération indispensable au regard de l'état de nos finances sur lequel je reviens plus bas.

Un volet de nos activités s'est considérablement développé en 2023 : la digitalisation. Grâce au travail considérable d'Ueli Frauenfelder (vice-président de la Commission scientifique) et de notre trésorier Christoph Schenk, nous avons obtenu un second subside de la Loterie romande, qui nous permet de compléter notre digitalisation et d'offrir à nos adhérents des initiations aux mystères du

numérique. Parallèlement, un Observatoire du numérique a été lancé par Patrick-Yves Badillo, associé à notre ancien recteur Jean-Dominique Vassalli et à Alain Hugentobler. Vous lirez une brève présentation d'Onum3 plus loin dans ce Rapport. Toutes ces activités concernent en premier lieu nos adhérents ; elles s'adressent également à la Cité et sont déjà bien reconnues et appréciées par nos divers partenaires. Elles sont sans doute appelées à se développer, dans une approche critique propre à l'activité universitaire et sans verser dans le « tout digital » sans réflexion.

L'avenir d'Uni3 a fait l'objet d'un après-midi de réflexion conjointe du Conseil de fondation et de la Commission scientifique « hors les murs », à la Fondation Boninchi en février 2023. Initiée par notre ancienne Présidente Anik de Ribaupierre, cette demi-journée a permis d'identifier les défis majeurs qui attendent Uni3 et d'esquisser des pistes d'évolution, aussi bien quant aux champs d'activité de notre organisation qu'à l'égard de son nom, des partenariats à conclure ou à intensifier, etc.

Les partenariats sous leur forme existante fonctionnent bien, que ce soit sur le plan local ou sur le plan national. Sur le plan local, nous avons pris une part plus active que par le passé aux activités de la Plateforme des aînés, interlocuteur reconnu par les autorités aussi bien cantonales que communales. Notre directeur Gyl Vigneron participe au Comité de la Plateforme et entretient des liens réguliers avec les organisations genevoises les plus importantes. Sur le plan suisse, nous avons accueilli en novembre 2023 une des deux réunions annuelles d'U3 ; nous avons également eu une fructueuse après-midi de discussion avec nos collègues de Connaissance 3 à Lausanne.

Sur le plan du personnel, nous avons accueilli une nouvelle collaboratrice, Marilyn Rebouillat, dont les compétences et les ini-

tiatives en matière de communication sont grandement appréciées. Le bureau du Conseil de fondation, composé de Philippe Dinkel, Ueli Frauenfelder, Robert Roth, Christoph Schenk et Benedict Winiger (notre ancienne présidente notait déjà un caractère entièrement masculin auquel il faudra remédier rapidement !) se réunit régulièrement et prend un grand plaisir à travailler et échanger avec l'ensemble des collaborateurs d'Uni3.

On ne saurait conclure ce Rapport sans indiquer que les soucis mentionnés dans le précédent Rapport (2022) n'ont pas disparu. La question des locaux a été réglée pour 2023 et le début de 2024, grâce à l'accord avec la Maison Internationale des Associations. Cette solution présente des avantages et des inconvénients, déjà identifiés dans le Rapport 2022. Une nouvelle solution – qui ne devra pas coûter plus cher – pourrait être mise en place dès le second semestre de 2024. La question de l'équilibre financier d'Uni3 est plus sérieuse.

Les déficits accumulés pendant la période de la pandémie et pas entièrement résorbés depuis lors ont sérieusement affecté notre bilan. L'avenir à long terme d'Uni3 n'est en l'état pas assuré. Le Conseil de fondation et son bureau vont travailler tout au long de l'année 2024 sur des scénarios permettant de garantir que les activités d'Uni3 pourront se poursuivre à long terme, sur une base financière solide. Que tous ceux et toutes celles – Bureau, Commission scientifique, collaborateurs – qui concourent au succès de ces activités soient ici chaleureusement remerciés.



Robert Roth,  
Président du Conseil de Fondation





# Rapport de la direction

## LE CONSEIL DE FONDATION

S'est réuni à deux reprises en 2023. Le 27 mars, il a approuvé les comptes 2022 ainsi que le rapport de l'organe de révision. Le 20 novembre 2023, il a accepté le budget 2024. La Société Fiduciaire d'Expertise et de Révision SA (SFER), à Genève, est nommée pour l'exercice suivant.

