

# L'AGEFI

QUOTIDIEN DE L'AGENCE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE À GENÈVE

LE PARTENARIAT AVEC VENTURE FIN  
 Mirabaud & Cie c  
 potentiel de l'Espag



JA-PP/JOURNAL — CASE POSTA



## Pourquoi la fuite des grandes fortunes indiffère Zurich

Les cantons romands attendent la présentation d'un premier bilan dans un mois. Attention aux

STÉPHANE GACHET

Dans un mois, Zurich publiera les dernières évolutions du forfait fiscal dans le canton. Des chiffres très attendus, sans doute même plus en Suisse romande que du côté allemand, où l'imposition d'après la dépense est toujours considéré de manière accessoire (l'essentiel de l'attractivité se jouant sur un impôt sur la fortune ultracompetitif). Plus d'une année après l'abrogation du forfait à Zurich, la question

fait pourtant toujours débat. Il y a une semaine, le milliardaire russe Viktor Vekselberg annonçait publiquement son intention de quitter Zurich pour Zoug. Les commentateurs évoquent un flux continu de grandes fortunes étrangères partant s'établir dans des cantons limitrophes ou plus éloignés. Le mouvement devrait se poursuivre jusqu'à la fin de l'année, date butoir pour les bénéficiaires de forfait. Le départ de Viktor Vekselberg reste sans doute le signal le

plus emblématique. La gauche avait fait de l'oligarque son bouc émissaire. En cause, sa position d'actionnaire majoritaire dans Oerlikon, ouvertement contraire à la nature même du forfait, qui ne peut être accordé qu'aux résidents étrangers sans activité en Suisse. L'appel à la morale fiscale a été entendu, dans le canton et au-delà. Les initiatives se sont multipliées depuis en Suisse allemande. En Suisse romande, la gauche vaudoise tente elle aussi l'abrogation.

S'alignant a la droite z 2009, on a tion du forf che, voire l' en réalité la qui a fait la contraire re la menta construite q historique q mauvais oe accordés au **PAGE 9**

### TRANSFERTS DE TECHNOLOGIES À GENÈVE

## Six cas exemplaires université-industrie

PAGE 8

### DÉBAT SUR LE TOO BIG TO FAIL EN SUISSE

## Mises en garde de Credit Suisse

PAGE 6

### SAISON GENEVOISE DE CHRISTIE'S

## Le grand retour de la confiance

PAGE 7

### FONDS DE STABILISATION (UBS) DE LA BNS

## Un milliard de marge sur 3 mois

PAGE 4

### CHRISTOPHER WASSERMAN (TEROLAB)

## Il lance un Zermatt Summit

PAGE 6

### DIMENSION OUVRE DES SUCCURSALES

## Ce que veut dire proximité

PAGE 8

### FORT POTENTIEL SUR LE MARCHÉ SUISSE

## L'approche globale de L'Occitane

PAGE 7

### EMPLOI - MANAGEMENT - FORMATION

## Le rendez-vous du lundi

PAGE 10

### LE GROUPE MICROSOFT EN SUISSE

## Les avantages insoupçonnés du home office

*Microsoft organise demain une journée sur le travail à domicile. L'occasion de revenir sur ses opérations en Suisse.*

D'ordinaire discret sur ses activités suisses, Microsoft lance demain une opération pour le moins surprenante. Le géant américain de l'IT organise une journée consacrée aux avantages du travail à domicile. Une idée de Peter Waser, le CEO de Microsoft Schweiz (500 collaborateurs et environ 800 millions de francs de chiffre

quences ravageuses qu'aurait une pandémie de grippe porcine sur leurs activités. Je me suis dit exactement l'inverse: nous disposons aujourd'hui de tous les outils pour que les collaborateurs puissent travailler depuis chez eux», explique Peter Waser dans un entretien avec *L'Agefi*. Selon le manager, une généralisation du travail à domicile permettrait en fait d'augmenter la productivité. Elle éviterait par exemple de perdre du temps dans les transports publics. Environ un million de personnes pourraient recourir à ce mode de fonctionnement. La plupart des

### ZURICH FINANCIAL SERVICES

## Les perdants et gagnants du management

Zurich Financial Services a annoncé une rationalisation de son comité exécutif, présidé par Martin Senn, avec les nominations correspondantes de Mario Greco comme CEO des affaires non vie à l'échelon du groupe (General Insurance) et de Kevin Hogan en qualité de CEO des affaires vie (Global Life).

Par ailleurs, Kristof Terryn est nommé à la nouvelle fonction de Group Head of Operations, une sorte de COO ou responsable des opérations du groupe au jour le jour. En revanche, Annette Court, l'ac-

INGA BEALE, l'un des esp

Beale, cons comme ca succession mes Schiro direction

## Les structurés et la gestion privée



PIERRE FISCHER. L'ancien président exécutif de la BCV et co-créateur de Grammont Finance prendra la direction de la Banque Safdié à partir de la mi-juin.

# Six cas exemplaires de transferts

L'Université de Genève revient sur les plus beaux succès des dix dernières années dans l'exploitation de découvertes académiques.

«Derrière chaque invention et sa valorisation, il y a une histoire humaine», souligne le recteur Jean-Dominique Vassalli, en préambule d'une brochure éditée par Unitec, le bureau de transferts de technologies et de compétences de l'Université de Genève. Cette publication revient sur dix exemples emblématiques de créations de start-up sur le campus. En voici la synthèse.