## LE COMITÉ SCIENTIFIQUE

S'est réuni trois fois en séance ordinaire, les 31 janvier, 23 mai et 19 septembre.

Le Conseil de fondation, le Comité scientifique et le secrétariat se sont réunis le 7 février 2023 pour une journée de travail à la villa Boninchi à Hermance.

## L'ADMINISTRATION

En ce qui concerne le personnel administratif, Mme Marilyn Rebouillat a rejoint le secrétariat en avril 2023 au poste de collaboratrice administrative. Mme Rebouillat a un parcours professionnel axé sur la communication et elle est en charge de plusieurs projets dans ce domaine.

## LES CHIFFRES

Les chiffres clés indiqués ci-dessous reflètent l'année civile 2023. Uniz a enregistré **321 (360\*)** nouveaux adhérents, **238** démissions (**216\***) et **220** radiations (**172\***), ce qui porte l'effectif au 31.12.2023 à **2471 (2513\*)**. L'année 2023 a vu la pandémie s'éloigner et l'activité a repris à un rythme soutenu. L'offre d'activité est restée importante: **37 (36\*)** conférences ont été dispensées, presque toutes enregistrées pour visionnement ultérieur. Elles ont accueilli **4057 (2648\*)** auditeurs. **23** cours (**17\***) et **2** séminaires (**1\***) ont pu être suivis et ont accueilli **1045(743\*)** adhérents. Nos ateliers ont vu une refonte de leur fonctionnement avec une ouverture à de nouvelles personnes. 1 atelier a été donné par Zoom. **28 (10\*)** visites culturelles différentes ont été organisées. Elles ont rassemblé **1134** participant-e-s (**481\***) En ce qui concerne la billetterie, un total de **710 (622\*)** billets de concert ou de spectacle ont été vendus.

\*chiffres correspondant à l'année civile 2022

## LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES RÉGULIERS ET OCCASIONNELS NOUS EST INDISPENSABLE

Notre réseau de partenaires est vital, tant pour le fonctionnement de notre institution que pour la qualité et la diversité de notre offre. Notre fondation leur en est infiniment reconnaissante. Nous en citons ici quelques uns: République et canton de Genève, Ville de Genève, Université de Genève, Bibliothèque de Genève, Haute école de musique, Conservatoire et Jardin botaniques de Genève, Musée Ariana, Fondation Baur, Mamco, Musée d'Ethnographie de Genève, Grand Théâtre de Genève, Maison Internationale des Associations etc. Depuis plusieurs années, Uniz fait partie de la Plateforme du réseau seniors Genève. Tout d'abord en tant qu'observateur puis de membre à part entière. La Plateforme est une association sans but lucratif qui s'engage à porter la voix du réseau seniors afin de contribuer à améliorer la qualité de vie d'une société de tous les âges. Lieu d'échanges, de partages et de propositions, elle, entre autres actions, anticipe par veille les besoins des seniors liés à l'évolution de la société, mutualise les forces du réseau, met en place des dispositifs nécessaires à la réalisation de la mission (ex: commissions thématiques ad hoc). Le 8 mai 2023, par élection lors de son assemblée générale, nous avons rejoint le comité de la Plateforme. Uniz s'engage ainsi à contribuer à l'impulsion de projets innovants dans une société pleine de nouveaux défis.

## FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Ils sont gérés scrupuleusement, restent toutefois sous contrôle et font l'objet d'une attention toute particulière. A noter que dans le compte de résultat figurent, dans les postes «charges de personnel» et «autres charges d'exploitation», des frais engendrés par notre second projet *Digitalisation*, financé par les dons reçus de la Loterie Romande. Lesdits frais sont indiqués sur le compte de résultat mais ne font pas partie intégrante du résultat de l'exercice.

## **RAPPORT DE LA COMMISSION SANTÉ**

En 2023, la commission santé a terminé la réflexion sur la dépendance avec la publication d'une brochure Uniz La dépendance liée à l'âge: une réflexion qui nous concerne tous. Les séances de l'année 2023 ont été consacrées au thème de réflexion, Être acteur de son vieillissement. Un questionnaire a été élaboré puis envoyé en juin 2023 à tous les membres d'Uniz. Sur un total de 2300 membres contactés, 589 membres ont répondu. Au cours de l'automne, les résultats ont été analysés et communiqués le 5 décembre lors d'une conférence Uniz Seniors : rester acteur de ses choix et décisions. Les documents sont accessibles sur le site Uniz. Un cours sur « La vie sur terre tient du miracle, préservons-la » s'est tenu en automne 2023. La commission a organisé 8 conférences et participé aux réflexions sur le développement d'Uniz.

## **DIGITALISATION D'UNIZ - PHASE 2**

Uniz a franchi une étape significative dans son parcours de transformation numérique avec le lancement d'un nouveau site web et portail en octobre 2022. Grâce à une enquête nationale menée en 2023 auprès des Fédération Suisse des Universités des seniors Suisses (U3) et divers sondages, Uniz a recueilli des informations précieuses de nos adhérents, enrichissant et guidant ainsi notre démarche de digitalisation. En septembre 2023, nous avons entamé la deuxième phase de ce projet, soutenue financièrement par la Loterie Romande. Cette phase vise principalement à intensifier la digitalisation de nos outils existants et à offrir des formations adaptées à nos membres pour faciliter leur accès et utilisation de ces ressources numériques, dans le cadre de notre engagement envers l'inclusion numérique.

## **ONUM3 «OBSERVATOIRE DU NUMÉRIQUE AU QUOTIDIEN»**

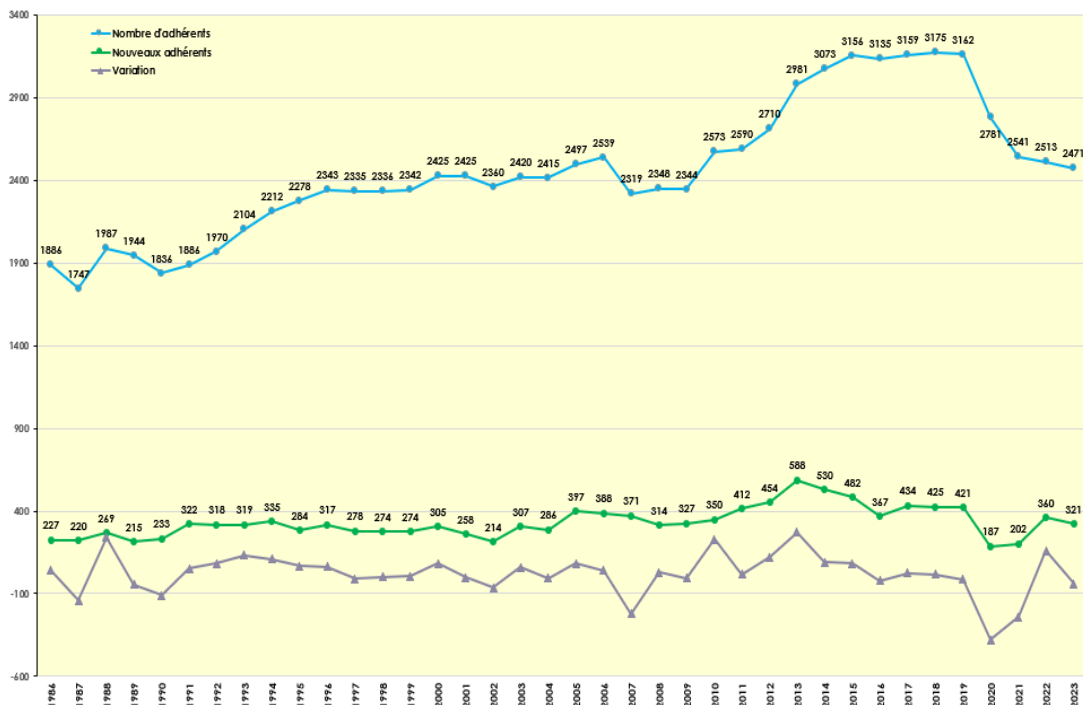
En 2023 Uniz a validé le projet Onum3 qui a pour objet de faciliter les usages courants et d'accélérer la diffusion du numérique. Concrètement, ont été programmés, en pre-