● **NovImmune.** Primée en octobre 2009 au salon européen des biotechnologies de Hanovre, la pharma de Plan-les-Ouates affiche un parcours exemplaire depuis sa création en 1998. Elle s'est spécialisée dans le développement d'anticorps monoclonaux pour le trai-

tement des maladies auto-immunes et inflammatoires. Le groupe dispose déjà d'un pipeline de sept applications, et devrait entamer les essais en phase 3 d'un nouveau produit phare d'ici fin 2011 (le NI-0401). A l'origine de la société, on retrouve le professeur Bernard Mach, qui s'est aujourd'hui retiré à la présidence du conseil d'administration, laissant la place de CEO à Jack Barbut. Avec 75 collaborateurs, la biotech repose aujourd'hui sur un solide pôle d'investisseurs, emmenés par l'actionnaire majoritaire BZ Bank, l'établissement zurichois de Martin Ebner.

● **ID Quantique.** La société informatique exploite les lois de la physique quantique pour créer un enco-

dage des transferts de données garantissant la confidentialité. Les premiers essais de photons codés remontent aux années 1990, autour d'un mandat Swisscom décroché par le professeur Nicolas Gisin. Il travaille alors à l'optimisation des technologies de fibre optique. Malgré des tentatives de rachat des brevets par les Américains de MagiQ, le scientifique garde son indépendance. Il crée ID Quantique en 2001 et travaille dès 2002 avec Swisscom. Un business angel genevois se lance dans l'aventure une année plus tard. La start-up se mue progressivement en entreprise viable. Elle a notamment décroché un important contrat avec Siemens l'année dernière. Aujourd'hui rentable et comptant une quinzaine de

collaborateurs, elle est dirigée par Grégoire Ribordy.

● **Viavac.** Créée en 2006 à Uebertorf (FR), Viavac exploite une technologie développée dans les laboratoires de Claire-Anne Siegriest, professeur en vaccinologie à l'Université de Genève. Cette jeune SàRL a déjà conclu des partenariats avec PharmaSuisse et la Caisse des médecins, qui compte près de 5000 praticiens affiliés. Viavac commercialise des logiciels permettant d'établir le bilan vaccinal des patients. Le programme assiste les médecins dans la jungle des vaccins disponibles, tout en proposant des solutions adaptées au cas de chaque patient. Le prix de vente avoisine 200 francs. La start-up reverse déjà quelques milliers de francs de royalties à l'UNIGE. Elle est restée indépendante et réinvesti ses bénéfices dans son développement. Viavac a la chance d'évoluer dans un segment étonnamment dénué de concurrence.

● **Antia Therapeutics.** Financé par le Fonds national suisse de recherche, un quatuor de scientifiques de l'arc lémanique (Eric Doelker, Olivier Jordan, Daniel Rüfenacht et Heinrich Hofman) développe un implant nanotechnologique injectable au début des années 2000. L'objectif est notamment de traiter les tumeurs vertébrales. Après le dépôt d'un premier brevet international en 2004, ils sont rapidement approchés par des entrepreneurs intéressés. Mais c'est finalement l'entrée au capital de Théo Frey Holding, qui apporte 2 millions de francs début 2006, qui concrétise l'aventure. Spécialisée dans la distribution d'équipements médicaux, la société bernoise maîtrise parfaitement les processus marketing. Après plusieurs mois de tractations, la start-up Antia Therapeutics est créée en septembre 2007. Dirigée par Gert Andersen, la société espère commercialiser son produit en 2010 à l'échelle européenne.

● **MicroChemical Systems.** Basée à Corcelles (NE), cette entreprise détient 10% des parts de marché des capteurs de gaz dans le secteur automobile. Lorsque Motorola décide en 1997 d'abandonner cette acti-

vité, le chercheur neuchâtelois Alain Grisel décide de se lancer. Il reprend les actifs et le savoir-faire pour 5 millions de dollars. A partir de 2001, il établit une collaboration avec l'Université de Genève. La Section de chimie crée un capteur de gaz bicéphale. C'est un vrai succès. Après plusieurs années de recherches, MicroChemical Systems a récemment signé des contrats avec General Motors, Volkswagen et PSA Peugeot Citroën. A l'heure où les questions environnementales occupent l'actualité, le savoir-faire genevois pourrait susciter un intérêt renouvelé. La connaissance accumulée n'est en effet protégée par aucun brevet et l'accord de confidentialité entre l'Unige et MicroChemical Systems est caduc depuis l'été 2008.

● **Anecova.** Lancée en 2004, l'entreprise s'est spécialisée dans la fécondation in vivo, une technologie qui place ovules et spermatozoïdes dans une capsule perméable, immédiatement placée dans la cavité utérine de la mère. Selon Pascal Mock, de la clinique des Grangettes, les chances de développement de l'embryon sont supérieures avec cette technique qu'avec les bébés éprouvette in vitro. Diverses entreprises s'intéressent depuis longtemps au procédé. Pour Anecova, tout s'est accéléré en décembre 2003 avec l'arrivée du business angel Martin Velasco, mondialement réputé pour ses placements dans des start-up. Depuis, 10 millions de francs ont été dépensés en recherche. Pascal Aebischer siège en personne au conseil d'administration, aux côtés de Barry Wilson, ancien président de Medtronic International. Anecova vient de recruter Bernard de Cannière au poste de CEO, tandis que Martin Velasco demeure président. L'objectif est maintenant de passer à la phase de commercialisation auprès des cliniques européennes spécialisées dans la reproduction. (GK)

Université de Genève, *Les Fruits de l'Excellence, Dix ans de transfert de technologies et de compétences Unitec.* A télécharger en intégralité sur <https://ge.ch/ecoguichetp-mepmi/sites/default/files/files/unitec.pdf>