mier lieu, de nouveaux cours et conférences. Citons les cours «Société numérique, médias et enjeux de l'information», «Le numérique au quotidien: réseaux et sécurité» ou encore la conférence en automne sur ChatGPT (octobre 2023). Cette double activité se poursuivra les prochaines années. Par ailleurs, fin 2023, un Laboratoire du Numérique Collaboratif (LNC) a été créé pour observer le numérique et agir en réalisant, de façon périodique, un « Livre blanc » sur un thème défini. Il s'agit de mettre à disposition de la Cité et de la société des compétences de membres d'Uniz. Une équipe est en place pour traiter le thème de la réparabilité « numérique » en 2024.

## **CONCLUSION**

Avec les deux projets Digitalisation 2 et ONUM3, l'année 2023 s'est déroulée sous le sceau du numérique, la suite de la digitalisation d'Uniz entamée lors de l'année 2021. La commission santé n'a pas été en reste avec son sondage dont les nombreuses réponses ont été fort exploitées. Uniz a participé à l'assemblée générale U3 à Lucerne (3 mai) et a organisé celle de Genève (8 novembre). Nous étions présents à la croisière de travail de la Ville de Genève le 8 juin ainsi qu'à la journée pour les futurs retraité-e-s de la ville le 30 octobre. Une séance de travail avec nos animatrices et animateurs d'atelier a eu lieu le 11 mai 2023. La journée des bénévoles s'est déroulée le 30 octobre 2023 avec une visite de l'ONU suivie d'un cocktail à l'École Hôtelière de Genève. Nos remerciements vont à toutes nos adhérent-e-s et intervenant-e-s, toujours au coeur des activités de la fondation. Il est intéressant de noter que le nombre de personnes assistant aux conférences, cours et visites a explosé cette année. Un gros effort a également été fourni pour développer l'offre de cours. Finalement, les visites culturelles et excursions on repris leur rythme de croisière. 2024 s'annonce comme une année riche en activités passionnantes.

## ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS



## CATÉGORIES D'ÂGES

### Catégories d'âge

	< 60	%	60-69	%	70-79	%	80-89	%	> 90	%	N/A	%	Age moyen	Total
1999	51	2.18%	886	37.83%	979	41.80%	357	15.25%	50	2.13%	19	0.81%	72.72	2342
2004	82	3.40%	856	35.45%	1031	42.69%	389	16.11%	49	2.03%	8	0.33%	72.85	2415
2008	67	2.85%	904	38.50%	927	39.48%	407	17.34%	26	1.11%	17	0.72%	72.60	2348
2013	92	3.09%	1140	38.24%	1127	37.81%	494	16.57%	60	2.01%	68	2.28%	72.62	2981
2014	91	2.97%	1185	38.56%	1161	37.76%	500	16.29%	56	1.82%	80	2.60%	72.54	3073
2015	76	2.41%	1160	36.76%	1264	40.05%	512	16.22%	54	1.71%	90	2.85%	72.78	3156
2016	70	2.23%	1077	34.35%	1298	41.40%	523	16.69%	69	2.20%	98	3.13%	73.17	3135
2017	76	2.41%	1033	32.70%	1376	43.56%	520	16.46%	62	1.96%	92	2.91%	73.26	3159
2018	82	2.58%	1001	31.53%	1392	43.84%	540	17.01%	69	2.17%	91	2.87%	73.44	3175
2019	68	2.15%	969	30.65%	1405	44.43%	566	17.90%	71	2.25%	83	2.62%	73.71	3162
2020	57	2.05%	735	26.43%	1316	47.32%	548	19.71%	67	2.41%	58	2.08%	74.37	2781
2021	51	2.01%	636	25.03%	1213	47.74%	520	20.46%	65	2.56%	56	2.20%	74.62	2541
2022	82	3.26%	741	29.49%	1148	45.68%	445	17.71%	94	3.74%	50	1.99%	75.30	2513
2023	56	2.27%	661	26.75%	1106	44.76%	524	21.21%	84	3.40%	22	0.89%	74.06	2471



## COMPTE DE RÉSULTAT AU 31.12.23 (CHF)

Cotisations des adhérents	219'696.08
Subvention de l'Etat	66'235.00
Subvention en nature – Loyer	—.—
Dons et legs	654.00
Recettes diverses	—.—
<b>PRODUITS DES COTISATIONS ET SUBVENTIONS</b>	<b>286'585.08</b>
Cours et séminaires	66'765.00
Excursions et activités associées	1'092.00
Visites culturelles	5'823.00
Encaissements inscriptions Ateliers Verts	1'934.56
Conférences	-12'320.00
Billetterie Uni3	-438.00
Recueil cahiers et billets du Président	54.00
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS</b>	<b>62'910.56</b>
<b>BÉNÉFICE BRUT</b>	<b>349'495.64</b>
Salaires Uni3	-334'342.20
Salaires LORO	-16'140.80
Charges sociales Uni3	-76'426.61
Charges sociales LORO	-2'588.15
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>-429'497.76</b>
Locaux subventionnés	—.—
Location salle pour conférences	-16'725.00
Frais administratifs	-70'364.19
Frais Ateliers Verts	-1'934.56
Diverses charges d'exploitation Uni3	-7'229.20
Diverses charges d'exploitation LORO	-11'606.50
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-107'859.45</b>
Variation Fonds Loterie Romande	30'270.45
<b>VARIATION DU CAPITAL DES FONDS AFFECTÉS</b>	<b>30'270.45</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-157'591.12</b>
Frais bancaires et gestion du portefeuille	-4'123.70
Impôt à la source s/placements titres étrangers	-103.59
Moins-value non réalisée sur titres en portefeuille	-5'524.50
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>-9'751.79</b>
Produit des placements	9'582.80
Plus-value réalisée sur titres en portefeuille monnaies étrangères	1'661.37
Plus-value non réalisée sur titres en portefeuille	6'849.70
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>18'093.87</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	9'882.87
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL, UNIQUE OU HORS PÉRIODE</b>	<b>9'882.87</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER ET EXCEPTIONNEL</b>	<b>18'224.95</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (- =PERTE)</b>	<b>-139'366.17</b>

## LE CONSEIL DE FONDATION AU 31.12.2023

Ses membres, tous bénévoles sont:

Robert Roth	président
Philippe Dinkel	membre, vice-président
Christoph Schenk	membre, trésorier
Eric Doelker	membre, secrétaire
Margareta Baddeley	membre
Stéphane Berthet	membre (délégué du Rectorat UNIGE)
Corine Rosset Bonvin	membre
Jean-Dominique Vassalli	membre
Alan Williams	membre
Bénédict Winiger	membre

## LE COMITE SCIENTIFIQUE AU 31.12.2023

Ses membres, tous bénévoles sont:

Bénédict Winiger	président, hors section
Ulrich Frauenfelder	vice-président
	section Sciences de la société et du comportement
Isabelle Milbert	Coordinatrice de la section Sciences de la société et du comportement
Patrick-Yves Badillo	section Sciences de la société et du comportement
Anik de Ribaupierre	section Sciences de la société et du comportement
Anne Petitpierre	section Sciences de la société et du comportement
Louis Loutan	Coordinateur de la section Médecine, président de la Commission santé
Anne-Françoise Allaz	section Médecine
Thierry Rochat	section Médecine
Charles Genequand	Coordinateur de la section Humanités
Bernard Baertschi	section Humanités
Teresa Chevrolet	section Humanités
Claire Antonella Forel	section Humanités
Alan Williams	Coordinateur de la section Sciences
Eric Doelker	section Sciences
Urs Schaltegger	section Sciences
Ivonne Manfrini	Coordinatrice de la section Arts
Jean-Marie Marquis	section Arts
Myriam Poiatti	section Arts
Nancy Rieben	section Arts
Christoph Schenk	trésorier, hors section
Sophie Huber Kodbaye	déléguée Formation continue UNIGE, hors section



Illustration:  
Musée International de la Réforme (MIR)  
Photo: © Pamela Piguet

**Unij3 Université des seniors - Genève**

Rue De-Candolle 2 – 1205 Genève

[www.unige.ch](http://www.unige.ch) | [unij3@unige.ch](mailto:unij3@unige.ch) | T 022 379 70 42